



# GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

## 2023 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU



2023

STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANLIĞI

## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30'uncu maddesinde genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçlarını, ikinci altı aya ilişkin beklentiler, hedefler ile faaliyetlerini temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklayacakları hükme bağlanmıştır.

İlgili kanunla mali yönetimde şeffaflığın sağlanması, sağlıklı bir hesap verme mekanizmasının kurulması, kamu kaynaklarının elde edilmesi ile kullanımı sırasında gerekli bilginin zamanında verilmesi suretiyle kamuoyu denetiminin sağlanması ve mali yönetim verilerinin, mali istatistiklerinin düzenli olarak kamuoyuna açıklanması hedeflenmektedir.

Bu kapsamda Üniversitemizin 2023 yılı Ocak-Haziran dönemi bütçe uygulama sonuçları ile Temmuz –Aralık dönemine ilişkin beklentilerinin ve hedeflerinin yer aldığı 2023 Yılı Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu, 2023 yılı için tahsis edilen ödeneklere ilişkin gider gerçekleştirmeleri Ek-1, gelir gerçekleştirmeleri Ek-2 ve program sınıflandırmasına göre bütçe giderlerinin gelişimi Ek-3'te yer alan tablolarda sunulmuştur.

Kamuoyuna saygıyla duyurulur.

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK  
Rektör

## İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU .....	2
2023 YILI OCAK- HAZİRAN DÖNEMİ KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU.....	4
OCAK-HAZİRAN 2023 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI .....	8
1) BÜTÇE GİDERLERİ.....	8
A) Personel Giderleri.....	8
B) Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri.....	9
C) Mal ve Hizmet Alım Giderleri.....	10
D) Cari Transferler.....	11
E) Sermaye Giderleri.....	12
2) BÜTÇE GELİRLERİ.....	13
A) Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri.....	13
B) Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler.....	14
C) Diğer Gelirler .....	15
3) FİNANSMAN.....	16
OCAK - HAZİRAN 2023 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER .....	16
1)EĞİTİM FAALİYETLERİ .....	16
A) Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP) .....	17
B) Kampus Altyapısı Projesi (DOKAP).....	17
C) Muhtelif işler (DOKAP).....	17
D) Yayın Alımı (DOKAP) .....	17
E) Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (DOKAP).....	17
F) Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP) .....	17
2023 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANAN FAALİYETLER .....	18
1) BÜTÇE GİDERLERİ.....	18
A) Personel Giderleri.....	19
B) Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri .....	19
C) Mal ve Hizmet Alımı Giderleri .....	20
D) Cari Transferler .....	20
E) Sermaye Giderleri ve Transferleri.....	20
2) BÜTÇE GELİRLERİ .....	20
3) FİNANSMAN .....	20
TEMMUZ-ARALIK 2023 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	21
1) EĞİTİM FAALİYETLERİ .....	21
2) SERMAYE GİDERLERİ VE TRANSFERLERİ .....	21
3) PROJELER .....	22
A) Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP) .....	22
B) Kampus Altyapısı (DOKAP).....	22
C) Muhtelif işler (DOKAP).....	22
D) Yayın Alımı (DOKAP) .....	22
E) Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (DOKAP).....	22
F) Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP) .....	22
4) FİNANSMAN .....	22
EKLER:.....	22
Ek 1- Bütçe Gelirlerini Gelişimi Tablosu.....	23
Ek 2-Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu.....	24

## TABLÖLAR VE GRAFİKLER

Tablo 1: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri	.....4
Grafik 1: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri	.....5
Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri	.....6
Grafik 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri	.....6
Grafik 3: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gerçekleşen Giderlerin Toplam Gerçekleşen Giderler İçindeki Payı	.....7
Tablo 3: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Personel Giderleri	.....8
Grafik 4: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Personel Giderleri	.....8
Tablo 4: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık SGK Devlet Primi Giderleri	.....9
Grafik 5: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık SGK Devlet Primi Giderleri	.....9
Tablo 5: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri	.....10
Grafik 6: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri	.....10
Tablo 6: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Cari Transfer Giderleri Yıllar	.....11
Grafik 7: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Cari Transfer Giderleri	.....11
Tablo 7: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Sermaye Giderleri	.....12
Grafik 8: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Sermaye Giderleri	.....12
Tablo 8: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	.....13
Grafik 9: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	.....13
Tablo 9: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	.....14
Grafik 10: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	.....14
Tablo 10: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Diğer Gelirler	.....15
Grafik 11: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Diğer Gelirler	.....15
Tablo 11: 2021-2022-2023 Mali Yılı Temmuz – Aralık Dönemi Tahmini Giderleri	.....18
Grafik 12: 2021-2022-2023 Mali Yılı Temmuz – Aralık Dönemi Tahmini Giderleri	.....18
Tablo 12: 2023 Yılı Bütçe Giderleri Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Tablosu	.....19
Grafik 13: 2023 Yılı Bütçe Giderleri Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler	.....19

## 2023 YILI OCAK- HAZİRAN DÖNEMİ KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 30'uncu maddesinin; genel yönetim kapsamındaki idarelerin, ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini temmuz ayı içerisinde kamuoyuna açıklayacaklarına ilişkin hüküm çerçevesinde, Gümüşhane Üniversitesi'nin Ocak- Haziran dönemine ait bütçe uygulama sonuçları, gerçekleştirilen faaliyetler, ikinci altı aya ait beklentiler ve hedefleri aşağıda sunulmuştur.

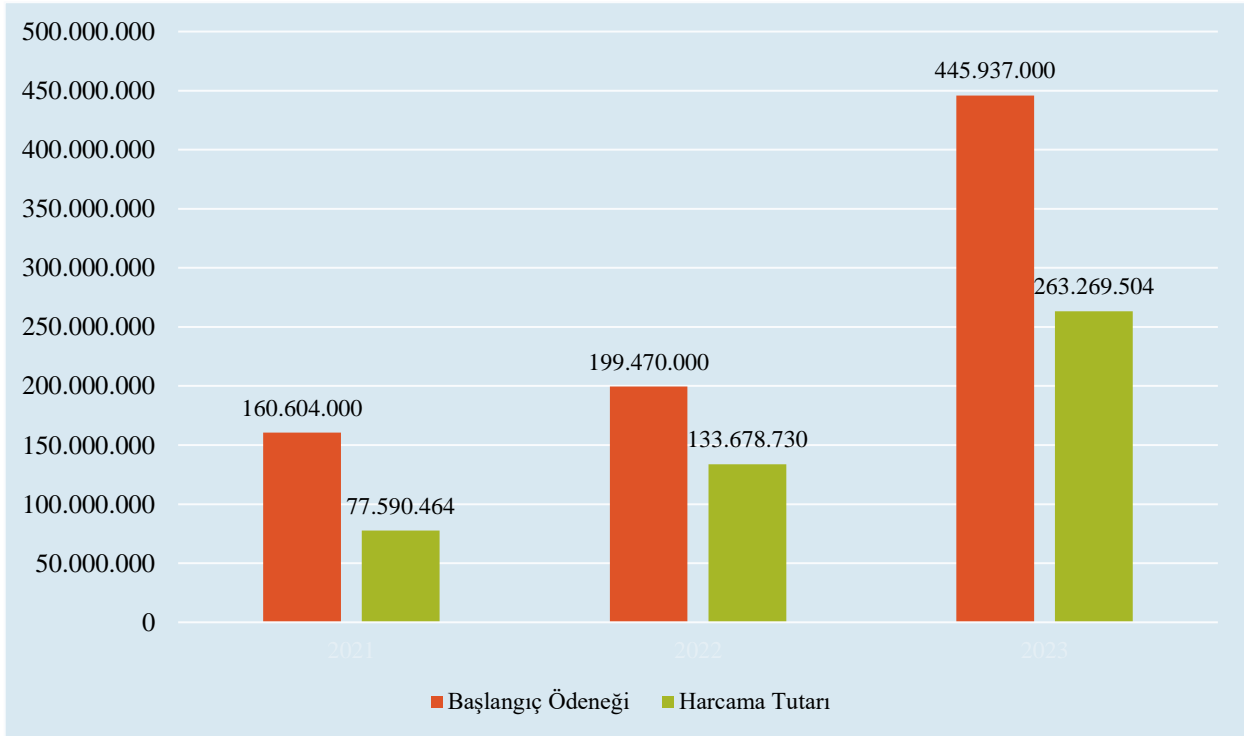
**Tablo 1: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri**

				Yıllar			
				2021	2022	2023	
<b>Kod</b>	<b>1</b>	Personel Giderleri	Başlangıç Ödeneği	119.955.000	154.355.000	329.812.000	
			Harcama Tutarı	63.083.130	98.032.983	204.666.028	
			<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>52,59</b>	<b>63,51</b>	<b>62,06</b>	
		2	Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi	Başlangıç Ödeneği	15.264.000	19.511.000	43.785.000
				Harcama Tutarı	8.130.321	12.718.668	26.777.698
				<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>53,26</b>	<b>65,19</b>	<b>61,16</b>
		3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	Başlangıç Ödeneği	12.616.000	14.241.000	46.935.000
				Harcama Tutarı	4.089.175	15.322.338	24.206.914
				<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>32,41</b>	<b>107,59</b>	<b>51,58</b>
	5	Cari Transfer	Başlangıç Ödeneği	3.267.000	3.811.000	9.151.000	
			Harcama Tutarı	2.156.313	3.240.553	5.998.592	
			<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>66</b>	<b>85,03</b>	<b>65,55</b>	
	6	Sermaye Giderleri	Başlangıç Ödeneği	9.502.000	7.552.000	16.254.000	
			Harcama Tutarı	131.525	4.364.187	1.620.272	
			<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>1,38</b>	<b>57,79</b>	<b>9,97</b>	
	<b>Genel Toplam</b>			<b>Başlangıç Ödeneği</b>	<b>160.604.000</b>	<b>199.470.000</b>	<b>445.937.000</b>
				<b>Harcama Tutarı</b>	<b>77.590.464</b>	<b>133.678.730</b>	<b>263.269.504</b>
				<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>48,31</b>	<b>67,02</b>	<b>59,04</b>

Gümüşhane Üniversitesi Bütçesinde 2023 Mali Yılında kullanılmak üzere **445.937.000 TL** ödenek öngörülmüştür.

Söz konusu ödenek kullanımı ve ekonomik sınıflandırmaya göre hazırlanmış aylık gider tablolarına aşağıdaki bölümlerde detaylı olarak yer verilmiştir. Gider kalemleri içerisinde **en fazla** paya sahip kalem **Personel Giderleri'** dir. Sonrasında sırasıyla **Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Prim Giderleri** ile **Mal ve Hizmet Alımı Giderleri'** nde önemli ölçüde ödenek kullanımı gerçekleştiği görülmektedir. Meydana gelen bu ödenek kullanım artışının ilk nedenleri yeni istihdam edilen personel sayısındaki artış ve altyapı çalışmalarının devam ediyor olmasıdır. Ayrıca öğrenci ve akademik birim sayısında oluşan artışa bağlı olarak sunulan hizmetlerde de önemli ölçüde bir maliyet artışı oluşmaktadır.

Bu kapsamda 2023 Mali Yılı Ocak - Haziran Dönemi harcama tutarları 2022 Mali Yılı Ocak - Haziran Dönemine göre Personel Giderleri kaleminde **%108,77** - Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri kaleminde **%110,54** - Mal ve Hizmet Alım Giderleri kaleminde **%57,98** - Cari Transferler kaleminde **%85,11** bir artış ve Sermaye Giderleri kaleminde ise **%-62,87**'lik bir azalış olduğu tespit edilmiştir.



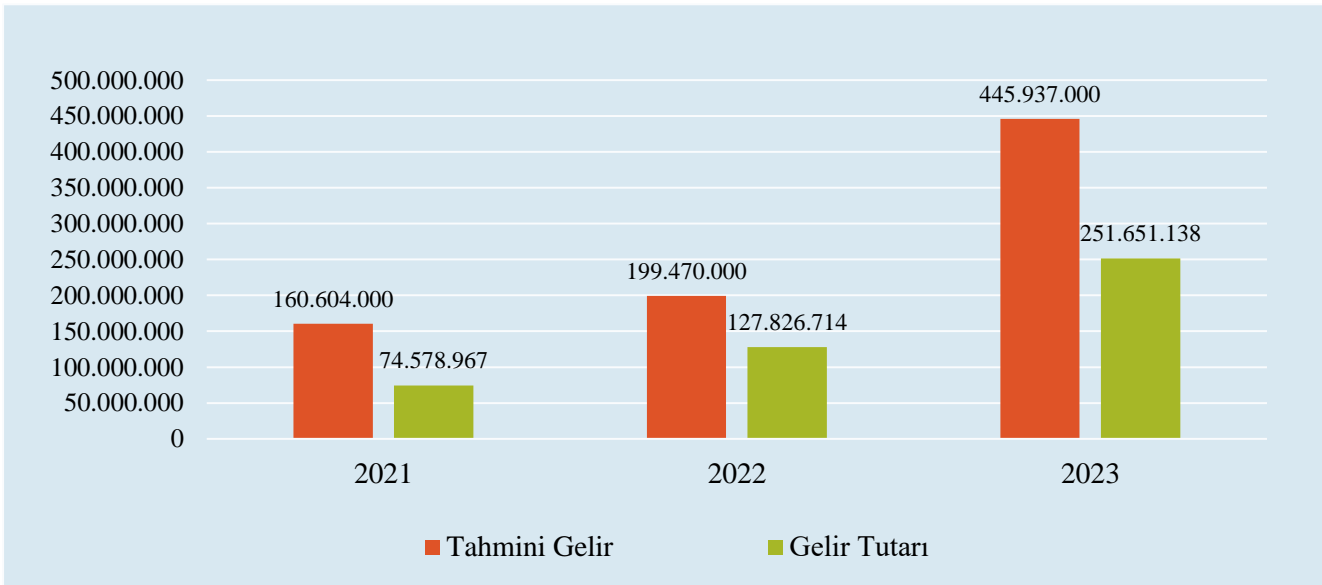
**Grafik 1:** Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri

**Tablo 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri**

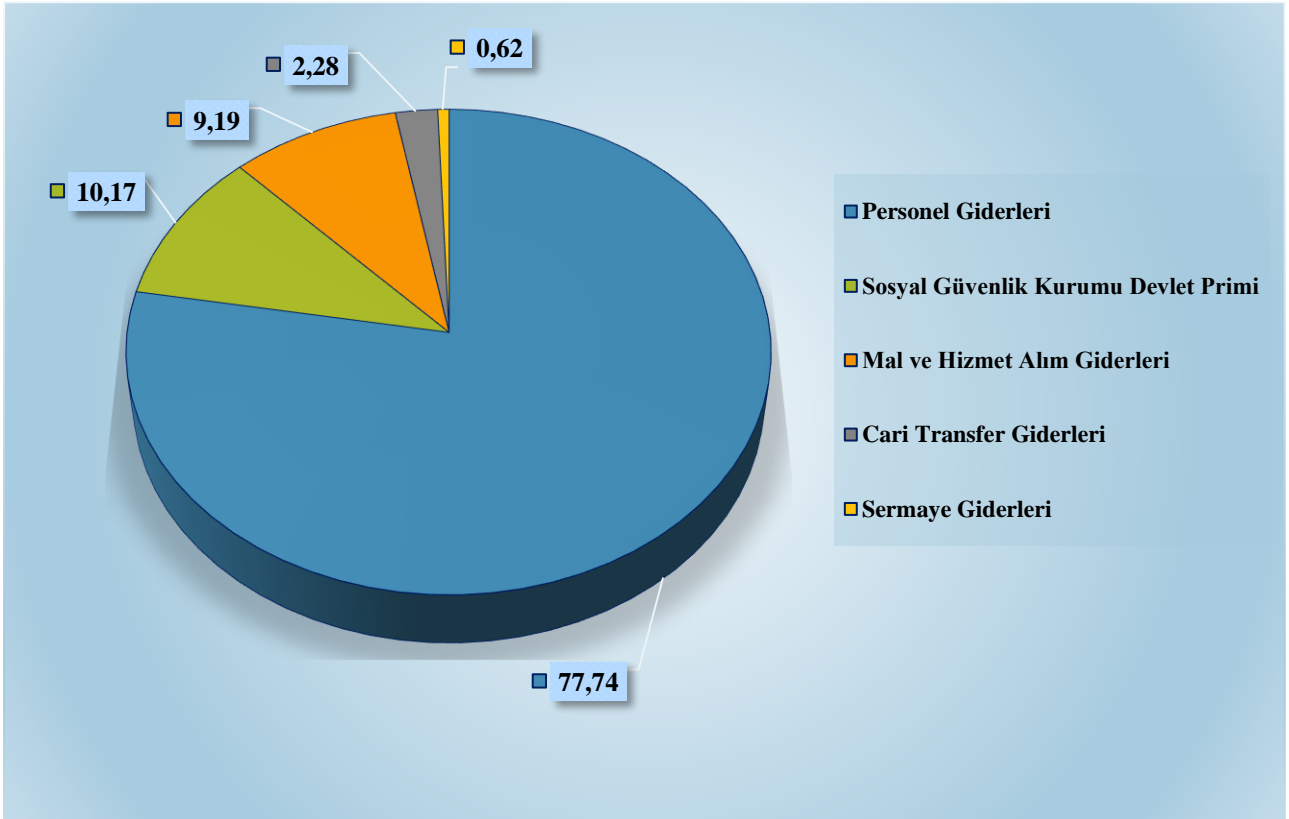
				Yıllar			
				2021	2022	2023	
Kod	3	Açıklama	Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	Tahmini Gelir	6.601.000	7.656.000	14.312.000
				Gelir Tutarı	3.187.824	4.600.084	6.008.271
				<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>48,29</b>	<b>60,08</b>	<b>41,98</b>
	4		Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	Tahmini Gelir	151.051.000	188.249.000	419.786.000
				Gelir Tutarı	71.005.100	120.651.410	241.560.000
				<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>47,01</b>	<b>64,09</b>	<b>57,54</b>
	5		Diğer Gelirler	Tahmini Gelir	2.952.000	3.565.000	11.839.000
				Gelir Tutarı	386.043	2.575.220	4.002.867
				<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>13,08</b>	<b>72,24</b>	<b>33,81</b>
<b>Genel Toplam</b>				<b>Tahmini Gelir</b>	<b>160.604.000</b>	<b>199.470.000</b>	<b>445.937.000</b>
				<b>Gelir Tutarı</b>	<b>74.578.967</b>	<b>127.826.714</b>	<b>251.651.138</b>
				<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>46,44</b>	<b>64,08</b>	<b>56,43</b>

Gümüşhane Üniversitesi Bütçesinde 2023 Mali Yılında Bütçe Geliri olarak **445.937.000 TL** gelir öngörülmüş olup 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi sonunda **251.651.138 TL**'lik gelir elde edilmiştir. 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Döneminde elde edilen Net Gelir' in 2023 Mali Yılı için

Öngörülen Tahmini Gelir' e oranı ise **%56,43**'tür.

**Grafik 2: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Gelirleri**

Gümüşhane Üniversitesi'nin 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi verilerine bakarak 2022 yılına göre Toplam Ödenek **%123,56** oranında, Harcama Tutarı'nın **%96,94** artmış, yine 2022 Mali Yılına göre Tahmini Gelir 'in **%123,56** oranında artmış, Ocak – Haziran Döneminde Elde Edilen Gelir 'in ise **%96,87** oranında artış gözlemlenmiştir. Ayrıca bütçe giderleri arasında **en fazla** ödeme yapılan kalem ise **%77,74** oranı ile **Personel Giderleridir**.



**Grafik 3: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gerçekleşen Giderlerin Toplam Gerçekleşen Giderler İçindeki Payı**



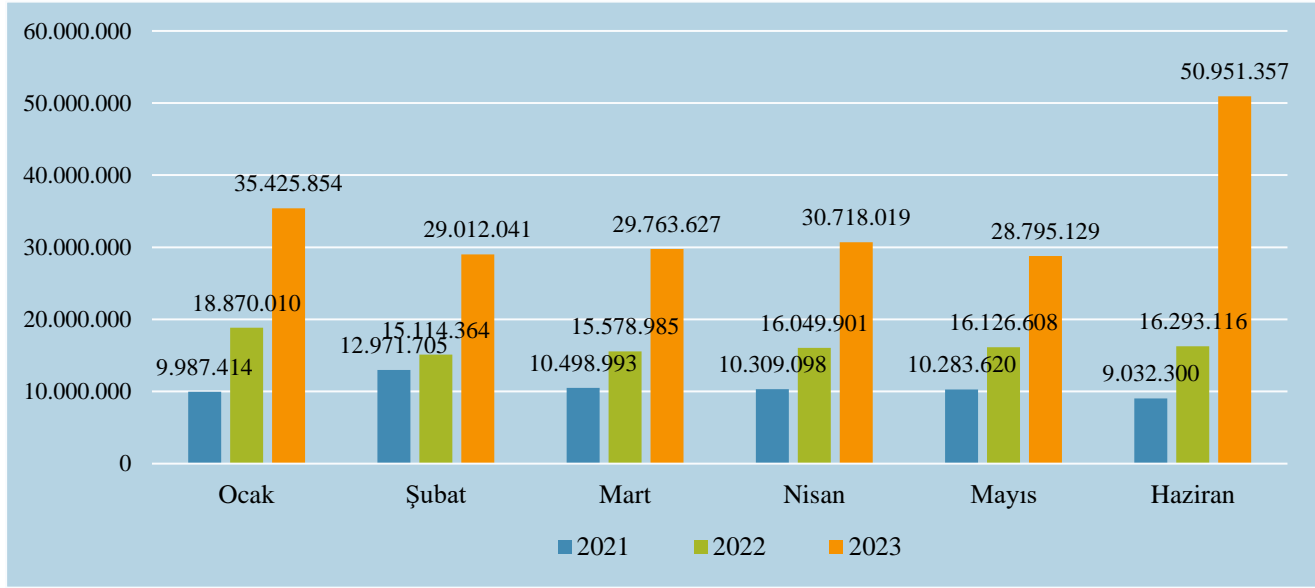
## OCAK-HAZİRAN 2022 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

## 1) BÜTÇE GİDERLERİ

## A) Personel Giderleri

Tablo 3: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Aylık Personel Giderleri	Yıllar		
	2021	2022	2023
Ocak	9.987.414	18.870.010	35.425.854
Şubat	12.971.705	15.114.364	29.012.041
Mart	10.498.993	15.578.985	29.763.627
Nisan	10.309.098	16.049.901	30.718.019
Mayıs	10.283.620	16.126.608	28.795.129
Haziran	9.032.300	16.293.116	50.951.357
<b>Toplam (Harcanan)</b>	<b>63.083.130</b>	<b>98.032.983</b>	<b>204.666.028</b>
Başlangıç Ödeneği	119.955.000	154.355.000	329.812.000
<b>Harcama Oranı</b>	<b>52,59</b>	<b>63,51</b>	<b>62,06</b>

\* Harcama Oranı: Toplam(Harcanan) / Başlangıç Ödeneği \* 100



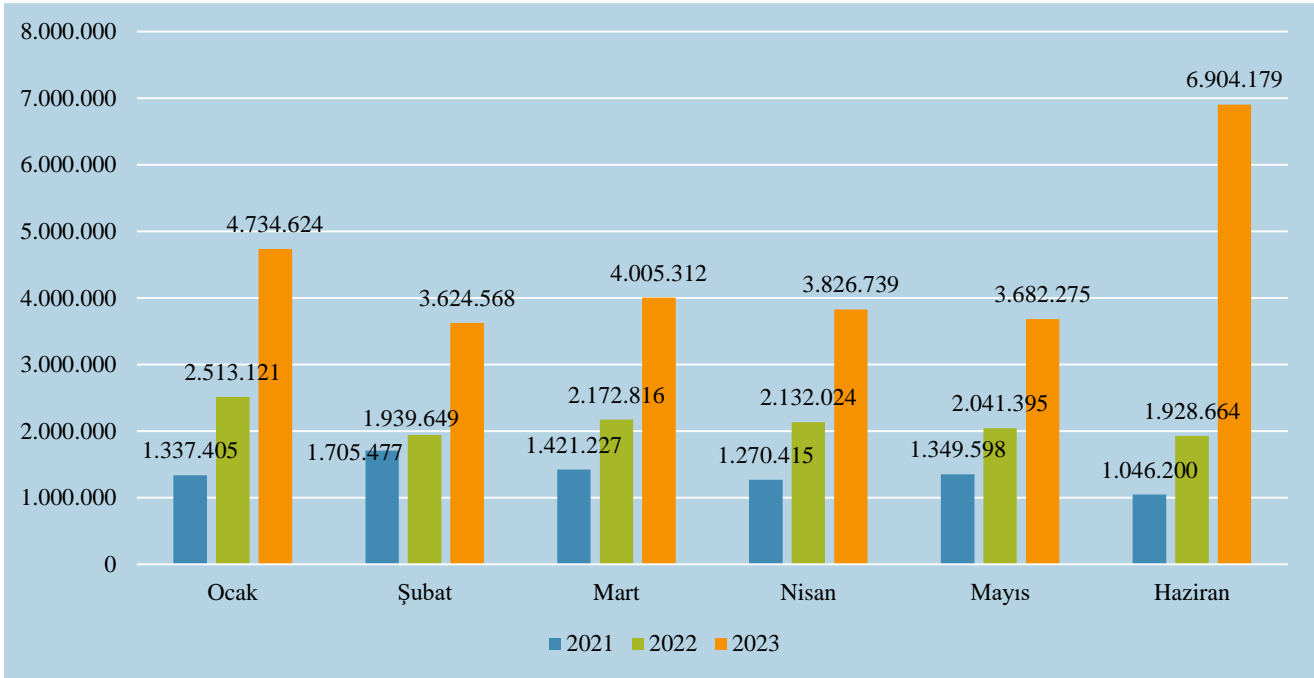
**Grafik 4:** 2021 – 2022 -2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Personel Giderleri

Gümüşhane Üniversitesi Bütçesinde 2023 Mali Yılında Personel Giderleri kalemi ödemelerinde kullanılmak üzere **329.812.000 TL** ödenek öngörülmüştür. Ayrılan bu ödeneğin **204.666.028 TL**'lik kısmı (**%62,06**) harcanmıştır. 2022 Mali Yılı aynı döneme göre Personel Giderlerinde **%108,77**'lik bir artış olduğu gözlenmektedir. Yukarıda belirtilen grafikte görüldüğü üzere Personel Giderlerindeki **en fazla** pay **Haziran** ayına ait olup Ocak – Haziran Dönemindeki Personel Giderlerinin **%24,89**'ine karşılık gelmektedir. Bu artışın sebebi ise üniversitemizde çalışan işçilerin toplu iş sözleşmesinden (TİS) doğan maaş farklarının ve tediye ödemesinin **Haziran** ayı içerisinde yatırılmasından kaynaklanmaktadır.

**B) Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri****Tablo 4: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Aylık SGK Devlet Primi Giderleri**

	Yıllar		
	2021	2022	2023
Ocak	1.337.405	2.513.121	4.734.624
Şubat	1.705.477	1.939.649	3.624.568
Mart	1.421.227	2.172.816	4.005.312
Nisan	1.270.415	2.132.024	3.826.739
Mayıs	1.349.598	2.041.395	3.682.275
Haziran	1.046.200	1.928.664	6.904.179
<b>Toplam (Harcanan)</b>	<b>8.130.321</b>	<b>12.718.668</b>	<b>26.777.698</b>
Başlangıç Ödeneği	15.264.000	19.511.000	43.785.000
<b>Harcama Oranı</b>	<b>53,26</b>	<b>65,19</b>	<b>61,16</b>

\* Harcama Oranı: Toplam(Harcanan) / Başlangıç Ödeneği \* 100

**Grafik 5: 2021 – 2022 -2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık SGK Devlet Primi Giderleri**

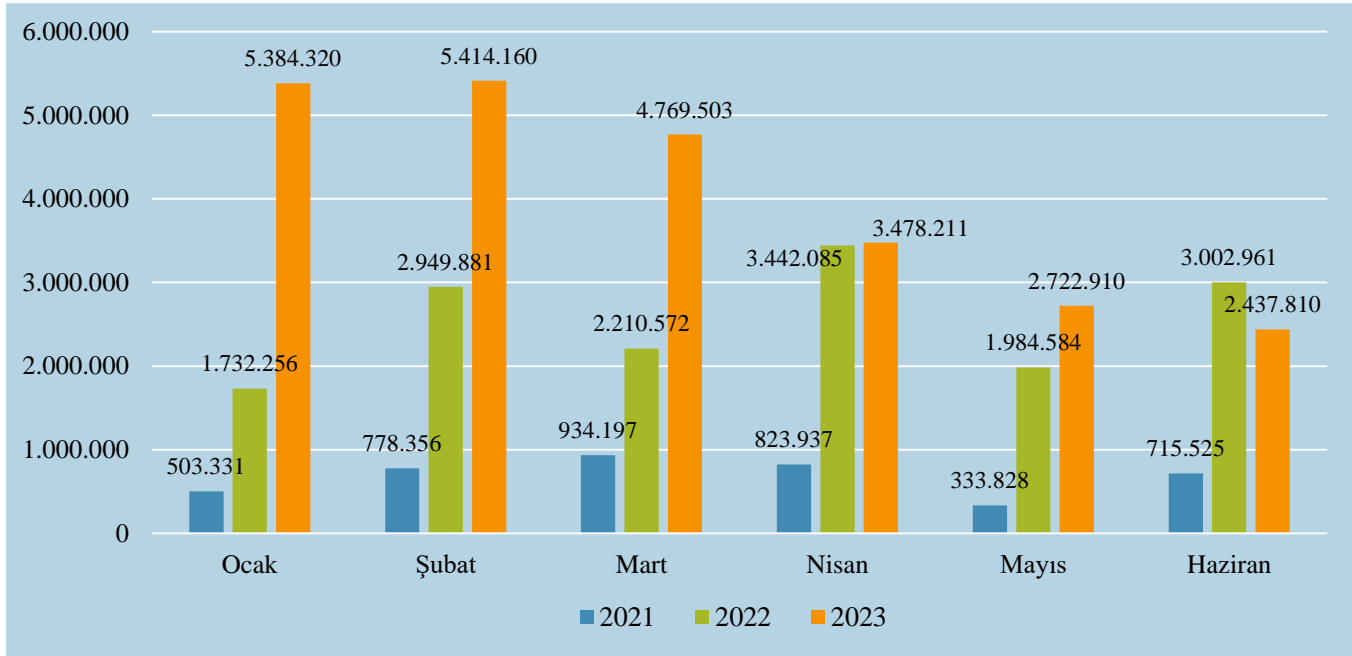
2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Döneminde SGK Devlet Primi Giderleri kalem ödemelerinde kullanılmak üzere **43.785.000 TL** ödenek öngörülmüştür. Ayrılan bu ödeneğin **26.777.698 TL**'lik kısmı (**%61,16**) harcanmıştır. 2022 Mali Yılı aynı döneme göre SGK Devlet Primi Giderlerinde **%110,54**'lük bir artış olduğu gözlenmektedir. Yukarıda belirtilen grafikte görüldüğü üzere SGK Devlet Primi Giderlerindeki **en fazla** pay **Haziran** ayına ait olup Ocak – Haziran Dönemindeki SGK Devlet Primi Giderlerinin **%25,78**'ine karşılık gelmektedir. Bu artışın sebebi ise üniversitemizde çalışan işçilerin toplu iş sözleşmesinden (TİS) doğan maaş farklarının ve tediye ödemesinin **Haziran** ayı içerisinde yatırılmasından kaynaklanmaktadır.

## Mal ve Hizmet Alım Giderleri

Tablo 5: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderleri

	Yıllar		
	2021	2022	2023
Ocak	503.331	1.732.256	5.384.320
Şubat	778.356	2.949.881	5.414.160
Mart	934.197	2.210.572	4.769.503
Nisan	823.937	3.442.085	3.478.211
Mayıs	333.828	1.984.584	2.722.910
Haziran	715.525	3.002.961	2.437.810
<b>Toplam (Harcanan)</b>	<b>4.089.175</b>	<b>15.322.338</b>	<b>24.206.914</b>
Başlangıç Ödeneği	12.616.000	14.241.000	46.935.000
<b>Harcama Oranı</b>	<b>32,41</b>	<b>107,59</b>	<b>57,98</b>

\* Harcama Oranı: Toplam(Harcanan) / Başlangıç Ödeneği \* 100



Grafik 6: 2021 – 2022 - 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Mal ve Hizmet Alım Giderler

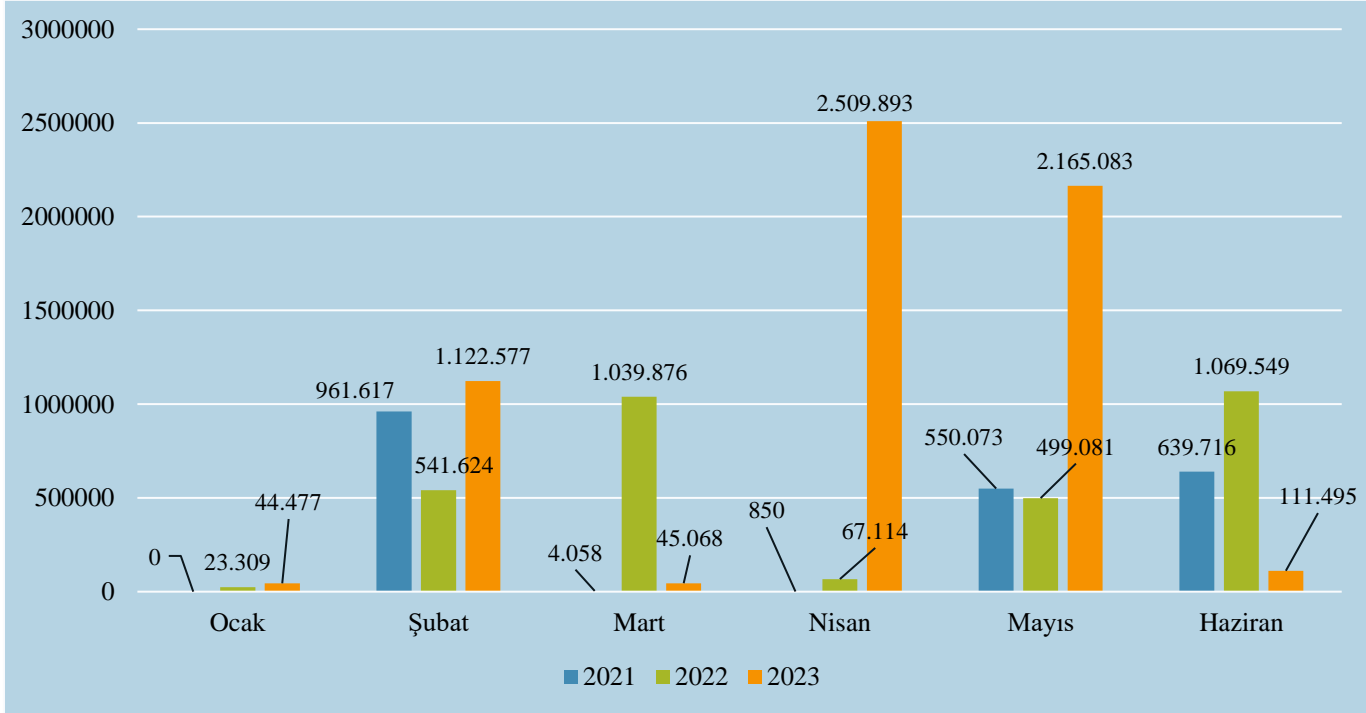
Gümüşhane Üniversitesi Bütçesinde 2023 Mali Yılında Mal ve Hizmet Alımı kalem ödemelerinde kullanılmak üzere **46.935.000 TL** başlangıç ödeneği öngörülmüştür. 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Döneminde Mal ve Hizmet Alımı için başlangıç ödeneğinin **24.206.914 TL**'lik kısmı (**%51,58**) harcanmıştır. 2022 Mali Yılı aynı döneme göre Mal ve Hizmet Alım Giderlerinde **%57,98**'lik bir artış olduğu gözlenmektedir. Mal ve Hizmet Alım Giderleri içinde, **Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları %94,30** (Yakacak Giderleri, Elektrik giderleri Akaryakıt ve Yağ Alımları) harcama büyüklüğü açısından dikkat çekmektedir. Mal ve Hizmet Alımı Giderleri sınıfında yapılan harcamalar aylık olarak incelendiğinde **en fazla** pay **Şubat** ayına ait olup Ocak – Haziran Dönemindeki Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin **%22,37**'sine karşılık gelmektedir.

## C) Cari Transferler

Tablo 6: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Aylık Cari Transfer Giderleri

	Yıllar		
	2021	2022	2023
Ocak	0	23.309	44.477
Şubat	961.617	541.624	1.122.577
Mart	4.058	1.039.876	45.068
Nisan	850	67.114	2.509.893
Mayıs	550.073	499.081	2.165.083
Haziran	639.716	1.069.549	111.495
<b>Toplam (Harcanan)</b>	<b>2.156.313</b>	<b>3.240.553</b>	<b>5.998.592</b>
Başlangıç Ödeneği	3.267.000	3.811.000	9.151.000
<b>Harcama Oranı</b>	<b>66</b>	<b>85,03</b>	<b>65,55</b>

\* Harcama Oranı: Toplam(Harcanan) / Başlangıç Ödeneği \* 100



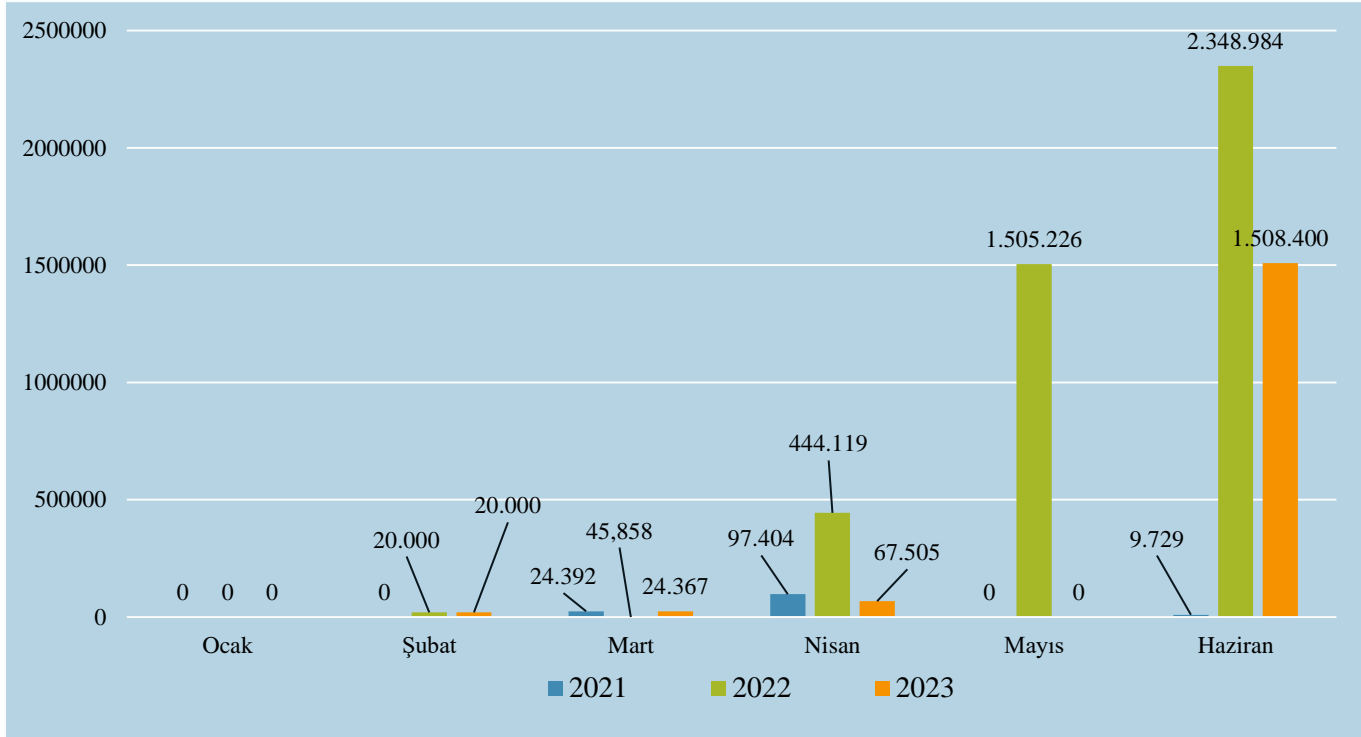
Grafik 7: 2021 – 2022 - 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Cari Transfer Giderleri

Gümüşhane Üniversitesi Bütçesinde 2023 Mali Yılında Cari Transferler kalemi ödemelerinde kullanılmak üzere **9.151.000 TL** başlangıç ödeneği öngörülmüştür. 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Döneminde Cari Transferler için öngörülen başlangıç ödeneğinin **5.998.592 TL**'lik kısmı (**%65,55**) harcanmıştır. 2022 Mali Yılı aynı döneme göre Cari Transferler kalemi ödemelerinde **%85,11**'lik bir artış olduğu gözlenmektedir.

**D) Sermaye Giderleri****Tablo 7: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Aylık Sermaye Giderleri**

	Yıllar		
	2021	2022	2023
Ocak	0	0	0
Şubat	0	20.000	20.000
Mart	24.392	45,858	24.367
Nisan	97.404	444.119	67.505
Mayıs	0	1.505.226	0
Haziran	9.729	2.348.984	1.508.400
<b>Toplam (Harcanan)</b>	<b>131.525</b>	<b>4.364.187</b>	<b>1.620.272</b>
Başlangıç Ödeneği	9.502.000	7.552.000	16.254.000
<b>Harcama Oranı</b>	<b>1,38</b>	<b>57,79</b>	<b>9,97</b>

\* Harcama Oranı: Toplam(Harcanan) / Başlangıç Ödeneği \* 100

**Grafik 8: 2021 – 2022 -2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Sermaye Giderleri**

Gümüşhane Üniversitesi Bütçesinde 2023 Mali Yılında Sermaye Giderleri kalem ödemelerinde kullanılmak üzere **16.254.000 TL** ödenek öngörülmüştür. 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Döneminde Sermaye Giderleri için öngörülen başlangıç ödeneğin **1.508.400 TL**'lik kısmı (**%9,97**) harcanmıştır. 2022 Mali Yılı aynı döneme göre Sermaye Giderlerinde % 62,87'lik bir azalış olduğu gözlenmektedir.

## 2) BÜTÇE GELİRLERİ

### A) Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri

**Tablo 8: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Aylık Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

	Yıllar		
	2021	2022	2023
Ocak	93.787	297.187	378.635
Şubat	119.433	189.368	203.780
Mart	2.632.107	2.823.703	4.550.803
Nisan	121.219	402.371	344.516
Mayıs	99.911	332.386	330.168
Haziran	121.367	555.069	280.368
<b>Toplam (Gerçekleşen)</b>	<b>3.187.824</b>	<b>4.600.084</b>	<b>6.088.270</b>
Gelir Tahmini	6.601.000	7.656.000	14.312.000
<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>48,29</b>	<b>60,08</b>	<b>42,54</b>

\*Gerçekleşme Oranı: Toplam(Gerçekleşen) / Gelir Tahmini \* 100



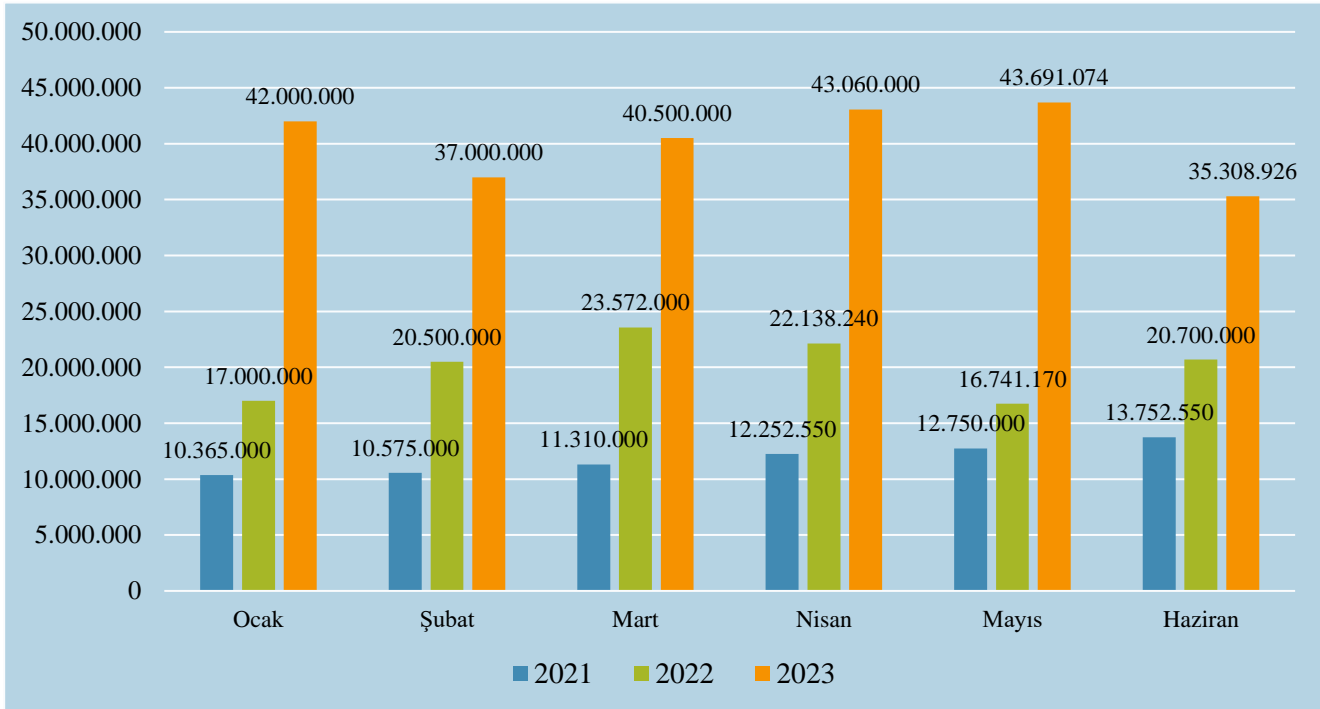
**Grafik 9: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**

Gümüşhane Üniversitesi Bütçesinde 2023 Mali Yılında tahmini Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri **14.312.000 TL** olarak hesaplanmış olup 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Döneminde **6.088.270 TL**'lik gelir elde edilmiştir. 2022 Mali Yılında Teşebbüs ve Mülkiyet Gelir tahmininin **%42,54**'ü elde edilmiştir. 2023 Mali Yılında **en yüksek** Teşebbüs ve Mülkiyet Geliri **Mart** ayında **4.550.803 TL** olarak gerçekleşmiştir.

**B) Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler****Tablo 9: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Aylık Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**

	Yıllar		
	2021	2022	2023
Ocak	10.365.000	17.000.000	42.000.000
Şubat	10.575.000	20.500.000	37.000.000
Mart	11.310.000	23.572.000	40.500.000
Nisan	12.252.550	22.138.240	43.060.000
Mayıs	12.750.000	16.741.170	43.691.074
Haziran	13.752.550	20.700.000	35.308.926
<b>Toplam (Gerçekleşen)</b>	<b>71.005.100</b>	<b>120.651.410</b>	<b>241.560.000</b>
Gelir Tahmini	151.051.000	188.249.000	419.786.000
<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>47,01</b>	<b>64,09</b>	<b>57,54</b>

\*Gerçekleşme Oranı: Toplam(Gerçekleşen) / Gelir Tahmini \* 100

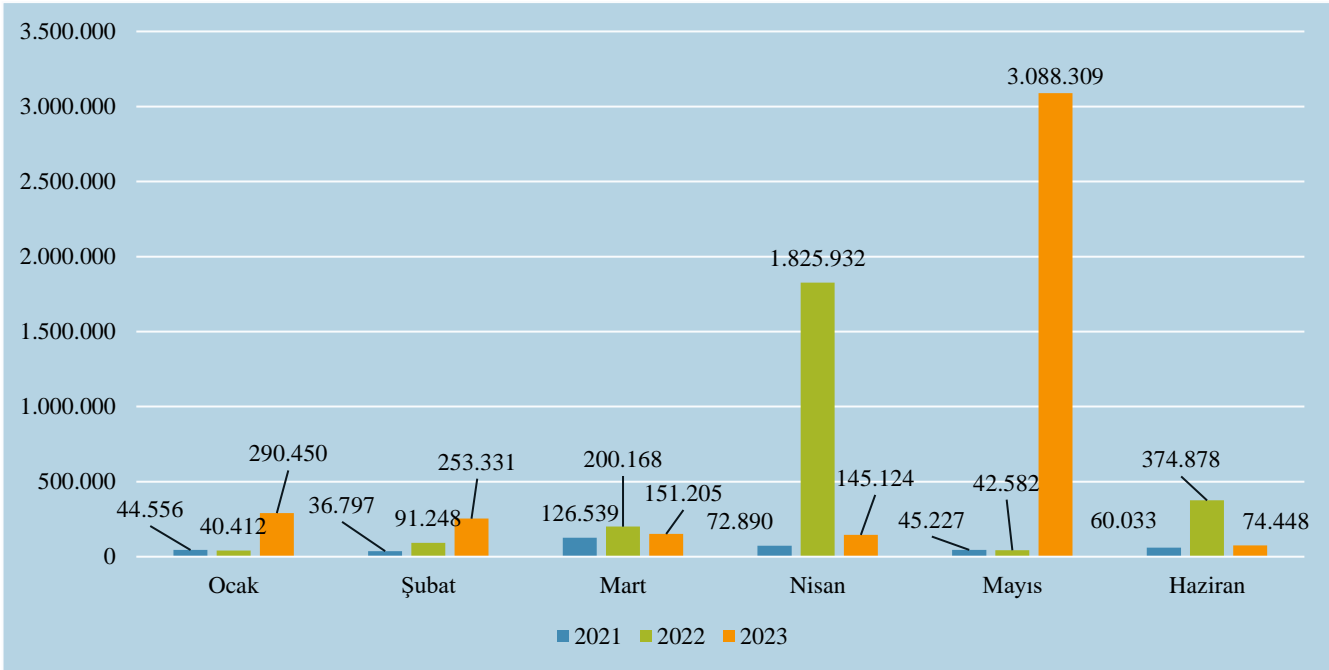
**Grafik 10: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**

Gümüşhane Üniversitesi Bütçesinde 2023 Mali Yılında tahmini Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler kalemi **419.786.000 TL** olarak hesaplanmış olup 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Döneminde **241.560.000 TL**'lik gelir elde edilmiştir. 2023 Mali Yılında Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelir tahmininin **%57,54**'ü kadar gelir elde edilmiştir. 2023 Mali Yılında **en yüksek** Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Geliri **Mayıs** ayında **43.691.074 TL** olarak gerçekleşmiştir.

## C) Diğer Gelirler

Tablo 10: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Aylık Diğer Gelirler	Yıllar		
	2021	2022	2023
Ocak	44.556	40.412	290.450
Şubat	36.797	91.248	253.331
Mart	126.539	200.168	151.205
Nisan	72.890	1.825.932	145.124
Mayıs	45.227	42.582	3.088.309
Haziran	60.033	374.878	74.448
<b>Toplam (Gerçekleşen)</b>	<b>386.043</b>	<b>2.575.220</b>	<b>4.002.867</b>
Gelir Tahmini	2.952.000	3.565.000	11.839.000
<b>Gerçekleşme Oranı</b>	<b>13,08</b>	<b>72,24</b>	<b>33,81</b>

\*Gerçekleşme Oranı: Toplam(Gerçekleşen) / Gelir Tahmini \* 100



**Grafik 11: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Dönemi Aylık Diğer Gelirler**

Gümüşhane Üniversitesi Bütçesinde 2023 Mali Yılında Diğer Gelirler kaleminde elde edilecek gelirler **11.839.000 TL** olarak hesaplanmış olup buna karşılık 2023 Mali Yılı Ocak – Haziran Döneminde **4.002.867 TL**’lik gelir elde edilmiştir. 2023 Mali Yılında Diğer Gelirler kalemi tahmininin **% 33,81**’i kadar gelir elde edilmiştir. 2023 Mali Yılında **en yüksek** “Diğer Gelirler” kalemi **Mayıs** ayında **3.088.309 TL** olarak gerçekleşmiştir.



### 3) FİNANSMAN

Üniversitemizde, tüm özel bütçeli idarelerde olduğu gibi giderlerimiz hazine yardımı ve öz gelirlerimizle finanse edilmektedir.

## OCAK - HAZİRAN 2023 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Ocak-Haziran 2023 döneminde; bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar göz önüne alınarak, 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak, Cumhurbaşkanlığınca yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak, kaynakların etkili ve verimli kullanılmasının sağlanmasına, kamu hizmetinin yürütülmesine, bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlanmasına çalışılmış ve bu hedefler doğrultusunda gerekli önlemler alınmıştır.

### 1) EĞİTİM FAALİYETLERİ

Gümüşhane Üniversitesi, gün geçtikçe artan öğretim kadrosu ve altyapı olanakları ile yükseköğretim sistemi içinde saygın bir konuma ulaşılması için çalışılmıştır. Üniversitemizde hali hazırda **642** akademik ve **274** idari personel olmak üzere toplam **916** personel bulunmaktadır. Ayrıca Sürekli İşçi statüsünde **236** personel çalışmaktadır.

Bir (1) Enstitü, Yedi (7) Fakülte, İki (2) Yüksekokul, On (10) Meslek Yüksekokulu ve On Dört (14) Araştırma ve Uygulama Merkezi ile teknolojik altyapısı sürekli yenilenen modern derslik, atölye ve laboratuvarlarda 2022-2023 Eğitim-Öğretim yılında toplam **20.482** öğrenciye kaliteli bir yükseköğretim hizmeti sunulmuştur.

Üniversitemizden, 2023 Yılı Haziran ayı sonu itibariyle toplam; **3.655** öğrencimiz mezun olmuştur.

### A) Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP)

2023H03-212321/212322 numaralı projelere 2023 yılı bütçesi itibariyle toplam **50.000 TL** ödenek tahsis edilmiş olup, ilk altı aylık dönemde harcama yapılmamıştır.

### B) Kampus Altyapısı Projesi (DOKAP)

2020H03-151166/151167 numaralı projelere 2023 yılı bütçesi itibariyle **3.000.000 TL** ödenek tahsis edilmiş olup, ilk altı aylık dönemde **48.156 TL** harcama yapılmıştır.

### C) Muhtelif İşler (DOKAP)

2023H03-212325/212326 numaralı projelere 2023 yılı bütçesi itibariyle toplam **8.001.000 TL** ödenek tahsis edilmiş olup, ilk altı aylık dönemde **247.512 TL** harcanmıştır.

### D) Yayın Alımı (DOKAP)

2023H03-212323/212324 numaralı bu projeye 2023 yılı bütçesi itibariyle toplam **700.000,00 TL** ödenek tahsis edilmiş olup, ilk altı aylık dönemde harcama yapılmamıştır.

### E) Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (DOKAP)

2021H03-168460/168461 numaralı projelere 2023 yılı bütçesi itibariyle toplam **1.000 TL** ödenek tahsis edilmiş olup, ilk altı aylık dönemde harcama yapılmamıştır.

### F) Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)

2021H05-168466/185871/212451 proje numaralı bu projeye 2023 yılı bütçesi itibariyle toplam **3.384.100 TL** ödenek tahsis edilmiş olup, ilk altı aylık dönemde **44.604 TL** harcanmıştır.

### G) Madencilik İhtisaslaşma Projesi

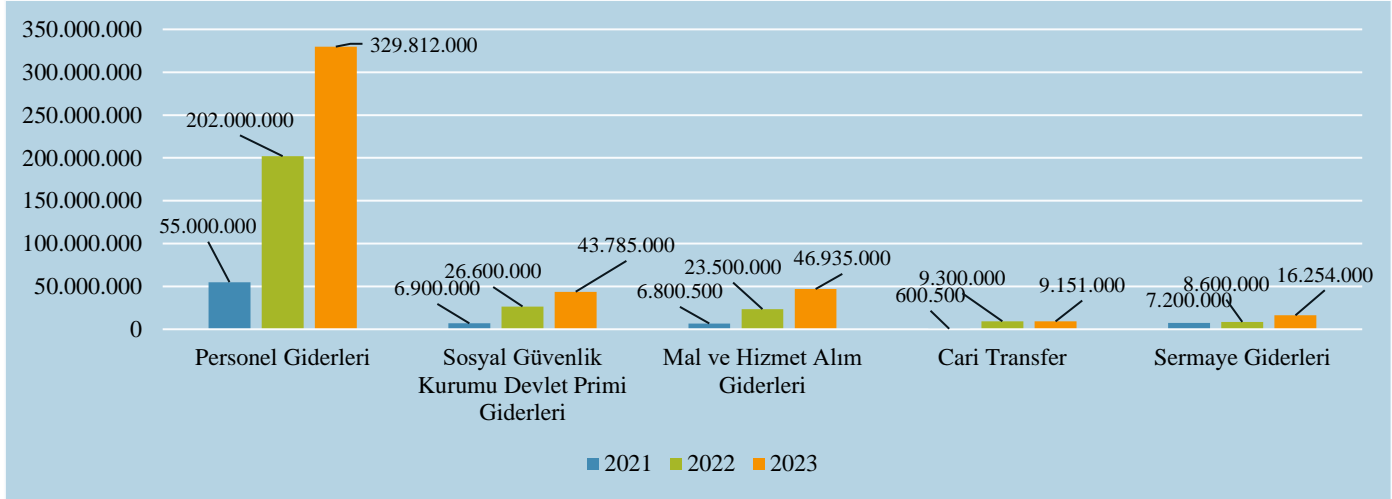
2023K12-209436/209437 proje numaralı bu projeye 2023 yılı bütçesi itibariyle toplam **3.384.100 TL** ödenek tahsis edilmiş olup, ilk altı aylık dönemde **44.604 TL** harcanmıştır.

## 2023 YILI TEMMUZ-ARALIK DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER İLE YÜRÜTÜLMESİ PLANAN FAALİYETLER

### 1) BÜTÇE GİDERLERİ

**Tablo 11: 2021-2022-2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Tahmini Giderleri**

Kod	Açıklama	Yıllar		
		2021	2022	2023
1	Personel Giderleri	55.000.000	202.000.000	329.812.000
2	Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	6.900.000	26.600.000	43.785.000
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	6.800.500	23.500.000	46.935.000
5	Cari Transfer	600.500	9.300.000	9.151.000
6	Sermaye Giderleri	7.200.000	8.600.000	16.254.000
<b>Toplam (Yıllar)</b>		<b>76.501.000</b>	<b>270.000.000</b>	<b>445.937.000</b>

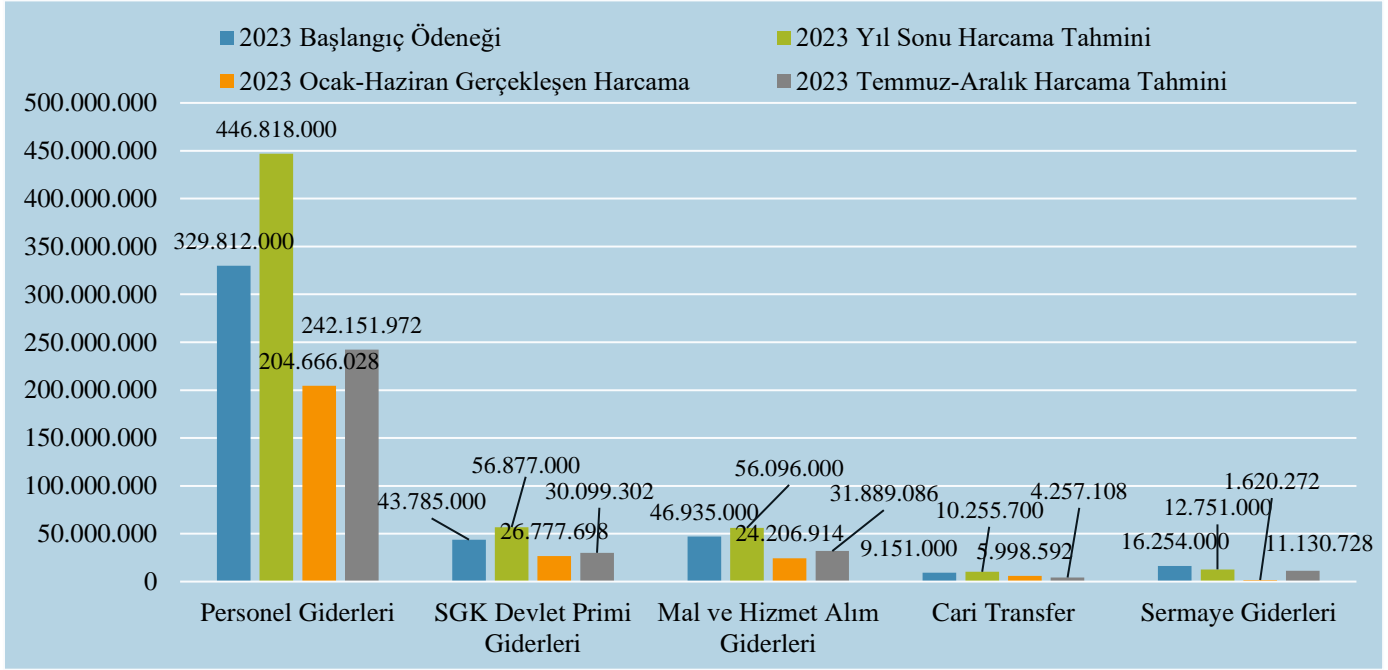


**Grafik 12: 2021-2022 -2023 Mali Yılı Ocak-Haziran Dönemi Tahmini Giderleri**

Üniversitemiz; Temmuz-Aralık 2023 döneminde bütçe ile sağlanan kaynaklar etkili ve verimli bir şekilde kullanacaktır. Devam etmekte olan yatırım projelerinin bütçe ödenekleri imkânında tamamlanması için çalışılacaktır. Bütçe uygulamaları, kamu harcamalarında mali disiplin ilkeleri ve belirlenen bütçe hedefleri esas alınarak; Üniversitemiz bütçe ödeneklerinin, ayrıntılı harcama programı çerçevesinde, azami tasarruf anlayışı ile kullanımına özen gösterilmeye devam edilecektir. 2023 yılının ilk altı ayında **263.269.504 TL** gider gerçekleşmiş, 2023 yılı ikinci altı ayında **319.528.196 TL** harcama yapılacağı tahmin edilmektedir. Yılısonu itibarıyla toplam gider gerçekleşmesinin **582.797.700 TL** olması beklenmektedir.

**Tablo 12: 2023 Yılı Bütçe Giderleri Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Tablosu**

	2023 Başlangıç Ödeneği	2023 Yıl Sonu Harcama Tahmini	2023 Ocak-Haziran Gerçekleşen Harcama	2023 Temmuz-Aralık Harcama Tahmini
Personel Giderleri	329.812.000	446.818.000	204.666.028	242.151.972
SGK Devlet Primi Giderleri	43.785.000	56.877.000	26.777.698	30.099.302
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	46.935.000	56.096.000	24.206.914	31.889.086
Cari Transfer	9.151.000	10.255.700	5.998.592	4.257.108
Sermaye Giderleri	16.254.000	12.751.000	1.620.272	11.130.728



**Grafik 13: 2023 Yılı Bütçe Giderleri Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Grafiği**

### A) Personel Giderleri

2023 yılı başlangıç ödeneği **329.812.000 TL** olan Personel Giderlerinin, 2023 yılının ilk altı aylık döneminde **204.666.028 TL** gider gerçekleşmiş olup, ikinci altı ayında ise **242.151.972 TL** harcama yapılacağı tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesi **446.818.000 TL** olacağı tahmin edilmektedir.

### B) Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri

2023 yılı başlangıç ödeneği **43.785.000 TL** olan Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin, 2023 yılının ilk altı aylık döneminde **26.777.698 TL** gider gerçekleşmiş, ikinci altı ayında

ise **30.099.302 TL** harcama yapılacağı tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesinin **56.877.000 TL** olacağı tahmin edilmektedir.

### **C)Mal ve Hizmet Alımı Giderleri**

2023 yılı başlangıç ödeneği **46.935.000 TL** olan Mal ve Hizmet alımı Giderleri, 2023 yılının ilk altı aylık döneminde **24.206.914 TL** olarak gerçekleşmiş, ikinci altı ayında ise elektrik, su, yakıt ve mal ve hizmet alımlarındaki artış nedeniyle **31.889.086 TL** gider gerçekleşmesi tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesinin **56.096.000 TL** olacağı tahmin edilmektedir.

### **D)Cari Transferler**

2023 yılı başlangıç ödeneği **9.151.000 TL** olan bu tertipte, 2023 yılının ilk altı aylık döneminde **5.998.592 TL** harcama yapılmış olup, ikinci altı ayında **4.257.108 TL** gider gerçekleşmesi tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesinin **10.255.700 TL** olacağı tahmin edilmektedir.

### **E)Sermaye Giderleri ve Transferleri**

2023 yılı başlangıç ödeneği **16.254.000 TL** olan bu tertipte, 2023 yılının ilk altı aylık döneminde **1.620.272 TL** harcama yapılmış olup, ikinci altı ayında **11.130.728 TL** gider gerçekleşmesi tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesinin **12.751.000 TL** olacağı tahmin edilmektedir.

## **2)BÜTÇE GELİRLERİ**

2023 yılında **445.937.000 TL** gelir gerçekleşmesi tahmin edilen bütçemizde; öğrenci kontenjanlarındaki artış, özellikle ikinci öğretim gelirleri, örgün ve yaygın öğretim gelirleri ve diğer gelirler (2023 yılından devreden finansman vb.) ile tahminlerin üzerinde bir gelir gerçekleşmesi beklenmektedir.

## **3)FİNANSMAN**

Giderlerimiz hazine yardımı ve öz gelirlerimizle finanse edilmiştir.

## TEMMUZ-ARALIK 2022 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Temmuz-Aralık 2023 döneminde bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar göz önüne alınarak, 2023 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Uygulama Tebliğinde yer alan esas ve usuller dikkate alınarak, Cumhurbaşkanlığına yayınlanan tasarruf genelgelerine uygun olarak, kaynakların etkili ve verimli kullanılmasına, kamu hizmetinin yürütülmesine, bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlamaya ve bu hedefler doğrultusunda gerekli önlemler alınmaya devam edilecektir.

### 1) EĞİTİM FAALİYETLERİ

Gümüşhane Üniversitesinin, gün geçtikçe artan öğretim kadrosu ve altyapı olanakları ile Yükseköğretim sistemi içinde saygın bir konuma ulaşması amaçlanmaktadır.

2022-2023 Öğretim Yılında üniversitemize toplam **5.809** yeni kontenjan tanımlanmış olup, mevcut öğrencimize ek olarak yeni kontenjanlarla birlikte toplam öğrenci kapasitemiz **20.482** olmuştur. Önceki yıllardaki doluluk oranları ve bu yılki beklentiler doğrultusunda toplam **% 99** doluluk oranına ulaşmış olup yeni eğitim öğretim yılında da öğrenci sayımızda artış olacağı düşünülmektedir. Tüm öğrencilerimize çağdaş imkânlarla donatılmış teknolojik altyapısı yapılan modern derslik, atölye ve laboratuvarlarda kaliteli bir öğretim hizmeti sunulması amaçlanmaktadır.

Gümüşhane Üniversitesi olarak yılsonuna kadar tamamlanması planlanan faaliyetler ve yatırımların zamanında ve en iyi şekilde sonuçlandırılması çalışmalarına özen gösterilecektir.

### 2) SERMAYE GİDERLERİ VE TRANSFERLERİ

2023 yılı toplam ödeneği **16.254.000 TL** olan bu tertipte, 2023 yılının ilk altı aylık döneminde **1.620.272 TL** harcama yapılmış olup, ikinci altı ayında **12.751.000 TL** gider gerçekleşmesi tahmin edilmektedir. Toplam gider gerçekleşmesinin **14.371.272 TL** olacağı tahmin edilmektedir.

### **3) PROJELER**

#### **A) Çeşitli Ünitelerin Etüt Projesi (DOKAP)**

Üniversitemiz Yatırım Programında yer alan bu projeye Temmuz-Aralık dönemi içerisinde hizmetlere devam edilecek olup, yılsonuna kadar bitirilmesi planlanmıştır.

#### **B) Kampus Altyapısı (DOKAP)**

Üniversitemiz Yatırım Programının eğitim sektöründe yer alan bu projede Temmuz-Aralık dönemi içerisinde altyapı çalışması devam edecek olup 2023 yılında da çevre düzenleme faaliyetlerine devam edilecektir.

#### **C) Muhtelif işler (DOKAP)**

Üniversitemiz Yatırım Programının eğitim sektöründe yer alan bu projede Temmuz-Aralık dönemi içerisinde hizmetlere devam edilecek olup, yılsonuna kadar bitirilmesi planlanmıştır.

#### **D) Yayın Alımı (DOKAP)**

Üniversitemiz Yatırım Programının eğitim sektöründe yer alan bu projede Temmuz-Aralık dönemi içerisinde hizmetlere devam edilecek olup, yılsonuna kadar bitirilmesi planlanmıştır.

#### **E) Derslik ve Merkezi Birimler Projesi (DOKAP)**

Üniversitemiz Yatırım Programının eğitim sektöründe yer alan bu projede Temmuz-Aralık dönemi içerisinde altyapı çalışması devam edecek olup 2023 yılında da çevre düzenleme faaliyetlerine devam edilecektir.

#### **F) Açık ve Kapalı Spor Tesisleri (DOKAP)**

Üniversitemiz Yatırım Programının eğitim sektöründe yer alan bu projede Temmuz-Aralık dönemi içerisinde hizmetlere devam edilecek olup, 2023 yılında faaliyetlerine devam edilecektir.

### **4) FİNANSMAN**

Giderlerimiz hazine yardımı ve öz gelirlerimiz ile finanse edilecektir.

#### **EKLER:**

**Ek 1-** Bütçe Gelirlerinin Gelişimi Tablosu

**Ek 2-**Bütçe Giderlerinin Gelişimi Tablosu





## 2023 YILI GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU

### BÜTÇE GELİRLERİNİN GELİŞİMİ

Bütçe Yılı:		2023																		
Kurum Adı:		GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ																		
EKONOMİK	2022 GERÇEKLEŞME TOPLAMI	2023 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIS ORANI * (%)	OCAK-HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2023 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
			2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023	2022	2023		2022	2023	
<b>BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI</b>	<b>300.391.220</b>	<b>445.937.000</b>	<b>17.337.599</b>	<b>42.669.085</b>	<b>20.780.616</b>	<b>37.457.111</b>	<b>26.595.870</b>	<b>45.202.008</b>	<b>24.366.543</b>	<b>43.549.640</b>	<b>17.116.138</b>	<b>47.109.551</b>	<b>21.629.947</b>	<b>35.663.743</b>	<b>127.826.714</b>	<b>251.651.138</b>	<b>96,87</b>	<b>42,55</b>	<b>56,43</b>	<b>0</b>
<b>03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri</b>	<b>12.179.532</b>	<b>14.312.000</b>	<b>297.187</b>	<b>378.635</b>	<b>189.368</b>	<b>203.780</b>	<b>2.823.703</b>	<b>4.550.803</b>	<b>402.371</b>	<b>344.516</b>	<b>332.386</b>	<b>330.168</b>	<b>555.069</b>	<b>280.368</b>	<b>4.600.084</b>	<b>6.088.271</b>	<b>32,35</b>	<b>37,77</b>	<b>42,54</b>	<b>0</b>
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	10.475.894	11.841.000	174.640	182.441	86.588	73.920	2.653.738	4.353.591	243.040	200.124	226.698	209.502	402.824	148.618	3.787.527	5.168.195	36,45	36,15	43,65	0
03.6 - Kira Gelirleri	1.703.639	2.471.000	122.547	196.195	102.781	129.860	169.964	197.212	159.331	144.392	105.688	120.666	152.245	131.750	812.557	920.076	13,23	47,70	37,23	0
<b>04 - Alınan Başvurular ve Yardımlar ile Özel Gelirler</b>	<b>281.441.725</b>	<b>419.786.000</b>	<b>17.000.000</b>	<b>42.000.000</b>	<b>20.500.000</b>	<b>37.000.000</b>	<b>23.572.000</b>	<b>40.500.000</b>	<b>22.138.240</b>	<b>43.060.000</b>	<b>16.741.170</b>	<b>43.691.074</b>	<b>20.700.000</b>	<b>35.308.926</b>	<b>120.651.410</b>	<b>241.560.000</b>	<b>100,21</b>	<b>42,87</b>	<b>57,54</b>	<b>0</b>
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bütçe ve Yardımlar	281.372.905	419.679.000	17.000.000	42.000.000	20.500.000	37.000.000	23.560.000	40.500.000	22.110.000	43.000.000	16.741.000	43.691.074	20.700.000	35.308.926	120.611.000	241.500.000	100,23	42,87	57,54	0
04.5 - Proje Yardımları	68.820	107.000	0	0	0	0	12.000	0	28.240	60.000	170	0	0	0	40.410	60.000	48,48	58,72	56,07	0
<b>05 - Diğer Gelirler</b>	<b>6.769.963</b>	<b>11.839.000</b>	<b>40.412</b>	<b>290.450</b>	<b>91.248</b>	<b>253.331</b>	<b>200.168</b>	<b>151.205</b>	<b>1.825.932</b>	<b>145.124</b>	<b>42.582</b>	<b>3.088.309</b>	<b>374.878</b>	<b>74.448</b>	<b>2.575.220</b>	<b>4.002.867</b>	<b>55,44</b>	<b>38,04</b>	<b>33,81</b>	<b>0</b>
05.1 - Faik Gelirleri	78.793	103.000	431	1.178	120	923	32.782	1.056	867	994	335	6.448	3.960	177	38.495	10.786	-71,98	-48,86	10,47	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Pavlar	39.163	0	5.224	25.048	510	1.822	173	9.682	937	4.242	3.422	36.681	2.746	4.044	13.011	81.519	526,54	33,22	0,00	0
05.3 - Para Cezaları	80.735	132.000	0	0	0	0	0	822	75.569	0	0	0	0	0	75.569	822	-98,91	93,60	0,62	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	6.571.272	11.604.000	34.757	264.224	90.619	250.586	167.212	139.634	1.748.559	139.688	38.825	3.045.180	368.172	70.228	2.448.145	3.909.739	59,70	37,26	33,69	0

# GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ



## GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Bağlarbaşı Mahallesi 29100 / GÜMÜŞHANE

Tel : 0 456 233 10 00 Fax : 0 456 233 12 69

[www.gumushane.edu.tr](http://www.gumushane.edu.tr)



Gümüşüniv



GumusUniv2008



[www.gumushane.edu.tr](http://www.gumushane.edu.tr)



gumusuniv



Gümüşhane Üniversitesi