



*“Hiç bir şeye ihtiyacımız yok,
yalnız bir şeye ihtiyacımız vardır,
çalışkan olmak!”*

K. Atatürk

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Üniversitemiz, 31.05.2008 tarih ve 26892 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "5765 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 1'inci maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen Ek 98'inci maddesiyle kurulmuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesiyle ülkemizde benimsenen yeni kamu yönetimi anlayışının en önemli göstergesidir. Bu kanunun önemli yeniliklerinden birisi de kamu idarelerine "Faaliyet Raporları" hazırlanma mecburiyeti getirmesidir. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesinde; bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama birimlerinin üst yöneticileri tarafından her yıl faaliyet raporları hazırlanması öngörülmektedir. Böylece kamu hizmetlerini yürütenlerin daha fazla sorumluluk üstlenmeleri, kamu idarelerinin performanslarının artması, yasama denetiminin daha etkin yerine getirilmesi hedeflenmektedir. Sonuçta faaliyet raporları, kamu kurum ve kuruluşlarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin de bir aracı olacaktır. Kamu idareleri, amaçlarını, hedeflerini ve faaliyetlerinin sonuçlarını faaliyet raporları sayesinde kamuoyu ile paylaşarak toplumun bilgilendirilmesi süreci de tesis edilmiş olacaktır.

Üniversitemizin 2017 faaliyet sonuçlarını tüm yönleriyle açıklayan idare faaliyet raporumuz mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlamak amacıyla doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsız bilgiler kullanılarak, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak, 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41'inci maddesine ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2017 yılı idare faaliyet raporunun hazırlanmasında görev ve sorumluluk alan tüm personelimize teşekkür eder, başarılar dilerim.

Saygılarımla...

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK
Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	
İÇİNDEKİLER.....	i
ŞEKİLLER, TABLOLAR.....	ii
GRAFİKLER	iii
I- GENEL BİLGİLER	1
A- MİSYON ve VİZYON.....	1
B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR	2
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER	6
1. Fiziksel Yapı	6
2. Örgüt Yapısı	14
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	16
4. İnsan Kaynakları	21
5. Sunulan Hizmetler.....	29
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi	48
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	50
A- İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ.....	50
B- TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER	52
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER	57
A- MALİ BİLGİLER.....	57
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	57
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar.....	61
3. Mali Denetim Sonuçları.....	62
B-PERFORMANS BİLGİLERİ.....	63
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	63
2. Performans Sonuçları Tablosu.....	68
3. Performans Sonuçları Değerlendirmesi.....	70
4. Performans Bilgi sisteminin Değerlendirmesi.....	72
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	73
A- ÜSTÜNLÜKLER.....	73
B- ZAYIFLIKLAR.....	74
C- DEĞERLENDİRME.....	75
V- ÖNERİ ve TEDBİRLER	77
VI- EKLER	78
Ek-1 İç Kontrol Güvence Beyanı	78
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı.....	80
Ek-3 Bilanço Bilgileri - Kesin Mizan Bilgileri - Faaliyet Sonuçları Tablosu	81

ŞEKİLLER

- Şekil 1** : Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimler Organizasyon Şeması
Şekil 2 : Gümüşhane Üniversitesi İdari Birimler Organizasyon Şeması

TABLolar

- Tablo 1** : Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri
Tablo 2 : İdari Birimlerin Hizmet Alanları (2015-2017)
Tablo 3A : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2015-2017)
Tablo 3B : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2015-2017)
Tablo 4 : Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı (2017)
Tablo 5 : Eğitim Alanları ve Derslikler (2015-2017)
Tablo 6 : Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar (2015-2017)
Tablo 7 : Sosyal Alanlar (2015-2017)
Tablo 8 : Toplantı ve Konferans Salonları (2015-2017)
Tablo 9 : Akademik Personel Hizmet Alanları (2015-2017)
Tablo 10 : İdari Personel Hizmet Alanları (2015-2017)
Tablo 11 : Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler (2015-2017)
Tablo 12 : Kütüphane Kaynakları (2015 -2017)
Tablo 12A : Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları (2017)
Tablo 13 : Bilgisayar Kaynakları (2015-2017)
Tablo 14 : Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklarımız (2015-2017)
Tablo 15 : Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı (2015-2017)
Tablo 16 : Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı (2017)
Tablo 17 : 2017 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Gümüşhane Üniversitesi Akademik Personeli
Tablo 18 : Başka Üniversitelerden Kurumumuza Görevlendirilen Akademik Personel (2015-2017)
Tablo 19 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2015-2017)
Tablo 20 : İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Durumu (2015-2017)
Tablo 21 : İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2015-2017)
Tablo 22 : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2015-2017)
Tablo 23 : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2015-2017)
Tablo 24 : Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları (2017)
Tablo 25 : Akademik Birimlerimiz ve Öğrenci Sayıları (2015-2016, 2016-2017, 2017-2018)
Tablo 26 : Birimler Bazında Kız - Erkek Öğrenci Sayıları (2015-2017)
Tablo 27A : Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri (2015-2017)
Tablo 27B : 2015-2017 Arası Üniversitemiz Yükseköğretim Programlarına Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Ülkelere Göre Dağılımı
Tablo 28 : Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları (2015-2017)

- Tablo 29A** : Yüksek Lisans Yapan Öğrencilerin Programlara Göre Dağılımı ve Sayıları (2015-2017)
- Tablo 30** : Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı (2016-2017 ve 2017-20178)
- Tablo 31** : Gümüşhane Üniversitesi Yükseköğretim Programlarına İlk Defa Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2015-2017)
- Tablo 32** : Mezun Olan Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2015-2017)
- Tablo 33** : Gümüşhane Üniversitesinin Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başarı Durumu (2015-2017)
- Tablo 34** : Ödenek Serbest Bırakma, Aktarma ve Ekleme İşlem Sayıları (2015-2017)
- Tablo 35** : Yevmiye Sayıları Tablosu (2015-2017)
- Tablo 36** : Gümüşhane Üniversitesi Hukuk Müşavirliği Dava Türleri (2015-2017)
- Tablo 37** : Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün 31/12/2017 Tarihli Mizanı
- Tablo 38** : Gümüşhane Üniversitesi 2014- 2018 Dönemi Stratejik Plan Çerçevesi
- Tablo 39A** : Gümüşhane Üniversitesi Bütçe Giderleri Tablosu (2017)
- Tablo 39B** : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Tablosu (2017)
- Tablo 40** : Gümüşhane Üniversitesi Ekonomik Ayrıma Göre Gerçekleşen Tahsilatların Karşılaştırılması (2015-2017)
- Tablo 41** : Faaliyet Bilgileri (2015-2017)
- Tablo 42** : Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri (2015-2017)
- Tablo 43** : WOS' da İndekslenen / İndekslenmeyen Gümüşhane Üniversitesi Adresli Yayınlar (2017)
- Tablo 44** : Editörlük - Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı ile Dergi Sayıları (2015-2017)
- Tablo 45A** : Erasmus Programı Kapsamında Yurt Dışında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2017)
- Tablo 45B** : Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yurt Dışında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2015-2017)
- Tablo 45C** : Yurt İçinde İkili Anlaşma Gerçekleştirilen Üniversiteler (2015-2017)
- Tablo 46** : Proje Bilgileri (2015-2017)
- Tablo 47** : 2017 Yılı Sektör Bazında Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Raporu
- Tablo 48** : Performans Sonuçları Tabloları
- Tablo 49** : Performans Sonuçları Değerlendirilmesi
- Tablo 50** : İç Kontrol Güvence Beyanı Asil – Vekil Tablosu

GRAFİKLER

- Grafik 1** : Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı (2015-2017)
- Grafik 2** : İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Durumu (2015-2017)
- Grafik 3** : İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2015-2017)
- Grafik 4** : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2015-2017)
- Grafik 5** : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2015-2017)

I- GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

İlimizin, bölgemizin ve ülkemizin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişmesine destek olmak; girişimci, üretken, sorgulayıcı, rekabetçi, ulusal ve uluslararası mesleki yeterliliğe sahip gençler yetiştirmek, bilimsel veri, bilgi ve teknoloji üretmek, yaymak, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği yaparak bölgesel, ulusal ve evrensel gelişmeye katkı sağlamaktır. (2013 – 2017 Stratejik Plan)

Vizyonumuz

“Doğu Karadeniz Bölümünde ilk üç yükseköğretim merkezinden biri olmak.”

Bilimsel ve mesleki yeterliliğe sahip ulusal/uluslararası kuruluşlarca akredite edilmiş yükseköğretim sistemiyle yetkin işgücü yetiştiren, bilimsel bilgi üretimiyle bilimsel endekslere ve teknoloji üretimine katkı sağlayan, Türkiye'nin sosyo-ekonomik gelişmesine ve kalkınmasına destek olan bir yükseköğretim merkezi olmak. (2013 – 2017 Stratejik Plan)

Misyonumuz

Eleştirel düşünebilen, girişimci, üretken, rekabetçi, kişisel ve mesleki olarak kendini sürekli yenileyebilen fertler yetiştirebilmeyi, bilime evrensel katkı sağlayabilen araştırmalar yapabilmeyi, tüm değerleri ile bulunulan yöre, ülke ve dünya sorunlarına karşı duyarlı, şehrin, bölge ve ülkenin gelişmesine katkıda bulunan hizmetler yapabilmeyi görev edinmiştir. (2018 – 2022 Stratejik Plan)

Vizyonumuz

Kurumsal yapısını gittikçe güçlendiren; bulunduğu yörenin özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için çalışmalar yapan; bilime katkılarıyla; ulusal ve uluslararası işbirlikleriyle topluma yararlı projeler üreten, ülke geleceğinde söz sahibi olan bir üniversite olmaktır. (2018 – 2022 Stratejik Plan)

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

a. Kuruluş Bilgileri:

Tablo 1: Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri

		Kuruluş Tarihi	Açıklama
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	31.05.2008 Tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	-
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	31.05.2008 Tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	-

Fakülteler	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	11.07.1992 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	03.10.2007 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Turizm Fakültesi	2010 Yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, 22.04.2013 Tarihli Bakanlar Kurulunda Kabul Edilen 16.05.2013 Tarih ve 28649 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan kararla, Turizm Fakültesine dönüştürüldü.	-
	İletişim Fakültesi	31.05.2008 Tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	-
	İlahiyat Fakültesi	07.06.2010 Tarihli Bakanlar Kurulunda Kabul Edilerek 01.07.2010 Tarih ve 27628 Sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.	-
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	02.11.1996 Tarihinde Sağlık Yüksekokulu Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. 31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.	8 Nisan 2016 tarihinde Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüştürüldü.
	Edebiyat Fakültesi	14.11.2011 Tarih ve 2011/2471 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Kabul Edilerek, 03.01.2012 Tarih ve 28162 Sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.	-

Yüksek Okullar	Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	08.04.2010 Tarihli Bakanlar Kurulunda Kabul Edilerek 28.04.2010 Tarih ve 27565 Sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.	-
----------------	----------------------------	--	---

Meslek Yüksekokulları	Gümüşhane Meslek Yüksekokulu	20.07.1982 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	10.09.1992 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu	20.07.1982 Tarihinde Atatürk Üniversitesine bağlı olarak kuruldu. 17.03.2006'da Erzincan Üniversitesine devredildi.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları	22.05.2008 tarihinde Erzincan Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak kuruldu.	22.07.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesine devredildi.
	Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu	Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Kürtün Meslek Yüksekokulu	21.05.2009 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Genel Kurul Kararıyla kuruldu	-
	İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu	21.05.2009 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Genel Kurul Kararıyla kuruldu.	-
	Torul Meslek Yüksekokulu	21.05.2009 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Genel Kurul Kararıyla kuruldu.	-
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	24.08.2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile kuruldu.	-
	Şiran Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	22.06.2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile kuruldu.	-

Araştırma ve Uygulama Merkezleri	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın 04.10.2010 Tarih ve 4904-36299 Sayılı Yazısı ile kuruldu.	-
	Kelkit Organik Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi	30.03.2011 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Yürütme Kurulu Kararıyla kuruldu	-
	Tıbbi Bitkiler, Geleneksel İlaçlar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GÜN-TIBGİM)	30.05.2014 tarih 128 sayılı Yüksek Öğretim Kurulu kararı ile kuruldu.	-
	Eğitim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	05.08.2014 tarih 75850160-101.04/47600 sayılı Yüksek Öğretim Kurulu kararı ile kuruldu.	-
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi	06.01.2013 tarihli Yüksek Öğretim Kurulu kararı ile kuruldu.	-
	Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	25.04.2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile kuruldu.	-

b. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

T.C. Anayasası'nın 130. ve 131. maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanununun 12. maddesi uyarınca; yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş, uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlere ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ı) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Bir yükseköğretim kurumu olarak Gümüşhane Üniversitesi, yukarıda belirtilen anayasa maddeleri ve Yükseköğretim Kanunu dışında aşağıda sıralanan kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük, yönetmelik, genelge, yönerge ve tebliğlerde belirtilen görev ve sorumlulukları da yerine getirir. Başlıca kanunlar;

Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu (2809), Yükseköğretim Personel Kanunu (2914), Devlet Memurları Kanunu (657), Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (124)

Ayrıca Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018) gibi ilgili diğer kanunlar ve bu kanunlar uyarınca hazırlanan ikincil mevzuatın yasal yükümlülüklerine de uymak zorundadır.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1- Fiziksel Yapı

Tablo 2 : İdari Birimlerin Hizmet Alanları (2015 - 2017)

		Yıllar		
		2015	2016	2017
İdari Birimlerin Hizmet Alanları (Rektörlük Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, DSİM)	Rektörlük Özel Kalem (RBBB)	1.600	1.600	1.600
	Genel Sekreterlik Özel Kalem	216	216	216
	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	250	250	901
	Personel Daire Başkanlığı	136	136	208
	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	632	632	4.400
	Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	400	400	542
	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	190	190	184
	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	426	426	450
	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	115	115	544
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	182	182	240
	Hukuk Müşavirliği	72	72	91
	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	48	48	65
Toplam (m²)		4.267	4.267	9.441

Tablo 3A : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2015-2017)

		Yıllar		
		2015	2016	2017
Akademik Birimler	Enstitüler	0	0	270
	Fakülteler	44.464	76.774	76.774
	Yüksekokullar	13.706	7.856	7.856
	Meslek Yüksekokulları	38.982	38.982	48.626
Toplam m²		97.152	123.612	133.526

Tablo 3B : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2015-2017)

		Yıllar		
		2015	2016	2017
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	60
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	210
Toplam (m²)		0	0	270
Fakülteler	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fak.	21.300	21.300	21.300
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	11.582	11.582	11.582
	Turizm Fakültesi	0	0	0
	İletişim Fakültesi	11.582	11.582	11.582
	İlahiyat Fakültesi	0	12.672	12.672
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	0	5.850	5.850
	Edebiyat Fakültesi	0	13.788	13.788
Toplam (m²)		44.464	76.774	76.774
Yüksek Okullar	Sağlık Yüksekokulu	5.850	Fak. Dönüştürüldü	Fak. Dönüştürüldü
	Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	7.856	7.856	7.856
Toplam (m²)		13.706	7.856	7.856
Meslek Yüksekokulları	Gümüşhane Meslek Yüksekokulu	8.232	8.232	8.500
	Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.200	3.200	3.200
	Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu	15.000	15.000	15.000
	Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları	0	0	4.713
	Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu	3.000	3.000	3.000
	Kürtün Meslek Yüksekokulu	2.400	2.400	2.400
	Şiran Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	-	600
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	-
	İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu	3.150	3.150	3.150
	Torul Meslek Yüksekokulu	4.000	4.000	8.063
Toplam (m²)		38.982	38.982	48.626

* 2017 yılı verileri için; Turizm Fakültesi hizmet alanları İletişim Fakültesi toplam akademik hizmet alanı içerisinde belirtilmiştir.
** Sosyal Bilimler MYO hizmet alanı İlahiyat Fakültesinde yer almaktadır.

Tablo 4 : Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı (2017)

		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m ²)			Toplam (m ²)
		Üniversite	Maliye / Hazine	Diğer	
Yerleşke Adı	Gümüşhanevi Kampüs Alanı	97.755,13	1.096.957,63	30.513,81	1.225.226,57
	Yeni Mah. (Lojmanlar)		1.260,00		1.260,00
	Kelkit Aydın doğan MYO	42.460,00	87.475,30		129.935,30
	Şiran Mustafa Beyaz MYO		2.746,00		2.746,00
	Kürtün MYO		25.175,00		25.175,00
	Torul MYO		1.313,00		1.313,00
	İrfan Can Köse MYO		16.615,07		16.615,07
	Toplam (m²)	140.215,13	1.231.542,00	30.513,81	1.402.270,94
<p>* Kelkit Kibrit Fabrika Binası ve arazisi 87.475,30 metrekaire Kelkit ilçesinde yer almakla beraber süresiz tahsis edilmiştir.</p> <p>* Çamlı Köy Mevkii 4700 m² Organik Tarım çalışmaları için süresiz tahsis edilmiş olup Gümüşhane Merkez Çamlı Köy içinde yer almaktadır.</p> <p>* Köse İlçe Meslek Yüksekokulu yanı 12576,82 m² lik alan Maliye Hazinesinden Üniversitemize süresiz tahsis edilmiştir.</p> <p>* Eskicioğlu Konağı ve Bulunduğu taşınmaz Gümüşhane İl Özel İdaresi tarafından 10 yıllığına tahsis edilmiştir.</p> <p>* Yeşildere Eski Rum Okulu ve bulunduğu taşınmaz Gümüşhane İl Özel İdaresi tarafından 10 yıllığına tahsis edilmiştir.</p> <p>* 248 ada 169 parsel nolu taşınmazın 805 m² lik kısmı Gümüşhane Belediyesine tahsis edilmiştir.</p> <p>* 248 ada 33,71,245 parsel nolu taşınmazlar Gümüşhane Belediyesinden,</p> <p>* 248 ada 236 parsel nolu taşınmaz Karayolları Genel Müdürlüğünden Üniversitemize 2017 yılında devredilmiştir.</p>					

1.1 Eğitim Alanları Derslikler

Tablo 5 : Eğitim Alanları ve Derslikler (2015 - 2017)

		Kapasitesi								
		0 - 50	51 - 75	76 - 100	101 - 150	151 - 250	251 - Üzeri	Toplam		
Yıllar	2015	Eğitim Alanları	Amfi	0	0	5	6	2	0	13
			Sınıf	105	59	59	0	0	0	223
			Bilgisayar Laboratuvarı	18	1	1	0	0	0	20
			Diğer Laboratuvar	46	0	0	0	0	0	46
		Toplam	169	60	65	6	2	0	302	
	2016	Eğitim Alanları	Amfi	0	0	5	6	2	0	13
			Sınıf	114	64	73	0	0	0	251
			Bilgisayar Laboratuvarı	24	2	1	0	0	0	27
			Diğer Laboratuvar	47	3	0	0	0	0	50
		Toplam	185	69	79	6	2	0	341	
	2017	Eğitim Alanları	Amfi	0	2	7	6	2	0	17
			Sınıf	114	75	74	0	0	0	263
Bilgisayar Laboratuvarı			23	2	1	0	0	0	26	
Diğer Laboratuvar			74	3	2	0	0	0	79	
Toplam		211	82	84	6	2	0	385		
*Yıl yıl veriler bütün Akademik Birimlerden alınmıştır.										

1.2 Sosyal Alanlar

1.2.1- Yemekhaneler ve Kantinler

Gümüşhane Üniversitesi Kampüs yerleşkesinde ve İlçe Meslek Yüksekokullarında öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarını karşılamak üzere yemekhane ve kantin mevcuttur.

Tablo 6 :
Yemekhaneler,
Kantin ve Kafeteryalar
(2015-2017)

		Yıllar								
		2015			2016			2017		
		Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Sosyal Alanlar	Kantin & Kafeterya	14	2866,3	1562	14	2866,3	1562	17	3031,4	1654
	Öğrenci Yemekhanesi	7	1691	848	7	1691	848	8	1886	1018
	Personel Yemekhanesi	2	900	324	2	900	324	2	900	324
	Restaurant	1	450	120	1	450	120	1	450	1120
*Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.										

1.2.2- Misafirhaneler, Lojmanlar, Spor Tesisleri ve Diğer Ekinlik Alanları

Misafirhane akademik ve idari personel ile öğrencilerin hizmetine sunulmuştur. Üniversitemiz kampus alanında ve Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulunda açık ve kapalı spor tesisleri bulunmaktadır.

Tablo 7 : Sosyal Alanlar (2015-2017)

		Yıllar								
		2015			2016			2017		
		Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m ²)	Kapasite (Kişi)
Sosyal Alanlar	Kamu Konutları (Lojman)	235	31.600	231	235	31.600	231	235	31.600	231
	Misafirhane	1	1.215	66	1	1.215	66	1	1.215	66
Toplam		236	32.815	297	236	32.815	297	232	32.815	297
Tesis Türü	Kapalı Spor Tesisi	6	12.421	2.000	6	12.421	2.000	6	12.421	2.000
	Açık Spor Tesisi	10	9.612	1.262	10	9.612	1.262	12	11.826	1.262
Toplam		16	22.033	3.262	16	22.033	3.262	18	24.247	3.262
Diğer Etkinlik Alanları	Sinema Salonu	1	47	50	1	47	50	1	47	50
	Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	0	0	0	-	-	-	0	0	0
	Öğrenci Kulüpleri	32	0	1.280	33	0	1.300	36	158	1.408
	Mezun Öğrenciler Derneği	-	-	-	-	-	-	0	0	0
	Okul Öncesi ve İÖO Alanları	-	-	-	-	-	-	3	389	25
	Kafe ve Eğlence Hobi Salon Alanları	1	411	60	1	411	60	2	652	265
Toplam		34	458	1.390	35	458	1.410	42	1.246	1.748
Not : 1) Köse İrfan Can MYO kullanımında olan 4 adet lojman ve Torul MYO kullanımında olan 1 adet lojmanın mülkiyeti İl Özel İdaresine aittir.										
2) Merkez yerleşkede 177 adet, Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu yerleşkesinde 23 adet, Torul Meslek Yüksekokulu yerleşkesinde 15 adet ve Kürtün Meslek Yüksekokulu yerleşkesinde 16 adet lojman bulunmaktadır.										

1.2.3- Toplantı – Konferans Salonları

Tablo 8 : Toplantı ve Konferans Salonları (2015-2017)

		Yıllar								
		2015			2016			2017		
		Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
Kapasite	0 - 50 Kişilik	0	0	0	12	0	12	19	1	20
	51 - 75 Kişilik	0	0	0	3	0	3	1	0	1
	76 - 100 Kişilik	0	4	4	2	3	5	0	5	5
	101 - 150 Kişilik	12	0	12	0	1	1	0	1	1
	151 - 250 Kişilik	3	3	6	0	3	3	0	5	5
	251 ve Üzeri	2	1	3	0	1	1	0	2	2
Toplam		17	8	25	17	8	25	20	14	34

*Yıl yıl veriler bütün İdari ve Akademik Birimlerden alınmıştır.

1.3 - Hizmet Alanları

1.3.1- Akademik Personel Hizmet Alanları

Tablo 9 : Akademik Personel Hizmet Alanları (2015-2017)

		Yıllar	Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Hizmet Alanı Türü	Çalışma Odası	2015	465	6465,54	607
		2016	553	11219,93	604
		2017	587	11974,04	612

*Yıl yıl veriler bütün Akademik Birimlerden alınmıştır.

1.3.2-İdari Personel Hizmet Alanları

Tablo 10 : İdari Personel Hizmet Alanları (2015 - 2017)

		Sayısı (Adet)	Alanı (m ²)	Kullanan Sayısı (Kişi)	
Hizmet Alanı Türü	2015	Servis	66	2147,24	147
		Çalışma Odası	130	3834,99	143
		Toplam	196	5.982	290
	2016	Servis	55	2202,00	122
		Çalışma Odası	174	4520,34	165
		Toplam	229	6.722	287
	2017	Servis	90	3201,90	125
		Çalışma Odası	197	4251,23	135
		Toplam	287	7453,13	260
*Yıl yıl veriler bütün İdari ve Akademik Birimlerden alınmıştır.					

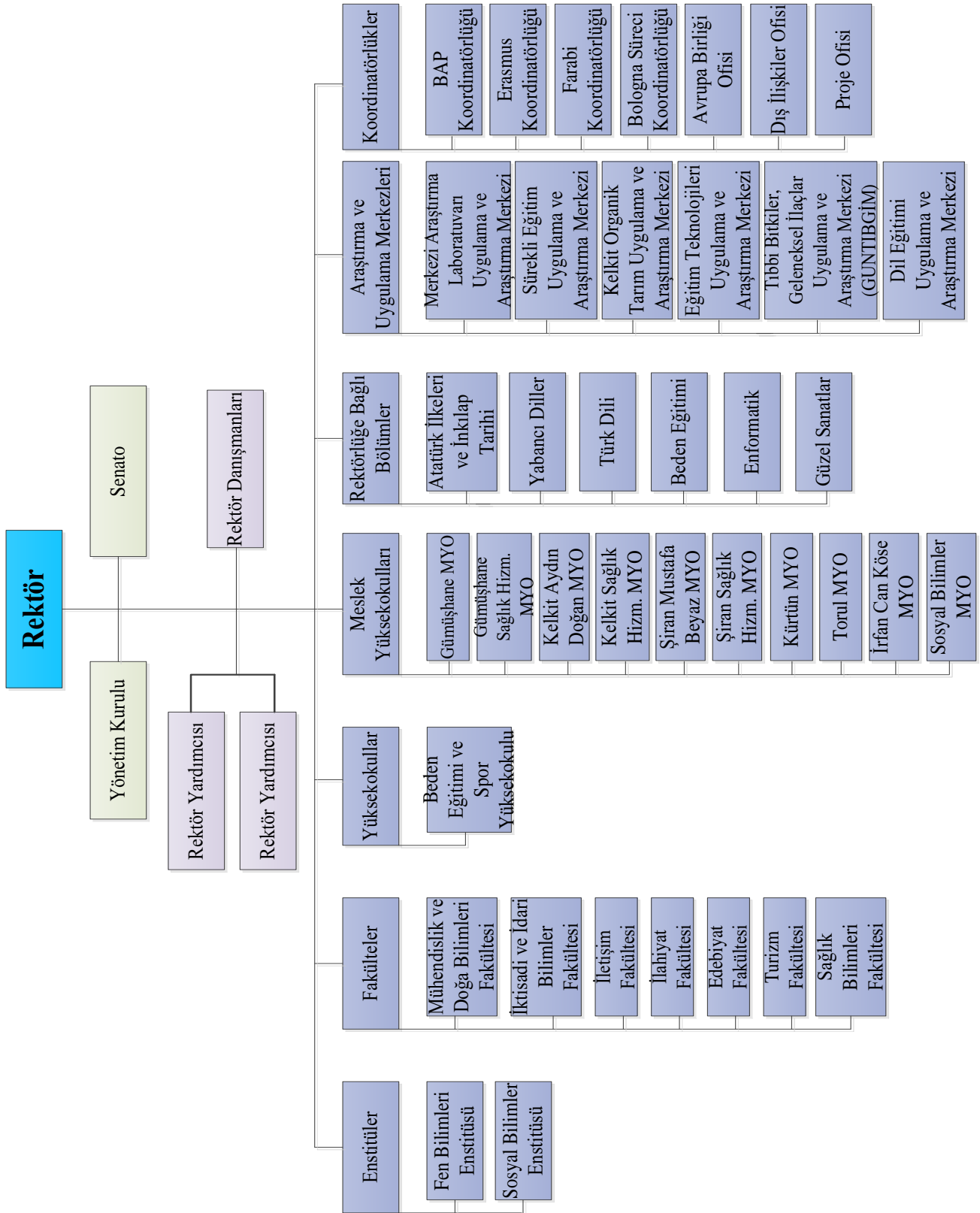
1.3.3-Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

Tablo 11 : Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler (2015 - 2017)

		Yıllar					
		2015		2016		2017	
		Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)	Adet	Alan (m ²)
Diğer Hizmet Alanları Türü	Ambar Alanları	32	864,48	31	1.049,48	32	1.117,97
	Arşiv Alanları	30	553,08	33	723,50	36	806,53
	Atölyeler	29	793	29	793	29	793,00
	Toplam	91	2.210,56	93	2.565,98	97	2.717,50
*Yıl yıl veriler bütün İdari ve Akademik Birimlerden alınmıştır.							

2. Örgüt Yapısı

2.1- Akademik Yapı



Şekil 1 : Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimler Organizasyon Şeması

3- Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

3.1- Yazılımlar

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgi teknolojileri ve yazılımlar aşağıda sıralanmıştır.

- 1- Muhasebe Otomasyon Sistemi (say2000i)
- 2- Kamu Mali Yönetim Sistemi (KMYS)
- 3- Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)
- 4- Kamu Hesapları Bilgi Sistemi (KBS)
- 5- TÜBİTAK Projeleri Transfer Takip Sistemi (TTS)
- 6- Kira Takip Sistemi
- 7- Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)
- 8- Personel Otomasyon Programı
- 9- Öğrenci Otomasyon Programı
- 10- Kütüphane Otomasyon Programı
- 11- İhalelerde Yaklaşık Maliyet ve Metraj Hesaplama Yazılımları,
- 12- Yükseköğretim Kurulu Ortak Veritabanı (YÖKSİS)
- 13- Kamu Elektronik Bordro Sistemi (e-Bordro)
- 14- Harcama Yönetim Sistemi (HYS)
- 15- Kalkınma Bakanlığı Kamu Yatırımları Proje Bilgi Sistemi,
- 16- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- 17- Devlet Malzeme Ofisi Bilgi Sistemi
- 18- Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)
- 19- İmza Yetkilileri Yönetim Modülü (İYEM)

Ayrıca Başbakanlık Mevzuat Bilgi Sistemi, Resmi Gazete Bilgi Sistemi, Sayıştay, Kamu İhale Kurumu, YÖK ve diğer üniversitelerin sistemlerinden yararlanılmaktadır.

3.2 Kütüphane Kaynakları**Tablo 12A : Kütüphane Kaynakları
(2015 - 2017)**

		Yıllar (Adet)		
		2015	2016	2017
Kaynak Türü	Ders Kitabı	1417	1504	1634
	Kaynak Kitap	33225	38599	42717
	Referans Kitap	3030	1585	1660
	Toplam Kitap Sayısı	37672	41688	46011
	Basılı Periyodik Yayın Sayısı	66	69	69
	Elektronik Yayın Sayısı	46	46	46
	e-kitap Sayısı	138750	141289	185729
	Toplam	176534	183092	231855
* Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.				

3.3- Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

Tablo 12B : Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları (2017)

Kütüphanemiz Tarafından Satın Alınan Veritabanları	Veritabanı	Adresi
	TURNİTİN	http://turnitin.com./tr/
	PROQUEST	http://search.proquest.com/
	JSTOR	http://www.jstor.org/
	HİPERKİTAP	http://web.ebscohost.com/ehost/search/basic?sid=e905a6d8-f649-4c87-a9a9-2e8d9840be9f@sessionmgr4001&vid=1&tid=2003EB
TUBİTAK - EKUAL Konsosiyumu Veritabanları	Veritabanı	Adresi
	EBSCO HOST	http://web.ebscohost.com/ehost/search/basic?sid=11fcf199-d02c-4af4-b0de-af6b4d8caad2%40sessionmgr4004&vid=1&hid=4209
	DYNAMED (EBSCO)	http://web.ebscohost.com/dynamed/search/basic?sid=fb9e3a27-681e-4551-8a05-755413b26361%40sessionmgr4001&vid=1&hid=4209
	İEEEXPLORE	http://ieeexplore.ieee.org/Xplore/home.jsp
	SCIENCEDIRECT	http://www.sciencedirect.com/
	SCOPUS	https://www.scopus.com/search/form.uri?display=basic
	EMERALDİNSİGHT	http://www.emeraldinsight.com/
	E-MAREFA	http://www.e-marefa.net/
	ELSEVIER	https://www.elsevier.com/
	WEB OF KNOWLEDGE	http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=Q1C6KZvdhImypCdrZCF&preferencesSaved=&highlighted_tab=WOS
	ELSEVIER(Sciencedirect)	http://www.sciencedirect.com/
	ITHENTICATE	http://www.ithenticate.com/
	WEB OF SCİENCE	http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&search_mode=GeneralSearch&SID=Q1C6KZvdhImypCdrZCF&preferencesSaved=&highlighted_tab=WOS
	TAYLOR & FRANCIS	http://www.tandfonline.com/action/showPublications?display=byAlphabet&
* Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.		

ANKOS Üzerinde Deneme Erişimine Açık Bazı Veritabanları	Veritabanı	Tarih Aralığı
		ICE (INSTITUTION OF CIVIL ENGINEERS) VIRTUAL LIBRARY
	JAYPEE DIGITAL	12 Eylül - 5 Aralık
	ENCYCLOPAEDIA BRITANNICA	3 Nisan - 5 Mayıs
	ELSEVIER CLINICAL KEY	10 Mayıs - 31 Ekim
	ICE VIRTUAL	4 Eylül - 31 Ekim
	E-DUKE	5 Eylül - 30 Kasım
	INDEX ISLAMICUS	6 Eylül - 31 Ekim
	CRC NETBASE	17 Eylül - 30 Ekim
	IOP SCIENCE	15 Kasım - 31 Aralık
	E-DUKE JOURNALS SCHOLARLY COLLECTION EXPANDED	5 Eylül - 30 Kasım
	ARTSTOR DIGITAL LIBRARY	6 Eylül - 31 Ekim
	MICROMEDEX	7 Eylül - 31 Kasım
	ROYAL SOCIETY	10 Eylül - 10 Ekim
	OXFORD JOURNALS ONLINE	12 Eylül - 31 Aralık
	CRCNETBASE AND HUMANITIES SOCIAL SCIENCE (TAYLOR&FRANCIS)	17 Eylül - 30 Ekim
	SCIENCE ONLINE, SCIENCE TRANSLATIONAL MEDICINE, SCIENCE SIGNALING	15 Kasım - 31 Aralık
	EMERALD	1 Ekim - 31 Kasım
	EBSCOHOST, EBOOK ACADEMIC COLLECTION	5 Kasım - 5 Aralık
	IOPSCIENCE	15 Kasım - 31 Aralık
	EUROMONITOR INTERNATIONAL PASSPORT GMID, INDUSTRIAL VE DASHBOARDS	16 Ekim - 30 Kasım
	REAXYS	1 Mart - 30 Nisan
	CAMBRIDGE JOURNALS ONLINE	1 Kasım - 30 Kasım
	SAGE	15 Kasım - 31 Aralık
	GEOSCIENCEWORLD (GSW)	22 Ekim - 30 Kasım
	CREDO REFERENCE	20 Nisan - 20 Mayıs
	BRITANNICA ONLINE	2 Kasım - 31 Aralık
	LEXISNEXIS ACADEMIC & JURIS CLASSEUR	1 Kasım - 1 Aralık
	LEBİB YALKIN (MEVBANK)	6 Kasım - 30 Kasım
	BRITANNICA ONLINE & IMAGE QUES	2 Kasım - 31 Aralık
	BRILL İSLAM KAYNAKLARI	6 Mart - 30 Nisan
* Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.		

5.4. Bilgisayar Kaynakları

Tablo 13 : Bilgisayar Kaynakları (2015 - 2017)

		Yıllar								
		2015			2016			2017		
		Masaüstü Bilgisayar		Taşınabilir Bilgisayar	Masaüstü Bilgisayar		Taşınabilir Bilgisayar	Masaüstü Bilgisayar		Taşınabilir Bilgisayar
		Kasa	Ekran		Kasa	Ekran		Kasa	Ekran	
Birimler	Enstitüler	20	20	3	20	5	3	20	5	1
	Fakülteler	489	419	279	501	423	342	523	413	290
	Yüksekokullar	25	16	37	16	47	6	31	57	45
	Meslek Yüksekokulları	540	540	77	539	301	81	543	301	82
	İdari Birimler	137	124	34	200	104	38	173	104	43
	Rektörlük Özel Kalem (RBBB)	6	2	12	9	2	12	16	2	11
	Genel Sekreterlik Özel Kalem	23	12	8	26	15	8	24	14	8
Toplam		1.240	1.133	450	1.311	897	490	1.330	896	480
*Yıl yıl veriler TKYS sistemi üzerinden alınmıştır.										

3.5 Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 14 : Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynakları (2015 - 2017)

		Projeksiyon	Fotokopi Makinesi	Faks Makinesi	Yazıcı	Sabit Telefon	Diğer Teknolojik Kaynaklar	Toplam
Yıllar	2015	255	67	27	512	858	501	2220
	2016	322	77	21	526	994	592	2532
	2017	369	85	21	512	1061	701	2749
*Yıl yıl veriler bütün İdari ve Akademik Birimlerden alınmıştır.								

4-İnsan Kaynakları

4.1- Akademik Personel

Üniversitemize tahsis edilmiş bulunan 923 adet akademik personel kadrosunun 2017 yılı sonu itibari ile 610 adeti dolu, 313 adeti boş bulunmaktadır. Tahsis edilen kadronun % 66,1'i kullanılmıştır.

Tablo 15 : Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı (2015 - 2017)

		Yıllar								
		2015			2016			2017		
		A Dolu	B Boş	C Toplam	A Dolu	B Boş	C Toplam	A Dolu	B Boş	C Toplam
Unvanlar	Profesör	1	13	14	2	24	26	11	22	33
	Doçent	36	17	53	37	50	87	37	57	94
	Yrd. Doçent	172	62	234	170	63	233	179	55	234
	Öğretim Görevlisi	125	82	207	126	61	187	135	41	176
	Okutman	21	30	51	20	11	31	21	9	30
	Uzman	2	11	13	2	11	13	2	11	13
	Çevirici	0	1	1	0	1	1		1	1
	Eğitim - Öğretim Planlamacısı	0	1	1	0	1	1		1	1
	Araştırma Görevlisi	250	99	349	247	95	342	225	116	341
	Toplam	607	316	923	604	317	921	610	313	923
Oran	65,8%	34,2%	100,0	65,6%	34,4%	100,0	66,1%	33,9%	100,0%	
* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.										

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Gümüşhane Üniversitesinde 2017 yılı itibari ile yabancı uyruklu 9 (Dokuz) akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 16 : Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı (2017)

		2017	
		Çalıştığı Birim	Sayısı
Unvanlar	Profesör	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	2
	Doçent	-	-
	Yrd. Doçent	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	1
	Öğretim Görevlisi	İlahiyat Fakültesi	2
	Okutman	İlahiyat Fakültesi	4
		Toplam	9

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

4.3- Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Tablo 17 : 2017 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Gümüşhane Üniversitesi Akademik Personeli

		Akademik Birimi	Kişi Sayısı	Açıklama
Unvanlar	Araştırma Görevlisi	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, İletişim Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Turizm Fakültesi, Gümüşhane Sağlık Yüksekokulu	22	35. Madde
		Toplam	22	

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

4.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel

Tablo 18 :

Başka Üniversitelerden Üniversitemize (Kurumumuza) Görevlendirilen Akademik Personel

		Yıllar					
		2015		2016		2017	
		Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Unvanlar	Profesör	Rektör	KTÜ	Rektör	KTÜ	Rektör	19 Mayıs Üniversitesi
	Profesör	Rektör yard. / Mühendislik ve Doğa Bil. Fak. Dekan	KTÜ	Rektör yard. / Mühendislik ve Doğa Bil. Fak. Dekan	KTÜ	Mühendislik Fakültesi Dekanı	19 Mayıs Üniversitesi
	Profesör	Rektör Yard. / İletişim Fak. Dekan	KTÜ	Rektör Yard. / İletişim Fak. Dekan	KTÜ	Rektör Yardımcısı İ.İ.B.F Dekan V.	19 Mayıs Üniversitesi
	Profesör	Rektör Yard. / Edebiyat Fak. Dekan	KTÜ	Rektör Yard. / Edebiyat Fak. Dekan	KTÜ		
	Profesör			İlahiyat Fak. Dekan	Recep Tayyip Erdoğan Üniv.	İlahiyat Fakültesi Dekan V.	Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi
	Toplam	4	1	5	2	4	4

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

4.5. Sözleşmeli Akademik Personel

Gümüşhane Üniversitesinde 2017 yılı itibariyle 9 (Dokuz) adet Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel bulunmaktadır.

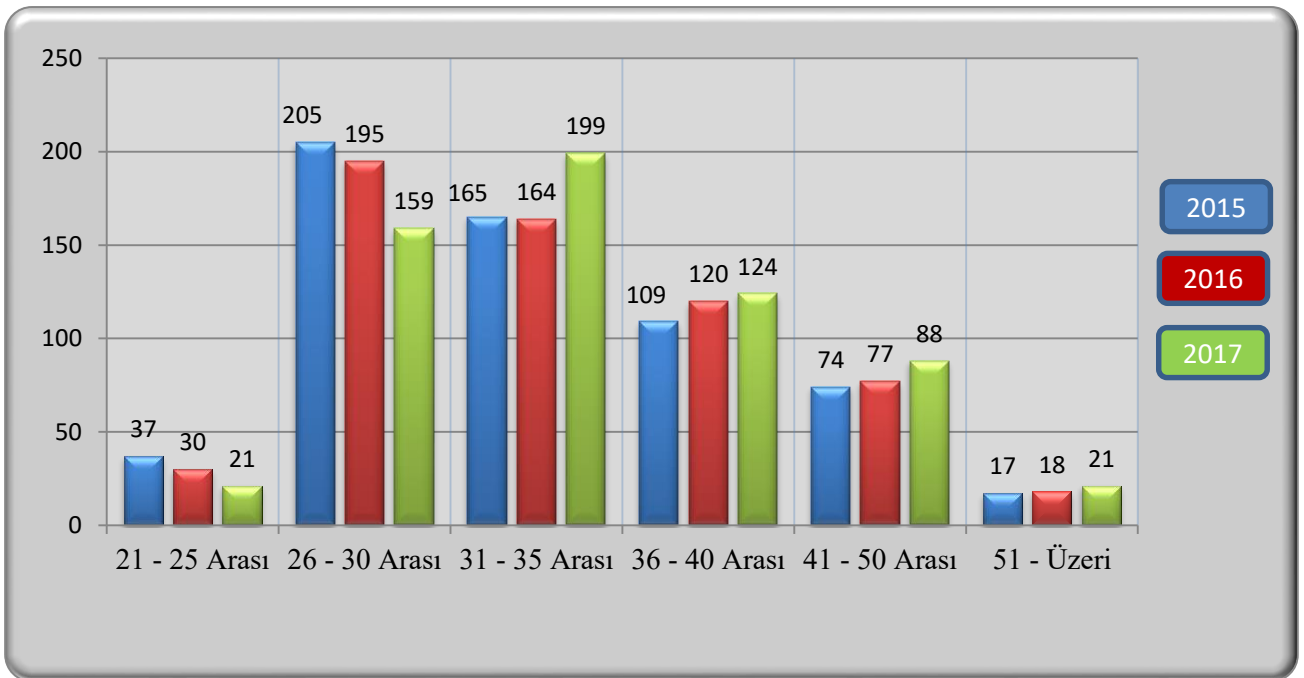
4.6. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizdeki akademik personelin 2017 yılı itibariyle yaş gruplarına dağılımı incelendiğinde 21-30 yaş aralığındaki yaş gruplarının yüzde 29,41 olduğu, 31-40 yaş aralığında akademik personel sayısının yüzde 52,78'si ile toplam akademik personel içerisinde en büyük payı aldığı görülmektedir. 41 yaş üzeri yaş gruplarının payı yüzde 17,81 olmuştur. Bu oranlara göre genç bir akademik kadroya sahip olduğumuz söylenebilir.

Tablo 19 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2015 - 2017)

		Yıllar					
		2015		2016		2017	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
Yaş Dağılımı	21 - 25 Arası	37	6,10%	30	4,97%	21	3,43%
	26 - 30 Arası	205	33,77%	195	32,28%	159	25,98%
	31 - 35 Arası	165	27,18%	164	27,15%	199	32,52%
	36 - 40 Arası	109	17,96%	120	19,87%	124	20,26%
	41 - 50 Arası	74	12,19%	77	12,75%	88	14,38%
	51 - Üzeri	17	2,80%	18	2,98%	21	3,43%
Toplam		607	100.0	604	100.0	612	100.0

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.



Grafik 1: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2015-2017)

4.7- İdari Personel

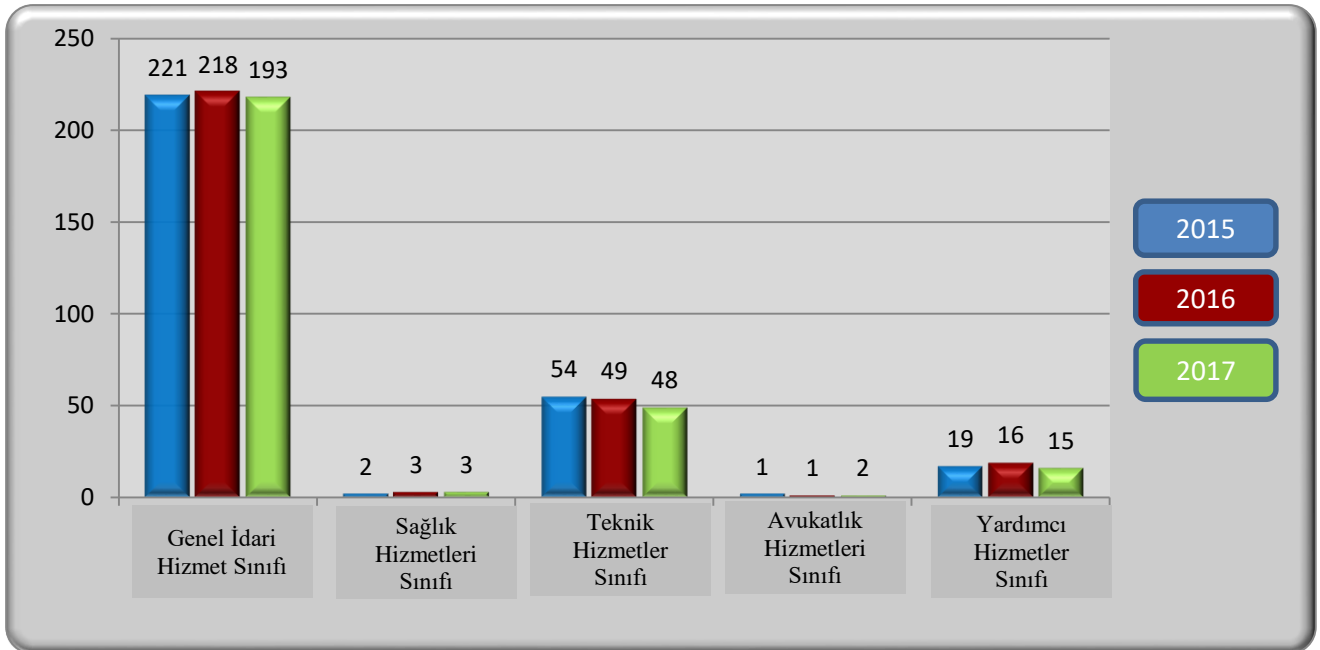
2016 Yılında idari kadrolardaki doluluk oranı yüzde 56,60 düzeyindeyken, 2017 Yılı sonu itibariyle idari kadrolardaki doluluk oranı yüzde 51,4 olarak gerçekleşmiştir.

657 Sayılı DMK’ da yer alan hizmet sınıfları ayrımına göre 2017 yılı idari personel sayısının yüzde 74,23’ü genel idari hizmetler sınıfında yer almaktadır. Yüzde 18,46’sı teknik hizmetleri sınıfında, yüzde 5,77’si yardımcı hizmetli sınıfında ve yüzde 0,77’si avukatlık hizmetleri sınıfında, yüzde 1,15 si ise Sağlık Hizmetleri Sınıfında yer almaktadır.

Tablo 20 : İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Oranları (2015 - 2017)

		Yıllar								
		2015			2016			2017		
		Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
İdari Personel Hizmet Sınıfları	Genel İdari Hizmetler Sınıfı	221	121	342	218	127	345	193	152	345
	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	3	11	14	3	11	14	3	11	14
	Teknik Hizmetler Sınıfı	54	49	103	49	55	104	48	56	104
	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	2	3	1	2	3	1	2	3
	Yardımcı Hizmetler Sınıfı	19	24	43	16	25	41	15	25	40
	Toplam	298	207	505	287	220	507	260	246	506
Oran %	59,0%	41,0%	100.0	56,6%	43,4%	100.0	51,4%	48,6%	100.0	

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.



Grafik 2: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Durumu (2015-2017)

4.8- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelin eğitim durumu tablosuna göre;

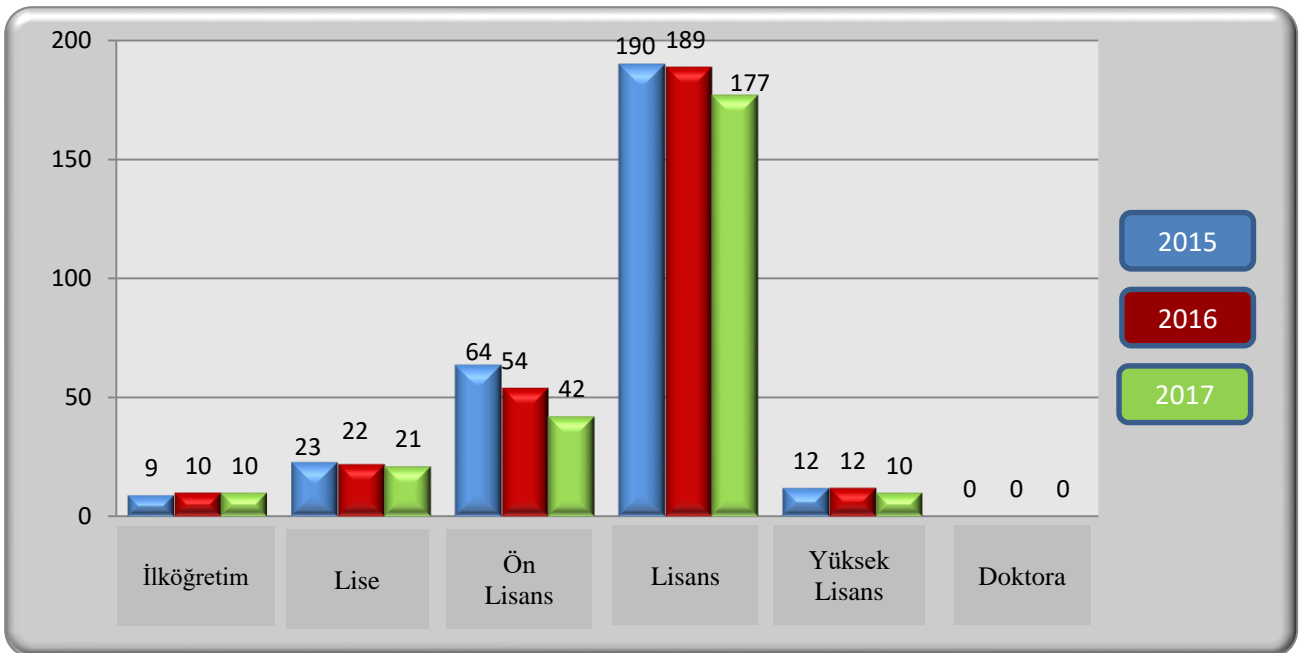
2016 yılında, yüksek lisans eğitim düzeyinde olan idari personelimizin oranı yüzde 4,18, lisans eğitimi düzeyinde 65,85, ön lisans eğitimi düzeyinde 18,82, lise eğitimi düzeyinde 7,67, ilköğretim eğitimi düzeyinde 3,48 olarak gerçekleşmiştir.

2017 yılı sonu itibariyle, yüksek lisans eğitimi düzeyinde olan idari personelimizin oranı yüzde 3,85, lisans eğitimi düzeyinde 68,08, ön lisans eğitimi düzeyinde 16,5, lise eğitimi düzeyinde 8,08, ilköğretim eğitimi düzeyinde 3,85 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 21 : İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2015 - 2017)

		Yıllar					
		2015		2016		2017	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
İdari Personelin Eğitim Durumları	İlköğretim	9	3,02%	10	3,48%	10	3,85%
	Lise	23	7,72%	22	7,67%	21	8,08%
	Ön Lisans	64	21,48%	54	18,82%	42	16,15%
	Lisans	190	63,76%	189	65,85%	177	68,08%
	Yüksek Lisans	12	4,03%	12	4,18%	10	3,85%
	Doktora	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
Toplam		298	100.0	287	100.0	260	100.0

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.



Grafik 3: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2015-2017)

4.9- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelimizin hizmet süreleri tablosuna göre;

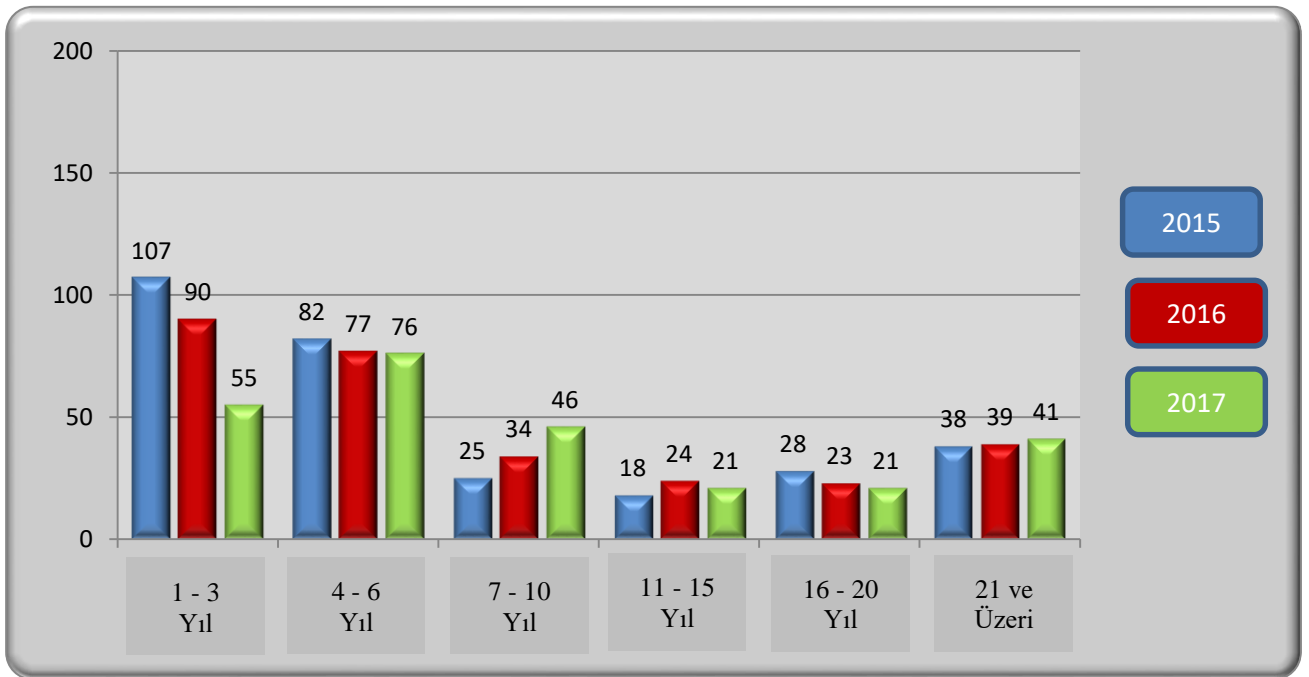
2016 yılı sonu itibariyle 1-3 yıl arasında görev yapanların oranı yüzde 31,36, 4-20 yıl arasında yüzde 55,05 ve 21 yıl ve üzeri 13,59 iken;

2017 yılında, 1-3 yıl arasında görev yapanların oranı yüzde 21,15, 4-20 yıl arasında yüzde 63,08 ve 21 yıl ve üzeri 15,77 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 22 : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2015 - 2017)

		Yıllar					
		2015		2016		2017	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
İdari Personelin Hizmet Süreleri	1 - 3 Yıl	107	35,91%	90	31,36%	55	21,15%
	4 - 6 Yıl	82	27,52%	77	26,83%	76	29,23%
	7 - 10 Yıl	25	8,39%	34	11,85%	46	17,69%
	11 - 15 Yıl	18	6,04%	24	8,36%	21	8,08%
	16 - 20 Yıl	28	9,40%	23	8,01%	21	8,08%
	21 - Üzeri	38	12,75%	39	13,59%	41	15,77%
	Toplam	298	100.0	287	100.0	260	100.0

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.



Grafik 4: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2015-2017)

4.10- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

İdari personelimizin yaş durumu tablosuna göre;

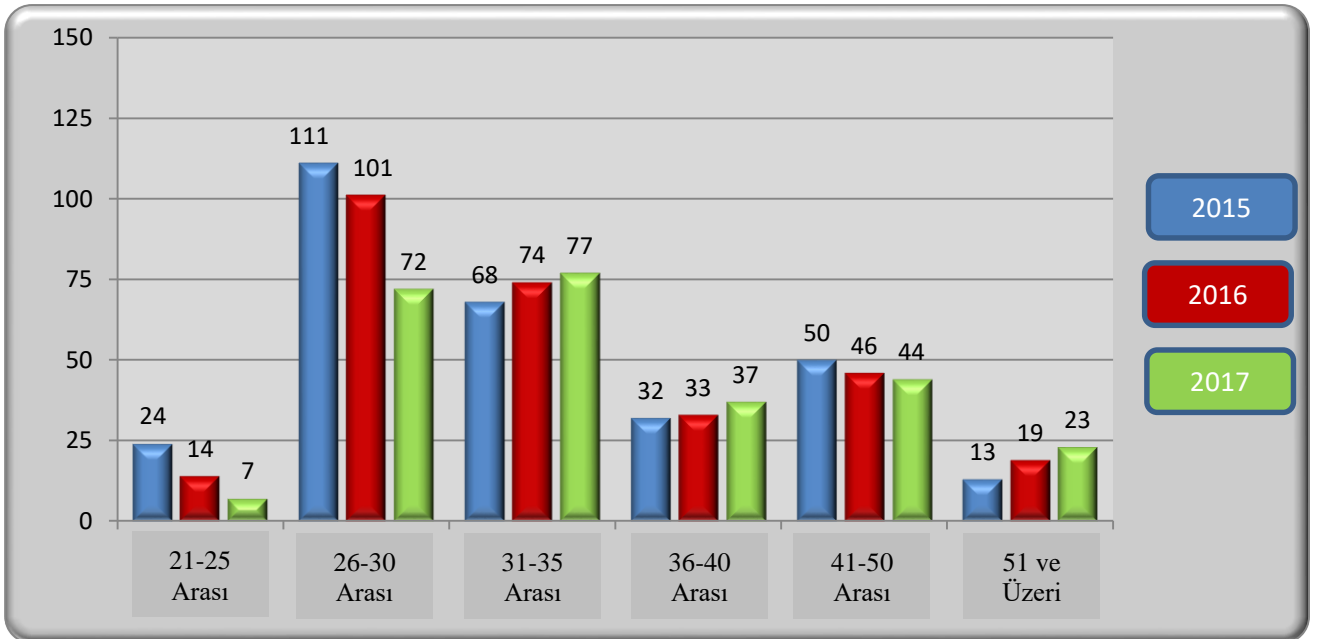
2016 yılı sonu itibariyle 21-25 yaş aralığında görev yapanların oranı yüzde 4,88, 26-30 yaş aralığında yüzde 35,19, 31-40 yaş aralığında yüzde 37,28, 41-50 yaş aralığında yüzde 16,03 ve 51 yaş ve üzeri yüzde 6,62 iken,

2017 yılı sonu itibariyle 21-25 yaş aralığında görev yapanların oranı yüzde 2,69, 26-30 yaş aralığında yüzde 27,69, 31-40 yaş aralığında yüzde 43,85, 41-50 yaş aralığında yüzde 16,92 ve 51 yaş ve üzeri yüzde 8,85 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 23 : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2015 - 2017)

		Yıllar					
		2015		2016		2017	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
İdari Personelin Yaş Aralıkları	21 - 25 Arası	24	8,05%	14	4,88%	7	2,69%
	26 - 30 Arası	111	37,25%	101	35,19%	72	27,69%
	31 - 35 Arası	68	22,82%	74	25,78%	77	29,62%
	36 - 40 Arası	32	10,74%	33	11,50%	37	14,23%
	41 - 50 Arası	50	16,78%	46	16,03%	44	16,92%
	51 - Üzeri	13	4,36%	19	6,62%	23	8,85%
Toplam		298	100.0	287	100.0	260	100.0

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.



Grafik 5: İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2015-2017)

Tablo 24 : Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları (2017)

		Pozisyon İçeriği	Toplam Kişi Sayısı
Pozisyon Türü	Hizmet Alımı (Özel Hizmet Alımı)	Aşçı Yardımcısı, Garson, Resepsiyon Görevlisi, Kat Görevlisi, Güvenlik Görevlisi ve Temizlik personeli	242
		Genel Toplam	242
* İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü ile Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığının verileri esas alınmıştır.			

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Gümüşhane Üniversitesi 2017-2018 Eğitim-Öğretim Yılında, toplam 18667 öğrenciye 281'i öğretim üyesi, 329'u öğretim görevlisi olmak üzere toplam 610 öğretim elemanı ile eğitim-öğretim hizmeti sunmuş olup, Üniversitemizde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 30,60'dır.

Tablo 25 : Birimlerimiz ve Öğrenci Sayıları (2015-2016, 2016-2017, 2017-2018)

		Eğitim Öğretim Yılları																													
		2015 - 2016 Eğitim Öğretim Yılı									2016 - 2017 Eğitim Öğretim Yılı									2017 - 2018 Eğitim Öğretim Yılı											
		1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam
		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Fakülteler	Müh. ve Doğa Bil. Fak.	1104	552	1656	1022	305	1327	2126	857	2983	1111	514	1625	1015	268	1283	2126	782	2908	1109	470	1579	980	230	1210	2089	700	2789			
	İkt. ve İdari Bil. Fak.	471	639	1110	555	503	1058	1026	1142	2168	531	709	1240	622	514	1136	1153	1223	2376	506	671	1177	564	458	1022	1070	1129	2199			
	İletişim Fakültesi	183	183	366	203	160	363	386	343	729	209	219	428	251	166	417	460	385	845	251	251	502	274	194	468	525	445	970			
	Turizm Fakültesi	22	12	34			0	22	12	34	34	16	50			0	34	16	50	34	16	50			0	34	16	50			
	İlahiyat Fakültesi	209	262	471	209	216	425	418	478	896	233	332	565	242	273	515	475	605	1080	210	356	566	251	273	524	461	629	1090			
	Sağlık Bilimleri Fak.	-	-	0	-	-	0	-	-	-	134	298	432	103	135	238	237	433	670	240	609	849	191	265	456	431	874	1305			
	Edebiyat Fakültesi	119	240	359	124	126	250	243	366	609	163	389	552	167	184	351	330	573	903	220	491	711	182	209	391	402	700	1102			
Toplam		2108	1888	3996	2113	1310	3423	4221	3198	7419	2415	2477	4892	2400	1540	3940	4815	4017	8832	2570	2864	5434	2442	1629	4071	5012	4493	9505			
Yüksek okullar	Sağlık Yüksekokulu	614	856	1470	354	362	716	968	1218	2186	516	704	1220	303	316	619	819	1020	1839	351	498	849	217	228	445	568	726	1294			
	Beden Eğ. ve Spor YO	118	77	195				118	77	195	226	91	317			0	226	91	317	141	102	243			0	141	102	243			
	Toplam	732	933	1665	354	362	716	1086	1295	2381	742	795	1537	303	316	619	1045	1111	2156	492	600	1092	217	228	445	709	828	1537			
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	204	51	255				204	51	255	233	75	308			0	233	75	308	263	115	378			0	263	115	378			
	Sosyal Bilimler Enst.	239	104	343				239	104	343	307	141	448			0	307	141	448	389	196	585			0	389	196	585			
	Toplam	443	155	598	0	0	0	443	155	598	540	216	756	0	0	0	540	216	756	652	311	963	0	0	0	652	311	963			
Meslek Yüksekokulları	Gümüşhane MYO	1852	651	2503	575	264	839	2427	915	3342	1913	686	2599	614	248	862	2527	934	3461	1758	613	2371	533	209	742	2291	822	3113			
	Gümüşhane Sağlık MYO	98	351	449	114	295	409	212	646	858	105	352	457	137	273	410	242	625	867	130	414	544	136	284	420	266	698	964			
	Şiran Sağlık Hiz. MYO			0			0	0	0	0			0			0	0	0	0			0			0	0	0	0			
	Sosyal Bilimler MYO			0			0	0	0	0			0			0	0	0	0			0			0	0	0	0			
	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	31	91	122	39	69	108	70	160	230	61	67	128	52	69	121	113	136	249	70	61	131	49	71	120	119	132	251			
	Kelkit A. Doğan MYO	401	188	589	115	86	201	516	274	790	395	186	581	125	88	213	520	274	794	383	177	560	117	78	195	500	255	755			
	Şiran M. Beyaz MYO	108	141	249	249	68	317	357	209	566	121	167	288	82	110	192	203	277	480	123	196	319	101	134	235	224	330	554			
	İrfan Can Köse MYO	182	130	312	115	33	148	297	163	460	208	141	349	95	41	136	303	182	485	208	125	333	105	45	150	313	170	483			
	Kürtün Meslek YO	158	12	170	142	12	154	300	24	324	150	12	162	134	12	146	284	24	308	120	10	130	101	5	106	221	15	236			
	Torun Meslek YO	150	173	323	21	22	43	171	195	366	149	136	285	13	15	28	162	151	313	157	130	287	11	8	19	168	138	306			
Toplam		2980	1737	4717	1370	849	2219	4350	2586	6936	3102	1747	4849	1252	856	2108	4354	2603	6957	2949	1726	4675	1153	834	1987	4102	2560	6662			
Genel Toplam		6263	4713	10976	3837	2521	6358	10100	7234	17334	6799	5235	12034	3955	2712	6667	10754	7947	18701	6663	5501	12164	3812	2691	6503	10475	8192	18667			

5.1.1- Toplam Yüksek Lisans, Lisans ve Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Tablo 26 :
Birimler Bazında
Kız-Erkek
Öğrenci
Dağılımları
(2015 - 2017)

		Yıllar																													
		2015									2016									2017											
		1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam
		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Birimler	Fakülteler	2108	1888	3509	2113	1310	3125	4221	3198	7419	2415	2477	4892	2400	1540	3940	4815	4017	8832	2570	2864	5434	2442	1629	4071	5012	4493	9505			
	Yüksekokullar	732	933	1385	354	362	559	1086	1295	2381	742	795	1537	303	316	619	1045	1111	2156	492	600	1092	217	228	445	709	828	1537			
	Enstitüler	443	155	454				443	155	598	540	216	756			0	540	216	756	652	311	963			0	652	311	963			
	Meslek Yüksekokulları	2980	1737	4406	1370	849	1973	4350	2586	6936	3102	1747	4849	1252	856	2108	4354	2603	6957	2949	1726	4675	1153	834	1987	4102	2560	6662			
Toplam		6263	4713	9754	3837	2521	5657	10100	7234	17334	6799	5235	12034	3955	2712	6667	10754	7947	18701	6663	5501	#####	3812	2691	6503	10475	8192	18667			
* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.																															

Tablo 27A : Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri (2015 - 2017)

		Yıllar								
		2015			2016			2017		
		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam
Birim Adı	Müh. ve Doğa Bilimleri Fakültesi	6	-	6	3		3	6	1	7
	İletişim Fakültesi	2	-	2	1		1	1		1
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	7	-	7	5		5	5		5
	İlahiyat Fakültesi	2	-	2	3	1	4	2	3	5
	Gümüşhane Meslek Yüksekokulu	-	-	0	1		1	2		2
	Kelkit Aydın Doğan MYO	-	-	0	1		1			0
	Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	1	1	2	2	1	3	3	2	5
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	-	-	0	8	2	10			0
	Toplam	18	1	19	24	4	28	19	6	25

Tablo 27B : 2015-2017 Arası Üniversitemiz Yükseköğretim Programlarına Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Ülkelere Göre Dağılımı

		Yıllar								
		2015			2016			2017		
		Örgün	2. Öğretim	Toplam	Örgün	2. Öğretim	Toplam	Örgün	2. Öğretim	Toplam
Ülke Adı	Azerbaycan	4	2	6	1		1			0
	Suriye	-	-	0	1		1	21	2	23
	Kırgızistan	-	-	0			0	1		1
	Irak	-	-	0			0	1		1
	Türkmenistan	1	-	1			0	3		3
	Mısır	5	7	12	1	1	2	1		1
	Holanda	5	7	12	1		1			0
	Toplam	10	9	19	4	1	5	27	2	29

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

Tablo 28 : Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları (2015 - 2017)

				Birim Adı				Toplam
				İlahiyat Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu	
Yıllar	2015	1. Öğretim	Erkek	84	-	34	-	118
			Kız	91	-	46	-	137
			Toplam	175	0	80	0	255
		2. Öğretim	Erkek	83	-	39	-	122
			Kız	68	-	34	-	102
			Toplam	151	0	73	0	224
		1. ve 2. Öğretim Toplamı / Birim Toplam Öğrenci Sayısı*100	1. ve 2. Öğretim Toplamı	308	-	118	68	494
			Birim Toplam Öğrenci Sayısı	799	-	1798	725	3322
			Yüzde	38,55	0,00	6,56	9,38	14,87
	2016	1. Öğretim	Erkek	88	16	13	0	117
			Kız	103	40	15	0	158
			Toplam	191	56	28	0	275
		2. Öğretim	Erkek	90	22	6	0	118
			Kız	74	33	12	0	119
			Toplam	164	55	18	0	237
		1. ve 2. Öğretim Toplamı / Birim Toplam Öğrenci Sayısı*100	1. ve 2. Öğretim Toplamı	355	111	46	0	512
			Birim Toplam Öğrenci Sayısı	1080	670	1839	794	4383
			Yüzde	32,87	16,57	2,50	0,00	11,68
2017	1. Öğretim	Erkek	72	28	4		104	
		Kız	116	63	1		180	
		Toplam	188	91	5	0	284	
	2. Öğretim	Erkek	86	31	3		120	
		Kız	77	43	4		124	
		Toplam	163	74	7	0	244	
	1. ve 2. Öğretim Toplamı / Birim Toplam Öğrenci Sayısı*100	1. ve 2. Öğretim Toplamı	351	165	-	0	528	
		Birim Toplam Öğrenci Sayısı	1090	1305	-	755	1845	
		Yüzde	32,20	12,64	0,00	0,00	28,62	

*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısı/Toplam öğrenci sayısı*100)

** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

5.1.2- Yüksek Lisans Programları ve Öğrenci Sayıları

Tablo 29 : Yüksek Lisans Yapan Öğrencilerin Programlara Göre Dağılımı ve Sayıları (2015 - 2017)

Birim Adı	Program Adı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	
		2015	2015	2016	2016	2017	2017	
Fen Bilimleri Enstitüsü	İnşaat	83	0	104	0	109	0	
	Jeoloji	61	0	62	0	63	1	
	Makine	2	0	2	0	2	0	
	Harita	33	0	30	0	19	0	
	Ormanlık ve Çevre Bilimleri	18	0	24	0	31	0	
	Zootekni	9	0	8	0	8	0	
	Biyoteknoloji	15	2	23	2	48	5	
	İş Sağlığı ve Güvenliği	-	-	-	-	7	0	
	Tarla Bitkileri	-	-	-	-	3	0	
	Gıda	21	0	36	0	53	0	
	Matematik	8	0	17	0	28	0	
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İşletme	97	9	117	16	129	25
		Afet Yönetimi	64	1	72	11	94	11
		İktisat	36	0	61	0	79	0
		Halkla İlişkiler ve Tanıtım	29	29	44	0	64	0
		Sosyal Hizmet Yönetimi	15	0	18	0	26	0
		Tarih	-	-	-	-	21	0
		Turizm	-	-	-	-	15	0
		Temel İslam Bilimleri	84	2	107	2	116	5
Toplam	575	43	725	31	915	47		
* Üniversitemizde Tezsiz Yüksek Lisans programı bulunmamaktadır.								
** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.								

5.1.3- Öğrenci Kontenjanları

Tablo 30 : Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı (2016 - 2017 ve 2017 - 2018)

Birim Adı	Yıllar														
	2016 - 2017 Eğitim Öğretim Yılı								2017 - 2018 Eğitim Öğretim Yılı						
	YGS Kontenjanı	YGS Ek Kontenjanı	YGS Sonucu Yerleşen	YGS Sonucu Kaydolan	Boş Kalan	YGS Yerleştirme Doluluk Oranı (%)	Kayıtlı Öğrenci Doluluk Oranı (%)	YGS Kontenjanı	YGS Ek Kontenjanı	YGS Sonucu Yerleşen	YGS Sonucu Kaydolan	Boş Kalan	YGS Yerleştirme Doluluk Oranı (%)	Kayıtlı Öğrenci Doluluk Oranı (%)	
Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	744	316	546	441	303	73,39	59,27	450	65	412	423	27	91,56	94,00	
İktisadi ve İdari Bir. Fak.	679	48	671	672	-	98,82	98,97	705	435	308	311	394	43,69	44,11	
İletişim Fakültesi	300	22	299	300	-	99,67	100,00	290	38	299	279	11	103,10	96,21	
İlahiyat Fakültesi	267	7	260	267	-	97,38	100,00	260	10	260	269	0	100,00	103,46	
Edebiyat Fakültesi	342	16	338	342	-	98,83	100,00	360	28	372	366	0	103,33	101,67	
Turizm Fakültesi	21	12	12	16	5	57,14	76,19	20	20	1	1	19	5,00	5,00	
Sağlık Bilimleri Fakültesi	671	66	616	663	-	91,80	98,81	650	16	660	668	0	101,54	102,77	
Beden Eği. ve Spor YO	60		87	82	-	145,00	136,67	60	0	72	72	0	120,00	120,00	
Gümüşhane MYO	920	160	889	869	51	96,63	94,46	865	567	414	374	491	47,86	43,24	
Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	353	29	351	348		99,43	98,58	465	107	429	436	29	92,26	93,76	
Kelkit Aydın Doğan MYO	211	42	197	199	12	93,36	94,31	465	375	150	128	337	32,26	27,53	
Şiran Sağlık Hiz. MYO	0	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
Sosyal Bilimler MYO	0	0	0	0	0	-	-	0	0	0	0	0	0,00	0,00	
Kelkit Sağlık Hiz. MYO	82	6	80	81	-	97,56	98,78	100	7	104	106	0	104,00	106,00	
Şiran Mustafa Beyaz MYO	276	60	253	240	36	91,67	86,96	275	99	214	201	74	77,82	73,09	
Kürtün Meslek Yüksekokulu	142	25	140	137	5	98,59	96,48	140	96	59	53	87	42,14	37,86	
Torul Meslek Yüksekokulu	108	47	78	74	34	72,22	68,52	75	43	60	54	21	80,00	72,00	
İrfan Can Köse MYO	158	27	158	155	3	100,00	98,10	180	84	121	119	61	67,22	66,11	
Toplam	5334	883	4975	4886	449	94,47	94,13	5360	1990	3935	3860	1551	75,74	74,18	

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

** Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu özel yetenek sınavı ile öğrenci almaktadır.

*** Boş kalan kontenjanlara ÖSS boş kontenjanlarda dahildir. Kontenjanlardaki sapmalar ÖSYM'nin kontenjan artırımından kaynaklanmaktadır.

5.1.4- İlk Defa Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı

Tablo 31 : Gümüşhane Üniversitesi Yükseköğretim Programlarına İlk Defa Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2015 - 2017)

Yıllar		Fakülte / Yüksekokul Adı																			Genel Toplam		
		Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	İktisadi ve İdari Bir. Fak.	İletişim Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Edebiyat Fakültesi	Turizm Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Beden Eği. ve Spor YO	Gümüşhane MYO	Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	Kelkit Aydın Doğan MYO	Şiran Sağlık Hiz. MYO	Sosyal Bilimler MYO	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	Şiran Mustafa Beyaz MYO	Kürtün Meslek Yüksekokulu	Torul Meslek Yüksekokulu	İrfan Can Köse MYO		Fen Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü
2015	Örgün	436	309	90	140	132	16	-	407	50	647	185	139			52	103	71	97	123			2997
	2. Öğretim	352	308	91	127	94		-	223		261	174	72			48	64	66	14	51			1945
	Yüksek Lisans	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	104	192
	Doktora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	10	12
	Toplam	788	617	181	267	226	16	0	630	50	908	359	211	0	0	100	167	137	111	174	90	114	5146
2016	Örgün	305	373	191	161	233	17	434	52	82	635	193	130			45	135	73	74	121			3254
	2. Öğretim	245	349	125	134	114		239	25		251	169	71			45	106	69	1	36			1979
	Yüksek Lisans																				75	139	214
	Doktora																					15	15
	Toplam	550	722	316	295	347	17	673	77	82	886	362	201	0	0	90	241	142	75	157	75	154	5462
2017	Örgün	227	183	142	143	120	1	421	-	72	278	251	82			53	107	29	54	72			2235
	2. Öğretim	196	128	137	126	246		247	-		96	185	46			53	94	24		47			1625
	Yüksek Lisans								-												122	184	306
	Doktora								-												5	26	31
	Toplam	423	311	279	269	366	1	668	0	72	374	436	128	0	0	106	201	53	54	119	127	210	4197

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

5.1.5- Mezun Olan Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı

Tablo 32 : Gümüşhane Üniversitesi Yükseköğretim Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2015 - 2017)

Yıllar		Fakülte / Yüksekokul Adı																				Genel Toplam	
		Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	İktisadi ve İdari Bir. Fak.	İletişim Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Edebiyat Fakültesi	Turizm Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Beden Eği. ve Spor YO	Gümüşhane MYO	Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	Kelkit Aydın Doğan MYO	Şiran Sağlık Hiz. MYO	Sosyal Bilimler MYO	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	Şiran Mustafa Beyaz MYO	Kürtün Meslek Yüksekokulu	Torul Meslek Yüksekokulu	İrfan Can Köse MYO	Fen Bilimleri Enstitüsü		Sosyal Bilimler Enstitüsü
2015	Örgün	256	168	67	66		-	181		432	160	71	-	-	32	74	50	74	32			1663	
	2. Öğretim	221	172	72	73		-	48		226	141	48	-	-	27	65	51	17	13			1174	
	Yüksek Lisans						-						-	-						16	22	38	
	Doktora						-						-	-									0
	Toplam	477	340	139	139	0	0	0	229	0	658	301	119	0	0	59	139	101	91	45	16	22	2875
2016	Örgün	271	168	82	14	23	-	200	40	432	163	104	-	-	42	90	70	95	66			1860	
	2. Öğretim	230	190	84	5		-	59		186	165	45	-	-	34	70	71	14	39			1192	
	Yüksek Lisans						-						-	-						7	21	28	
	Doktora						-						-	-									0
	Toplam	501	358	166	19	23	0	0	259	40	618	328	149	0	0	76	160	141	109	105	7	21	3080
2017	Örgün	293	204	63	92	62	-	335	35	412	148	87	-	-	53	61	57	44	57			2003	
	2. Öğretim	255	188	68	74	57	-	152		186	167	54	-	-	57	38	57	8	25			1386	
	Yüksek Lisans						-						-	-						19	13	32	
	Doktora						-						-	-							1	1	
	Toplam	548	392	131	166	119	0	0	487	35	598	315	141	0	0	110	99	114	52	82	19	14	3422

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

** Sağlık Bilimleri Fakültesi 8 Nisan 2016 tarihinde kurulduğundan dolayı mezun öğrenci bulunmamaktadır. Bu tarih sonrası öğrenciler Fakülte mezunu, öncesi ise Yüksekokul mezunu olacağı için kayıt tarihi itibarıyla ilgili sütuna yazılmıştır.

Tablo 33 : Gümüşhane Üniversitesi Yıllar İtibariyle Öğrenci Başarı Durumu (2015 -2017)

		Fakülte / Yüksekokul Adı																				Genel Toplam %	
		Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	İktisadi ve İdari Bir. Fak.	İletişim Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Edebiyat Fakültesi	Turizm Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Beden Eği. ve Spor YO	Gümüşhane MYO	Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	Kelkit Aydın Doğan MYO	Şiran Sağlık Hiz. MYO	Sosyal Bilimler MYO	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	Şiran Mustafa Beyaz MYO	Kürtün Meslek Yüksekokulu	Torul Meslek Yüksekokulu	İrfan Can Köse MYO	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü		
Yıllar	2015	Örgün %	68,00	75,00	88,00	92,00	84,00	78,00	92,00	89,00	67,00	83,00	53,00	-	-	85,00	78,00	90,00	56,00	68,00	0,00	0,00	77,87
		2. Öğretim %	67,00	73,00	85,00	92,00	78,00		91,00		82,00	83,00	66,00	-	-	88,00	73,00	96,00	50,00	68,00	0,00	0,00	78,00
		Toplam %	67,50	74,00	86,50	92,00	81,00	78,00	91,50	89,00	74,50	83,00	59,50	-	-	86,50	75,50	93,00	53,00	68,00	0,00	0,00	78,28
	2016	Örgün %	69,00	73,00	91,00	93,00	63,00	39,00	84,00	94,00	64,00	96,00	64,00	-	-	93,00	92,00	94,00	83,00	63,00	0,00	0,00	69,72
		2. Öğretim %	70,00	70,00	92,00	89,00	53,00	-	75,00	-	82,00	99,00	68,00	-	-	95,00	92,00	100,00	78,00	63,00	0,00	0,00	80,43
		Toplam %	69,50	71,50	91,50	91,00	58,00	39,00	79,50	94,00	73,00	97,50	66,00	-	-	94,00	92,00	97,00	80,50	63,00	0,00	0,00	78,56
	2017	Örgün %	79,00	79,00	77,00	95,00	75,00	50,00	96,00	92,00	63,00	92,00	70,00	0,00	0,00	99,00	73,00	93,00	71,00	69,00	0,09	0,07	70,73
		2. Öğretim %	78,00	75,00	79,00	95,00	88,00		95,00		82,00	100,00	86,00	0,00	0,00	100,00	64,00	94,00	59,00	69,00			83,14
		Toplam %	78,50	77,00	78,00	95,00	81,50	50,00	95,50	92,00	72,50	96,00	78,00	0,00	0,00	99,50	68,50	93,50	65,00	69,00	0,09	0,07	64,48

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

5.2 - Akademik Birimlerce Yürütülen Öğretim Hizmetleri

5.2.1- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (İİBF)

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi; 87 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile açık olan İktisat, İnsan Kaynakları Yönetimi, İşletme, Maliye, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümleri ile 2199 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.2- Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi (MF)

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi; 178 Akademik Personel ve 23 İdari Personel ile mevcut olan Elektrik ve Elektronik, Fizik, Genetik ve Biyomühendislik, Gıda, Harita, İnşaat, Jeofizik, Jeoloji, Makine, Matematik bölümleri ile 2789 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.3- İletişim Fakültesi (İF)

İletişim fakültesi; 30 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan Halkla İlişkiler ve Tanıtım, Radyo, Televizyon ve Sinema ile 970 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.4- İlahiyat Fakültesi (İF)

İlahiyat fakültesi; 33 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan; İlahiyat Bölümü ile 1090 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.5- Edebiyat Fakültesi (EF)

Edebiyat fakültesi; 49 Akademik Personel ve 5 İdari Personel ile mevcut olan; Felsefe, Tarih, Türk Dili ve Edebiyatı ve Sosyoloji Bölümleri ile 1102 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.6- Turizm Fakültesi (TF)

Turizm Fakültesinde; 11 Akademik ve 2 İdari Personel ile Turizm İşletmeciliği bölümü ile toplam 50 öğrencisi bulunmaktadır.

5.2.7- Sağlık Bilimleri Fakültesi

Sağlık Yüksekokulu; 60 Akademik Personel ve 8 İdari Personel ile mevcut olan; Acil Yardım Afet Yönetimi, Beslenme ve Diyetetik, Hemşirelik, İş Sağlığı ve Güvenliği, Sağlık önetimi, Sosyal Hizmet bölümleriyle 1305 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.8- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu

Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu; 8 Akademik Personel ve 5 İdari Personel ile mevcut olan Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümünde toplam 243 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.9- Fen Bilimleri Enstitüsü (FBE)

Mühendislik Fakültesinin inşaat, jeoloji, makine anabilim dallarında lisansüstü eğitim programları açılması için yapılan başvurular YÖK tarafından kabul edilmiş olup yıllar içerisinde öğrenci potansiyeli artarak devam etmiştir. 2015-2016 eğitim-öğretim yılı Güz ve Bahar yarı yıllarında Bioteknoloji, Gıda Mühendisliği ve Matematik Mühendisliği Anabilim Dallarında yüksek lisans ve doktora, 2016-2017 eğitim-öğretim yılı Güz ve Bahar yarı yıllarında Biyoteknoloji, Gıda Mühendisliği, Harita mühendisliği, Jeoloji Mühendisliği, İnşaat, İş Sağlığı ve Güvenliği, Orman ve Çevre bilimleri, Tarla Bitkileri ve Zootekni dallarında yüksek lisans ve doktora öğrencisi alınmış olup mevcut anabilim dalları ile birlikte toplam 378 yüksek lisans öğrencisi eğitime devam etmektedir.

5.2.10- Sosyal Bilimler Enstitüsü (SBE)

Sosyal Bilimler Enstitüsü'nün İşletme Anabilim Dalında lisansüstü eğitim programları açılması için yapılan başvurular YÖK tarafından kabul edilmiş olup, 2015-2016 eğitim öğretim yılında Halkla İlişkiler ve Tanıtım ile Sosyal Hizmet Yönetimi Anabilim Dallarında Yüksek Lisans Programları açılmıştır. 2016-2017 eğitim öğretim yılında Afet Yönetimi, Halkla İlişkiler, İktisat, İşletme, Sosyal Hizmet Yönetimi ve Temel İslam Bilimleri, Tarih ve Turizm programlarında toplam 585 yüksek lisans ve doktora öğrencisi eğitime devam etmektedir

5.2.11- Gümüşhane Meslek Yüksekokulu (GMYO)

Gümüşhane Meslek Yüksekokulu; 37 Akademik Personel ve 6 İdari Personel mevcut olan Bilgisayar Programcılığı, Bahçe Tarımı, Bitki Koruma, Organik Tarım, Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi, Elektrik, Mekatronik, İnşaat Teknolojisi, Kimya Teknolojisi, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, İş Sağlığı ve Güvenliği, Ormancılık ve Orman Ürünleri, Turizm ve Otel İşletmeciliği, Grafik Tasarımı, İç Mekan Tasarımı, Laborant ve Veteriner Sağlık, Laboratuar Teknolojisi ve İşletme Yönetimi bölümleri ile 3113 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.12- Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu (KADMYO)

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu; 29 Akademik Personel ve 9 İdari Personel ile mevcut olan, Bilgisayar Programcılığı, Organik Tarım, Elektronik Teknolojisi, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği, Laborant ve Veteriner Sağlık Programı ile toplam 755 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.13- Kürtün Meslek Yüksekokulu (KMYO)

Kürtün Meslek Yüksekokulu; 6 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan, Ormancılık ve Orman Ürünleri Programında toplam 236 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.14- Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu; 19 Akademik Personel ve 7 İdari Personel ile mevcut olan Çocuk Gelişimi, İlk ve Acil Yardım, Tıbbi Laboratuar Teknikleri, Yaşlı Bakımı ve Fizyoterapi Programlarında toplam 964 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.15- Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu

Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu; 12 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan, Organik Tarım, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler, Gıda Kalite Kontrolü ve Analizi, Gıda Teknolojisi, Laborant ve Veteriner Sağlık, Tıbbi Laboratuar Teknikleri bölümlerinde toplam 554 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.16- Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu; 6 Akademik Personel ve 5 İdari Personel ile mevcut olan, İlk ve Acil Yardım bölümünde toplam 251 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.17- Torul Meslek Yüksekokulu

Torul Meslek Yüksekokulu; 10 Akademik Personel ve 5 İdari Personel ile mevcut olan, Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı, Bilgisayar Programcılığı Programlarında toplam 306 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.18- İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu

İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu; 8 Akademik Personel ve 3 İdari Personel ile mevcut olan, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Posta Hizmetleri ve Lojistik Programında toplam 483 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.3- Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler

5.3-1. Genel Sekreterlik

1. Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.

2. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.

3. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

- a. Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,
- b. Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanması sağlamak,
- c. Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletme,

- d. Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,
- e. Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,
- f. Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,
- g. Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,
- h. Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

5.3-2. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (YİTDB)

- a) Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,
- b) Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

5.3-3. Personel Dairesi Başkanlığı (PDB)

- a) Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,
- b) Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,
- c) İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,
- d) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

5.3-4. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)

- a) Hizmet ve faaliyetlerin ekonomik ve etkin bir şekilde yerine getirilmesi için insan, para ve malzeme gibi mevcut kaynakların en uygun ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak üzere üniversiteye ait bütçe tasarılarını plan ve program esasına göre hazırlamak ve uygulanmasını izlemek,
- b) Yatırım programlarının finansman kaynakları ile ilgili ve gerekli bilgi, belge ve istatistikleri toplamak ve değerlendirmek,
- c) Uygulama sırasında nakit ve ödenek durumunu izlemek,
- d) Üniversitenin ayniyat işleri ile her türlü ödeme ve tahsil işlerini yürütmek.

Tablo 34 : 2014-2017 Yılı Ödenek Serbest Bırakma, Aktarma ve Ekleme İşlem Sayıları

		2014	2015		2016		2017	
		Sayı	Sayı	Artış Oranı	Sayı	Artış Oranı	Sayı	Artış Oranı
Açıklamalar	Ödenek Gönderme İşlem Sayısı	189	176	-6,88%	269	52,84%	349	29,74%
	Tenkis İşlem Sayısı	9	5	-44,44%	16	220,00%	7	-56,25%
	Kurumsal Düzeyde Ödenek Aktarma İşlem Sayısı	4	2	-50,00%	0	-100,00%	1	100,00%
	Detaylı Düzeyde Yapılan Ödenek İşlem Sayısı	24	16	-33,33%	21	31,25%	15	-28,57%
	Ödenek Ekleme İşlem Sayısı	23	16	-30,43%	22	37,50%	23	4,55%
	Genel Toplam	249	215	-33,02%	328	241,59%	395	49,46%
*Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.								

Tablo 35 : Yevmiye Sayıları Tablosu

		Yıllar		
		2015	2016	2017
Yevmiye Sayıları	Toplam İşlem Sayısı	9968	9832	9686
	Muhasebe İşlem Fişi Yevmiye Sayısı	6726	6451	6269
	Ödeme Emri Belgesi Yevmiye Sayısı	3080	3121	3178
	Toplam	9806	9572	9447
*Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.				

Yukarıdaki tabloda Toplam İşlem Sayısı olarak yıllara göre sırayla verilmiş sayılar, Strateji geliştirme dairesi başkanlığınca yapılan evrak giriş, düzeltme, iptal vb. tüm işlemleri kapsamaktadır. Yevmiye Sayıları ise Muhasebe İşlem Fişi Yevmiye Sayısı ve Ödeme Emri Belgesi Yevmiye Sayısının toplamını vermektedir.

5.3-5. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB)

- a) Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- b) Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- c) Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

5.3-6. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKSDB)

- a) Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- b) Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- c) Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

5.3-7. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB)

- a) Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- b) Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

5.3-8. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB)

- a) Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- b) Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

5.3-9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İMİDB)

- a) Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- b) Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
- c) Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- d) Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- e) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

5.3-10. Hukuk Müşavirliği (HM)

- a) Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- b) Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Tablo 36 : Gümüşhane Üniversitesi Hukuk Müşavirliği Dava Türleri (2015-2017)

		2015 Yılı Dava Sayıları	2016 Yılı Dava Sayıları	2017 Yılı Dava Sayıları
Açılan Dava ve İcra Takipleri	Öğrenci Konulu Açılan Davalar	1	0	3
	Akademik Personel Konulu Açılan Davalar	6	12	7
	İdari Personel Konulu Açılan Davalar	9	11	11
	Diğer Konulu Açılan Davalar	10	11	19
Ara Toplam		26	34	40
Devam Eden Davalar	Öğrenci Konulu Açılan Davalar	2		3
	Akademik Personel Konulu Açılan Davalar	25	9	7
	İdari Personel Konulu Açılan Davalar	25	9	8
	Diğer Konulu Açılan Davalar	45	9	14
Ara Toplam		97	27	32
Sona Eren Davalar	Öğrenci Konulu Açılan Davalar	0		0
	Akademik Personel Konulu Açılan Davalar	3	3	0
	İdari Personel Konulu Açılan Davalar	13	2	3
	Diğer Konulu Açılan Davalar	4	2	5
Ara Toplam		20	7	8
Genel Toplam		143	68	80
* Hukuk Müşavirliğinin alınan verilerle hazırlanmıştır..				

5.3-11. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü (DSİM)

2010 yılı Kasım ayı itibari ile faaliyete geçmiş olan Döner Sermaye İşletme Müdürlüğümüze ait 31.12.2017 tarihli mizan aşağıda yer almaktadır.

Tablo 37 : Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün 31/12/2017 Tarihli Mizanı

		31.12.2017			
		Borç	Alacak	Borç Kalanı	Alacak Kalanı
102	Bankalar Hesabı	842.867,77	526.736,71	316.131,06	0,00
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı(-)	468.749,29	468.749,29	0,00	0,00
120	Alıcılar Hesabı	456.467,89	441.416,84	15.051,05	0,00
136	Diğer Çeşitli Alacaklar Hesabı	59.407,01	58.844,27	562,74	0,00
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	134.473,18	118.576,35	15.896,83	0,00
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	12.086,17	10.379,91	1.706,26	0,00
191	İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı	30.558,67	30.558,67	0,00	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	1.115,10	0,00	1.115,10	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	3.101,43	0,00	3.101,43	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı	0,00	3.596,25	0,00	3.596,25
320	Satıcılar Hesabı	193.492,21	197.801,33	0,00	4.309,12
326	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	6.350,00	9.642,51	0,00	3.292,51
335	Personele Borçlar Hesabı	136.199,84	136.199,84	0,00	0,00
336	Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	138.320,86	163.040,51	0,00	24.719,65
340	Alınan Sipariş Avansları Hesabı	6.187,60	6.187,60	0,00	0,00
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	75.544,27	108.412,80	0,00	32.868,53
362	Ödenecek Döner Sermaye Yükümlülükleri Hesabı	23.041,74	26.177,63	0,00	3.135,89
369	Ödenecek Diğer Yükümlülükler Hesabı	1.598,40	1.798,20	0,00	199,80
391	Hesaplanan Katma Değer Vergisi Hesabı	76.476,29	76.476,29	0,00	0,00
436	Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	0,32	0,32	0,00	0,00
500	Sermaye Hesabı	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
501	Ödenmemiş Sermaye Hesabı	100.000,00	0,00	100.000,00	
570	Geçmiş Yıllar Karları Hesabı	0,00	616.733,91	0,00	616.733,91
580	Geçmiş Yıllar Zararları Hesabı(-)	412.406,20	0,00	412.406,20	0,00
590	Dönem Net Karı Hesabı	53.854,16	53.854,16	0,00	0,00
591	Dönem Net Zararı Hesabı(-)	166.045,32	166.045,32	0,00	0,00
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	0,00	457.636,00	0,00	457.636,00
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	160,00	532.932,51	0,00	532.772,51
805	Gelir Yansıtma Hesabı	533.724,57	120,00	533.604,57	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	274.532,82	0,00	274.532,82	0,00
835	Gider Yansıtma Hesabı	0,00	360.362,56	0,00	360.362,56
900	Alınan Teminatlar Hesabı	9.000,00	0,00	9.000,00	0,00
970	Kullanılacak Bütçe Ödenekleri Hesabı	2.159.000,00	0,00	2.159.000,00	0,00
971	Bütçe Ödenekleri Hesabı	0,00	1.978.000,00	0,00	1.978.000,00
Genel Toplam		6.374.761,11	6.650.279,78	3.842.108,06	4.117.626,73
Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün alınan verilerle hazırlanmıştır.					

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemiz “Özel Bütçeli İdare” olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, 5436 sayılı Kanununun 12’nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 11’inci maddesinde üst yöneticilerin, 31 ve 32’nci maddelerinde harcama yetkisi ve yetkilisini 33’üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemler açıkça belirlenmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanuna ve kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür. 5018 sayılı Kanununun 11’inci maddesinde “Bakanlıklarda müsteşar, diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yöneticidir. Ancak, Millî Savunma Bakanlığında üst yönetici Bakandır. Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi, malî kontrol yetkilisi ve iç denetçiler ile muhasebe yetkilisi aracılığıyla yerine getirirler.” denilerek kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen ön mali kontrol için aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır.

5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanununun 15’inci maddesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 ve 60’uncü maddeleri ile 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı 3’üncü Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara göre hazırlanan 04/05/2016 tarih ve 155 sayılı Gümüşhane Üniversitesi Senatosu kararıyla hazırlanan “Gümüşhane Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi” yürürlüğe girmiştir.

2017 yılında yapılan ön mali kontrol işlemlerinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, su ve elektrik alımları ile haberleşme giderleri ve tarifeye bağlı ödemelerin dışındaki mal ve hizmet alımlarında KDV hariç 1.000.000,00 TL'yi, yapım işlerinde 3.000.000,00 TL'yi aşan giderlerde, her türlü taahhüt ve sözleşme tasarılarının taahhüde girilmeden (sözleşme imzalanmadan önce) ön mali kontrolü yapılmakta olup; bu tutarların altında kalanlar ise uygunluk denetimine tabi tutulmuştur.

Üniversitemiz akademik birimleri; 7 Fakülte, 1 Yüksekokulu, 2 Enstitü, 10 Meslek Yüksekokulu ve 6 Uygulama ve Araştırma Merkezinden oluşmaktadır. Rektör, Dekan, Enstitü ve Yüksekokul Müdürleri genel yönetim yetkilerini kullanarak mevzuatta öngörülen görevleri yapmaktadırlar. İdari birimlerimiz ise Genel Sekreterlik, Hukuk Müşavirliği, Daire Başkanlıkları ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü'nden oluşmaktadır. Bu görevler ifa edilirken iç kontrol faaliyetleri de yürütülmektedir.

Bu çerçevede;

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile Üniversitemiz Harcama Birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerekli önlemler alınmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemler aşağıda belirtilmiştir.

- 1- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları,
- 2- Ödenek aktarma işlemleri,
- 3- Kadro dağılım cetvelleri,
- 4- Geçici işçi pozisyonları,
- 5- Yan ödeme cetvelleri,

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmekte, harcama birimlerimizce mali karar ve işlemler; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından değerlendirilmektedir.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Üniversitemiz; Stratejik Planı “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesi içerisinde hazırlanarak, Stratejik Planın nihai hali Bütçe Ve Performans Programı hazırlıklarında kullanılmak üzere Kalkınma Bakanlığı’na, Maliye Bakanlığı’na, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM’ne Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gönderilerek kamuoyuna açıklanmıştır. Nihai Stratejik Planımıza göre; kurumsal stratejik amaç ve hedeflerimiz aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 38: Gümüşhane Üniversitesi 2013 - 2017 Dönemi Stratejik Plan Çerçevesi

Tema	Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Sorumlu Birimler
Tema 1 Eğitim - Öğretim	SA 1 : Eğitim-Öğretimi nicelik ve nitelik yönünden geliştirmek	SH 1 : Üniversitemizdeki bölüm / program sayısını arttırmak ve açılacak programlara öğrenci almak	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Akademik Birimler
		SH 2 : Üniversitemizin eğitim - öğretim kalitesini yükseltmek	Akademik Birimler
		SH 3 : Üniversitemizin araştırma ve yayın sayısını arttırmak	Akademik Birimler
Tema 2 Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	SA 2 : Bilgi ve teknoloji üretecek altyapıyı ve imkanları geliştirmek	SH 4 : Laboratuvarların altyapısını geliştirmek	BAP / MER-LAP / GÜN-ORG / İMİD / GÜN-SEM / İMİDB
		SH 5 : Araştırma ve geliştirme projelerinin sayısını arttırmak	Akademik Birimler
Tema 3 Kamu Yararı Oluşturma ve İşbirliği	SA 3 : Kamu yararı oluşturmak, sanayi ve iş dünyası ile olan ilişkileri geliştirmek	SH 6 : Toplumsal hizmet odaklı sosyal, kültürel, ekonomik ve bilimsel faaliyetlere destek vermek	Rektörlük(Özel Kalem) / İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Tema 4 Fiziki Yapılaşma ve Çevre	SA 4 : Fiziki Yapılaşmayı çevre düzenlemesini ve altyapıyı geliştirmek	SH 7 : Toplam kapalı alan miktarını arttırmak	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı
		SH 8 : Merkez yerleşkenin çevre düzenlemesini ve altyapısını tamamlamak	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı
Tema 5 Kurumsallaşma ve Kurumsal Memnuniyet	SA 5 : Kurumsallaşmayı ve kurumsal memnuniyeti sağlamak amacıyla hızlı, etkili ve kaliteli hizmet sunmak	SH 9 : Kurumsal insan kaynaklarımızın sayısını ve niteliğini arttırmak	Personel Daire Başkanlığı
		SH 10 : Kurumsal mal, malzeme ve hizmet alımlarına ilişkin hizmetleri hızlı, etkili ve kaliteli bir şekilde yürütmek	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı / Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		SH 11 : Kurumsal bilgi-belge yönetimini geliştirmek ve hukuk hizmetlerini yürütmek	Genel Sekreterlik / Hukuk Müşavirliği
		SH 12 : Öğrencilerimize ve personelimize yönelik kurumsal hizmetlerin sayısını arttırmak ve hizmet kalitesini yükseltmek	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		SH 13 : Yurtiçinde ve Yurtdışında Üniversitemizin tanınırlığını arttırmak	Rektörlük(Özel Kalem) / Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Tema 6 Mali Yönetim ve Finansman	SA 6 : Üniversitemizin gelirlerini arttırmak, çeşitlendirmek ve elde edilen kaynakları etkin, ekonomik ve verimli kullanmak	SH 14 : Kurumsal gelirlerimizi arttırmak ve çeşitlendirmek	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı / Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü / İç Denetim Birimi

B-TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Orta Vadeli Programları ve Üniversitemizin temel politika ve öncelikleri göz önüne alınarak bölgenin yükseköğretim ve bilim merkezlerinden birisi olmak amacıyla stratejik alanlarımızı ifade eden temalar ile stratejik amaç ve hedeflerimiz belirlenmiştir.

1. Eğitim-öğretimde kalite gözetilecek ve evrensel standartlar dikkate alınacaktır.
2. Artan yükseköğretim programı sayısına ve öğrenci sayısına bağlı olarak ortaya çıkan öğretim üyesi gereksinimi hızla karşılanacaktır.
3. Akademik ve bilimsel özgürlüğü genişletici uygulamalar benimsenecektir.
4. Bilimsel faaliyetlerdeki sürekliliği, yararlılığı ve kaliteyi artırmak esas alınacaktır.
5. Kurum kimliğini ve kültürünü geliştirmek için katılımcı bir yönetim anlayışı benimsenecek, başarılı öğrenci ve personeli teşvik edilecek, açık ve şeffaf yönetim modelleri uygulanacaktır.
6. Bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak amacıyla ürün ve hizmetlerin geliştirilmesinde paydaşların çıkarları gözetilecek, işgücü piyasası ile Üniversitemiz arasındaki işbirliği arttırılacaktır.
7. Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesinde lokomotif rol üstlenmek, bölgede bulunan sanayi kuruluşlarının teknolojik gelişimine ve Ar-Ge çalışmalarına katkıda bulunulacaktır.
8. Ar-Ge'ye dayalı üretim yeteneğini güçlendirmek amacıyla uygulama ve araştırma merkezlerimiz ile merkezi araştırma laboratuvarlarımız geliştirilecektir.
9. Girişimcilik ruhu ile bölgenin yararına olacak aktivitelerde en üst düzeyde rol alınacak, esnek, gelişime açık ve toplumla özdeşleşen projeler geliştirilecek ve desteklenecektir.
10. Üretilen bilginin teknolojiye dönüşümünü sağlayacak ulusal ve uluslararası platformlarda proje çalışmalarına katılım teşvik edilecektir.
11. Yükseköğretimde öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ve hareketliliğini arttırmaya yönelik uluslararası programlar yakından takip edilecektir. Yabancı öğrenci ve bilim insanlarının Üniversitemizdeki öğretim faaliyetlerine katılmasına yönelik hibe programlarını kullanarak öğretim elemanları ve öğrencilerin karşılıklı değişimleri sağlanacaktır.
12. Mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek ve yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir. Stratejik planlama ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.
13. Üniversitemizde yönetim sorumluluğunun güçlendirilmesi için gerekli mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
14. Mali özerkliğe ve rekabetçi bir yapıya ulaşmak amacıyla Üniversitemizin finans kaynakları çeşitlendirilecek ve arttırılacaktır.

REKABET GÜCÜNÜN ARTIRILMASI

Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi

Özel sektörün yenilik yeteneğini artırmak, bilim ve teknolojide yetkinleşmek ve bu yetkinliği ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürmek bilim ve teknoloji politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

1.Özel kesimin, özellikle de KOBİ'lerin Ar-Ge kapasitesi ve Ar-Ge'ye olan talebinin artırılması sağlanacaktır.

2.Özel sektör ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik programlar ve rekabet öncesi Ar-Ge işbirlikleri desteklenecektir.

3.Araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesi ve teknoloji transferi uygulamaları etkinleştirilecek ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri güçlendirilecektir.

4.Dışa bağımlılığın yüksek olduğu savunma, sağlık ve enerji gibi sektörlerde yerli teknolojiye dayalı ürün ve teknolojiler geliştirilmesine yönelik programların işlerliği artırılacaktır.

5.Öncelikli teknoloji alanlarında araştırmacı insan gücü özel sektörün ihtiyaçları da dikkate alınarak nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecektir.

6.Ar-Ge'ye dayalı üretim yeteneğini güçlendirmek amacıyla başta gelişmekte olan üniversitelerde olmak üzere araştırma merkezleri ve merkezi laboratuvarların oluşumu desteklenecektir.

İSTİHDAMIN ARTIRILMASI

Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması

Eğitimin işgücü talebine duyarlılığının artırılması ve işgücü piyasasında talep edilen nitelik ve nicelikte insan gücünün yetiştirilmesi temel amaçtır. Bu çerçevede;

1.Hayat Boyu Öğrenme Stratejisi etkili bir şekilde uygulanacaktır.

2.Ortaöğretim ve yükseköğretim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyum artırılacaktır.

3.Mesleki okulların müfredatlarının mesleki standartlarla uyumlaştırma çalışmaları başlatılacaktır.

BEŞERİ GELİŞME VE SOSYAL DAYANIŞMANIN GÜÇLENDİRİLMESİ

Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

1.Eğitimin tüm kademelerinde okullaşma oranları artırılabilecek, donanım ve fiziki altyapı geliştirilecek, eğitime erişimde bölgeler ve cinsiyet itibarıyla dengesizlikler azaltılacaktır.

2.Eğitimde kalite, rekabet, verimlilik ve fırsat eşitliğini artırmaya yönelik olarak Milli Eğitim Bakanlığı ve Yükseköğretim Kurulu yeniden yapılandırılacaktır.

3.Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecek, özel sektörün eğitim yatırımları kalite odaklı bir anlayışla teşvik edilecektir.

4.Mesleki eğitimin payı ve kalitesi artırılabilecek, özel sektör ve meslek örgütlerinin mesleki eğitim sürecine aktif katılımı sağlanacaktır.

5.Orta ve yükseköğretimde öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ve hareketliliğini yaygınlaştırıp artırmaya yönelik uluslararası programlar ile yabancı öğrenci ve bilim insanlarının ülkemizdeki eğitim ve öğretim faaliyetlerine katılmasına yönelik hibe programları yaygınlaştırılacak ve yenileri ihdas edilecektir. Bu yaklaşım çerçevesinde, idari yapıda gerekli düzenlemeler yapılacaktır

KAMU HİZMETLERİNDE KALİTE VE ETKİNLİĞİN ARTIRILMASI

Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması

Kamu idarelerinde stratejik yönetimin gerektirdiği dönüşümün sürdürülmesi, yönetsel kararların stratejik planlara dayanan, orta ve uzun vadeli bakış açısı ile şekillendirilmesi, uygulanacak politikaların maliyeti, etkilediği kesimler ve fırsat maliyeti de göz önüne alınarak, bütçenin, kamu idarelerinin performansını gösterecek bir yapıya kavuşturulması amaçlanmıştır. Bu çerçevede;

1.Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu güncellenecektir

2.Stratejik planlar ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

3.Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.

Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Kamu kurum ve kuruluşlarında etkili bir insan kaynağı planlamasının yapılması, hizmet gereklerine uygun sayı ve nitelikte personel istihdamının sağlanması temel amaçtır. Bu çerçevede;

1.Kamu personeli bilgi sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

2.Kamu personel sisteminin gerek mevzuat gerekse kurumsal açıdan iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

“e-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması” başlığı altında,

e-Devlet yapısının; etkin kamu yönetimi anlayışı çerçevesinde, karar verme süreçleri etkinleştirilerek vatandaş ve iş dünyasının ihtiyaçlarına cevap verecek ve idari yükleri azaltacak nitelikte, birlikte çalışabilir ve bütünleşik hizmetlerin sunulacağı, katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gözetilerek, teknik, idari ve yasal düzenlemeleri içerecek şekilde oluşturulması temel amaçtır. Bu çerçevede;

1.Kamuda karar verme süreçleri bilgi ve iletişim teknolojileri aracılığıyla etkinleştirilecek, vatandaş ve iş dünyasının ihtiyaçlarına yönelik e-Devlet hizmetlerinde iş süreçleri; idari yüklerin azaltılması, mükerrerliklerin giderilmesi ve birlikte çalışabilirliğin sağlanması yönünde iyileştirilecektir.

2.Hizmet verimliliğinin artırılması esas olacak, hızlı kazanım ve tasarruf sağlayacak uygulamalar, temel veri tabanları ile ortak altyapı ve hizmetlere öncelik verilecektir.

3.Kamuya ait bilgi ve iletişim teknolojileri yatırım projeleri, kurumlar arası koordinasyon ve güvenli elektronik ortamlarda bilgi paylaşımını esas alan bütüncül bir anlayışla yürütülecektir.

4.e-Devlet Ana Kapısından sunulan hizmetlerin sayısı artırılacaktır.

5.e-Devlete güveni tesis etmek üzere kişisel bilgilerin mahremiyeti ve bilgi güvenliğine yönelik hukuki altyapı çalışmaları yürütülecek ve e-Devlet hizmetlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

“Kamu Mali Yönetimi ve Denetim” başlığı altında,

İdari ve mali sorumlulukların gereği gibi yerine getirilmesi için 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamuda oluşturulan yeni mali yönetim ve denetim anlayışının tüm unsurlarıyla hayata geçirilebilmesi için; iç kontrol sistemlerinin sağlıklı bir şekilde kurulması, iç ve dış denetimin etkin ve koordineli bir şekilde çalışması esastır.

1.5018 sayılı Kanunla uyum sağlayacak şekilde etkin bir dış denetimin sağlanması için Sayıştay ile ilgili gerekli yasal düzenlemeler yapılacaktır.

2.Sayıştay’ın denetim kapasitesinin artırılması için eğitim faaliyetlerine ağırlık verilecektir.

3.Mali disiplinin sağlanması ve kamu harcamalarının verimliliğinin artırılması amacıyla Sayıştay’ın uluslararası standartlarda denetim faaliyetlerinin kamuda yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

4.Sayıştay’ın denetim faaliyetlerinden beklenen verimin sağlanabilmesi için tüm kamuda iç kontrol sistemlerinin uluslararası standartlarda kurulmuş ve iç denetimin de işlerlik kazanmış olması gerekmektedir. Bu çerçevede kamuda iç kontrol sistemleri ve iç denetimin sağlıklı bir şekilde çalışması yönünde Sayıştay tarafından gerekli girişimlerde bulunulacaktır.

5.Kamu kurum ve kuruluşlarında yönetimin sorumluluğunun güçlendirilmesi için gerekli mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik tedbirler güçlendirilecektir.

6.Kamuda atanabilecek iç denetçi sayısını artırabilmek amacıyla eğitim ve sertifika verme faaliyetlerine hız kazandırılacaktır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

Tablo 39A : Gümüşhane
Üniversitesi Bütçe Giderleri
(2017)

		2017			
38.90	Gümüşhane Üniversitesi	K.B.Ö (Kesintili Başlangıç Ödeneği)	Yıl Sonu Ödeneği	Harcama	Oran
E.K.	Bütçe Giderleri				
1	Personel Giderleri	54.808.000,00	56.742.300,00	56.411.225,41	99,42
2	SGK Devlet Primi Giderleri	6.500.000,00	6.644.200,00	6.620.062,54	99,64
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	17.046.000,00	23.335.500,00	21.159.118,69	90,67
5	Cari Transfer	1.598.000,00	1.598.000,00	1.444.505,71	90,39
6	Sermaye Giderleri	21.300.000,00	21.300.000,00	13.704.554,10	64,34
	Toplam	101.252.000,00	109.620.000,00	99.339.466,45	90,62
*Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.					

Tablo 39B : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri (2017)

		2017					
Ekonomik Kodlar		Kod	Açıklama	K.B.Ö	Yıl Sonu Ödenek	Harcama	
	01 Personel Giderleri	01.1		Memurlar	53.810.000,00	55.714.300,00	55.461.902,69
01.2			Sözleşmeli Personel	728.000,00	877.000,00	875.757,94	
01.4			Geçici Personel	185.000,00	151.000,00	73.564,78	
01.5			Diğer Personel	85.000,00	-	-	
Toplam			54.808.000,00	56.742.300,00	56.411.225,41		
02 SGK Devlet Primi Giderleri		02.1		Memurlar	6.306.000,00	6.370.000,00	6.350.997,54
		02.2		Sözleşmeli Personel	151.000,00	175.000,00	174.211,50
		02.4		Geçici Personel	43.000,00	99.200,00	94.853,50
		Toplam			6.500.000,00	6.644.200,00	6.620.062,54
03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri		03.1		Üretime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları	10.000,00	10.000,00	-
	03.2		Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları	7.725.000,00	9.456.000,00	7.824.843,30	
	03.3		Yolluklar	397.000,00	808.200,00	675.766,29	
	03.4		Görev Giderleri	10.000,00	65.000,00	61.451,59	
	03.5		Hizmet Alımları	8.150.000,00	11.418.200,00	11.293.859,46	
	03.6		Temsil Tanıtma Giderleri	22.000,00	22.000,00	21.956,69	
	03.7		Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	495.000,00	1.244.600,00	1.113.074,69	
	03.8		Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	237.000,00	311.500,00	168.166,67	
	03.9		Tedavi ve Cenaze Giderleri	-	-	-	
	Toplam			17.046.000,00	23.335.500,00	21.159.118,69	
05 Cari Transfer	05.1		Görev Zararları	1.181.000,00	1.181.000,00	1.111.057,61	
	05.3		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Trans.	417.000,00	417.000,00	333.448,10	
	05.4		Hane Halkına Yapılan Trans.	-	-	-	
	Toplam			1.598.000,00	1.598.000,00	1.444.505,71	
06 Sermaye Giderleri	06.1		Mamul Mal Alımları	4.900.000,00	4.900.000,00	2.618.422,03	
	06.3		Gayri Maddi Hak Alımları	-	-	-	
	06.4		Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırma	-	-	-	
	06.5		Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	14.100.000,00	14.100.000,00	9.954.844,13	
	06.7		Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	2.300.000,00	2.300.000,00	1.131.287,94	
	Toplam			21.300.000,00	21.300.000,00	13.704.554,10	
	Genel Toplam			101.252.000,00	109.620.000,00	99.339.466,45	

Üniversitemizin 2017 Mali Yılı Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin K.B.Ö (Kesintili Başlangıç Ödeneği), Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tablo da gösterilmiştir. 2017 yılında Toplam Personel Giderleri **56.411.225,41**-TL SGK Devlet Primi Giderleri ise, **6.620.062,54**-TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2017 Mali Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin K.B.Ö, Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tablo da gösterilmiştir. 2017 yılında Mal ve Hizmet Alım Giderleri **21.159.118,69**-TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2017 Mali Yılı Cari Transferlerin K.B.Ö, Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tablo da gösterilmiştir. 2017 yılında Cari Transferler **1.444.505,71**-TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2017 Mali Yılı Sermaye Giderleri K.B.Ö, Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tablo da gösterilmiştir. 2017 yılında Sermaye Giderleri **13.704.554,10**- TL olarak gerçekleşmiştir.

1.2.Bütçe Gelirleri

Gümüşhane Üniversitesi 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli II Sayılı cetvelde özel bütçeli kurumlar arasında yer aldığından bütçe giderleri hazine yardımı olarak alınan gelirler ile kurumun öz gelirlerinden finanse edilmektedir. Üniversitemizin bütçe gelirine ilişkin ayrıntılı bilgi aşağıda gösterilmiştir.

Tablo 40 : Gümüşhane Üniversitesi Ekonomik Ayrıma Göre Gerçekleşen Tahsilatların Karşılaştırılması (2015 - 2017)

				Yıllar		
				2015	2016	2017
Ekonomik Kodlar (Üçlü Ekonomik Düzeyde)				Tahsilat	Tahsilat	Tahsilat
Kod	03.01.01	Açıklama	Mal Satış Gelirleri	26.119,06	1.850,00	4.170,00
	03.01.02		Hizmet Gelirleri	7.558.322,18	7.873.169,51	7.836.772,68
	03.06.01		Taşınmaz Kiraları	632.714,49	739.684,01	1.235.635,44
	03.06.02		Taşınır Kiraları	35.965,72	2.805,00	-
	04.02.01		Hazine Yardımı(Cari)	53.978.263,04	73.893.000,00	72.678.118,85
	04.02.02		Hazine Yar.(Sermaye)	14.982.740,70	25.183.298,04	2.110.770,65
	04.05.01		Proje Yardımları	224.587,94	29.283,51	-
	05.01.09		Diğer Faizler	735.418,49	365.926,20	103.957,06
	05.02.06		Diğer Paylar	30.701,74	10.614,31	18.907,67
	05.02.09		Diğer Paylar			-
	05.03.02		İdari Para Cezaları	65.180,55	873.306,50	784.457,93
	05.03.09		Diğer Para Cezaları	90.848,76	2.917,00	8.361,26
	05.09.01		Diğer Çeşitli Gelirler	3.062.115,94	2.471.800,98	2.442.418,45
	06.02.01		Taşınır Satış Gelirleri	-	765,85	42,49
	Genel Toplam				81.422.978,61	111.448.420,91
*Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.						

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bilanço

Bilanço, işletmenin belli bir tarihteki varlıklarını ve bu varlıkların sağlandığı kaynaklarını gösteren mali bir tablodur. Bilanço muhasebe sisteminin en önemli tablolarından biridir. Üniversitemize ait Bilanço bilgileri Ek 3'te yer almaktadır.

2.2. Mizan

Mizan, muhasebede kontrol aracı olarak kullanılan, hesapların belli tarihlerde tekrar incelendikten sonra, borç ve alacak toplamlarıyla bakiyelerinin bir tabloya toplu bir şekilde yazılmasıyla oluşan özet bir tablodur. Mizan, hesapların gerçek duruma uygun olup olmadığını, kurallarına göre çalıştırılıp çalıştırılmadığını da kontrol etmemizi sağlar. Mizan çeşitleri 3 türdür.

Aylık Mizan: Yevmiye defteri kayıtlarını defterikebire geçirdikten sonra genellikle ay sonlarında kontrol amacı ile düzenlenen mizandır.

Genel Geçici Mizan: 31 aralık tarihinde düzenlenen, aylık mizanlardan farklı olmamakla beraber bütün muhasebe dönemini kapsayan mizandır. Bu mizana aralık ayı mizanı da denir.

Kesin Mizan: Dönem sonu işlemleri ile ilgili yevmiye ve defterikebir kayıtları yapılarak hesapların defterikebir bakiyeleri, envanter sonuçlarına göre düzeltildikten sonra yani dönem sonu ile ilgili kayıtlardan sonra düzenlenen mizandır. Üniversitemize ait Kesin Mizan bilgileri Ek 3'te yer almaktadır.

2.3. Faaliyet Sonuçları Tablosu

Faaliyet sonuçları tablosu, kamu idarelerinin bir faaliyet döneminde elde ettiği gelirleri, yaptığı giderleri, malî ve malî olmayan varlıkların yönetimi ile yükümlülüklerine ilişkin işlemlerinden kaynaklanan gelir ve giderleri gösteren ve bunlar hakkında ayrıntılı bilgi sağlayan malî tablodur. Bütün gelir ve giderler, tahakkuk ettikleri dönemin faaliyet sonuçları tablosunda gösterilir. Tablo, dönemler arası karşılaştırma yapılabilmesini sağlayacak şekilde hazırlanır. Faaliyet sonuçları tablosu, asgari olarak aşağıdaki tutarları gösteren ilgili kalemleri içermelidir:

- 1) Faaliyetlerden sağlanan gelir,
- 2) Faaliyetlerden kaynaklanan gider,
- 3) Döneme ilişkin olumlu ya da olumsuz fark.

Üniversitemize ait Faaliyet Sonuçları Tablosu Ek 3'te yer almaktadır.

3- Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizde harcama sonrası dış denetim ise kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversitemizin 2009 yılına ait ödeme evrakları Sayıştay'ın dış denetimine tabi tutulmuştur. 2010, 2011, 2012, 2013 ve 2014 yıllarına ait ödeme evrakları 2014 yılında Sayıştay Başkanlığınca incelenmiş olup 2014 yılı Sayıştay Denetim Raporu 01.10.2015 tarihinde (<http://www.sayistay.gov.tr/rapor/sayrapor2.asp?id=20157>) adresi üzerinden kamuoyuna açıklanmıştır. 2015 yılına ait ödeme evrakları Sayıştay'ca incelenmiş olup, İnceleme Raporu (<http://www.sayistay.gov.tr/tr/?p=2&ContentID=1879>) adresinden kamuoyuna açıklanmıştır. 2016 yılı ödeme evraklarına ve performansa dayalı denetim Sayıştay'ca yapılmış olup Sayıştay Başkanlığı (Denetim Grubu 11) 07.09.2017 tarih ve 175058 sayılı yazı ekinde üniversitemize göndermiştir.

2017 yılı içerisinde Üniversitemizde Sayıştay Başkanlığınca dış denetim yapılmış olup, ilgili denetime ilişkin denetim raporları 2018 yılı içinde kurumumuza gönderilecektir.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ**1. Faaliyet ve Proje Bilgileri****1.1 - Faaliyet Bilgileri****Tablo 41 : Faaliyet Bilgileri (2015-2017)**

		Yıllar		
		2015	2016	2017
Faaliyet Türü	Sempozyum Kongre	162	133	170
	Konferans	68	87	179
	Panel	8	9	34
	Seminer	85	39	92
	Söyleşi	10	12	18
	Çalıştay	11	2	4
	Tiyatro	8	5	6
	Eğlence ve Konser	11	7	5
	Sergi	16	21	36
	Turnuva	181	192	165
	Teknik Gezi	21	35	31
	Eğitim Semineri	35	74	30
	Film Gösterim	43	28	17
	Etkinlik	25	29	17
	Diğer	29	12	16
Toplam		713	685	820
			Genel Toplam	2218
* Bütün Akademik ve İdari Birimlerden alınan verilerle hazırlanmıştır.				

1.2 Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Tablo 42 : Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri (2015-2017)

		Yıllar		
		2015	2016	2017
Yayın Türü	Uluslar Arası Makale	241	302	351
	Ulusal Makale	184	229	126
	Uluslar Arası Bildiri	217	537	862
	Ulusal Bildiri	183	296	65
	Kitap	37	68	50
Toplam		862	1432	1454
			Genel Toplam	3748
* Bütün Akademik Birimlerden alınan verilerle hazırlanmıştır.				

Tablo 43 : WOS'da İndekslenen / İndekslenmeyen Gümüşhane Üniversitesi Adresli Yayınlar (2017)

Wos'da İndekslenmeyen 2017 Yılına Ait İndekslerde Yer Alan Gümüşhane Üniversitesi Adresli Yayınlar (Adet)				2017 Yılına Wos'da İndekslenen Gümüşhane Üniversitesi Yayın Sayılarının İndekslere Göre Dağılımı			
İndekslenen	Tüm Dökümanlar	Makaleler	Toplam	SCI	SSCI	AHCI	Toplam
110	99	279	488	103	7	3	113
* Bütün Akademik Birimlerden alınan verilerle hazırlanmıştır.							

1.3 Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı

Tablo 44 : Editörlük / Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı (2015-2017)

	Yıllar		
	2015	2016	2017
Editörlük / Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	91	121	138
Editörlük / Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	4	7	13
Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	109	117	133
Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı	178	237	373
Toplam	382	482	657
		Genel Toplam	1521
* Bütün Akademik Birimlerden alınan verilerle hazırlanmıştır.			

1.4 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Tablo 45A : Erasmus Programı Yurtdışında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2015 - 2017)

2015	Üniversite Adı	University Of Dos Acores	Ülkesi	Portekiz	Anlaşmanın İçeriği	Erasmus	Anlaşma Sayısı	1
		University Of Porto		Portekiz		Erasmus		1
		Opole University Of Tecnology		Polonya		Erasmus		3
		Katowice School Of Economics		Polonya		Erasmus		2
		University Of Wroclawski		Polonya		Erasmus		1
		Alexander Tecnological Educational Institution Of Thessaloniki		Yunanistan		Erasmus		2
		National Sports Academy		Bulgaristan		Erasmus		1
		University Of Salerno		İtalya		Erasmus		1
		University Of Primorska		Slovenya		Erasmus		1
		University Of Malta		Malta		Erasmus		1
		Munster University		Almanya		Erasmus		2
		Radom Academy of Economics		Polonya		Erasmus		2
		University of Sannio		İtalya		Erasmus		2
		University of WSG		Polonya		Erasmus		2
		University of Ionnia		Yunanistan		Erasmus		1
		Karkonosze College in Jelenia Gora		Polonya		Erasmus		1
		University of Suor Orsala Benincasa		İtalya		Erasmus		1
		University of SS Cyril and Methodius		Slovakya		Erasmus		1
		University of Warmia		Polonya		Erasmus		1
		University of Economics in Bydgoszcz		Polonya		Erasmus		2
							Toplam	29
2016	Üniversite Adı	University of Aberto	Ülkesi	Portekiz	Anlaşma İçeriği	Erasmus	Anlaşma Sayısı	1
		University of Evora		Portekiz		Erasmus		1
							Toplam	2
2017	Üniversite Adı	University of Economics- Varna	Ülkesi	Bulgaristan	Anlaşma İçeriği	Erasmus	Anlaşma Sayısı	2
		University of Andrei Saguna		Romanya		Erasmus		2
		University of Transilvania		Romanya		Erasmus		1
		University of Silesia		Polonya		Erasmus		2
		University of Pablo De Olavide		İspanya		Erasmus		1
		Pokhara University		Nepal		Erasmus		2
		İlis State University		Gürcistan		Erasmus		3
							Genel Toplam	44

Tablo 45B : Mevlana Değişim Programı Kapsamında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2017)

2017	Üniversite Adı	Kırgızistan Türkiye Manas Üniversitesi	Ülkesi	Kırgızistan	Anlaşmanın İçeriği	Mevlana	Anlaşma Sayısı	3
		Tetova Devlet Üniversitesi		Makedonya		Mevlana		2
		Kostonay Üniversitesi		Kazakistan		Mevlana		1
		Batum Shoto Rustaveli Devlet Üniversitesi		Gürcistan		Mevlana		4
		Bakü Devlet Üniversitesi		Azerbaycan		Mevlana		7
		Bakü Business Üniversitesi		Azerbaycan		Mevlana		2
							Toplam	19

*Diş İlişkiler Koordinatörlüğünden alınan verilerle hazırlanmıştır

Tablo 45C : Yurtiçinde İkili Anlaşma Gerçekleştirilen Üniversiteler (2015 - 2017)

Sıra No	Üniversite Adı	Sıra No	Üniversite Adı	Sıra No	Üniversite Adı			
2015	1	Adıyaman Üniversitesi	2016	1	Abant İzzet Baysal Üni.	2017	1	Adnan Menderes Üniversitesi
	2	Afyon Kocatepe Üniversitesi		2	Bandırma 17 Eylül Üni.		2	Ahi Evran Üniversitesi
	3	Ağrı İbrahim Çeçen Üni.		3	Bayburt Üniversitesi		3	Amasya Üniversitesi
	4	Akdeniz Üniversitesi		4	Bülent Ecevit Üniversitesi		4	Alaeddin Keykubat Üniversitesi
	5	Anadolu Üniversitesi		5	Bingöl Üniversitesi		5	Balikesir Üniversitesi
	6	Ankara Üniversitesi		6	Erciyes Üniversitesi		6	Erzincan Üniversitesi
	7	Ardahan Üniversitesi		7	İnönü Üniversitesi		7	Fırat Üniversitesi
	8	Artvin Çoruh Üniversitesi		8	Kafkas Üniversitesi		8	Giresun Üniversitesi
	9	Atatürk Üniversitesi		9	Kırıkkale Üniversitesi		9	İstanbul Üniversitesi
	10	Bitlis Eren Üniversitesi		10	Mehmet Akif Ersoy Üni.		10	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üni.
	11	Celal Bayar Üniversitesi		11	Siirt Üniversitesi		11	Manisa Celal Bayar Üniversitesi
	12	Cumhuriyet Üniversitesi			12		Marmara Üniversitesi	
	13	Çanakkale 18 Mart Üni.			13		Necmettin Erbakan Üniversitesi	
	14	Çankırı Karatekin Üniversitesi			14		Osmaniye Korkut Ata Üni.	
	15	Çukurova Üniversitesi			15		Niğde Ömer Halisdemir Üni.	
	16	Dicle Üniversitesi			16		Sinop Üniversitesi	
	17	Dokuz Eylül Üniversitesi						
	18	Dumlupınar Üniversitesi						
	19	Eskişehir Osmangazi Üni.						
	20	Gazi Üniversitesi						
	21	Gaziantep Üniversitesi						
	22	Gaziosmanpaşa Üniversitesi						
	23	Gebze Yüksek Teknoloji Ens.						
	24	Hacettepe Üniversitesi						
	25	Hakkari Üniversitesi						
	26	Harran Üniversitesi						
	27	Hitit Üniversitesi						
	28	İğdır Üniversitesi						
	29	Karadeniz Teknik Üniversitesi						
	30	Karamanoğlu Mehmetbey Üni.						
	31	Kastamonu Üniversitesi						
	32	Kırklareli Üniversitesi						
	33	Kilis 7 Aralık Üniversitesi						
	34	Kocaeli Üniversitesi						
	35	Muğla Sıtkı Koçman Üni.						
	36	Mustafa Kemal Üniversitesi						
	37	Muş Alparslan Üniversitesi						
	38	Namık Kemal Üniversitesi						
	39	Nevşehir Üniversitesi						
	40	Ordu Üniversitesi						
	41	Pamukkale Üniversitesi						
	42	Sakarya Üniversitesi						
	43	Samsun 19 Mayıs Üniversitesi						
	44	Selçuk Üniversitesi						
	45	Süleyman Demirel Üniversitesi						
	46	Şırnak Üniversitesi						
	47	Trakya Üniversitesi						
	48	Tunceli Üniversitesi						
	49	Uludağ Üniversitesi						
	50	Yıldız Teknik Üniversitesi						

*Dış İlişkiler Koordinatörlüğünden alınan verilerle hazırlanmıştır.

1.5 Proje Bilgileri

Tablo 46: Proje Bilgileri (2015 - 2017)

Yıllar		Bilimsel Araştırma Projeleri		Kalkınma Bakanlığı Projeleri		TÜBİTAK Projeleri		Diğer Projeler	
		Proje Sayısı	Proje Tutarı	Proje Sayısı	Toplam Ödenek	Proje Sayısı	Proje Tutarı	Proje Sayısı	Proje Tutarı
	2015	33	192.667,80	3	58.250.000,00	32	6.848.885,00	8	2.131.040,13
	2016	57	2.336.033,90	0	0,00	2	428.814,00	0	0,00
	2017	40	506.104,38	6	21.300.000,00	0	0,00	1	153.565,00

*Bütün Akademik Birimler, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı ve Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğünden alınan verilerle hazırlanmıştır.

1.6 Yatırımlar

Üniversitemize 2017 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 21.300.000,00 - TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan eklenen ve düşülen tutarlar olmamıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %64,35'dir. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

Tablo 47 : 2017 Yılı Sektör Bazında Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Raporu

	Sektör		Toplam
	Eğitim - Yüksek Öğretim	Beden Eğitimi ve Spor	
Proje Sayısı	5	1	6
Proje Bedeli	179.000,00	15.210,00	194.210,00
Program Yılı Ödeneği	21.000,00	300,00	21.300,00
Eklenen	0,00	0,00	0,00
Düşülen	0,00	0,00	0,00
Toplam Serbest Ödenek	21.000,00	300,00	21.300,00
Harcama	13.590,00	116,00	13.706,00
Nakdi Gerçekleşme Oranı %	64,71	38,67	64,35

*Strateji Geliştirme Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

2- Performans Sonuçları Tablosu

2.1. Performans bilgileri

Tablo 48: Performans Sonuçlarının Tabloları

Performans Hedefi 1: Üniversitemizdeki bölüm/program ve öğrenci kapasitesini arttırmak			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans göstergeleri	1	Toplam öğrenci sayısı	21.870	18.667	85%
		2	Toplam bölüm, anabilim dalı ve program sayısı	126	121	96%

Performans Hedefi 2 : Yabancı dil derslerinin sayısını ve kalitesini yükseltme			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı	10	9	90%

Performans Hedefi 3 : Bilimsel etkinliklerin sayısını arttırmak			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Bilimsel araştırma projesi sayısı	80	40	50%

Performans Hedefi 4 : Üniversitemizin sosyal sorumluluk faaliyetlerine destek vermek			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Topluma katkı amaçlı düzenlenen sosyal, kültürel ekonomik ve bilimsel etkinliklerin sayısı	150	26	17%

Performans Hedefi 5 : Eğitim-Öğretimde fiziksel kapasiteyi arttırmak			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Sağlık Bilimleri Fakültesi ek binası yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	40	28	70%
		2	Yeni kütüphane binası ve kültür- kongre merkezi yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	100	100	100%

Performans Hedefi 6 : İnsan kaynaklarımızın etkinliğini arttırmak

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıllık Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Toplam öğretim elemanı sayısı	640	640	100%
		2	Toplam idari personel sayısı	310	260	84%
		3	Kurum tarafından hazırlanan hizmet içi eğitim programlarına katılan personel sayısı	250	142	57%

Performans Hedefi 7 : Kurumsal mal ve hizmet alımlarında etkinliği arttırmak

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıllık Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Toplam taşıt ve iş makinesi sayısı	21	21	100%

Performans Hedefi 8 : Elektronik bilgi-belge yönetiminin kapsamını genişletmek

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıllık Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Evrak kayıt sistemi üzerinden yapılan işlem sayısı	65.000	59.692	92%

Performans Hedefi 9 : Bilişim ve kütüphane alanında hizmet kalitesini yükseltmek

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıllık Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Kurumsal web ana sayfasının aldığı yıllık ziyaretçi sayısı	3.150.000	2.806.515	89%
		2	Toplam kitap sayısı	46.000	46.011	100%
		3	Abone olunan e-kitap sayısı	140.500	185.729	132%

Performans Hedefi 10 : Sosyal destek hizmetlerinin sayısını arttırmak

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yıllık Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Yurt hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	236	0	0%
		2	Lojman hizmetlerinden yararlanan personel sayısı	216	205	95%
		3	Sosyal tesis hizmetlerinden yararlanan kişi sayısı	6.600	7.398	112%
		4	Yemekhane hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1.701	1.600	94%
		5	Yemekhane hizmetlerinden yararlanan personel sayısı	188	170	90%

Performans Hedefi 11 : Yılı bütçesinde öz gelirlerimizin oranının artırılması

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2017	Performans Göstergeleri	1	Gelirlerin artış oranı	13	12	92%

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 49: Performans Sonuçlarının Değerlendirmeleri

Performans Hedefi 1	Üniversitemizdeki bölüm/program ve öğrenci kapasitesini arttırmak	Değerlendirme	Bazı bölüm ve programların ÖSYS yerleştirmelerinde yerleşen öğrenci sayısının 10 ve altına düşmesinden dolayı öğrenci sayısında beklenen artış olmamıştır YÖK Başkanlığına teklif edilen bölüm ve program açma ve öğrenci alma talebinin tamamına izin verilmediğinden gerçekleşme verileri hedefin biraz altında olmuştur.
Performans Hedefi 2	Yabancı dil derslerinin sayısını ve kalitesini yükseltme	Değerlendirme	2547 sayılı Kanununun 34.maddesi uyarınca Üniversitesi ataması yapılacak olan yabancı uyruklu öğretim elemanlarının atama süreçlerinin devam etmesinden dolayı hedeflenen sayıya ulaşamamıştır.
Performans Hedefi 3	Bilimsel etkinliklerin sayısını arttırmak	Değerlendirme	Proje başvuru sayısı az olduğu için hedeflere ulaşamamıştır.

Performans Hedefi 4	Üniversitemizin sosyal sorumluluk faaliyetlerine destek vermek	Değerlendirme	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı her sene başında Öğrenci Kulüpleri Yönergesi doğrultusunda hazırlanan kulüp faaliyetlerini kulüplerden talep ederek hedef belirlemektedir. Ancak Kulüplerimiz belirtilen sayıdaki faaliyetlerini gerçekleştiremediğinden gerçekleşen sayılar hedeflenen sayının altında kalmıştır.
Performans Hedefi 5	Eğitim-Öğretimde fiziksel kapasiteyi arttırmak	Değerlendirme	Proje Kapsamında yürütülen iş, İş programı çerçevesinde devam etmektedir. 2017 yılı içerisinde tamamlanarak geçici Kabul İşlemleri yapılmış olup Kesin Hesap İşlemleri devam etmektedir.
Performans Hedefi 6	İnsan kaynaklarımızın etkinliğini arttırmak	Değerlendirme	2017 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca öğretim üyesi dışındaki öğretim elemanı kadrolarına yapılacak atamalarda açıktan atama ve nakil için Üniversitemize 18 adet kadro kullanım izni verildiğinden ve Gümüşhane Üniversitesinden Diğer Kamu Kurumlarına Naklen, istifa ve KHK Kararname ile Kamu Görevinden çıkarılanlar nedeniyle Üniversitemizden 41 akademik personelin ayrılması dolayısıyla hedeflenen sayıya ulaşılamamıştır. 2017 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca ve 07.03.2017 tarihli Başbakanlık Oluru ile açıktan atama ve nakil için Üniversitemize 9 adet memur kadro kullanım izni verildiğinden ve Gümüşhane Üniversitesinden Diğer Kamu Kurumlarına Naklen Geçmek İsteyen İdari Personele Muvafakat Verilmesine İlişkin Usul Ve Esaslara istinaden verilen muvafakat ve istifa nedenlerinden dolayı Üniversitemizden 34 personelin ayrılması dolayısıyla hedeflenen sayıya ulaşılamamıştır. Üniversitemiz personelinin hizmet içi eğitimlere yeterince katılım sağlamadıkları anlaşılmaktadır. Birim amirlerinin konuyla ilgili daha hassas davranarak personelin söz konusu eğitimlere gönderilmesi sağlanacaktır.
Performans Hedefi 7	Kurumsal mal ve hizmet alımlarında etkinliği arttırmak	Değerlendirme	2017 yılında 1 adet Pick-up Kamyonet alımı gerçekleştirilmiş ancak yıl sonu itibarıyla üst yapısının (sepetli platform) montajı yapılmama aşamasında olduğundan, araç henüz teslim alınmamıştır.

Performans Hedefi 8	Elektronik bilgi-belge yönetiminin kapsamını genişletmek	Değerlendirme	Evrak kayıt sistemi üzerinden yapılan işlem sayısı , kurumun performansı ile ilgili olup, büyüme kapasitesi ile doğru orantılı olarak değişmektedir.
Performans Hedefi 9	Bilişim ve kütüphane alanında hizmet kalitesini yükseltmek	Değerlendirme	Ziyaretçi sayısının artması veya azalması öğrenci sayıları ile doğru orantılı olup, ayrıca üniversitemizin gerek ulusal ve gerek uluslararası tanınırlık kapasitesine bağlıdır. Bu nedenle gösterge değerlerinin tahmininde zorluk yaşanmaktadır. Bağışlanan Kitaplar ve ihale yolu ile alımı yapılan kitaplar neticesinde hedefe ulaşılmıştır. Abone Olunan Veritabanları ile hedefin üzerine çıkılmıştır.
Performans Hedefi 10	Sosyal destek hizmetlerinin sayısını arttırmak	Değerlendirme	Üniversitemize bağlı tüm yurtlarımız Kredi Yurtlar kurumuna devredildiğinden Yurt Hizmetlerinden yararlanan öğrencimiz bulunmamaktadır. Lojman hizmetlerinden yararlanan personel sayısında lojmana giriş çıkış talepleri doğrultusunda 2017 yılı içerisinde tahsis edilenlerle birlikte toplam 205 adet lojman tahsis edilmiş olup, ilçelerde yeterli talep olmamasından dolayı 11 adet lojman boş kalmıştır. Üniversitemiz Kampüs çevresinde yeni yemek alanları ve sosyal alanlar açıldığından yemekhane öğün sayıları hedeflenen rakama ulaşamamıştır. Üniversitemiz Sosyal Tesisler Yürütme Kurulunun aldığı kararlar doğrultusunda sosyal tesislerden yararlanan kişi sayılarında hedeflenenin üzerinde bir gerçekleşme olmuştur.
Performans Hedefi 11	Yıllı bütçesinde öz gelirlerimizin oranının artırılması	Değerlendirme	Üniversitemizin öz gelirlerinin artırılması ve takibi için gerekli çalışmalar yapılacaktır.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans Bilgi Sisteminin değerlendirilmesine ilişkin, hizmet alımı şeklinde ve kullanılmakta olan herhangi bir sistem bulunmamakla beraber, Performans Programına ilişkin veriler Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden takip edilmektedir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- Hizmet binalarındaki çalışma odaları ve dersliklerin çağdaş donanımına sahip olması
- Uygulamalı eğitimi destekleyen laboratuvarlar ve atölyelerin bulunması
- Yeni kurulmuş bir üniversite olmanın verdiği heyecan ve başarılı olma isteği
- Üniversitemizin akademik yükselme ve atamalar için boş kadro sayısının yeterli olması
- Akademik kariyerde yönlendirici ve motive edici yönetim anlayışı
- Bilimsel araştırma ve yayınların artırılması yönünde kararlılığın olması
- Öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası değişim ve gelişmelere açık olması ve yenilikleri izleme potansiyeline sahip olmaları
- İdari personelin yeni ve genç olmasının sonucu olarak iş dinamizminin yüksek olması
- Personelin eğitim, kurs ve kongre vb. etkinliklere katılımının teşvik edilmesi
- Teknolojik kaynakların yeni ve bilişim hizmet kalitesinin yüksek olması
- Üst yönetimin stratejik yönetim anlayışını benimsemesi
- Üniversiteye hızlı ve zamanında ulaşım için personele yönelik servis imkânının olması

B- ZAYIFLIKLAR

- Kurumsallaşmanın ve kurum kültürünün henüz oluşmamış olması
- Kurumsal aidiyet duygusunun yeterli düzeyde olmaması
- İdari personelin sayısal yetersizliği ve mevcut personelin tecrübe eksiğinin olması
- Öğrencilere yönelik sosyal ve kültürel faaliyetlerin yetersizliği
- Mezunlar ile etkin iletişim ağının kurulamamış olması
- Fiziki yapıların üretim maliyetinin yüksek olması
- Üniversite personeline yönelik kamu konutu sayısının yetersiz olması
- Kurum bünyesinde sosyal tesislerin (kreş, park, okuma salonları, sinema ve tiyatro salonları vs.) yeterli seviyede olmaması
- Ar-Ge çalışmaları için şehirde yeterli imkânların olmaması
- Yabancı dil eğitimi için laboratuvar sayısının yeterli olmaması
- Bilgiye erişim ve uygun araştırma ortamı için yeterli bir kütüphane hizmet binasının olmaması
- Üniversite kantinlerinin fiziki ortamının ve kantin hizmetinin yetersiz olması
- Üniversite personeli arasındaki iletişimin zayıf olması
- Staj yapan öğrencilerin kontrol güçlükleri, Şehir içerisinde yeterli staj imkanı bulunmaması ve mesleki stajların etkin yapılamayışı

C- DEĞERLENDİRME

2008 yılında kurulmuş olmasına rağmen fiziksel yapılaşmasını büyük ölçüde tamamlayan Gümüşhane Üniversitesi'nin bundan sonraki süreçte, özellikle kalitenin yükseltilmesi amacıyla kurumsallaşma süreci üzerine odaklanması gerekmektedir. Bu bağlamda kurumun güçlü ve iyileşmeye açık yönleri özet olarak aşağıda belirtilmeye çalışılmıştır.

Kurumun güçlü yanları

Kalite Güvencesi:

- Kurumun kalite güvence sistemleri etkin bir şekilde çalışmaktadır.
- Kurum yönetimi sürekli olarak iş süreçlerini geliştirmeye çalışmakta ve konunun önemini bilincindedir.

Eğitim-Öğretim:

- Eğitim amaçları ve kazanımları kamuoyuna açık ve şeffaf bir şekilde bildirilmektedir. Eğitim ve öğretim ile ilgili tüm bilgilere, kurumsal internet sitemizden sürekli olarak ulaşılabilmektedir.
- Öğrenci merkezli bir eğitim-öğretim vermeye gayret edilmektedir.
- Kurumun genç, dinamik ve yeniliklere açık bir eğitim-öğretim kadrosu mevcuttur.
- Modern binalar ve dersliklerde her türlü donanımı sağlanmış eğitim-öğretim vermeye gayret edilmektedir.

Araştırma-Geliştirme:

- 2016 yılında gerçekleştirilen projeler yerel, bölgesel, ulusal ve evrensel açıdan değerlendirildiğinde ekonomik ve sosyo-kültürel katkı potansiyeli yüksektir.
- Araştırma faaliyetleri etik kurulları tarafından dikkatlice incelenmektedir.
- Çok boyutlu araştırma stratejisi akademisyenlere özgürce araştırma yapma imkanını vermektedir.
- Araştırmaya yönelik fiziki ve teknik altyapı sürekli olarak geliştirilmeye çalışılmaktadır.
- Araştırma ile ilgili fırsatlar herkese eşit şekilde sunulmaktadır.
- Kurum içerisinde BAP ve Merkezi Araştırma Laboratuvarı ile araştırma faaliyetleri sürdürülebilir hale gelmiştir.

Yönetim Sistemi:

- Mali kaynaklar etkin bir şekilde kullanılmaktadır.
- Kamuoyu ile paylaşılan bilgilerin güncel, doğru, objektif ve güvenilir olmasına özen gösterilmektedir.
- Bilgi yönetim sistemi (EBYS) etkin bir şekilde kullanılmaktadır.

Kurumun iyileşmeye açık yönleri**Kalite Güvencesi:**

- Kurum vizyon ve misyonunun bütün personel tarafından içselleştirilmesine yönelik çalışmalar yapılması gerekmektedir.
- Dış paydaşların kalite güvence sistemine katılımının artırılması gerekmektedir.
- Kurum Sayıştay Başkanlığı tarafından yapılan dış denetim haricinde henüz bir dış değerlendirme sürecinden geçmemiştir. Kurumun mümkün olan yakın bir zaman diliminde, dış değerlendirme sürecinden geçmesi, kurumun iyileşmeye açık yönlerinin tespit edilmesine önemli katkılar sağlayacaktır.

Eğitim-Öğretim:

- Eğitim-öğretim kadrosunun geliştirilmesi için kurum içi eğitimlerin artırılması yararlı olacaktır.
- Eğitim programlarının amaçlarının belirlenmesinde dış paydaşların katkılarının artırılması gerekmektedir.
- Üniversitemizde kurumsal bir ödüllendirme sisteminin kurulması gerekmektedir.
- Mezun öğrencilerin izlenmesi ve başarı düzeylerinin takip edilmesi ile ilgili etkin bir sistem kurmak gerekmektedir.

Araştırma- Geliştirme:

- Kurumun araştırma stratejisinin çok boyutlu olması, araştırma etkinliğinin izlenmesini olumsuz etkileyebilme potansiyeli vardır. Daha belirgin bir araştırma stratejisinin belirlenmesi faydalı olacaktır.
- Kurum, araştırmaya yönelik fiziki ve teknik altyapıyı geliştirmeye devam etmelidir.
- Kurum, dış paydaşlarla birlikte araştırma ve geliştirme yönünde daha fazla gayret sarf etmelidir.
- Daha nitelikli araştırma yapılabilmesi için kurum içi ve kurum dışı eğitim olanakları artırılmalıdır.

Yönetim Sistemi:

- 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununa göre, kamu idareleri mali yönetim ve kontrol sistemlerini oluşturmaları kanunu bir zorunluluktur. Bu sebeple üniversitemizde iç kontrol sisteminin kurulması, yürütülmesi ve denetlenmesi için daha katılımcı yöntemle ve uzmanlaşmış akademik personellerin danışmanlığında sürdürülmesi gerekmektedir.
- Kurum dışından alınan hizmetlerin kurumun, personelin ve öğrencilerin ihtiyaçları doğrultusunda genişletilmesi gerekmektedir.
- Kurumun yönetsel süreçlerinde katılımcılığın artırılması için ilave çalışmalar yapılmalıdır.

V- ÖNERİ ve TEDBİRLER

- ✓ Üniversitemizin hedeflerine ulaşabilmesi için akademik ve idari personel sayısı artırılmalı ve çalışma koşulları iyileştirilmelidir.
- ✓ Yeni kurulan bir üniversite olmamızdan kaynaklanan mevcut altyapı eksiklikleri ve çevre düzenlemeleri tamamlanmalıdır.
- ✓ Bilimsel açıdan ülkeye katkı sağlamak için Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK ve Avrupa Birliği tarafından desteklenen ulusal ve uluslararası proje imkânları oluşturulmalıdır.
- ✓ Daha fazla sayıda panel, konferans, söyleşi, gezi ve benzeri etkinlikler düzenlenmelidir.
- ✓ Üniversitemizin uluslararası standartlarda ve tercih edilebilir üniversiteler arasında yer alabilmesi için hedefler belirler doğrultusunda çalışmalar yapılmalıdır.
- ✓ Akademik ve idari personelin çalışma koşulları iyileştirilmelidir.
- ✓ Üniversitemizde ilgili mevzuat kapsamında görev yapacak personele hizmet içi eğitim verilmesi gerekmektedir.
- ✓ Sportif ve kültürel faaliyetlerin aksamadan yürütülebilmesi için spor alanlarına ve kültür salonlarına ihtiyaç duyulmaktadır.
- ✓ Üniversitemiz çalışanlarının ve öğrencilerinin bilgiye erişimini kolaylaştırmak ve hızlandırmak için gerekli teknolojik donanımın sağlanması gerekmektedir.
- ✓ Tüm çalışmalarımız üniversitemizin uluslararası standartlarda, tercih edilebilir üniversiteler arasında yer alabilmesi ve hedeflerimize ulaşabilmemiz doğrultusundadır.

EK 1:**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde ;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (27/02/2018 - Gümüşhane)

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK

Rektör

Tablo 50: İç Kontrol Güvence Beyanı Asil - Vekil Tablosu

ÜST YÖNETİCİNİN					
SIRA NO	ÜNVANI	ADI VE SOYADI	ASIL / VEKİL	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	GÖREVDEN AYRILMA TARİHİ
1	Prof. Dr.	İhsan GÜNAYDIN	Asıl	01.01.2017	12.01.2017
2	Prof. Dr.	Celalettin VATANDAŞ	Vekil	13.01.2017	13.01.2017
3	Prof. Dr.	İhsan GÜNAYDIN	Asıl	14.01.2017	24.01.2017
4	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	25.01.2017	27.01.2017
5	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	27.01.2017	27.01.2017
6	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	28.01.2017	07.02.2017
7	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	08.02.2017	10.02.2017
8	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	11.02.2017	14.02.2017
9	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	15.02.2017	19.02.2017
10	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	20.02.2017	27.02.2017
11	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	28.02.2017	28.02.2017
12	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	29.02.2017	13.03.2017
13	Prof. Dr.	Bünyamin KOCAOĞLU	Vekil	14.03.2017	15.03.2017
14	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	16.03.2017	21.03.2017
15	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	22.03.2017	23.03.2017
16	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	24.03.2017	04.04.2017
17	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	05.04.2017	06.04.2017
18	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	07.04.2017	11.04.2017
19	Prof. Dr.	Bünyamin KOCAOĞLU	Vekil	12.04.2017	13.04.2017
20	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	14.04.2017	08.05.2017
21	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	09.05.2017	10.05.2017
22	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	11.05.2017	16.05.2017
23	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	17.05.2017	18.05.2017
24	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	19.05.2017	24.05.2017
25	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	25.05.2017	25.05.2017
26	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	26.05.2017	27.06.2017
27	Prof. Dr.	Bünyamin KOCAOĞLU	Vekil	28.06.2017	30.06.2017
28	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	31.06.2017	13.08.2017
29	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	14.08.2017	21.08.2017
30	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	22.08.2017	24.08.2017
31	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	25.08.2017	25.08.2017
32	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	26.08.2017	19.09.2017
33	Prof. Dr.	Bünyamin KOCAOĞLU	Vekil	20.09.2017	20.09.2017
34	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	21.09.2017	28.09.2017
35	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	29.09.2017	29.09.2017
36	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	30.09.2017	10.10.2017
37	Prof. Dr.	Bünyamin KOCAOĞLU	Vekil	11.10.2017	16.10.2017
38	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	17.10.2017	19.10.2017
39	Prof. Dr.	Bünyamin KOCAOĞLU	Vekil	20.10.2017	20.10.2017
40	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	21.10.2017	26.10.2017
41	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	27.10.2017	27.10.2017
42	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	28.10.2017	20.11.2017
43	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	21.11.2017	21.11.2017
44	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	22.11.2017	10.12.2017
45	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	11.12.2017	13.12.2017
46	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	14.12.2017	20.12.2017
47	Prof. Dr.	Bahri BAYRAM	Vekil	21.12.2017	22.12.2017
48	Prof. Dr.	Halil İbrahim ZEYBEK	Asıl	23.12.2017	31.12.2017

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2017 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (27/02/2018 - Gümüşhane)

Onur KAYA

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Bilanço Bilgileri - Kesin Mizan Bilgileri - Faaliyet Sonuçları Tablosu

TABLO 1.12 BİLANÇO

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yıl : 2017

AKTİF HESAPLAR	N Yılı	2017	PASİF HESAPLAR	N Yılı	2017
1 DÖNEN VARLIKLAR		40.056.489,27	3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		1.171.433,31
10 HAZIR DEĞERLER		2.288.004,61	32 FAALİYET BORÇLARI		93.289,93
102 BANKA HESABI		2.069.113,39	320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI		93.289,93
104 PROJE ÖZEL HESABI		152.231,45	33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR		269.647,41
105 DÖVİZ HESABI		66.368,05	330 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		119.466,81
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI		291,72	333 EMANETLER HESABI		150.180,60
12 FAALİYET ALACAKLARI		33.875.391,97	36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER		796.535,54
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI		33.647.299,96	360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI		771.643,51
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI		26.467,63	361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI		24.892,03
126 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		201.624,38	37 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		11.960,43
14 DİĞER ALACAKLAR		265.215,72	372 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI		11.960,43
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI		265.215,72	4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR		2.964.167,97
15 STOKLAR		1.267.910,07	43 DİĞER BORÇLAR		176.933,99
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI		1.267.910,07	430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI		176.933,99
16 ÖN ÖDEMELER		2.359.966,90	47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI		2.726.948,74
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI		2.359.966,90	472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI		2.726.948,74
			48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI		60.285,24
			480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI		60.285,24
			5 ÖZ KAYNAKLAR		540.536.953,39
			50 NET DEĞER		562.253.092,46
			500 NET DEĞER HESABI		562.253.092,46
			51 DEĞER HAREKETLERİ		5.300.548,93
			519 Değer Hareketleri Sonuç Hesabı		5.300.548,93
			57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI		94.454.014,49
			570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI		94.454.014,49
			59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI		-121.470.702,49
			591 DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUCU HESABI (-)		-121.470.702,49

TABLO 1.12 BİLANÇO

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yıl : 2017

AKTİF HESAPLAR	N Yılı 2017	PASİF HESAPLAR	N Yılı 2017
2 DURAN VARLIKLAR	504.616.065,40		
22 FAALİYET ALACAKLARI	38.731,64		
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	38.731,64		
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	0,00		
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	100.000,00		
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-100.000,00		
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	504.577.333,76		
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	454.888.208,36		
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	22.229.606,89		
252 BİNALAR HESABI	110.657.929,67		
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	10.999.055,14		
254 TAŞITLAR HESABI	2.375.526,96		
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	22.599.382,58		
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-165.999.538,55		
258 YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HESABI	46.827.162,71		
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	0,00		
260 HAKLAR HESABI	441.985,47		
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-441.985,47		
29 DİĞER DURAN VARLIKLAR	0,00		
294 ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE MADDİ DURAN VARLIKLAR HESABI	251.056,77		
299 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-251.056,77		
AKTİF TOPLAMI	544.672.554,67	PASİF TOPLAMI	544.672.554,67

Bilanço Dipnotları :

910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	6.643.241,86
911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	6.643.241,86
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	25.067.084,84
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	25.067.084,84
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	1.589.060,56
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	1.589.060,56
962 BİLİMSEL PROJELER HESABI	506.379,77
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	506.379,77
998 DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	4.678.062,66
999 Diğer Nazım Hesaplar Karşılığı Hesabı	4.678.062,66

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2017
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	A D I	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	AKTİF HESAPLAR	1.716.308.522,90	1.171.635.968,23	711.465.135,46	166.792.580,79
1	DÖNEN VARLIKLAR	549.306.611,99	509.250.122,72	40.056.489,27	0,00
10	HAZIR DEĞERLER	401.848.291,77	399.560.287,16	2.288.004,61	0,00
102	BANKA HESABI	260.333.164,09	258.264.050,70	2.069.113,39	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EM	121.025.016,45	121.025.016,45	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	670.031,20	517.799,75	152.231,45	
105	DÖVİZ HESABI	66.368,05	0,00	66.368,05	
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESA	472.274,86	472.274,86	0,00	0,00
108	DİĞER HAZIR DEĞERLER HESABI	18.960.000,00	18.960.000,00	0,00	0,00
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALAC	321.437,12	321.145,40	291,72	
12	FAALİYET ALACAKLARI	135.764.247,43	101.888.855,46	33.875.391,97	
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	135.530.342,97	101.883.043,01	33.647.299,96	
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	28.444,68	1.977,05	26.467,63	
126	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLA	205.459,78	3.835,40	201.624,38	
14	DİĞER ALACAKLAR	457.669,55	192.453,83	265.215,72	
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	457.669,55	192.453,83	265.215,72	
15	STOKLAR	4.056.478,49	2.788.568,42	1.267.910,07	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	4.056.478,49	2.788.568,42	1.267.910,07	
16	ÖN ÖDEMELER	7.179.924,75	4.819.957,85	2.359.966,90	0,00
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	2.184.499,30	2.184.499,30	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	123.000,00	123.000,00	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HE	4.872.425,45	2.512.458,55	2.359.966,90	
2	DURAN VARLIKLAR	1.167.001.910,91	662.385.845,51	671.408.646,19	166.792.580,79
22	FAALİYET ALACAKLARI	40.708,69	1.977,05	38.731,64	0,00
220	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	1.977,05	1.977,05	0,00	0,00
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLA	38.731,64	0,00	38.731,64	
24	MALİ DURAN VARLIKLAR	100.000,00	100.000,00	100.000,00	100.000,00
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA	100.000,00	0,00	100.000,00	
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	100.000,00		100.000,00
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.166.168.159,98	661.590.826,22	670.576.872,31	165.999.538,55
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	886.723.441,86	431.835.233,50	454.888.208,36	
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ H	22.229.606,89	0,00	22.229.606,89	
252	BİNALAR HESABI	133.302.737,14	22.644.807,47	110.657.929,67	

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2017
(TL)

K O D U	HESAPLARIN A D I	TUTARI		KALANI	
		BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	AKTİF HESAPLAR	1.716.308.522,90	1.171.635.968,23	711.465.135,46	166.792.580,79
2	DURAN VARLIKLAR	1.167.001.910,91	662.385.845,51	671.408.646,19	166.792.580,79
25	MADDİ DURAN VARLIKLAR	1.166.168.159,98	661.590.826,22	670.576.872,31	165.999.538,55
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESA	12.116.900,89	1.117.845,75	10.999.055,14	
254	TAŞITLAR HESABI	2.421.401,96	45.875,00	2.375.526,96	
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	24.991.380,42	2.391.997,84	22.599.382,58	
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	6.509.633,57	172.509.172,12		165.999.538,55
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HES	77.873.057,25	31.045.894,54	46.827.162,71	
26	MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	441.985,47	441.985,47	441.985,47	441.985,47
260	HAKLAR HESABI	441.985,47	0,00	441.985,47	
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	0,00	441.985,47		441.985,47
29	DİĞER DURAN VARLIKLAR	251.056,77	251.056,77	251.056,77	251.056,77
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE M	251.056,77	0,00	251.056,77	
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	0,00	251.056,77		251.056,77
	PASİF HESAPLAR	754.744.597,45	1.299.417.152,12	121.470.702,49	666.143.257,16
3	KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	35.189.889,00	36.361.322,31	0,00	1.171.433,31
32	FAALİYET BORÇLARI	3.198.179,69	3.291.469,62		93.289,93
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.198.179,69	3.291.469,62		93.289,93
33	EMANET YABANCI KAYNAKLAR	13.510.880,50	13.780.527,91		269.647,41
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	805.088,83	924.555,64		119.466,81
333	EMANETLER HESABI	12.705.791,67	12.855.972,27		150.180,60
36	ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLE	17.948.765,70	18.745.301,24	0,00	796.535,54
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESA	6.905.838,53	7.677.482,04		771.643,51
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES	11.036.692,85	11.061.584,88		24.892,03
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İDAREL	6.234,32	6.234,32	0,00	0,00
37	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	33.654,45	45.614,88		11.960,43
372	KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	33.654,45	45.614,88		11.960,43
38	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER V	498.408,66	498.408,66	0,00	0,00
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HE	498.408,66	498.408,66	0,00	0,00
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	120.158,92	3.084.326,89		2.964.167,97
43	DİĞER BORÇLAR	60.199,35	237.133,34		176.933,99
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	60.199,35	237.133,34		176.933,99
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	56.893,01	2.783.841,75		2.726.948,74

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2017
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	PASİF HESAPLAR	754.744.597,45	1.299.417.152,12	121.470.702,49	666.143.257,16
4	UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	120.158,92	3.084.326,89		2.964.167,97
47	BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	56.893,01	2.783.841,75		2.726.948,74
472	KIDEM TAZMINATI KARŞILIĞI HESABI	56.893,01	2.783.841,75		2.726.948,74
48	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER V	3.066,56	63.351,80		60.285,24
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER H	3.066,56	63.351,80		60.285,24
5	ÖZ KAYNAKLAR	719.434.549,53	1.259.971.502,92	121.470.702,49	662.007.655,88
50	NET DEĞER	460.272.835,78	1.022.525.928,24		562.253.092,46
500	NET DEĞER HESABI	460.272.835,78	1.022.525.928,24		562.253.092,46
51	DEĞER HAREKETLERİ	10.798.921,62	16.099.470,55	0,00	5.300.548,93
511	MUHASEBE BİRİMLERİ ARASI İŞLE	5.498.372,69	5.498.372,69	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESA	5.300.548,93	10.601.097,86		5.300.548,93
57	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	119.647.075,59	214.101.090,08		94.454.014,49
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	119.647.075,59	214.101.090,08		94.454.014,49
59	DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	128.715.716,54	7.245.014,05	121.470.702,49	0,00
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	7.245.014,05	7.245.014,05	0,00	0,00
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUC	121.470.702,49	0,00	121.470.702,49	
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	2.537.848.728,32	2.537.848.728,32	38.483.829,69	38.483.829,69
6	FAALİYET HESAPLARI	583.466.089,26	583.466.089,26	0,00	0,00
60	GELİR HESAPLARI	113.354.772,21	113.354.772,21	0,00	0,00
600	GELİRLER HESABI	113.354.772,21	113.354.772,21	0,00	0,00
61	İNDİRİM, İADE VE İSKONTO HESA	82.158,41	82.158,41	0,00	0,00
610	İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HE	82.158,41	82.158,41	0,00	0,00
63	GİDER HESAPLARI	235.393.435,09	235.393.435,09	0,00	0,00
630	GİDERLER HESABI	235.393.435,09	235.393.435,09	0,00	0,00
69	FAALİYET SONUÇLARI	234.635.723,55	234.635.723,55	0,00	0,00
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	234.635.723,55	234.635.723,55	0,00	0,00
8	BÜTÇE HESAPLARI	603.712.490,98	603.712.490,98	0,00	0,00
80	BÜTÇE GELİR HESAPLARI	205.801.896,33	205.801.896,33	0,00	0,00
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	105.998.122,07	105.998.122,07	0,00	0,00
805	GELİR YANSITMA HESABI	99.803.774,26	99.803.774,26	0,00	0,00
81	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	123.508,26	123.508,26	0,00	0,00

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2017
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	2.537.848.728,32	2.537.848.728,32	38.483.829,69	38.483.829,69
8	BÜTÇE HESAPLARI	603.712.490,98	603.712.490,98	0,00	0,00
81	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	123.508,26	123.508,26	0,00	0,00
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	123.508,26	123.508,26	0,00	0,00
83	BÜTÇE GİDER HESAPLARI	199.781.875,70	199.781.875,70	0,00	0,00
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	99.890.937,85	99.890.937,85	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	99.890.937,85	99.890.937,85	0,00	0,00
89	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	198.005.210,69	198.005.210,69	0,00	0,00
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HES/	198.005.210,69	198.005.210,69	0,00	0,00
9	NAZİM HESAPLAR	1.350.670.148,08	1.350.670.148,08	38.483.829,69	38.483.829,69
90	ÖDENEK HESAPLARI	1.153.026.287,35	1.153.026.287,35	0,00	0,00
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLER	115.542.756,55	115.542.756,55	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	126.572.493,55	126.572.493,55	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESA	101.926.263,00	101.926.263,00	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	354.822.633,90	354.822.633,90	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	101.926.263,00	101.926.263,00	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	352.235.877,35	352.235.877,35	0,00	0,00
91	NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE	15.239.164,30	15.239.164,30	6.643.241,86	6.643.241,86
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESA	10.941.203,08	4.297.961,22	6.643.241,86	
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMAN	4.297.961,22	10.941.203,08		6.643.241,86
92	TAAHHÜT HESAPLARI	31.340.343,62	31.340.343,62	25.067.084,84	25.067.084,84
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	28.203.714,23	3.136.629,39	25.067.084,84	
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HE	3.136.629,39	28.203.714,23		25.067.084,84
94	DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHAKKUF	1.727.185,40	1.727.185,40	1.589.060,56	1.589.060,56
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	1.658.122,98	69.062,42	1.589.060,56	
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	69.062,42	1.658.122,98		1.589.060,56
96	DİĞER NAZİM HESAPLAR	3.144.000,39	3.144.000,39	506.379,77	506.379,77
962	BİLİMSEL PROJELER HESABI	1.825.190,08	1.318.810,31	506.379,77	
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HES	1.318.810,31	1.825.190,08		506.379,77
99	DİĞER NAZİM HESAPLAR	146.193.167,02	146.193.167,02	4.678.062,66	4.678.062,66
990	KIRAYA VER,İRTİFAK HAKKI TESİS E	70.443.869,38	70.443.869,38	0,00	0,00
998	DİĞER NAZİM HESAPLAR HESABI	4.991.745,46	313.682,80	4.678.062,66	
999	DİĞER NAZİM HESAPLAR KARŞILIĞI H	70.757.552,18	75.435.614,84		4.678.062,66

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2017
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
KODU	ADI	BORÇ	ALACAK	BORÇ	ALACAK
	GENEL TOPLAM	5.008.901.848,67	5.008.901.848,67	871.419.667,64	871.419.667,64

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630					GİDERLER HESABI	234.553.565,14	600					GELİRLER HESABI	113.165.021,06
630	01				PERSONEL GİDERLERİ	56.452.576,41	600	03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	9.189.400,28
630	01	01			MEMURLAR	55.470.302,69	600	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	7.972.940,14
630	01	01	01		Temel Maaşlar	17.497.657,03	600	03	01	01		Mal Satış Gelirleri	15.146,64
630	01	01	01	01	Temel Maaşlar	3.695.337,95	600	03	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	4.170,00
630	01	01	01	02	Taban Aylığı	13.802.319,08	600	03	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	10.976,64
630	01	01	02		Zamlar ve Tazminatlar	16.560.656,08	600	03	01	02		Hizmet Gelirleri	7.957.793,50
630	01	01	02	01	Zamlar ve Tazminatlar	16.560.656,08	600	03	01	02	03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	670,25
630	01	01	03		Ödenekler	15.250.323,46	600	03	01	02	05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	25.361,50
630	01	01	03	01	Ödenekler	15.250.323,46	600	03	01	02	10	Sportif Faaliyet Gelirleri	400,00
630	01	01	04		Sosyal Haklar	990.203,58	600	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	426.736,08
630	01	01	04	01	Sosyal Haklar	990.203,58	600	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	5.568.652,50
630	01	01	05		Ek Çalışma Karşılıkları	5.163.062,54	600	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	238.441,85
630	01	01	05	01	Ek Çalışma Karşılıkları	205.728,66	600	03	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	721.061,86
630	01	01	05	03	Ek Ders Ücretleri	4.957.333,88	600	03	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	199.225,96
630	01	01	06		Ödül ve İkramiyeler	8.400,00	600	03	01	02	53	Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler	240,00
630	01	01	06	01	Ödül ve İkramiyeler	8.400,00	600	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	777.003,50
630	01	02			SÖZLEŞMELİ PERSONEL	875.757,94	600	03	06			Kira Gelirleri	1.216.460,14
630	01	02	01		Ücretler	853.166,65	600	03	06	01		Taşınmaz Kiraları	1.216.460,14
630	01	02	01	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri	853.166,65	600	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	636.478,90
630	01	02	03		Ödenekler	298,14	600	03	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	472,73
630	01	02	03	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ödenekleri	298,14	600	03	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	579.508,51
630	01	02	04		Sosyal Haklar	22.293,15	600	04				Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	98.080.795,58
630	01	02	04	04	Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları	22.293,15	600	04	01			Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar	380.861,98
							600	04	01	01		Cari	380.861,98
							600	04	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	380.861,98
							600	04	02			Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve	95.352.000,00

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar				GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	01	04		GEÇİCİ PERSONEL	73.564,78	600	04	02	01	Cari	74.052.000,00
630	01	04	01	Ücretler	73.564,78	600	04	02	01	Hazine yardımı	74.052.000,00
630	01	04	01	Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri	72.776,00	600	04	02	02	Sermaye	21.300.000,00
630	01	04	01	Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri	788,78	600	04	02	02	Hazine yardımı	21.300.000,00
630	01	05		Diğer Personel	32.951,00	600	04	03		Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	83.764,00
630	01	05	01	Ücret ve Diğer Ödemeler	32.951,00	600	04	03	01	Cari	21.244,00
630	01	05	01	Öğrenci Harçlıkları	31.720,00	600	04	03	01	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	21.244,00
630	01	05	01	Diğer Personele Yapılan Diğer Ödemeler	1.231,00	600	04	03	02	Sermaye	62.520,00
630	02			Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri	6.620.062,54	600	04	03	02	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	62.520,00
630	02	01		Memurlar	6.350.997,54	600	04	04		Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	23.950,00
630	02	01	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna	6.350.997,54	600	04	04	01	Cari	23.950,00
630	02	01	06	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	3.862.120,00	600	04	04	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yardımlar	23.950,00
630	02	01	06	Sağlık Primi Ödemeleri	2.488.877,54	600	04	05		Proje Yardımları	2.240.219,60
630	02	02		Sözleşmeli Personel	174.211,50	600	04	05	01	Cari	756.622,00
630	02	02	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna	174.211,50	600	04	05	01	Genel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	0,00
630	02	02	06	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	174.211,50	600	04	05	01	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	756.622,00
630	02	04		Geçici Personel	94.853,50	600	04	05	02	Sermaye	1.483.597,60
630	02	04	06	Sosyal Güvenlik Kurumuna	94.853,50	600	04	05	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	1.467.490,60
630	02	04	06	Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri	94.853,50	600	04	05	02	Diğerlerinden Alınan Proje Yardımları	16.107,00
630	03			Mal ve Hizmet Alım Giderleri	21.469.087,49	600	05			Diğer Gelirler	5.842.457,44
630	03	01		Üretim Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	2.268,10	600	05	01		Faiz Gelirleri	136.113,08
630	03	01	01	Hammadde Alımları	170,10	600	05	01	09	Diğer Faizler	136.113,08
630	03	01	01	Hammadde Alımları	170,10	600	05	01	09	Kişilerden Alacaklar Faizleri	1.599,54
						600	05	01	09	Mevduat Faizleri	132.728,10

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	01	09		Diğer Mal ve Malzeme Alımları	2.098,00	600	05	01	09	99	Diğer Faizler	1.785,44
630	03	01	09	01	Diğer Mal ve Malzeme Alımları	2.098,00	600	05	02			Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	18.907,67
630	03	02			Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları	6.912.572,97	600	05	02	06		Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	18.907,67
630	03	02	01		Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları	388.790,96	600	05	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	18.907,67
630	03	02	01	01	Kırtasiye Alımları	350.662,66	600	05	03			Para Cezaları	792.819,19
630	03	02	01	03	Periyodik Yayın Alımları	11.230,70	600	05	03	02		İdari Para Cezaları	784.457,93
630	03	02	01	04	Diğer Yayın Alımları	450,00	600	05	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	784.457,93
630	03	02	01	05	Baskı ve Cilt Giderleri	26.447,60	600	05	03	09		Diğer Para Cezaları	8.361,26
630	03	02	02		Su ve Temizlik Malzemesi Alımları	338.271,44	600	05	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	8.361,26
630	03	02	02	01	Su Alımları	338.271,44	600	05	09			Diğer Çeşitli Gelirler	4.894.617,50
630	03	02	03		Enerji Alımları	3.216.752,65	600	05	09	01		Diğer Çeşitli Gelirler	4.894.617,50
630	03	02	03	01	Yakacak Alımları	1.836.854,97	600	05	09	01	01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	530,85
630	03	02	03	02	Akaryakıt ve Yağ Alımları	112.664,93	600	05	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	147.144,37
630	03	02	03	03	Elektrik Alımları	1.267.232,75	600	05	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	1.998.186,00
630	03	02	04		Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları	2.624.120,63	600	05	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	2.748.756,28
630	03	02	04	01	Yiyecek Alımları (Bedelen İşe Dahil)	2.624.120,63	600	11				Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	52.367,76
630	03	02	05		Giyim ve Kuşam Alımları	176,12	600	11	99			Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	52.367,76
630	03	02	05	01	Giyecek Alımları (Kişisel kuşam ve donanım dahil)	176,12	600	11	99	00		Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Gelirleri	52.367,76
630	03	02	06		Özel Malzeme Alımları	303.762,28	610					İNDİRİM, İADE VE İSKONTOLAR HESABI	82.158,41
630	03	02	06	01	Laboratuvar Malzemesi ile Kimyevi ve Temrinlik Malzeme Alımı	292.910,91	610	03				Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	82.158,41
630	03	02	06	90	Diğer Özel Malzeme Alımları	10.851,37	610	03	01			Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	79.923,55
630	03	02	09		Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	40.698,89	610	03	01	02		Hizmet Gelirleri	79.923,55
630	03	02	09	90	Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları	40.698,89							
630	03	03			Yolluklar	744.438,92							
630	03	03	01		Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	417.577,73							

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	03	01	01	Yurtiçi Geçici Görev Yollukları	417.577,73	610	03	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	45.111,83
630	03	03	02		Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	103.740,38	610	03	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	30.354,60
630	03	03	02	01	Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları	103.740,38	610	03	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	4.397,12
630	03	03	03		Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	216.362,65	610	03	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	60,00
630	03	03	03	01	Yurtdışı Geçici Görev Yollukları	216.362,65	610	03	06			Kira Gelirleri	2.234,86
630	03	03	06		Uluslararası Profesör Uzman, Memur ve Öğrenci Mübadele Gide	6.758,16	610	03	06	01		Taşınmaz Kiraları	2.234,86
630	03	03	06	02	Öğrenci Mübadele Giderleri	6.758,16	610	03	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	2.234,86
630	03	04			Görev Giderleri	81.858,86	NET GELENEKSEL TOPLAMI :					113.082.862,65	
630	03	04	02		Yasal Giderler	57.629,95							
630	03	04	02	04	Mahkeme Harç ve Giderleri	57.629,95							
630	03	04	03		Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler	23.628,91							
630	03	04	03	01	Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler	20.265,33							
630	03	04	03	02	İşletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler	3.221,64							
630	03	04	03	90	Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler	141,94							
630	03	04	09		Diğer Görev Giderleri	600,00							
630	03	04	09	90	Diğer Görev Giderleri	600,00							
630	03	05			Hizmet Alımları	11.783.009,84							
630	03	05	01		Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	10.958.219,54							
630	03	05	01	01	Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri	80.530,31							
630	03	05	01	02	Araştırma ve Geliştirme Giderleri	42.459,37							
630	03	05	01	03	Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)	10.584,60							
630	03	05	01	04	Müteahhitlik Hizmetleri (Temizlik Hizmet İhaleleri Dahil)	1.010.600,99							
630	03	05	01	05	Harita Yapım ve Alım Giderleri	3.135,00							
630	03	05	01	06	Enformasyon ve Raporlama Giderleri	15.146,00							
630	03	05	01	08	Temizlik Hizmeti Alım Giderleri	4.215.969,65							
630	03	05	01	09	Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri	5.554.452,74							
630	03	05	01	11	Hizmet Alımı Suretiyle Çalıştırılan Personele Yapı Kaldırım Taz Öd	25.340,88							

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	03	05	02		Haberleşme Giderleri	24.947,45							
630	03	05	02	01	Posta ve Telgraf Giderleri	5.089,49							
630	03	05	02	02	Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri	14.603,71							
630	03	05	02	03	Bilgiye Abonelik Giderleri (İnternet abonelik ücretleri dahi)	534,25							
630	03	05	02	90	Diğer Haberleşme Giderleri	4.720,00							
630	03	05	04		Tarifeye Bağlı Ödemeler	111.485,32							
630	03	05	04	01	İlan Giderleri	85.710,87							
630	03	05	04	02	Sigorta Giderleri	25.774,45							
630	03	05	05		Kiralar	234.697,24							
630	03	05	05	02	Taşıt Kiralaması Giderleri	17.895,84							
630	03	05	05	12	Personel Servisi Kiralama Giderleri	216.801,40							
630	03	05	09		Diğer Hizmet Alımları	453.660,29							
630	03	05	09	01	Yurtiçi Staj ve Öğrenim Giderleri	127,00							
630	03	05	09	02	Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri	306.527,19							
630	03	05	09	03	Kurslara Katılma Giderleri	7.147,80							
630	03	05	09	10	Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri	600,00							
630	03	05	09	90	Diğer Hizmet Alımları	139.258,30							
630	03	06			Temsil ve Tanıtma Giderleri	17.009,37							
630	03	06	01		Temsil Giderleri	17.009,37							
630	03	06	01	01	Temsil, Ağırılama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri	17.009,37							
630	03	07			Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri	1.762.794,36							
630	03	07	01		Menkul Mal Alım Giderleri	1.500.852,65							
630	03	07	01	01	Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları	273.070,00							
630	03	07	01	03	Avadanlık ve Yedek Parça Alımları (Bakım sözl.bağımsız olara	5.885,84							
630	03	07	01	90	Diğer Dayanıklı Mal ve Malzeme Alımları	1.221.896,81							
630	03	07	02		Gayri Maddi Hak Alımları	7.434,00							
630	03	07	02	01	Bilgisayar Yazılım Alımları ve	7.434,00							

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
				Yapımları				
630	03	07	03	Bakım ve Onarım Giderleri	254.507,71			
630	03	07	03	02 Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri	166.847,40			
630	03	07	03	03 Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri	79.938,63			
630	03	07	03	90 Diğer Bakım ve Onarım Giderleri	7.721,68			
630	03	08		Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	165.135,07			
630	03	08	01	Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	160.934,27			
630	03	08	01	01 Büro Bakım ve Onarımı Giderleri	69.934,23			
630	03	08	01	02 Okul Bakım ve Onarımı Giderleri	35.990,83			
630	03	08	01	90 Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri	55.009,21			
630	03	08	03	Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	4.200,80			
630	03	08	03	01 Sosyal Tesis Bakım ve Onarımı Giderleri	4.200,80			
630	05			Cari Transferler	1.446.745,71			
630	05	01		Görev Zararları	1.111.057,61			
630	05	01	02	Sosyal Güvenlik Kurumlarına	1.111.057,61			
630	05	01	02	05 Sosyal Güvenlik Kurumu'na	1.111.057,61			
630	05	03		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler	333.488,10			
630	05	03	01	Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara	333.488,10			
630	05	03	01	05 Memurların Öğle Yemeğine Yardım	333.488,10			
630	05	04		Hane Halkına Yapılan Transferler	2.200,00			
630	05	04	01	Burslar ve Harçlıklar	2.200,00			
630	05	04	01	01 Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar	2.200,00			
630	11			Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	39.578,73			
630	11	99		Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	39.578,73			

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	11	99	00		Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	39.578,73							
630	11	99	00	00	Diğer Değer ve Miktar Değişimleri Giderleri	39.578,73							
630	12				Gelirlerin Ret ve İadesinden Kaynaklanan Giderler	48.249,85							
630	12	03			Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	41.349,85							
630	12	03	01		Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	40.931,37							
630	12	03	01	02	Hizmet Gelirleri	40.931,37							
630	12	03	06		Kira Gelirleri	418,48							
630	12	03	06	01	Taşınmaz Kiraları	418,48							
630	12	04			Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	6.900,00							
630	12	04	05		Proje Yardımları	6.900,00							
630	12	04	05	01	Cari	6.900,00							
630	13				Amortisman Giderleri	134.261.293,81							
630	13	01			Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	134.128.888,23							
630	13	01	01		Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	22.229.606,89							
630	13	01	01	00	Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri	22.229.606,89							
630	13	01	02		Binaların Amortisman Giderleri	110.657.929,67							
630	13	01	02	00	Binaların Amortisman Giderleri	110.657.929,67							
630	13	01	03		Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	848.564,26							
630	13	01	03	00	Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri	848.564,26							
630	13	01	04		Taşıtların Amortisman Giderleri	160.018,45							
630	13	01	04	00	Taşıtların Amortisman Giderleri	160.018,45							
630	13	01	05		Demirbaşların Amortisman Giderleri	232.768,96							
630	13	01	05	00	Demirbaşların Amortisman Giderleri	232.768,96							

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar				GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	
630	13	02		Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri	132.197,51							
630	13	02	01	Hakların Amortisman Giderleri	132.197,51							
630	13	02	01 00	Hakların Amortisman Giderleri	132.197,51							
630	13	03		Diğer Duran Varlıkların Amortisman Giderleri	208,07							
630	13	03	02	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	208,07							
630	13	03	02 00	Elden Çıkarılacak Maddi Duran Varlıkların Amortisman Giderle	208,07							
630	14			İlk Madde ve Malzeme Giderleri	2.062.137,08							
630	14	01		Kırtasiye Malzemeleri	245.991,29							
630	14	01	00	Kırtasiye Malzemeleri	245.991,29							
630	14	01	00 00	Kırtasiye Malzemeleri	245.991,29							
630	14	02		Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	75.737,57							
630	14	02	00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	75.737,57							
630	14	02	00 00	Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme	75.737,57							
630	14	03		Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	529.195,04							
630	14	03	00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	529.195,04							
630	14	03	00 00	Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri	529.195,04							
630	14	04		Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	224.254,70							
630	14	04	00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	224.254,70							
630	14	04	00 00	Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar	224.254,70							
630	14	05		Temizleme Ekipmanları	171.551,94							
630	14	05	00	Temizleme Ekipmanları	171.551,94							
630	14	05	00 00	Temizleme Ekipmanları	171.551,94							

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar				GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	
630	14	06		Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	210.279,19							
630	14	06	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	210.279,19							
630	14	06	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	210.279,19							
630	14	07		Yiyecek	185.366,76							
630	14	07	00	Yiyecek	185.366,76							
630	14	07	00	Yiyecek	185.366,76							
630	14	08		İçecek	24.614,82							
630	14	08	00	İçecek	24.614,82							
630	14	08	00	İçecek	24.614,82							
630	14	10		Zirai Maddeler	2.813,00							
630	14	10	00	Zirai Maddeler	2.813,00							
630	14	10	00	Zirai Maddeler	2.813,00							
630	14	12		Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	244.206,37							
630	14	12	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	244.206,37							
630	14	12	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	244.206,37							
630	14	13		Yedek Parçalar	101.625,21							
630	14	13	00	Yedek Parçalar	101.625,21							
630	14	13	00	Yedek Parçalar	101.625,21							
630	14	14		Nakil Vasıtaları Lastikleri	3.186,00							
630	14	14	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	3.186,00							
630	14	14	00	Nakil Vasıtaları Lastikleri	3.186,00							
630	14	15		Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	1.470,75							

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar				GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar				GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	14	15	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	1.470,75						
630	14	15	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	1.470,75						
630	14	16		Spor Malzemeleri Grubu	5.339,50						
630	14	16	00	Spor Malzemeleri Grubu	5.339,50						
630	14	16	00	Spor Malzemeleri Grubu	5.339,50						
630	14	17		Basınçlı Ekipmanlar	1.870,30						
630	14	17	00	Basınçlı Ekipmanlar	1.870,30						
630	14	17	00	Basınçlı Ekipmanlar	1.870,30						
630	14	99		Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	34.634,64						
630	14	99	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	34.634,64						
630	14	99	00	Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler	34.634,64						
630	20			Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler	2.917,54						
630	20	01		Gelirlerden Alacaklardan Silinenler	1.977,05						
630	20	01	05	Diğer Gelirler	1.977,05						
630	20	01	05	Diğer Gelirler	1.977,05						
630	20	02		Kişilerden Alacaklardan Silinenler	940,49						
630	20	02	09	Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler	940,49						
630	20	02	09	Fazla veya Yersiz Olarak Kaydedilen Alacaklar ve Faizleri	940,49						
630	30			Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	38.743,73						
630	30	06		Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler	38.743,73						
630	30	06	05	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	12.390,00						
630	30	06	05	Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler	12.390,00						

TABLO 1.13 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90

Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

Yılı : 2017

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)	Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	30	06	09		Diğer Sermaye Giderleri	26.353,73							
630	30	06	09	09	Diğer Sermaye Giderleri	26.353,73							
630	99				Diğer Giderler	12.112.172,25							
630	99	99			Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	12.112.172,25							
630	99	99	00		Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	12.112.172,25							
630	99	99	00	00	Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler	12.112.172,25							
ΓŦΔΕΡΑΕΡ ΤΟΠΛΑΜΙ :						234.553.565,14							

GİDERLER TOPLAMI(A)

234.553.565,14

GELİRLER TOPLAMI(B)

113.165.021,06

İNDİRİM ;İADE;İSKONTO TOPLAMI (C)

82.158,41

NET GELİR (D= B- C)

113.082.862,65

FAALİYET SONUCU D - A

-121.470.702,49