



# GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ



## 2023-2027 STRATEJİK PLANI

### 2023 YILI DEĞERLENDİRME RAPORU

Gümüşhane  
2024

## SUNUŞ

Bilindiği üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme" başlıklı 9. maddesinde: Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanı tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." hükmü bulunmaktadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesine dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 16. maddesinde "Kamu idareleri Temmuz ayının sonuna kadar stratejik plan izleme raporunu, takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar ise stratejik plan değerlendirme raporunu hazırlar. Stratejik plan değerlendirme raporu; hedeflere nasıl ulaşılabileceğine ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek Mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığına gönderilir." hükmü bulunmaktadır.

2023-2027 yıllarını kapsayan Üniversitemiz Stratejik Planı gerekli hassasiyet ve özenle hem şehir hem bölge hem de ülkemiz için her şeyin daha iyi olması doğrultusunda hazırlanmıştır. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından organize edilen "Üniversitelerimizin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" kapsamında Üniversitemiz "Madencilik" alanında "Bölgesel Kalkınma Üniversitesi" unvanını alması ve Bölgesel Kalkınma Üniversitesi vizyonu ile şekillendirilen planımız bu kapsamda Yükseköğretim, Araştırma-Geliştirme ve Yenilik, Hayat Boyu Öğrenme başlıkları ile 3 amaç altında 7 hedef ve 29 göstergeden oluşmaktadır. Hazırlanan planımız Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi kapsamında 6 aylık olarak izlenme raporu yıllık olarak ise değerlendirme raporu hazırlanmaktadır.

Bu kapsamda hazırlanan 2023 Yılı Değerlendirme Raporu Üniversitemiz Senatosunun 23.02.2024 tarihli ve 329 sayılı kararıyla onaylanmıştır. Değerlendirme Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm arkadaşlarıma teşekkür eder başarılar dilerim.

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK

Rektör

## 1. GİRİŞ

Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi doğrultusunda Üniversitemizin 2023-2027 dönemi Stratejik Planının altı aylık ve yıllık değerlendirmeleri yapılmaktadır. İlk altı aylık çalışmayı kapsayan Stratejik Plan İzleme Raporu temmuz ayı sonuna kadar hazırlanarak web sayfamızda yayımlanmaktadır. Sadece izleme amaçlı olan bu rapor yıllık raporun değerlendirilmesinde odak noktası olarak görülmez.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkıda bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı bir incelemedir. Ayrıca, değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

Hem izleme raporu hem de değerlendirme raporu için veriler bütün harcama birimlerinden alınmaktadır. Bu toplanan veriler Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından konsolide edilir. Oluşturulan raporda Stratejik Plan hedef ve göstergelerinin ne ölçüde gerçekleşip gerçekleşmediği irdelenerek, düşük kalan göstergeler için sapma nedenleri ve alınacak önlemler ayrı ayrı belirtilmiştir. Artı puanlamada olan göstergeler için ise daha iyi seviyenin yakalanması kapsamında neler yapılması gerektiği gösterilmiştir.

Yıllık değerlendirmeyi kapsayan 2023 Yılı Stratejik Plan Değerlendirme Raporu Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Komisyonunca nihai hale getirilip Senatoya sunulması ardından web sitemizde yayımlanarak kamuoyuna duyurulur.

## 2. PERFORMANS GÖSTERGELERİ BAZINDA HAZIRLANACAK STRATEJİK PLAN DEĞERLENDİRME TABLOLARI

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından alınan karar çerçevesinde bazı lisans programlarının kapatılması sonucu izleme dönemi değerine ulaşamamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.1.1 Öğrencisi bulunan bölüm / program sayısı</b>	15%	214	215	191	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olması nedeniyle bölüm ve programları tercih etme oranlarında ciddi düşüşler olmuştur. 2) Hedeflenen bölümlere öğrenci talebi olmadığından birçok bölüm/program kapanması nedeniyle tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana geldi. 3) Öğrenci tercih etmediğinden hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı vardır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerine ulaşamadı. 2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmasına rağmen kapanan bölüm ve program sayısı arttı. 3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmadığı için gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yerine tercih edilen bölüm ve programlar açılmasına ihtiyaç vardır. 4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur.				
<b>Etkinlik</b>	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur 2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur 3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır. 2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Öğretim üyesi sayısının yetersiz olması				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından norm kadro uygulaması nedeniyle alınabilecek tedbir olarak üniversitemiz tanıtımı ve iş birlikleri artırılacak, ulusal ve uluslararası alanda çalışmaların da artırılarak akademisyenler tarafından tercih edilebilmesi sağlanacaktır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.1.2 Öğretim Elemanı başına düşen öğrenci sayısı</b>	15%	34,5	34	36,67	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminde 6 Şubat tarihli Kahramanmaraş merkezli doğal afet meydana geldi.				
	2) Değişiklik geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik gerçekleşmemiştir.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Yıl sonunda ilgili göstergenin hedeflenen değere ulaşamadığı görülmekte olup, performansı % 0 olarak gerçekleşmiştir.				
	2) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamamıştır ancak yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Kalkınma planında bu gösterge için herhangi bir planlama bulunmamaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Öğretim elemanlarının üniversitemizde uzun süre kalmamasının nedenleri araştırılarak göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				
	2) Öğretim elemanlarının sayıca yetersiz kalması, başarılı öğrencilerin üniversiteyi tercih etmemesi riskleri olmakla birlikte üniversitemiz tanıtımı ve iş birlikleri ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				



<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	15,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Öğrencilerin sağlık, spor, ilahiyat, yüksek lisans ve doktora bölümlerine talebinin artması nedeniyle herhangi bir sapma olmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Artış olduğu için önlem düşünülmemektedir.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.1.3 Ön lisans ve Lisans öğrenci sayısı</b>	15%	17.711	18.000	20.262	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ciddi değişiklikler olması nedeniyle öğrencilerin tercih edebileceği açılamasıdır.				
	2) Hedeflenen bölümlere öğrenci talebi olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi.				
	3) Öğrenci tercih ettiğinden hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığı için yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur.				
<b>Etkinlik</b>	1) Göstergenin önemli bir maliyeti yoktur.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Göstergenin önemli bir maliyeti olmadığından, hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur.				

A1	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H1.1	Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak				
H1.1 Performansı	15,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.1.1.4 Yüksek Lisans öğrenci sayısı	15%	1.340	1.400	1.677	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminde 6 Şubat tarihli Kahramanmaraş merkezli doğal afet meydana geldi.				
	2) Değişiklik geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik gerçekleşmemiştir.				
	3) 2023 yılı içerisinde tespitite belirtilen yüksek lisans öğrenci sayısında artış sağlanmıştır. Ayrıca alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir. Gösterge hedefe uygun devam edeceği öngörülmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planınının 476, 779.1. ve 824.1. maddelerinde bazı alanlarla ilgili program sayılarının arttırılması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Maliyet olmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	15,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Ortalama Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.1.5 Doktora öğrenci sayısı</b>	15%	120	125	233	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminde 6 Şubat tarihli Kahramanmaraş merkezli doğal afet meydana geldi.				
	2) Değişiklik geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik gerçekleşmemiştir.				
	3) 2023 yılı içerisinde tespitite belirtilen Doktora Öğrenci sayısında artış sağlanmıştır. Ayrıca alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir. Gösterge hedefe uygun devam edeceği öngörülmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planında 561.2. maddesine istinaden doktora alanında mezun sayısının artırılması ve 349. ve 442.6. maddesinde belirtilen bazı alanlarda sanayi ve üniversiteler arasında işbirliği sonucu doktoralı mezunların istihdam sayısının artırılması için çalışmalar yapılmalıdır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Maliyet olmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur.				



<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	15,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.1.6 Yabancı uyruklu öğrenci sayısı</b>	15%	206	215	1.659	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminde ülkemizde meydana gelen deprem nedeniyle eğitim-öğretime yarım dönem ara verildi.				
	2) Değişiklik geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik gerçekleşmemiştir.				
	3) 2023 yılı içerisinde tespitite belirtilen yabancı uyruklu öğrenci sayısında artış sağlanmıştır. Gösterge hedefe uygun devam edeceği öngörülmektedir. Hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacı nispeten giderilmiştir.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Gösterge değerindeki artışın korunması için çalışmalar yapılmalıdır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Tahmin edilen maliyetin ötesine geçilmemiştir. Hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Yabancı uyruklu öğrenci sayısının artırılmasına yönelik özellikle Üniversitemiz tanıtım faaliyetleri artırılmalı, yabancı uyruklu öğrenciler için ek imkânlar sunulmalıdır.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.1</b>	Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak				
<b>H1.1 Performansı</b>	10,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.1.7 Eğitim alanları ve laboratuvarların iyileştirilmesi için yapılan harcama miktarı</b>	10%	2.820.000	2.900.000	2.900.000	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminde ülkemizde meydana gelen deprem nedeniyle eğitim-öğretime yarım dönem ara verildi.				
	2) Değişiklik geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik gerçekleşmemiştir.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerinin üzerine çıkmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaştığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planınının 550. ve 561.3. maddesine istinaden eğitim alanlarında iyileştirme artacağı belirtilmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.2 Performansı</b>	Eğitim süresi boyunca öğrencilerin ana ve yardımcı kaynak ihtiyaçlarının fiziki/elektronik ortamda sağlanması ve öğrencilerin kurumsal aidiyetinin 2027 sonuna kadar artarak devam ettirilmesi				
<b>H1.2 Performansı</b>	40,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.2.1 Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı</b>	40%	387.870	390.000	2.961.077	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminde ülkemizde meydana gelen deprem nedeniyle eğitim-öğretime yarım dönem ara verildi.				
	2)Değişiklikler nedeniyle tespit ve ihtiyaçlarda bir değişiklik yaşanmadı.				
	3)Tespitler ve ihtiyaçlarda deprem nedeniyle elektronik kaynak sayısı artırıldı.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planının 344.4. , 633.2. , ve 633.3. maddelerinde belirtildiği gibi gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) 2023 yılı içerisinde deprem ve enflasyon artışlarının etkisiyle maliyetler artmıştır.				
	2) 2023 yılını izleyen yıllar içerisinde döviz kurunun yukarıya artışının devam etmesi durumunda maliyet tablosunda değişiklik yapmak gerekebilir.				
	3) Bütçe imkânları yüksek maliyetleri karşılamaya elverdiği sürece elektronik ve basılı yayın sayısındaki maliyetlerin artışında etkilenme beklenmemektedir. Dolayısıyla hedef ve gösterge değişikliğine ihtiyaç yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Bir risk bulunmadığından tedbir ihtiyacı yoktur.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.2 Performansı</b>	Eğitim süresi boyunca öğrencilerin ana ve yardımcı kaynak ihtiyaçlarının fiziki/elektronik ortamda sağlanması ve öğrencilerin kurumsal aidiyetinin 2027 sonuna kadar artarak devam ettirilmesi				
<b>H1.2 Performansı</b>	30,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Kütüphaneden yararlananların büyük çoğunluğun ders çalışmak için kullanması ve dijital yayın sayılarındaki artış nedeniyle her yerden çevrimiçi olarak kitaplara ulaşılması.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır. Ders veren akademisyenlerin öğrencileri kütüphanede araştırma yapmaya teşvik etmeleri.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.2.2 Ödünç alınan ve indirilen (indirilme sayısı) kaynak sayısı</b>	30%	21.315	22.000	29.112	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminde ülkemizde meydana gelen deprem nedeniyle eğitim-öğretime yarım dönem ara verildi.				
	2) Değişiklikler nedeniyle tespit ve ihtiyaçlarda bir değişiklik yaşanmadı.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda deprem nedeniyle elektronik kaynak sayısı artırıldı.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planının 344.4. , 633.2. , ve 633.3. maddelerinde belirtildiği gibi gezici ve mekânsal kütüphane sayısı ve doğal olarak da yayın sayılarının artması düşünülmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) 2023 yılı içerisinde deprem ve enflasyon artışlarının etkisiyle maliyetler artmıştır.				
	2) 2023 yılını izleyen yıllar içerisinde döviz kurunun yukarıya artışının devam etmesi durumunda maliyet tablosunda değişiklik yapmak gerekebilir.				
	3) Bütçe imkânları yüksek maliyetleri karşılamaya elverdiği sürece elektronik ve basılı yayın sayısındaki maliyetlerin artışı etkilenme beklenmemektedir. Dolayısıyla hedef ve gösterge değişikliğine ihtiyaç yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Bir risk bulunmadığından tedbir ihtiyacı yoktur.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.2 Performansı</b>	Eğitim süresi boyunca öğrencilerin ana ve yardımcı kaynak ihtiyaçlarının fiziki/elektronik ortamda sağlanması ve öğrencilerin kurumsal aidiyetinin 2027 sonuna kadar artarak devam ettirilmesi				
<b>H1.2 Performansı</b>	30,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.2.3 Mezun takip sistemindeki kayıtlı mezun sayısı</b>	30%	4.461	4.700	20.851	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminde ülkemizde meydana gelen deprem nedeniyle eğitim-öğretime yarım dönem ara verildi.				
	2) Değişiklikler nedeniyle tespit ve ihtiyaçlarda bir değişiklik yaşanmadı.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerleri aşılmıştır.				
	2) Mezunlarla iletişim kurması yönünde önemli bir adım atılmış olup, paydaş iletişimi güçlendirilmiştir.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmış olup, aşılmıştır.				
	4) On Birinci Kalkınma Planının 561.7. maddesinde mezunların kariyer süreçlerinin takibi ve mezun-üniversite işbirliğinin güçlendirilmesi için mezun izleme sistemlerin oluşturulması belirtilmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk oluşmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğü kurulmuş olup mezunlara yönelik yapılan faaliyet sayısı artırılmasına devam edilmesi önemlidir.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.3 Performansı</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetleri kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek kampüs yaşam kalitesinin 2027 sonuna kadar %20 yükseltmek				
<b>H1.3 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	2023 yılında yaşanan deprem felaketi nedeniyle eğitim öğretime vara verilmesi nedeniyle öğrencilerin okullardan uzak kalması ve yaşanan ekonomik kriz sebebiyle geçim şartlarının zorlaşması				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Öğrenci memnuniyet oranı artırmak için yapılan anketlerin sonuçlarına göre gerekli girişimlerin yapılması				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.3.1 Yükseköğretimde öğrencilerin yaşamdan memnuniyet oranı</b>	10%	69,75	70	60,36	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem ve ekonomik krizin olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değeri beklenen değer altında kalmıştır.				
	2) Öğrenci memnuniyetini artırıcı etkinliklere önem verilmelidir.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye gelmesi için kampüs ve ilçe yerleşkelerdeki anket sonuçlarına göre iyileştirme çalışmaları yapılmalıdır.				
	4) Öğrenci memnuniyetinin artırılması için iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Tüm birimlerce öğrencilerin eğitim öğretim ile sosyal, kültürel memnuniyet düzeyini artırmaya yönelik faaliyet uygulanması gerekmektedir.				



<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.3 Performansı</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetleri kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek kampüs yaşam kalitesinin 2027 sonuna kadar %20 yükseltmek				
<b>H1.3 Performansı</b>	30,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	2023 yılında yaşanan deprem felaketi nedeniyle eğitim öğretime vara verilmesidir				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Belirlenen hedefe yaklaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Ortalama Gerçekleşen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.3.2 Öğrenci kulüp ve topluluklarının etkinlik sayısı</b>	30%	2	10	6	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem ve ekonomik krizin olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değeri hedeflenen değer altında kalmıştır.				
	2) Öğrenci kulüplerine mali imkânları artırılarak etkinliklere önem verilmelidir.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye gelmesi için kampüs ve ilçe yerleşkelerdeki kulüp ve öğrenci topluluklarının sayısı ile çalışmaları artırılmalıdır.				
	4) Öğrenci kulüp ve topluluklarının etkinlik sayılarının artırılması için iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Tüm akademik birimlerde öğrenci kulüp ve topluluklarının etkinlik sayısı artırmaya yönelik teşvik edici uygulamalar ihtiyacı vardır.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.3 Performansı</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetleri kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek kampüs yaşam kalitesinin 2027 sonuna kadar %20 yükseltmek				
<b>H1.3 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	2023 yılında yaşanan deprem felaketi nedeniyle eğitim öğretime vара verilmesi nedeniyle gösterge değerine ulaşamamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayılarını artırmak için yapılan anketlerin sonuçlarına gören gerekli girişimlerin yapılmasıdır				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değeri (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.3.3 Düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayıları (kulüp faaliyetleri hariç)</b>	30%	38	40	12	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminde ülkemizde gerçekleşen deprem ve ekonomik krizin olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değeri hedeflenen değerin altında kalmıştır.				
	2) Öğrenci sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlere önem verilmelidir.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye gelinmesi için kampüs ve ilçe yerleşkelerdeki öğrenci sosyal, kültürel ve sportif faaliyetleri artırılmalıdır.				
	4) Öğrenci sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlere artırılması için iyi uygulama örnekleri yaygınlaştırılacaktır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Tüm akademik birimlerde öğrenci sosyal, kültürel ve sportif faaliyetlere artırmaya yönelik teşvik edici uygulamalar ihtiyaç vardır.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.3 Performansı</b>	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetleri kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek kampüs yaşam kalitesinin 2027 sonuna kadar %20 yükseltmek				
<b>H1.3 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	2023 yılında yaşanan deprem felaketi nedeniyle eğitim öğretime vара verilmesi nedeniyle öğrencilerin okullardan uzak kalması beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısında azalışa neden olmuştur.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefteki sapmanın nedeni kalıcı olmadığı için alınacak bir önlem bulunmamaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.3.4 Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı</b>	30%	156.685	170.000	149.224	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değeri beklenen değer altında kalmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans gösterge değerlerine ulaşılmamasının sebebi geçici olduğu için hedef ve göstergelerde güncelleme ihtiyacı bulunmamaktadır.				
	4) Kalkınma Planının genelinde sosyal yardım ve hizmetlerin yaygınlaştırılması konusu üzerinde durulmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülmeven ekonomik kriz ortaya çıkmıştır.				
	2) Öngörülmeven maliyet ortaya çıkmış olup tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı bulunmaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığı için hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmamaktadır.				
	2) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde herhangi bir risk bulunmadığı için alacağımız tedbir bulunmamaktadır.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.4 Performansı</b>	Ulusal ve Uluslararası tanıtım ve tanınırlık faaliyetlerini artırarak değişim programlarından azami düzeyde faydalanmak ve yararlanma oranını 2027 sonuna kadar %15 artırmak				
<b>H1.4 Performansı</b>	50,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefte sapma olmamıştır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefte sapma olmadığı için alınacak önlem yoktur.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Akademik Birimler, GUSÜD Koordinatörlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.4.1 Yurt dışı değişim programlarından (Erasmus, Mevlana vb.) yararlanan öğrenci sayısı</b>	50%	25	26	29	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Öğrencilere değişim programları ile ilgili daha çok bilgilendirme yapılmıştır ancak değişim programlarına olan talep çok değişkenlik gösterdiğinden hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşılmıştır ancak değişim programlarına olan talep çok değişkenlik gösterdiğinden yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Öğrencilerin dil seviyelerinin Erasmus programına katılım için yetersiz ve hibe programının sınırlı bir bütçe olmasından kaynaklı bu alanda hedeflenen hareketlilik sayısında ciddi artış sağlamak oldukça zordur.				
	2) Öğrenci hareketliliğinin önemine yönelik yönetim ile hibe desteğinin öğrenciler için artırılması.				

<b>A1</b>	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
<b>H1.4 Performansı</b>	Ulusal ve Uluslararası tanıtım ve tanınırlık faaliyetlerini arttırarak değişim programlarından azami düzeyde faydalanmak ve yararlanma oranını 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
<b>H1.4 Performansı</b>	50,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefte sapma olmamıştır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefte sapma olmadığı için alınacak önlem yoktur				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Tüm Akademik Birimler, GUSÜD Koordinatörlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.1.4.2 Yurt dışı değişim programlarından (Erasmus, Mevlana vb.) yararlanan personel sayısı</b>	50%	5	6	12	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Personele değişim programları ile ilgili daha çok bilgilendirme yapılmıştır ancak değişim programlarına olan talep çok değişkenlik gösterdiğinden hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) AB hibe dağıtımında kısıtlamalar personel hareketliliğini doğrudan etkileyebilmektedir. Bir diğer hususta birimde personel yetersizliğinden kaynaklanmaktadır.				
	2) Buna yönelik alınabilecek önlemler oldukça sınırlıdır. Çünkü bütçe bakanlıktan talep edilmekte ancak hibe dağıtımları talebe göre yapılmamaktadır. Değişim programlarıyla ilgili birimin daha etkili çalışması sağlanmalıdır.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H2.1 Performansı	Araştırma projeleri, madencilik, danışmanlık hizmetleri ile araştırma merkezi faaliyetlerini 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
H2.1 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.1.1 Devam eden proje (TÜBİTAK, BAP, vb. ) sayısı	20%	36	38	40	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Proje yazma eğitimleri verilerek ve yapılan akademik teşvikler ile tespit edilen ihtiyaçlar kısmen karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planınının 350. maddesinde AR-GE projelerine desteğin artacağı belirtilmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından laboratuvar cihaz eksikliği, cihazı kullanan personel eksikliği gibi riskler oluşmaktadır.				
	2) Bu riskleri ortadan kaldırmak ve sürdürülebilirliği sağlamak için laboratuvarların aktif kullanılması, uzman personel olması gibi tedbirlerin alınması gerekir.				



A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H2.1 Performansı	Araştırma projeleri, madencilik, danışmanlık hizmetleri ile araştırma merkezi faaliyetlerini 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
H2.1 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Akademik teşvik yönetmeliğinde yapılan değişiklik projelerin sayılarını olumlu etkilemiştir.				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Üniversiteler olarak hedefe İlişkin alınabilecek önlem bulunmamaktadır				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.1.2 Devam eden proje (TÜBİTAK, BAP, vb. ) bütçe büyüklükleri	20%	1.400.000	1.500.000	5.724.602	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerinin üzerine çıkmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaştığından hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planınının 350. maddesinde AR-GE projelerine desteğin artacağı belirtilmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı vardır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H2.1 Performansı	Araştırma projeleri, madencilik, danışmanlık hizmetleri ile araştırma merkezi faaliyetlerini 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
H2.1 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.1.3 Araştırma merkezleri tarafından elde edilen gelir miktarı	20%	130.667,84	135.000	2.988.896	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlardaki değişim hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
<b>Etkililik</b>	1) Türkçe Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin açılması ve yabancı uyruklu öğrencilerin ücretli eğitim sertifikaları alması nedeniyle performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler bulunmamaktadır.				
	2) Alanında yetkin, araştırmacı, bilgi üreten ve aktaran akademisyenler yetiştirilmesi gösterge değerlerinin daha da artmasını sağlayacaktır.				

<b>A2</b>	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
<b>H2.1 Performansı</b>	Araştırma projeleri, madencilik, danışmanlık hizmetleri ile araştırma merkezi faaliyetlerini 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
<b>H2.1 Performansı</b>	0,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	2023 yılında yaşanan deprem felaketi nedeniyle Eğitimin uzaktan olması akademik personelin iş yükünü arttırmış olması				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefteki sapmanın nedeni kalıcı olmadığı için alınacak bir önlem bulunmamaktadır.				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.2.1.4 Öğretim elemanlarınca verilen danışmanlık hizmet sayısı</b>	20%	14	15	2	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem ve ekonomik krizin olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçlarda değişim olmadığından dolayı hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmamıştır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değeri beklenen değer altında kalmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşamaması geçici olup hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeden maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal unsurlar açısından risk bulunmamaktadır fakat çevresel olarak danışmanlık verilecek sanayi kuruluşlarının olmaması bir risktir.				
	2) Şehrin küçük olması gösterge değerinin gerçekleşmesinde engelleyici bir etki olması nedeniyle alanında yetkin personelin çevre şehir ve bölgelerde gerekli hizmeti vermek için çaba göstermelidir.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H2.1 Performansı	Araştırma projeleri, madencilik, danışmanlık hizmetleri ile araştırma merkezi faaliyetlerini 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
H2.1 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.1.5 Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı (Madencilik) kapsamından yapılan faaliyet sayısı	20%	0	2	20	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	1) Gümüşhane’de faaliyet gösteren Madencilik Şirketlerinin (Koza, Gümüştaş) 2023 yılında çalışmalarını sonlandırması				
	2) Faaliyeti sonlanan özel sektörle işbirliği projelerinin yapılması olasılığını azalttı veya tamamen ortadan kaldırdı.				
	3) Hedef ve performans göstergelerinde küçülme yönünde etki etti.				
Etkililik	1) 2023 yılı itibarı ile ulaşıldı.				
	2) İhtiyaçlar kısmen karşılandı.				
	3) Hedef ve göstergelerin yıllara göre güncellenmesi gerekmektedir.				
	4) On Birinci Kalkınma planının 331.2. maddesinde eğitim ve öğretim desteği verilen meslek yüksekokullarında destek verilen alanlar güncellenerek bu okulların öncelikli sektörlerin ihtiyaçlarını karşılayacak şekilde ihtisaslaşması sağlanacaktır denilmektedir.				
Etkinlik	1) Madencilik sektörünün pahalı bir sektör olması dolayısı ile akademisyenler ve özel sektör temsilcileri işbirliği yapma eğilimi sergilememektedirler.				
	2) Maliyet tablosunda artış yönünde bir eğilim vardır.				
	3) Madenciliğin oldukça pahalı bir sektör olması kamu, özel sektör ve STK'lar ile işbirliği projeleri yapmayı zorlaştırmaktadır. Bu ise kaçınılmaz olarak hedef değerlerinde değişiklik ihtiyacı doğurmaktadır.				
Sürdürülebilirlik	1) Risk bulunmamaktadır.				
	2) Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Program kapsamında mali destekler artırılmalıdır.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H2.2 Performansı	Öğretim elemanlarına verilen destek ve teşvikleri arttırmak				
H2.2 Performansı	0,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Makale değerlendirmenin uzun vadede gerçekleşmesi, makale basım ücretinin fazla olmasıdır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI endekslerinde taranan dergilerde yayın yapan akademisyenler ödüllendirilmelidir. Proje desteklerinde web of science kapsamındaki dergilerde yayın yapanlara öncelik verilmelidir.				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Akademik Birimler, Genel Sekreterlik, Kalite Koordinatörlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Ortalama Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.2.1 SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI dergilerdeki yayın sayısı	35%	215	220	215	0,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Kütüphane veri tabanlarının nitelik ve nicelik bakımından güçlenmiştir ancak hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşamamıştır.				
	2) Kütüphane veri tabanlarının nitelik ve nicelik bakımından güçlenmesiyle ihtiyaçlar kısmen karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaştığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma planınının 561.1. göstergesinde dünya akademik başarı sıralamalarında 2023 yılı itibarıyla en az 2 üniversitemizin ilk 100'e ve en az 5 üniversitemizin de ilk 500'e girmesi sağlanacaktır denilmekte ve bu da yayın faaliyetleri konusunda pozitif yönde etki yapmaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk olmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir almaya gerek yoktur.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H2.2 Performansı	Öğretim elemanlarına verilen destek ve teşvikleri arttırmak				
H2.2 Performansı	35,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Akademik Birimler, Genel Sekreterlik, Kalite Koordinatörlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.2.2 SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI dergilerdeki atıf sayısı	35%	3.325	3.400	4.437	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur.				



A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H2.2 Performansı	Öğretim elemanlarına verilen destek ve teşvikleri arttırmak				
H2.2 Performansı	20,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Belirlenen hedefe ulaşıldığı için ek bir önleme ihtiyaç duyulmamaktadır				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Akademik Birimler, Genel Sekreterlik, Kalite Koordinatörlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.2.3 ULAKBİM/TR dizin dergilerdeki yayın sayısı	20%	261	270	445	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Tespitler ve ihtiyaçların gösterge ile ilgisi yoktur.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeyde olduğundan hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) Performans göstergesinin kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalarla ilgisi yoktur.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için alınması gereken herhangi bir tedbir yoktur.				

A2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini artırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H2.2 Performansı	Öğretim elemanlarına verilen destek ve teşvikleri arttırmak				
H2.2 Performansı	10,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefte sapma olmamıştır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefte sapma olmadığı için alınacak önlem yoktur				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Tüm Akademik Birimler, Genel Sekreterlik, Kalite Koordinatörlüğü ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.2.2.4 Akademik Teşvik Alan Öğretim Elemanı Sayısı	10%	175	177	214	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3)Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planının 350.9. maddesinde akademik teşvik sistemi, bilgi ve teknoloji transfer faaliyetlerini dikkate alan kriterler ilave edilerek yapılandırılacağı belirtilmektedir.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ekonomik kriz nedeniyle ortaya çıkmıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosu oluşan yeni fiyatlanmalarla değişiklik ihtiyacı vardır.				
	3) Yüksek maliyetler oluşmasının sebebi geçici bir ekonomik kriz olmasından kaynaklı olduğundan hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2)Akademik teşvikle ilgili bilgilendirme toplantısı düzenlenmesinin, duyuruların zamanında ve etkin bir şekilde yapılmasının, akademik teşvik komisyonlarının çalışmalarını titizlikle yürütmelerinin sağlanması ile göstergenin sürdürülebilirliği sağlanabilir.				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.1 Performansı</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kurumsal tanınırlık ile personel ve öğrencilere yönelik sosyal imkânların 2027 sonuna kadar artırılması				
<b>H3.1 Performansı</b>	25,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Bütçe kaynaklarının kısıtlı olması ve mevcut dönem içerisinde dış çevrede yaşanan değişim				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Finansman kaynaklarının artırılması. Teknik ve fiziksel alt yapının geliştirilmesi. Hayat boyu öğrenme çalışmalarının önceliklendirmesi				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Genel Sekreterlik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.3.1.1 Akademik Birimler Tarafından Düzenlenen etkinlik sayısı (kulüp faaliyetleri hariç)</b>	25%	122	125	139	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç çevrede bir değişiklik meydana gelmemiştir. Ancak dış çevrede bazı değişiklikler meydana gelmiştir. Dış çevre kaynaklı bir faktör (Ülkemizde yaşanan depremden dolayı) nedeniyle Uzaktan Eğitim Modeli ile 2023 Bahar Dönemi gerçekleştirildi. 2) Yüz yüze gerçekleştirilmesi planlanan performans göstergeleri deprem nedeniyle gerçekleştirilememiştir. 3) Genel bir değişim olmadığından hedef ve performans göstergelerinde bir değişiklik ihtiyacı doğurmadı.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı. 2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmaya çalışılmıştır. 3) Tüm birimler içinde performans göstergelerinde istenilen düzeye çıkarılmaya çalışılmış olup, hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur. 4) Performans göstergesi gerçekleştirmeleri, kalkınma planında yer alan ilgili amaç, hedef ve politikalara katkı sağlamıştır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ortaya çıktığında bütçe dâhilinde çözümlenmiştir. 2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur. 3) Mevcut dönemde dış çevreden kaynaklı gerçekleşen durumdan dolayı yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Kurumsal farkındalığın istenilen seviyede olmaması. Teknik ve fiziksel alt yapının gelişmemiş olması 2) Hayat boyu öğrenme faaliyetlerini yaygınlaştırmak ve çeşitlendirmek için gerekli çalışmalar yapılmalıdır. Dış paydaşlarla gerekli koordinasyonların artırılması gereklidir. Bu faaliyetleri destekleyecek bütçenin artırılması gerekmektedir.				

A3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H3.1 Performansı	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kurumsal tanınırlık ile personel ve öğrencilere yönelik sosyal imkânların 2027 sonuna kadar artırılması				
H3.1 Performansı	25,00%				
Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*	Hedefte sapma olmamıştır				
Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler	Hedefte sapma olmadığı için alınacak önlem yoktur				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
İşbirliği Yapılacak Birimler	Genel Sekreterlik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Tüm Akademik Birimler				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yıllık Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG.3.1.2 Sürekli Eğitim Merkezi (SEM), Dil Merkezi (DİLMER) vb. diğer Araştırma ve Uygulama Merkezleri tarafından sertifika verilen kişi sayısı	25%	326	375	547	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
İlgililik	1) Planın başlangıç döneminde 6 Şubat tarihli Kahramanmaraş merkezli doğal afet meydana geldi.				
	2) Değişiklik geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişiklik meydana gelmedi.				
	3) Hedef ve performans göstergelerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Etkililik	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşılmıştır.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmıştır.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaştığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planının 559.4,559.13,623.6,779.5 maddelerinde sertifika faaliyetleri konusunda pozitif yönde etki bulunmaktadır.				
Etkinlik	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemez maliyetler ortaya çıkmadı.				
	2) Tahmini maliyet tablosunda değişiklik ihtiyacı yoktur.				
	3) Yüksek maliyetlerin ortaya çıkmadığı için hedefte ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı yoktur.				
Sürdürülebilirlik	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Risk olmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için tedbir almaya gerek yoktur.				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.1 Performansı</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kurumsal tanınırlık ile personel ve öğrencilere yönelik sosyal imkânların 2027 sonuna kadar artırılması				
<b>H3.1 Performansı</b>	25,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefe ilişkin bir sapma bulunmamaktadır.				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Kurumsal İletişim Koordinatörlüğü ile haber içerikli (toplantı, gezi, konferans vb.) etkinliklerin gerek birimler gerekse personeller tarafından paylaşılması				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Genel Sekreterlik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.3.1.3 Basılı ve Görsel Medyadaki Yayın ve Haber Sayısı</b>	25%	4.857	5.000	6.854	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3) Tespitlerde değişim olmamıştır ancak hedef ve performans göstergeleri makul olduğundan değişiklik ihtiyacı yoktur.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine kısmen ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılanmadı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye yaklaşıldığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planınının 518, 614, 787 ve 809. maddelerinde medyanın etkinliğinden ve medya kanallarında yer almanın gerekli olduğu vurgulanmaktadır.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülme maliyetler ortaya çıkmamıştır.				
	2) Öngörülme maliyet ortaya çıkmadığı için tahmini maliyet tablosunda değişikliğe ihtiyaç duyulmamaktadır.				
	3) Yüksek maliyetler ortaya çıkmadığından hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından riskler yoktur.				
	2) Risk bulunmadığından sürdürülebilirliği sağlamak için herhangi bir tedbir alınmasına gerek yoktur.				

<b>A3</b>	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
<b>H3.1 Performansı</b>	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kurumsal tanınırlık ile personel ve öğrencilere yönelik sosyal imkânların 2027 sonuna kadar artırılması				
<b>H3.1 Performansı</b>	25,00%				
<b>Hedefe İlişkin Sapmanın Nedeni*</b>	Hedefte sapma olmamıştır				
<b>Hedefe İlişkin Alınacak Önlemler</b>	Hedefte sapma olmadığı için alınacak önlem yoktur				
<b>Sorumlu Birim</b>	İlgili Rektör Yardımcılığı				
<b>İşbirliği Yapılacak Birimler</b>	Genel Sekreterlik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Tüm Akademik Birimler				
<b>Performans Göstergesi</b>	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (A)	İzleme Dönemindeki Yılsonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
<b>PG.3.1.4 Kariyer Merkezi çalışmalarını kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısı</b>	25%	0	5	21	100,00%
<b>Performans Göstergelerine İlişkin Değerlendirmeler</b>					
<b>İlgililik</b>	1) Planın başlangıç döneminden itibaren iç ve dış çevrede ülkemizde gerçekleşen deprem olması.				
	2) Yaşanan olaylar geçici olduğundan tespitler ve ihtiyaçlarda değişikliğe gerek yoktur.				
	3)Tespitler ve ihtiyaçlarda herhangi bir değişim bulunmadığından performans göstergesinde bir değişiklik ihtiyacı bulunmamaktadır.				
<b>Etkililik</b>	1) Performans göstergesi değerlerine ulaşıldı.				
	2) Performans göstergesine ulaşma düzeyiyle tespit edilen ihtiyaçlar karşılandı.				
	3) Performans göstergelerinde istenilen düzeye ulaşıldığından yıllar itibarıyla gerçekleşmesi öngörülen hedef ve göstergelere ilişkin güncelleme ihtiyacı yoktur.				
	4) On Birinci Kalkınma Planının 331.7, 559.7, 561.7, 571.3, maddelerinde kariyer merkezleri artırılacak ve bu merkezlerde rehberlik faaliyetleri etkinleştirileceği ve yapılması gerekli çalışmalar belirtilmektedir.				
<b>Etkinlik</b>	1) Performans gösterge değerlerine ulaşılırken öngörülemeyen maliyetler ekonomik kriz ve deprem felaketi nedeniyle ortaya çıkmıştır.				
	2) Tahmini maliyet tablosu oluşan yeni fiyatlanmalarla değişiklik ihtiyacı vardır.				
	3) Yüksek maliyetler oluşmasının sebebi geçici bir ekonomik kriz olmasından kaynaklı olduğundan hedef ve performans göstergesi değerlerinde değişiklik ihtiyacı oluşmamıştır.				
<b>Sürdürülebilirlik</b>	1) Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde kurumsal, yasal, çevresel vb. unsurlar açısından risk bulunmamaktadır.				
	2) Kariyer Merkezi yayın ve tanıtım, mezunlarla iletişim, iş olanaklarını araştırma, kariyer seminerleri, öğrenci ve işyeri bilgi bankaları, işletme gezileri, kariyer yönlendirme danışmanlığı ve staj faaliyetlerini artırarak sürdürmelidir.				



### 3. ELDE EDİLEN SONUÇLARIN PLANIN GELECEĞİ ÜZERİNDEKİ ETKİLERİ:

Üniversitemiz Vizyon ve Misyonu ile şekillenen Stratejik Planımız kapsamında oluşturulan amaç, hedef ve göstergelerden bazılarındaki aşağı yönelim güncelleme ihtiyacını ortaya çıkarsa da, genel olarak planımızdaki hedef ve göstergelerimiz ölçülebilir kesin sonuçlar doğurmaktadır. Genel değerlendirme kapsamında olumlu yönlü eğilim olması raporumuza pozitif bakış açısı ile yaklaşmamızı sağlamaktadır.

Ancak, 2023-2027 Stratejik Planın 2023 yılı değerlendirmesi sonucunda bazı hedef ve göstergelerin başlangıç yılında tahmin edilen değerden aşağıda olduğu gözlenmiştir.

Buna karşın, halen devam etmekte olan 2023-2027 Stratejik Planımız bazı göstergeler değerlerinin 2023 yılında performans göstergesi değerine ulaşamamasının ana nedenlerinden biride 6 Şubat 2023’de ülkemizde yaşanan deprem felaketi nedeniyle bir dönem uzaktan eğitim yapılması olup stratejik planımızda herhangi bir güncelleme ya da yeniden düzenleme ihtiyacı bulunmamaktadır.

### 4. SONUÇ VE DEĞERLENDİRME

Üniversitemiz 2023-2027 Stratejik Planı amaç ve hedeflerin gerçekleşmelerine yönelik oluşturulmuş performans göstergelerine ait sorumlu birimlerden 2023 yıl sonu elde edilen veriler incelenerek tespit edilen gerçekleştirmeler hazırladığımız değerlendirme tabloları çerçevesinde raporlanmıştır.

Değerlendirme raporumuzda performans verileri 2021 yılında yayımlanan Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi’nde belirtilen yöntemlere göre hesaplanmıştır. İlgili hususa göre bir göstergenin performansı yüzde 100’ü aşabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer “100” olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır. Bir göstergenin performansı negatif bir değer alabilir. Ancak hedef performansının ölçümünde bu değer “0” olarak alınır. Böylece diğer göstergelerin hedefe etkisinin doğru hesaplanması sağlanır.

Amaç 1’e ilişkin mevcut 4 hedefin 3’ünde %100 gerçekleştirilerek 2023 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, diğer hedefte ise gerçekleştirme çalışmalarının devam ettiği, ilgili hedeflere ait 16 adet performans göstergesinin 13’ünde %100 gerçekleştirilerek sağlandığı belirlenmiştir.

Amaç 2'ye ilişkin mevcut 2 hedefin 2'sinde de %100 gerçekleşme sağlanarak 2023 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, ilgili hedeflere ait 9 adet performans göstergesinin 8'inde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.

Amaç 3'e ilişkin mevcut 1 hedefte %100 gerçekleşme sağlanarak 2023 yılı için hedeflenen değere ulaşıldığı, ilgili hedeflere ait 4 adet performans göstergesinin 4'ünde %100 gerçekleşme sağlandığı belirlenmiştir.

Toplam 29 adet performans göstergesinin 21'inde %100 performans sağlandığı, 7 göstergenin gerçekleşmesine yönelik çalışmaların yapıldığı tespit edilmiştir.

Stratejik planda yer alan amaç ve hedeflere ulaşılması için belirlenen performans göstergelerinin değerlendirme dönemindeki gerçekleştirmeleri Üniversitemiz akademik ve idari birimlerinden talep edilerek Üniversite düzeyinde birleştirilmiştir. Gösterge gerçekleştirmeleri ile 2023 yılı hedefleri karşılaştırılarak her gösterge için öncelikle başarı düzeyleri belirlenmiştir. Hedefin tam olarak gerçekleştirilemediği göstergeler için yeterli başarı gösterilememesinin nedenleri ve alınacak önlemlere ilişkin açıklamalara değerlendirme tablolarında yer verilmiştir. Gerçekleştirilemeyen hedeflerin bir kısmının 6 Şubat 2023'de ülkemizde yaşanan deprem felaketi ile doğrudan alakalı olduğu, bazı hedeflerin ise dünyayı etkisi altına alan covid-19 salgını sonrası ekonomik krizler nedeniyle kamu kurumlarında yapılan tasarruf tedbirleri kapsamında bütçe kısıtlamaları ile ilişkili olduğu değerlendirilmiştir.