



GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ
2023 YILI YATIRIM PROGRAMI İZLEME VE DEĞERLENDİRME RAPORU



Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Mart 2023

İÇİNDEKİLER

1. Yönetici Özeti.....	2
2. Genel Değerlendirme	3
2. Genel Değerlendirme	3
2.1.Üniversitemizin Misyonu.....	3
2.2.Üniversitemizin Vizyonu.....	3
2.3.Üniversitemizin Stratejik Amaç ve Hedefleri.....	4
2.4.Üniversitemizin Yatırımlarının Finansman Kaynakları.....	5
2.5.Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi.....	5
2.6. 2023 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı.....	6
2.7. 2023 Yılı Yatırım Uygulamaları.....	6
2.7.1.Genel Yatırım Uygulama Durumu.....	6
2.7.2.Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar.....	7
3. 2023 Yılı Proje Uygulamaları.....	7
Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP).....	8
Kampus Altyapısı (DOKAP).....	8
Derslik ve Merkezi Birimler (DOKAP).....	9
Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP).....	9
Yayın Alımı (DOKAP).....	10
Muhtelif İşler (DOKAP).....	10
İhtisaslaşma Projesi	11
4.Öneriler.....	12

EKLER

2023 Yılı Kamu Yatırımları Özeti Formu (1 Adet).....	13
---	-----------

YÖNETİCİ ÖZETİ

Üniversitemiz, 31.05.2008 tarih ve 26892 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "5765 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 1 inci maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen Ek 98' inci maddesiyle kurulmuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli kullanımının yanı sıra mali saydamlık ve hesap verilebilirlik ilkeleri ön plana çıkmıştır. Gelişen teknolojiye uygun makine ve teçhizatla donatılmış bina, derslik ve laboratuvarlarda öğrencilerimize kaliteli eğitim öğretim imkânı sunmayı hedefleyen Üniversitemiz, bu doğrultuda fiziki alt yapı yatırımlarını tamamlamaya çalışmaktadır.

Üniversitemizin 2023 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 25'inci ve 60'ıncı maddeleri ile 5436 sayılı Kanunun 15'inci maddesine dayanılarak hazırlanan Strateji Geliştirme Birimlerinin Çalışma Usul ve Esasları Hakkındaki Yönetmeliğin 24'üncü maddesi uyarınca hesap verilebilirliği sağlamak ve yatırım harcamalarımızın verimliliğinin kontrol edilmesi amacıyla hazırlanmıştır.

Üniversitemizin 2023 yılı Yatırım Programı İzleme ve Değerlendirme Raporu'nun hazırlanmasında emeği geçen ve yatırımlarla ilgili faaliyetleri yürüten bütün personelimize teşekkür eder, çalışmalarında başarılar dilerim.

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK

Rektör

1. GENEL DEĞERLENDİRME

MİSYON VE VİZYON (2023- 2027 Dönemi Stratejik Plan)

2.1 Misyonumuz

Eleştirel düşünebilen, girişimci, üretken, katılımcı, rekabetçi, kişisel ve mesleki olarak kendini sürekli yenileyebilen fertler yetiştirebilmeyi, bilime evrensel katkı sağlayabilen araştırmalar yapabilmeyi, tüm değerleri ile bölgenin ve ülkenin gelişmesine katkıda bulunmayı görev edinen bir üniversite olmak.

2.2 Vizyonumuz

Araştırma ve eğitimdeki dönüşümün bir parçası olarak kendini sürekli yenileyen, sorun çözme becerisine sahip fertler yetiştirerek tercih edilebilir bir üniversite olmak.

2.3. Üniversitemizin Stratejik Amaç ve Hedefleri

Tablo 1 – Gümüşhane Üniversitesi 2023- 2027 Dönemi Stratejik Amaç ve Hedefleri

Stratejik Amaç ve Hedefleri

Tema	Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Sorumlu Birimler
Tema 1 YÜKSEKÖĞRETİM	SA 1: Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak	SH 1: Ulusal ve Uluslararası eşdeğerliliği olan bölüm/program sayısı ile eğitim alanlarını iyileştirerek, donanımlı yerli ve yabancı öğrenci sayısını 2027 sonuna kadar rekabet edilebilir seviyelere çıkarmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü, Personel Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		SH 2: Eğitim süresi boyunca öğrencilerin ana ve yardımcı kaynak ihtiyaçlarının fiziki/elektronik ortamda sağlanması ve öğrencilerin kurumsal aidiyetinin 2027 sonuna kadar artarak devam ettirilmesi	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı, Tüm Akademik Birimler
		SH 3: Yükseköğretim öğrencilerine sunulan beslenme hizmetleri kalitesinin artırılması; öğrencilerin kişisel ve sosyal gelişimi desteklenerek yaşam kalitesinin 2027 sonuna kadar %20 yükseltmek	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı, Tüm Akademik Birimler
		SH 4: Ulusal ve Uluslararası tanıtım ve tanınırlık faaliyetlerini arttırarak değişim programlarından azami düzeyde pekiştirerek, yararlanma oranını 2027 sonuna kadar %15 arttırmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Sağlık, GUSÜD Koordinatörlüğü, Tüm Akademik Birimler
Tema 2 ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	SA 2: Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak katma değeri yüksek toplumsal ve ekonomik projeler gerçekleştirmek	SH 5: Araştırma projeleri, madencilik, danışmanlık hizmetleri ile araştırma merkezi faaliyetlerini 2027 sonuna kadar %15 arttırmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü, Uygulama ve Araştırma Merkezleri, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		SH 6: Öğretim elemanlarına verilen destek ve teşvikleri arttırmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Tüm Akademik Birimler, Genel Sekreterlik, Kalite Koordinatörlüğü, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Tema 3 HAYAT BOYU ÖĞRENME	SA 3: Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek	SH 7: Toplumun tüm kesimlerine ihtiyaç duyduğu alanlarda eğitimler verilmesi, kurumsal aktifliğin artırılması, personel ve öğrencilere yönelik sosyal imkânların 2027 sonuna kadar arttırmak	İlgili Rektör Yardımcılığı ve Genel Sekreterlik, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Uygulama ve Araştırma Merkezleri ile Tüm Akademik Birimler

2.4. Üniversitemiz Yatırımlarının Finansman Kaynakları:

Üniversitemiz, 5018 sayılı Kanun' a ekli II Sayılı Özel Bütçeli İdareler Cetvelinin A bendinde Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve Yüksek Teknoloji Enstitüleri içerisinde sayılan, Özel Bütçeli bir kurumdur.

Gelirlerimiz ise:

A) Özel Bütçe

- a) Hazine Yardımı
- b) Yükseköğretim Öz Gelirleri

B) Döner Sermaye

C) Bütçe Dışı Kaynak

- a) TÜBİTAK
- b) AB
- c) Farabi
- d) Şartlı Bağış ve Yardımlar
- e) Bağış ve Yardımlar

2.5. Üniversitemizin Mevcut Üretim Kapasitesi:

Tablo 2 : Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı (2023)

	Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
	Üniversite	Maliye / Hazine	İl Özel İdaresi	
Gümüşhanevi Kampüs Alanı	97.602,13	1.099.022,63	28.456,69	1.225.081,45
Yeni Mah. (Lojmanlar)	0,00	1.260,00	0,00	1.260,00
Kelkit Yerleşkesi	38.271,54	87.475,30	0,00	125.746,84
Şiran Mustafa Beyaz MYO Yerleşkesi	0,00	5.246,48	0,00	5.246,48
Şiran Dursun Keleş Sağlık Hizm. MYO Yerleşkesi	0,00	41.494,55	0,00	0,00
Kürtün Yerleşkesi	0,00	27.575,00	0,00	27.575,00
Torul Yerleşkesi	0,00	8.062,89	0,00	8.062,89
Köse Yerleşkesi	0,00	19.765,07	0,00	19.765,07
Toplam (m²)	135.873,67	1.289.901,92	28.456,69	1.454.232,28

* Şiran Eski Hastanenin bulunduğu 202 ada 5 parsel nolu taşınmazın Üniversitemize tahsisi iptal edilerek kaldırılmıştır.

* Şiran Sağlık Hizmetleri MYO'nun bulunduğu 41.494,55 m²lik taşınmaz Üniversitemize tahsis edilmiştir.

2.6. 2023 Yılı Yatırımlarıyla Hedeflenen ve Gerçekleşen Kapasite Artışı

Üniversitemiz 2023 Yılı Yatırım Programında, 5 adet Yükseköğretim ve 1 adet Beden Eğitimi, Spor Sektörü ve 1 adet DKH-Sosyal sektörden olan projeler yer almaktadır. Bu projelerle üniversitemizin fiziki mekân inşaatı, makine ve teçhizat alımı, bilgi ve iletişim teknolojileri, basılı ve elektronik yayın alımı ihtiyaçlarının karşılanması, bina ve makine teçhizatları bakım onarımlarının yapılması ve çeşitli ünitelerin etüt projesinin uygulamaya konulması hedeflenmiştir.

2.7. 2023 Yılı Yatırım Uygulamaları:

2.7.1 Genel Yatırım Uygulama Durumu

Üniversitemize 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 13.229.970 TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Toplam ödeneğin 10.234.286,23 TL'si harcanmış olup, harcamanın yılsonu ödeneğine göre gerçekleşme oranı %77,36'dır. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

Tablo 3-Gümüşhane Üniversitesi Yatırım Ödenekleri Gerçekleşme Tablosu (Ekonomik İkinci Düzey)

		2023						
--	--	------	--	--	--	--	--	--

	Kod	Açıklama	K.B.Ö	Eklene	Düşülen	Yıl Sonu Toplam Ödenek	Harcama	Harcama Oranı %
Ekonomik Kodlar	06.1	Mamul Mal Alımları	7.600.000	-	-	7.600.000	6.498.620,20	85,51
	06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	600.000	-	-	600.000	363.464,76	60,58
	06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	3.104.000	1.882.100	-	4.986.100	4.930.899,85	98,89
	06.6	Menkul Malların Büyük Onarım Giderleri	400.000	-	-	400.000	311.550	77,89
	06.7	Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	4.500.000	600.000	-	5.100.000	2.382.934,45	46,72
	06.9	Diğer Sermaye Giderleri	50.000			50.000	50.000	100
		Toplam	16.254.000	2.482.100	-	18.736.100	14.537.469,26	77,59

2.7.2 Yatırım Uygulamalarında Karşılaşılan Temel Sorunlar

1. Çalışmaların yürütüleceği fiziki mekânların yetersiz olması
2. Proje Hazırlama, uygulama, izleme, değerlendirme birimlerindeki personelin nitelik ve sayısının yetersiz olması.
3. Gümüşhane Üniversitesi kampüs alanının dağlık ve engebeli olmasından dolayı kazı ve istinat duvarı imalatlarına çok fazla zaman harcanması ve maliyet tutarlarının yüksek olması.
4. 4734 Sayılı Kamu İhale Kanunundaki yasal bekleme süreçleri ihalelerin çok geç sonuçlanmasına neden olmakta ve bu durum ise hedeflerin gerçekleşmesi sürecini geciktirmektedir.
5. Kütüphane kaynaklarının temininde sık yaşanan sorunların başında ihaleye çıkılan listedeki ürünlerin temininde yaşanan zorluklardır. Satışta gözüken birçok eser, satın alma sürecinde piyasada bulunmamaktadır. Özellikle yurtdışından temin edilen ürünlerde bu sorun daha sık yaşanmaktadır.

3. 2023 Yılı Proje Uygulamaları:

Tablo 4 – 2023 Yatırım Projeleri Sektörel Dağılım Tablosu

	Sektör			Toplam
	Eğitim - Yüksek Öğretim	Eğitim - Beden Eğitimi ve Spor	DKH-Sosyal	
Proje Sayısı	5	1	1	7
Program Yılı Ödeneği	11.752.000	1.502.000	3.000.000	16.254.000
Eklenen	-	2.482.100	-	2.482.100
Düşülen	-	-	-	-
Toplam Ödenek	11.752.000	3.984.100	3.000.000	18.736.100
Harcama	7.559.546,85	3.977.922,41	3.000.000	14.537.469,26
Nakdi Gerçekleşme Oranı	64,33	99,84	100	77,59

PROJE NO : 2023H03-212321
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2023-2023

Proje Bedeli	2023 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
50.000	50.000	-	-	50.000	-	-

2023H03-212321'nolu Çeşitli Ünitelerin Etüt (DOKAP) Projesine 2023 yılı başında 50.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 2023 yılında harcama gerçekleşmemiştir.

PROJE NO : 2020H03-151166
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Kampus Altyapısı (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2020-2023

Proje Bedeli	2023 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
5.103.021	3.000.000	-	-	3.000.000	2.999.012,85	99,97

2020H03-151166 nolu Kampus Altyapısı (DOKAP) Projesine 2023 yılı başında 3.000.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 2023 yılında 2.999.012,85 TL harcama gerçekleşmiştir.

PROJE NO : 2021H03-168460
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Derslik ve Merkezi Birimler Projesi
(DOKAP)
BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2021-2023

Proje Bedeli	2023 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
13.566.273	2.000	-	-	-	-	-

2021H03-168460 nolu Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (DOKAP) 2023 yılı başında 2.000 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 2023 yılında harcama gerçekleşmemiştir.

PROJE NO : 2021H05-168466
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-BEDEN EĞİTİMİ VE SPOR
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2021-2023

Proje Bedeli	2023 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
4.841.386	1.502.000	2.482.100	-	3.984.100	3.977.922,41	% 99,84

2021H05-168466'nolu Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP) Projesine 2023 yılı başında 3.984.100 TL ödenek tahsis edilmiştir. Bu projeden 3.977.922,41 TL harcanmış ve harcamanın ödeneye göre gerçekleşme oranı % 99,84 olarak gerçekleşmiştir.

PROJE NO : 2023H03-212323
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Yayın Alımı (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2023

Proje Bedeli	2023 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
700.000	700.000	-	-	700.000	631.373,48	% 90,20

2023H03-212323'nolu Yayın Alımı (DOKAP) Projesine 2023 yılı başında 700.000 TL ödenek tahsis edilmiş olup, bu ödenekten 631.373,48 TL harcama yapılmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, % 90,20 olarak gerçekleşmiştir.

PROJE NO : 2023H03-212325
SEKTÖRÜ : EĞİTİM-YÜKSEKÖĞRETİM
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : Muhtelif İşler (DOKAP)
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2023

Proje Bedeli	2023 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklene Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
8.000.000	8.000.000	-	-	8.000.000	3.929.160,52	% 49,11

2023H03-212325'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Makine ve Teçhizat alımı için, 2023 yılında Muhtelif İşler Projesi ödenegi olan 8.000.000 TL'den 3.929.160,52 TL harcanmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, % 49,11 olarak gerçekleşmiştir.

PROJE NO : 2023K12-209436
SEKTÖRÜ : DKH-SOSYAL
PROJE ADI VE ÖZELLİKLERİ : İHTİSASLAŞMA PROJESİ
PROJE BAŞLAMA-BİTİŞ YILI : 2023

Proje Bedeli	2023 Yılı Ödeneği	REVİZE ÖDENEK			Harcama	Dönem Nakdi Gerçekleşme Oranı
		Eklenen Ödenek	Düşülen Ödenek	Toplam Ödenek		
11.169.000	3.000.000	-	-	3.000.000	3.000.000	% 100

2023K12-209436 'nolu İhtisaslaşma Projesi (DOKAP) Projesi kapsamında Makine ve Teçhizat alımı için, 2023 yılında İhtisaslaşma Projesi ödeneği olan 3.000.000 TL'den 3.000.000 TL harcanmıştır. Harcamanın toplam ödeneye göre gerçekleşme oranı, % 100 olarak gerçekleşmiştir.

MUHTELİF İŞLER (DOKAP) PROJE DETAYI

1) MAKİNE VE TEÇHİZAT ALIMLARI

2023H03-212325'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Makine ve Teçhizat alımı için, 2023 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 8.000.000 TL'den 2.967.246,72 TL harcanmıştır.

2) BİLGİ VE İLETİŞİM TEKNOLOJLERİ

2023H03-212325'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında bilgi ve iletişim teknolojileri alımları için, 2023 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 8.000.000 TL'den 363.464,76 TL harcanmıştır.

3) BÜYÜK ONARIM

a) MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ

2023H03-212325'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Menkul Malların Büyük Onarım için, 2023 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 8.000.000 TL'den 311.550 TL harcanmıştır.

b) GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ

2023H03-212325'nolu Muhtelif İşler (DOKAP) Projesi kapsamında Gayrimenkul Büyük Onarım için, 2023 yılında Muhtelif İşler Projesi ödeneği olan 8.000.000 TL'den 286.899,04 TL harcanmıştır.

4. Öneriler:

1. 4734 sayılı Kamu İhale Kanununda öngörülen sürelerle ilgili yasal düzenleme yapılması,
2. İhale mevzuatının kitap alımları konusunda daha duyarlı hale getirilmesi sorunların çözümüne katkı sağlayacaktır.
3. Fiziki yapısını tamamlayamamış olan üniversitelerin, yatırım bütçe tekliflerindeki taleplerinin mümkün olduğunca karşılanması,
4. Üniversitemizin ihtiyaçlarının karşılayacak sayıda eğitilmiş, teknik personel için kadro tahsisi yapılması,
5. Yatırım ödeneklerinin Ayrıntılı Finansman Programında inşaat mevsiminin göz önüne alınarak yapılması,
6. Yatırım uygulamalarında çalışan teknik personelin hizmet içi eğitime tabi tutulması

GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ 2023 YILI KAMU YATIRIMLARI ÖZETİ

Bütçe Türü: Özel Bütçe

2023 Yılı Fiyatlarıyla, Bin TL

Sektör	Proje Sayısı	Proje Tutarı		2022 Sonu Kümülatif Harcama			2023 Yılı Program Ödenek			2023 Yılı Revize Ödenek			2023 Yılı Başından Dönem Sonuna Kadar Nakdi Gerçekleşme		
		Dış	Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam	Dış		Toplam
				Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak		Kredi	Özkaynak	
Tarım															
Madencilik															
İmalat															
Enerji															
Ulaştırma.-Hab.															
Turizm															
Konut															
Eğitim	5		27.420			15.668		11.752	11.752					7.559	7.559
Spor	1		4.841			649		3.984	3.984		2.482	2.482		3.977	3.977
D.Kamu Hizm.															
—İktisadi															
—Sosyal	1		11.169			0		3.000	3.000					3.000	3.000
TOPLAM	7		43.430			16.317		18.736	18.736		2.482	2.482		14.536	14.536

GELİŞEN VE GELİŞTİREN ÜNİVERSİTE



STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI SÜREKLİ GELİŞEN, DİNAMİK BAŞKANLIK

*Bağlarbaşı Mahallesi Gümüşhanevi Merkez Kampüsü
29000 Merkez / Gümüşhane Tel: 0456 233 1000 pbx
strateji@gumushane.edu.tr*