



GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ



2023-2027 STRATEJİK PLANI 2024 YILI İZLEME RAPORU

Gümüşhane
Temmuz 2024

SUNUŞ

Bilindiği üzere 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun "Stratejik planlama ve performans esaslı bütçeleme" başlıklı 9. maddesinde: Kamu idareleri; kalkınma planları, Cumhurbaşkanını tarafından belirlenen politikalar, programlar, ilgili mevzuat ve benimsedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonlarını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, performanslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendirmesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." hükmü bulunmaktadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 9. maddesine dayanılarak hazırlanan Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmeliğin 16. maddesinde "Kamu idareleri Temmuz ayının sonuna kadar stratejik plan izleme raporunu, takip eden yılın Şubat ayının sonuna kadar ise stratejik plan değerlendirme raporunu hazırlar. Stratejik plan değerlendirme raporu; hedeflere nasıl ulaşılacağına ilişkin alınacak gerekli önlemleri de içerecek şekilde nihai hale getirilerek Mart ayı sonuna kadar Cumhurbaşkanlığına gönderilir." hükmü bulunmaktadır.

2023-2027 yıllarını kapsayan Üniversitemiz Stratejik Planını gerekli hassasiyet ve özenle hem şehir hem bölge hem de ülkemiz için her şeyin daha iyi olması doğrultusunda hazırlanmıştır. Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından organize edilen "Üniversitelerimizin Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" kapsamında Üniversitemiz "Madencilik" alanında "Bölgesel Kalkınma Üniversitesi" unvanını alması ve Bölgesel Kalkınma Üniversitesi vizyonu ile şekillendirilen planımız bu kapsamda Yükseköğretim, Araştırma-Geliştirme ve Yenilik, Hayat Boyu Öğrenme başlıkları ile 3 amaç altında 7 hedef ve 29 göstergedenden oluşmaktadır. Hazırlanan planımız Üniversiteler İçin Stratejik Plan Hazırlama Rehberi kapsamında 6 aylık olarak izleme raporu yıllık olarak ise değerlendirme raporu hazırlanmaktadır.

Bu kapsamda hazırlanan 2024 Yılı İzleme Raporu Üniversitemiz Senatosunun/Yönetim Kurulunun 14.08.2024 tarihli ve 335 sayılı kararıyla onaylanmıştır. İzleme Raporunun hazırlanmasında emeği geçen tüm arkadaşlarıma teşekkür eder başarılar dilerim.

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK
Rektör

İÇİNDEKİLER

SUNUŞ	1
AMAÇ 1	3
HEDEF 1.1	3
PG.1.1.1	3
PG.1.1.2	3
PG.1.1.3	3
PG.1.1.4	4
PG.1.1.5	4
PG.1.1.6	4
PG.1.1.7	4
HEDEF 1.2	5
PG.1.2.1	5
PG.1.2.2	5
PG.1.2.3	5
HEDEF 1.3	6
PG.1.3.1	6
PG.1.3.2	6
PG.1.3.3	6
PG.1.3.4	6
HEDEF 1.4	7
PG.1.4.1	7
PG.1.4.2	7
AMAÇ 2	8
HEDEF 2.1	8
PG.2.1.1	8
PG.2.1.2	8
PG.2.1.3	8
PG.2.1.4	9
PG.2.1.5	9
HEDEF 2.2	10
PG.2.2.1	10
PG.2.2.2	10
PG.2.2.3	10
PG.2.2.4	10
AMAÇ 3	11
HEDEF 3.1	11
PG.3.1.1	11
PG.3.1.2	11
PG.3.1.3	11
PG.3.1.4	12

A.1	Eğitim ve ęretimde niteliği geliştirerek, ¼lkenin ve b¼lgenin ihtiyaç duyduduğ alanlarda rekabet edebilir bir ¼niversite olmak				
H 1.1	Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan b¼l¼m/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı ęrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak				
H 1.1 Performansı	82,34%				
Sorumlu Birim	İlgili Rekt¼r Yardımcılığı				
Performans G¼stergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan D¼nemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme D¼nemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme D¼nemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.1.1: Ęrencisi bulunan b¼l¼m / program sayısı	15%	214	216	216	100,00%
Açıklama	Stratejik plan hazırlık s¼recinde bazı b¼l¼mlerin pasif konumda bulunması, 2023-2024 eğitim ęretim yılında YKS sonuçlarında baraj puanının uygulanmayarak herkese tercih yapma imkanı verilmesi ile ek tercihlerin açılması pasif konumda olan b¼l¼mlerinde ęrenci alması sonucunda ilk altı ayda mevcut g¼sterge değerinin ¼zerinde bir değer çıkmıştır. Y¼ksek¼đretim Kurumu tarafından alınan karar gereği 2.ęretimlerin kapatılması sonucunda ileriki zamanlarda b¼l¼m ve program sayısında d¼ř¼ř beklenmektedir.				
PG 1.1.2: Ęretim Elemanı başına d¼řen ęrenci sayısı	15%	34,5	33,5	33,71	79,00%
Açıklama	Ęrenci sayısındaki artışa paralel olarak akademik personel sayısında da artış olması ve bu artışın ęretim elemanı başına d¼řen ęrenci sayısının da istenilen seviyelerde olmasına katkı sağlamıştır.				
PG 1.1.3: ¼n lisans ve Lisans ęrenci sayısı	15%	17.711	18.500	18.263	69,96%
Açıklama	2023-2024 eğitim ęretim yılında alınan karar ile YKS baraj puanının olmaması, b¼t¼n açık b¼l¼mlere tercih yapılmasını sağlamıştır. Yeni eğitim d¼neminde gelecek ęrenciler ile bu sayının yılsonu verisinde artacağı d¼ř¼n¼lmektedir. Y¼ksek¼đretim Kurumu tarafından alınan karar gereği 2.ęretimlerin kapatılması sonucunda ileriki zamanlarda ęrenci sayısında d¼ř¼ř beklenmektedir.				

PG 1.1.4: Yüksek Lisans öğrenci sayısı	15%	1.340	1.450	2.051	100,00%
Açıklama	YÖK tarafından alınan karar çerçevesinde bazı lisans programlarının kapatılması sonucunda bölümlere ait yüksek lisans ve doktora programlarının yönetim ve akademik personel tarafından daha çok desteklenmesi ile yeni lisansüstü bölümlerin açılmasını hızlandırmış, yeni anlaşmalar ile tezsiz yüksek lisans programlarına talebi arttırmıştır.				
PG 1.1.5: Doktora öğrenci sayısı	15%	120	130	251	100,00%
Açıklama	YÖK tarafından alınan karar çerçevesinde bazı lisans programlarının kapatılması, o bölümlere ait yüksek lisans ve doktora programlarının yönetim ve akademik personel tarafından daha çok desteklenmesi yeni bölümlerin açılmasını hızlandırmış ve yüksek bir talep ile öğrenci sayıları yukarı yönlü ilerlemiştir.				
PG 1.1.6: Yabancı uyruklu öğrenci sayısı	15%	206	222	1.852	100,00%
Açıklama	Son bir yıl içerisinde yapılan çalışmalar, TÖMER için yeni bina tahsisi, yabancı uyruklu öğrencilerin şehirde konaklaması, ulaşımı gibi alternatiflerin artırılması öğrenci sayısının beklenenin üzerine çıkmasına neden olmuştur. Mezun olan yabancı uyruklu öğrencilerin memnuniyeti paylaşması sonucunda öğrenci sayılarında artış olmuştur.				
PG 1.1.7: Eğitim alanları ve laboratuvarların iyileştirilmesi için yapılan harcama miktarı	10%	2.820.000	3.200.000	2.082.936	0,00%
Açıklama	Akademik çalışmalar ve eğitim olanaklarının olmazsa olmazı sayılacak eğitim alanları ve laboratuvarlar için mevcut kaynaklar çerçevesinde iyileştirme çalışmaları yapılmaktadır. Tasarruf tedbirleri kapsamında kısıtlamaların olması nedeniyle yapılacak bazı çalışmalar ertelenmiş olup yeni dönemin zorunlu ihtiyaçlarının gerçekleştirilmesi ile yılsonu değerine ulaşılması beklenmektedir.				

A.1	Eğitim ve retimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir niversite olmak				
H 1.2	Eğitim süresi boyunca öğrencilerin ana ve yardımcı kaynak ihtiyaçlarının fiziki/elektronik ortamda sağlanması ve öğrencilerin kurumsal aidiyetinin 2027 sonuna kadar artarak devam ettirilmesi				
H 1.2 Performansı	30,00%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.2.1: Kütüphanede bulunan basılı ve elektronik kaynak sayısı	40%	387.870	395.000	297.350	0,00%
Açıklama	Elektronik kitap sayımız paydaşlarımızın talepleri doğrultusunda uzaktan erişime açılan yıllık sözleşmelerle kiralanan kaynaklardır. 2024 yılında alınan veri tabanı sayısının az olması nedeniyle elektronik kitap sayılarımız hedeflenen göstergenin altında olmuştur.				
PG 1.2.2: Ödünç alınan ve indirilen (indirilme sayısı) kaynak sayısı	30%	21.315	23.000	9.682	0,00%
Açıklama	2024 yılında alınan kaynak sayımızın az olmasından dolayı kullanılan ve indirilen kaynak sayısı hedeflenen göstergenin altında olmuştur.				
PG 1.2.3: Mezun takip sistemindeki kayıtlı mezun sayısı	30%	4.461	4.900	23.024	100,00%
Açıklama	Değişen makroekonomik koşullar ile mezun olup işsiz konuma geçen öğrenciler, mezun takip sisteminde yer alan iş ilanlarına başvuru yapmak için, diğer mezun arkadaşları ile iletişime geçilmeye çalışılması ve Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğü'nn kurulmasıyla birlikte sisteme son yıl beklenenin üzerinde giriş yapıldığı düşünülmektedir.				

A 1	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak				
H 1.3	Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetleri kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek kampüs yaşam kalitesinin 2027 sonuna kadar %20 yükseltmek				
H 1.2 Performansı	30,00%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.3.1: Yükseköğretimde öğrencilerin yaşamdan memnuniyet oranı	10%	69,75	70	0	
Açıklama	Bu Gösterge Yılda Bir Kez Değerlendirilmektedir.				
PG 1.3.2: Öğrenci kulüp ve topluluklarının etkinlik sayısı	30%	2	15	47	100,00%
Açıklama	2024 yılının ilk altı aylık döneminde öğrenci kulüp ve topluluklarının etkinlik sayısı beklenen değerin üzerinde olmuştur. Yılsonuna kadar oranın daha da artacağı beklenmektedir.				
PG 1.3.3: Düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayıları (kulüp faaliyetleri hariç)	30%	38	42	18	0,00%
Açıklama	Tasarruf tedbirleri uygulanmaya başlanması ve bunun etkisiyle düzenlenen sosyal, kültürel ve sportif faaliyet sayıları beklenen değerin altında kalmıştır.				
PG 1.3.4: Beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	30%	156.685	180.000	127.823	0,00%
Açıklama	2024 yılının ilk altı aylık döneminde beslenme hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı beklenen değere yaklaşmış olup yılsonuna kadar hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.				

A 1	Eğitim ve öğretimde niteliği geliştirerek, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir niversite olmak				
H 1.4	Ulusal ve Uluslararası tanıtım ve tanınırılık faaliyetlerini arttırarak değişim programlarından azami düzeyde faydalanmak ve yararlanma oranını 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
H 1.4 Performansı	25,00%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değer (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 1.4.1: Yurt dışı değişim programlarından (Erasmus, Mevlana vb.) yararlanan ğrenci sayısı	50%	25	27	10	0,00%
Açıklama	Yılda iki kez gönderilen ğrenciler Koordinatrlke alınan karar gereği daha çok yaz aylarında ğrenci değişim programı uygulanmaktadır. Yapılması gerekli anlaşmaların tamamlanması ile birlikte yılsonu hedefine ulaşılacağı tahmin edilmektedir.				
PG 1.4.2: Yurt dışı değişim programlarından (Erasmus, Mevlana vb.) yararlanan personel sayısı	50%	5	7	6	50,00%
Açıklama	Yapılan anlaşmalar ile bu seneki gösterge verisine ilk altı ayda ulaşılmıştır.				

A 2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H 2.1	Araştırma projeleri, madencilik, danışmanlık hizmetleri ile araştırma merkezi faaliyetlerini 2027 sonuna kadar %15 arttırmak				
H 2.1 Performansı	60,00%				
Sorumlu Birim	Rektörlük Özel Kalem				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.1.1: Devam eden proje (TÜBİTAK, BAP, vb.) sayısı	20%	36	40	27	0,00%
Açıklama	BAP projelerine verilen maddi destek, proje oluşturma süreçlerine katkı ve yönetsel değişiklik ilgili göstergedeki hedefin ilk altı ayda ulaşılması gereken değere ulaşılmıştır. Mevcut sayılar arasında 9 adet TÜBİTAK, 18 adet BAP projesi bulunmaktadır.				
PG 2.1.2: Devam eden proje (TÜBİTAK, BAP, vb.) bütçe büyüklükleri	20%	1.400.000	1.750.000	8.544.940	100,00%
Açıklama	Son dönemde meydana gelen küresel kriz nedeniyle her şeyin maliyetlerinde ortaya çıkan korkunç artışlar proje maliyetlerine de sirayet etmiş olup, bu artışlar bütçe üzerinde yük oluşturmakla beraber projenin ilerlemesi içinde kaynak artışının kaçınılmaz kılmasıdır. Bu nedenle planlama sürecinde olmayan koşulların sonradan ortaya çıkması hedefin üzerinde bir değer elde edilmesine neden olmuştur.				
PG 2.1.3: Araştırma merkezleri tarafından elde edilen gelir miktarı	20%	130.668	140.000	82.707	0,00%
Açıklama	Hem Merkezi Uygulama ve Araştırma Merkezi tarafından yapılan analizlerin maliyetlerinin artması hem de İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulama Araştırma Merkezince yapılan eğitimler altı aylık dönemde beklenen seviyede olmuştur.				

PG 2.1.4: Öğretim elemanlarınca verilen danışmanlık hizmet sayısı	20%	14	17	24	100,00%
Açıklama	Mevcut öğretim elemanlarınca ilk altı ay içerisinde verilen danışmanlık ve bilirkişilik hizmeti beklenen değerin üzerinde çıkmıştır.				
PG 2.1.5: Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programı (Madencilik) kapsamında yapılan faaliyet sayısı	20%	0	3	3	100,00%
Açıklama	Madencilik İhtisaslaşma Programı kapsamında Dijital Maden Müzesi'nin Üniversitemiz Kongre Merkezinde oluşturulması ile ilgili olarak Bilişim Şirket Yöneticisi ve proje çalışanları çevirim içi ve yüz-yüze olmak üzere 3 toplantı gerçekleştirmişlerdir.				

A 2	Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek				
H 2.2	Öğretim elemanlarına verilen destek ve teşvikleri arttırmak				
H 2.2 Performansı	0,00%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 2.2.1: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI dergilerdeki yayın sayısı	35%	215	225	151	0,00%
Açıklama	İstenen yılsonu gösterge verisi yıllık veri olması, mevcut yılın gerçekleşme verisi alındığı zaman halen yayınlanma süresi içerisinde yayın bulunması verinin düşük kalmasına neden olmuş olup, yılsonunda hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.				
PG 2.2.2: SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI dergilerdeki atıf sayısı	35%	3.325	3.500	2.324	0,00%
Açıklama	İlk altı ayda hedeflenen atıf sayısının yarısından fazla gerçekleşme değerine ulaşılması, halen devam eden yayın ve yeni atıflar ile yılsonu verisinin hedef değer in üstünde veri alınması olasılığını güçlendirmektedir.				
PG 2.2.3: ULAKBİM/TR dizin dergilerdeki yayın sayısı	20%	261	280	189	0,00%
Açıklama	İstenen yılsonu gösterge verisi yıllık veri olması, mevcut yılın gerçekleşme verisi alındığı zaman halen yayınlanma süresi içerisinde yayın bulunması verinin düşük kalmasına neden olmuş olup, yılsonunda hedeflenen değere ulaşılacağı tahmin edilmektedir.				
Pg.2.2.4 Akademik teşvik alan öğretim elemanı sayısı	10%	175	180		0,00%
Açıklama	Bu Gösterge Yılda Bir Kez Değerlendirilmektedir.				

A 3	Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.				
H 3.1	Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kurumsal tanınırlık ile personel ve öğrencilere yönelik sosyal imkânların 2027 sonuna kadar arttırılması				
H 3.1 Performansı	75,00%				
Sorumlu Birim	İlgili Rektör Yardımcılığı				
Performans Göstergesi	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri* (A)	İzleme Dönemindeki Yıl Sonu Hedeflenen Değer (B)	İzleme Dönemindeki Gerçekleşme Değeri (C)	Performans (%) (C-A)/(B-A)
PG 3.1.1: Akademik Birimler Tarafından Düzenlenen etkinlik sayısı (kulüp faaliyetleri hariç)	25%	122	130	153	100,00%
Açıklama	Eğitim başında okulların ayrı ayrı planlayarak yaptığı etkinliklerdir. Yeni dönemin başlaması ile etkinlik sayısı yılsonu verisinin yakalanacağı tahmin edilmektedir.				
PG 3.1.2: Sürekli Eğitim Merkezi (SEM), Dil Merkezi (DİLMER) vb. diğer Araştırma ve Uygulama Merkezleri tarafından sertifika verilen kişi sayısı	25%	326	400	1.047	100,00%
Açıklama	Son yılda İş Sağlığı ve Güvenliği Uygulama Araştırma Merkezince yapılan eğitimlerin ve katılımcıların sayısındaki artış verinin ilk altı ayda ulaşılmasını sağlamıştır. Elde edilen bütün veri bu araştırma merkezine aittir.				
PG 3.1.3: Basılı ve Görsel Medyadaki Yayın ve Haber Sayısı	25%	4.857	5.200	4.023	0,00%
Açıklama	İlk altı aylık veri olmasına rağmen yüksek bir haber trafiği olması, eylül ayında okulların da açılması ile yılsonu değeri yüksek bir oranla aşılabacaktır.				

PG 3.1.4: Kariyer Merkezi çalışmaları kapsamında gerçekleştirilen faaliyet sayısı	25%	0	10	11	100,00%
Açıklama	Kariyer merkezince yapılan faaliyetler haziran ayı sonuna kadar gerçekleştirdiğimiz kariyer etkinlikleri gerek aktif öğrencilerimize gerekse de mezunlarımıza yöneliktir. Öğrencilerimizden olumlu geri dönüşler almaktayız. Kariyer Merkezi ve Mezunlarla İletişim Koordinatörlüğü işbirliği ile tüm kariyer etkinliklerimizi yürütmekteyiz. Yılsonuna kadar koymuş olduğumuz hedefi fazlasıyla geçeceğimizden eminiz. İstenen veriye ilk altı ayda ulaşılmış ve yılsonunda daha yüksek bir veri alınacağı beklenmektedir.				