



2015 Yılı

# İdare Faaliyet Raporu





*“Hiç bir şeye ihtiyacımız yok,  
yalnız bir şeye ihtiyacımız vardır,  
çalışkan olmak!”*

*K. Atatürk*



## ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Üniversitemiz, 31.05.2008 tarih ve 26892 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "5765 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 1'inci maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen Ek 98'inci maddesiyle kurulmuştur.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesiyle ülkemizde benimsenen yeni kamu yönetimi anlayışının en önemli göstergesidir. Bu kanunun önemli yeniliklerinden birisi de kamu idarelerine "Faaliyet Raporları" hazırlanma mecburiyeti getirmesidir. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesinde; bütçeye ödenek tahsis edilen harcama birimlerinin üst yöneticileri tarafından her yıl faaliyet raporları hazırlanması öngörülmektedir. Böylece kamu hizmetlerini yürütenlerin daha fazla sorumluluk üstlenmeleri, kamu idarelerinin performanslarının artması, yasama denetiminin daha etkin yerine getirilmesi hedeflenmektedir. Sonuçta faaliyet raporları, kamu kurum ve kuruluşlarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin de bir aracı olacaktır. Kamu idareleri, amaçlarını, hedeflerini ve faaliyetlerinin sonuçlarını faaliyet raporları sayesinde kamuoyu ile paylaşarak toplumun bilgilendirilmesi süreci de tesis edilmiş olacaktır.

Üniversitemizin 2015 faaliyet sonuçlarını tüm yönleriyle açıklayan idare faaliyet raporumuz mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlamak amacıyla doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsız bilgiler kullanılarak, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak, 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41'inci maddesine ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2015 yılı idare faaliyet raporunun hazırlanmasında görev ve sorumluluk alan tüm personelimize teşekkür eder, başarılar dilerim.

Saygılarımla...

**Prof. Dr. İhsan GÜNAYDIN**  
**Rektör**

**İÇİNDEKİLER**

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU	
İÇİNDEKİLER.....	1
ŞEKİLLER, TABLOLAR ve GRAFİKLER .....	2
I- GENEL BİLGİLER .....	4
A- MİSYON ve VİZYON.....	4
B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR .....	5
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER .....	8
1. Fiziksel Yapı .....	8
2. Örgüt Yapısı .....	15
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları.....	17
4. İnsan Kaynakları .....	23
5. Sunulan Hizmetler.....	31
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi .....	52
II- AMAÇ ve HEDEFLER.....	54
A- İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ.....	54
B- TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER .....	56
III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER .....	61
A- MALİ BİLGİLER.....	61
1. Bütçe Uygulama Sonuçları.....	61
2. Mali Denetim Sonuçları.....	64
B- PERFORMANS BİLGİLERİ.....	65
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri.....	65
2. Performans Sonuçları Tablosu.....	71
3. Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi.....	74
IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ.....	79
A- ÜSTÜNLÜKLER.....	79
B- ZAYIFLIKLAR.....	80
C- DEĞERLENDİRME.....	81
V- ÖNERİ ve TEDBİRLER .....	82
VI- EKLER .....	83
Ek-1 İç Kontrol Güvence Beyanı .....	83
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı.....	86

**ŞEKİLLER**

- Şekil 1** : Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimler Organizasyon Şeması  
**Şekil 2** : Gümüşhane Üniversitesi Rektörlük Örgütü (İdari Birimler) Organizasyon Şeması

**TABLolar**

- Tablo 1** : Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri  
**Tablo 2** : İdari Birimlerin Hizmet Alanları (2013-2015)  
**Tablo 3A** : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2013-2015)  
**Tablo 3B** : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2013-2015)  
**Tablo 4** : Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı (2015)  
**Tablo 5** : Eğitim Alanları ve Derslikler (2013-2015)  
**Tablo 6** : Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar (2013-2015)  
**Tablo 7** : Sosyal Alanlar (2013-2015)  
**Tablo 8** : Toplantı ve Konferans Salonları (2013-2015)  
**Tablo 9** : Akademik Personel Hizmet Alanları (2013-2015)  
**Tablo 10** : İdari Personel Hizmet Alanları (2013-2015)  
**Tablo 11** : Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler (2013-2015)  
**Tablo 12** : Kütüphane Kaynakları (2013 -2015)  
**Tablo 13** : Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları (2015)  
**Tablo 14** : Bilgisayar Kaynakları (2013-2015)  
**Tablo 15** : Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklarımız (2013-2015)  
**Tablo 16** : Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı (2013-2015)  
**Tablo 17** : Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı (2015)  
**Tablo 18** : 2015 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Gümüşhane Üniversitesi Akademik Personeli  
**Tablo 19** : Başka Üniversitelerden Kurumumuza Görevlendirilen Akademik Personel (2013-2015)  
**Tablo 20** : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2013-2015)  
**Tablo 21** : İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Durumu (2013-2015)  
**Tablo 22** : İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2013-2015)  
**Tablo 23** : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2013-2015)  
**Tablo 24** : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2013-2015)  
**Tablo 25** : Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları (2015)  
**Tablo 26** : Akademik Birimlerimiz ve Öğrenci Sayıları (2013-2014, 2014-2015,2015-2016)  
**Tablo 27** : Birimler Bazında Kız - Erkek Öğrenci Sayıları (2013-2015)  
**Tablo 28A** : Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri (2013-2015)  
**Tablo 28B** :2013-2015 Arası Üniversitemiz Yükseköğretim Programlarına Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Ülkelere Göre Dağılımı  
**Tablo 29** : Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları (2013-2015)  
**Tablo 30A** : Yüksek Lisans Yapan Öğrencilerin Programlara Göre Dağılımı ve Sayıları (2013-2015)

- Tablo 30B** : Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimleri Enstitüsü Yüksek Lisans ve Doktora Programları (2013-2015)
- Tablo 31** : Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı (2014-2015 ve 2015-2016)
- Tablo 32** : Gümüşhane Üniversitesi Yükseköğretim Programlarına İlk Defa Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2013-2015)
- Tablo 33** : Mezun Olan Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2013-2015)
- Tablo 34** : Gümüşhane Üniversitesinin Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başarı Durumu (2013-2015)
- Tablo 35** : Ödenek Serbest Bırakma, Aktarma ve Ekleme İşlem Sayıları (2012-2015)
- Tablo 36** : Gümüşhane Üniversitesi Muhasebe Kesin Hesap Raporlama Şube Müdürlüğü Yevmiye Sayıları Tablosu (2013-2015)
- Tablo 37** : Gümüşhane Üniversitesi Hukuk Müşavirliği Dava Türleri (2013-2015)
- Tablo 38** : Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü'nün 31/12/2015 Tarihli Mizanı
- Tablo 39** : Gümüşhane Üniversitesi 2013- 2017 Dönemi Stratejik Plan Çerçevesi
- Tablo 40A** : Gümüşhane Üniversitesi Bütçe Giderleri Tablosu (2015)
- Tablo 40B** : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Tablosu (2015)
- Tablo 41** : Gümüşhane Üniversitesi Ekonomik Ayrıma Göre Gerçekleşen Tahsilatların Karşılaştırılması (2013-2015)
- Tablo 42** : Faaliyet Bilgileri (2013-2015)
- Tablo 43** : Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri (2013-2015)
- Tablo 44** : WOS' da İndekslenen / İndekslenmeyen Gümüşhane Üniversitesi Adresli Yayınlar (2015)
- Tablo 45** : Editörlük - Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı ile Dergi Sayıları (2013-2015)
- Tablo 46A** : Erasmus Programı Kapsamında Yurt Dışında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2015)
- Tablo 46B** : Mevlana Değişim Programı Kapsamında Yurt Dışında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2013-2015)
- Tablo 46C** : Yurt İçinde İkili Anlaşma Gerçekleştirilen Üniversiteler (2013-2015)
- Tablo 47** : Proje Bilgileri (2013-2015)
- Tablo 48** : 2015 Yılı Sektör Bazında Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Raporu
- Tablo 49** : 2015 Yılı Performans Bilgileri Göstergesi
- Tablo 50** : 2015 Yılı Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi
- Tablo 51** : İç Kontrol Güvence Beyanı Asil – Vekil Tablosu

## **GRAFİKLER**

- Grafik 1** : Akademik Personelin Yaş İtibarıyla Dağılımı (2013-2015)
- Grafik 2** : İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Durumu (2013-2015)
- Grafik 3** : İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2013-2015)
- Grafik 4** : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2013-2015)
- Grafik 5** : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2013-2015)

## I- GENEL BİLGİLER

### A. MİSYON VE VİZYON

#### Misyonumuz

İlimizin, bölgemizin ve ülkemizin sosyal, kültürel ve ekonomik gelişmesine destek olmak; girişimci, üretken, sorgulayıcı, rekabetçi, ulusal ve uluslararası mesleki yeterliliğe sahip gençler yetiştirmek, bilimsel veri, bilgi ve teknoloji üretmek, yaymak, ulusal ve uluslararası paydaşlarla işbirliği yaparak bölgesel, ulusal ve evrensel gelişmeye katkı sağlamaktır.

#### Vizyonumuz

*“Doğu Karadeniz Bölgesi’nin ilk üç yükseköğretim merkezinden biri olmak.”*

Bilimsel ve mesleki yeterliliğe sahip ulusal/uluslararası kuruluşlarca akredite edilmiş yükseköğretim sistemiyle yetkin işgücü yetiştiren, bilimsel bilgi üretimiyle bilimsel endekslere ve teknoloji üretimine katkı sağlayan, Türkiye’nin sosyo-ekonomik gelişmesine ve kalkınmasına destek olan bir yükseköğretim merkezi olmak.

## B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

### a. Kuruluş Bilgileri:

**Tablo 1: Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri**

		Kuruluş Tarihi	Açıklama
<b>Enstitüler</b>	Fen Bilimleri Enstitüsü	31.05.2008 Tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	-
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	31.05.2008 Tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	-
<b>Fakülteler</b>	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	11.07.1992 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	03.10.2007 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Turizm Fakültesi	2010 Yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, 22.04.2013 Tarihli Bakanlar Kurulunda Kabul Edilen 16.05.2013 Tarih ve 28649 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan kararla, Turizm Fakültesine dönüştürüldü.	-
	İletişim Fakültesi	31.05.2008 Tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	-
	İlahiyat Fakültesi	07.06.2010 Tarihli Bakanlar Kurulunda Kabul Edilerek 01.07.2010 Tarih ve 27628 Sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.	-
	Edebiyat Fakültesi	14.11.2011 Tarih ve 2011/2471 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Kabul Edilerek, 03.01.2012 Tarih ve 28162 Sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.	-
<b>Yüksek Okullar</b>	Sağlık Yüksekokulu	02.11.1996 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	08.04.2010 Tarihli Bakanlar Kurulunda Kabul Edilerek 28.04.2010 Tarih ve 27565 Sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.	-
<b>Meslek Yüksekokulları</b>	Gümüşhane Meslek Yüksekokulu	20.07.1982 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Gümüşhane Sağlık Hizm. Meslek Yüksekokulu	10.09.1992 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu	20.07.1982 Tarihinde Atatürk Üniversitesine bağlı olarak kuruldu. 17.03.2006'da Erzincan Üniversitesine devredildi.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları	28.09.2003 Tarihinde Atatürk Üniversitesine Bağlı olarak kuruldu. 17.03.2006 Tarihinde Erzincan Üniversitesine devredildi.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu	Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Kürtün Meslek Yüksekokulu	21.05.2009 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Genel Kurul Kararıyla kuruldu	-
	İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu	21.05.2009 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Genel Kurul Kararıyla kuruldu.	-
	Torul Meslek Yüksekokulu	21.05.2009 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Genel Kurul Kararıyla kuruldu.	-
<b>Araştırma ve Uygulama Merkezleri</b>	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın 04.10.2010 Tarih ve 4904-36299 Sayılı Yazısı ile kuruldu.	-
	Kelkit Organik Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi	30.03.2011 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Yürütme Kurulu Kararıyla kuruldu	-
	Tıbbi Bitkiler, Geleneksel İlaçlar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GÜN-TİBGİM)	30.05.2014 tarih 128 sayılı Yüksek Öğretim Kurulu kararı ile kuruldu.	-
	Eğitim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	05.08.2014 tarih 75850160-101.04/47600 sayılı Yüksek Öğretim Kurulu kararı ile kuruldu.	-
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi	06.01.2013 tarihli Yüksek Öğretim Kurulu kararı ile kuruldu.	-



**b. Yetki, Görev ve Sorumluluklar**

T.C. Anayasası'nın 130. ve 131. maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanununun 12. maddesi uyarınca; yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş, uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlere ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelereindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ı) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Bir yükseköğretim kurumu olarak Gümüşhane Üniversitesi, yukarıda belirtilen anayasa maddeleri ve Yükseköğretim Kanunu dışında aşağıda sıralanan kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük, yönetmelik, genelge, yönerge ve tebliğlerde belirtilen görev ve sorumlulukları da yerine getirir. Başlıca kanunlar;

Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu (2809), Yükseköğretim Personel Kanunu (2914), Devlet Memurları Kanunu (657), Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (124)

Ayrıca Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018) gibi ilgili diğer kanunlar ve bu kanunlar uyarınca hazırlanan ikincil mevzuatın yasal yükümlülüklerine de uymak zorundadır.

## C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

## 1- Fiziksel Yapı

Tablo 2: İdari Birimlerin Hizmet Alanları (2013 - 2015)

		Yıllar		
		2013	2014	2015
İdari Birimlerin Hizmet Alanları (Rektörlük Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, DSİM)	Rektörlük Özel Kalem (RBBB)	96	1.200	1.200
	Genel Sekreterlik Özel Kalem	192	192	216
	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	230	250	250
	Personel Daire Başkanlığı	136	136	136
	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	632	632	632
	Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	300	400	400
	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	190	190	190
	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	321	402	426
	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	115	115	115
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	144	182	182
	Hukuk Müşavirliği	51	72	72
	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	48	48	48
	<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>2.455</b>	<b>3.819</b>	<b>3.867</b>

\*Rektörlük Özel Kalem hizmet alanları; Rektörlük Makamı, Rektör Yardımcıları, Özel Kalem ve toplantı salonlarından oluşmaktadır.

Tablo 3A: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2013-2015)

		Yıllar		
		2013	2014	2015
Akademik Birimler	Enstitüler	0	0	0
	Fakülteler	44.464	44.464	44.464
	Yüksekokullar	3.200	13.706	13.706
	Meslek Yüksekokulları	35.602	38.982	38.982
	Rektörlüğe Bağlı Bölüm Başkanlıkları	400	400	400
	<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>83.666</b>	<b>97.552</b>	<b>97.552</b>

**Tablo 3B: Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2013-2015)**

		Yıllar		
		2013	2014	2015
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	0	0	0
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	0	0	0
		<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>0</b>	<b>0</b>
Fakülteler	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fak.	21.300	21.300	21.300
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	11.582	11.582	11.582
	Turizm Fakültesi	0	0	0
	İletişim Fakültesi	11.582	11.582	11.582
	İlahiyat Fakültesi	0	0	0
	Edebiyat Fakültesi	0	0	0
		<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>44.464</b>	<b>44.464</b>
Yüksek Okullar	Sağlık Yüksekokulu	3.200	5.850	5.850
	Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	0	7.856	7.856
		<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>3.200</b>	<b>13.706</b>
Meslek Yüksekokulları	Gümüşhane Meslek Yüksekokulu	8.052	8.232	8.232
	Gümüşhane Sağlık Hizmetleri MYO	0	3.200	3.200
	Kelkit Aydın Doğan MYO	15.000	15.000	15.000
	Kelkit Sağlık Hizmetleri MYO	0	0	0
	Şiran Mustafa Beyaz MYO	3.000	3.000	3.000
	Kürtün Meslek Yüksekokulu	2.400	2.400	2.400
	İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu	3.150	3.150	3.150
	Torul Meslek Yüksekokulu	4.000	4.000	4.000
		<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>35.602</b>	<b>38.982</b>
Rektörlüğe Bağlı Bölüm Başkanlıkları	Rektörlüğe Bağlı Bölüm Başkanlıkları	400	400	400
			<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>400</b>

\*2015 Yılı verileri için; İlahiyat Fakültesi ve Edebiyat Fakültesi Akademik Birimlerinin Hizmet Alanları Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesinin toplam akademik hizmet alanı içerisinde belirtilmiştir.

\*\*2015 Yılı verileri için; Fen Bilimleri Enstitüsü ve Sosyal Bilimler Enstitüsü hizmet alanları Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu verileri içerisinde belirtilmiştir.

\*\*\* 2015 Yılı verileri için; Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu akademik personel hizmet alanı olarak, Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu verileri içerisinde belirtilmiştir.

\*\*\*\* 2015 Yılı verileri için; Turizm Fakültesi hizmet alanları İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi toplam akademik hizmet alanı içerisinde belirtilmiştir.

\*\*\* 2015 Yılı verileri için; Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı Hizmet Alanları İletişim Fakültesinin hizmet alanı içerisinde belirtilmiştir.

**Tablo 4: Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı (2015)**

Yerleşke Adı	Mülkiyet Durumunu Göre Taşınmaz Alanı (m <sup>2</sup> )	Mülkiyet Durumunu Göre Taşınmaz Alanı (m <sup>2</sup> )			Toplam (m <sup>2</sup> )
		Üniversite	Maliye / Hazine	Diğer	
Gümüşhanevi Kampüs Alanı	45.390,85	1.427.271,49	19.947,36	<b>1.492.609,70</b>	
Yeni Mah. (Lojmanlar)	-	1260,00	735,75	<b>1.995,75</b>	
Kelkit Aydın doğan MYO	34.460,00	-	-	<b>34.460,00</b>	
Şiran Mustafa Beyaz MYO	-	2.746,00	-	<b>2.746,00</b>	
Kürtün MYO	-	25.175,00	-	<b>25.175,00</b>	
Torul MYO	-	1.313,00	-	<b>1.313,00</b>	
İrfan Can Köse MYO	-	19.765,32	-	<b>19.765,32</b>	
<b>Toplam (m<sup>2</sup>)</b>	<b>79.850,85</b>	<b>1.477.530,81</b>	<b>20.683,11</b>	<b>1.578.064,77</b>	

\* Kelkit Kibrit Fabrika Binası ve arazisi 87.475,30 metrekare Kelkit ilçesinde yer almakla beraber geçici süreyle tahsis edilmiştir.  
\*\* Çamlı Köy Mevkii 4700 m<sup>2</sup> Organik Tarım çalışmaları için tahsis edilmiş olup Gümüşhane Merkez Çamlı Köy içinde yer almaktadır.  
\*\*\* Köse İlçe Meslek Yüksekokulu yanı 12576,82 m<sup>2</sup> lik alan Maliye Hazinesinden Üniversitemize tahsis edilmiştir.  
\*\*\*\* Bu tabloda gösterilen m<sup>2</sup>'ler açık alanları (lojmanlar hariç) göstermektedir. Kapalı alan m<sup>2</sup>'leri Tablo 3B'de ayrıntılı olarak gösterilmiştir.

### 1.1 Eğitim Alanları Derslikler

**Tablo 5: Eğitim Alanları ve Derslikler (2013 - 2015)**

Yıllar	Eğitim Alanları	Kapasitesi						
		0 - 50	51 - 75	76 - 100	101 - 150	151 - 250	251 - Üzeri	Toplam
2013	Amfi	0	0	0	6	2	0	<b>8</b>
	Sınıf	85	35	50	4	0	0	<b>174</b>
	Bilgisayar Laboratuvarı	18	3	1	0	0	0	<b>22</b>
	Diğer Laboratuvar	55	0	1	0	0	0	<b>56</b>
	<b>Toplam</b>	<b>158</b>	<b>38</b>	<b>52</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>260</b>
2014	Amfi	0	0	6	0	2	0	<b>8</b>
	Sınıf	104	24	63	0	0	0	<b>191</b>
	Bilgisayar Laboratuvarı	19	2	1	0	0	0	<b>22</b>
	Diğer Laboratuvar	44	0	0	0	0	0	<b>44</b>
	<b>Toplam</b>	<b>167</b>	<b>26</b>	<b>70</b>	<b>0</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>265</b>
2015	Amfi	0	5	5	6	2	0	<b>18</b>
	Sınıf	105	59	59	0	0	0	<b>223</b>
	Bilgisayar Laboratuvarı	18	1	1	0	0	0	<b>20</b>
	Diğer Laboratuvar	46	0	0	0	0	0	<b>46</b>
	<b>Toplam</b>	<b>169</b>	<b>33</b>	<b>65</b>	<b>6</b>	<b>2</b>	<b>0</b>	<b>275</b>

## 1.2 Sosyal Alanlar

### 1.2.1- Yemekhaneler ve Kantinler (2013-2015)

Gümüşhane Üniversitesi Kampüs yerleşkesinde ve İlçe Meslek Yüksekokullarında öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarını karşılamak üzere yemekhane ve kantin mevcuttur.

**Tablo 6: Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar (2013-2015)**

		Yıllar								
		2013			2014			2015		
		Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)
Sosyal Alanlar	Kantin & Kafeterya	10	2203,6	1140	14	2866,3	1562	14	2866,3	1562
	Öğrenci Yemekhanesi	7	1691	848	7	1691	848	7	1691	848
	Personel Yemekhanesi	2	900	324	2	900	324	2	900	324
	Restaurant	1	450	120	1	450	120	1	450	120

**NOT:** 1) İktisadi idari Bilimler Fakültesi Kantini ve Gümüşhane Sağlık Hizmetleri MYO Kantini 03/03/2014 tarihli ve 1 Sayılı Karar ile Daire Başkanlığımızca işletilmektedir.  
 2) Beden Eğitimi ve Sağlık Yüksekokulu Kantini 22/09/2014 tarihli ve 5 Sayılı Karar ile Daire Başkanlığımızca işletilmektedir.  
 3) Rektörlük Kantini 29/12/2014 tarihli ve 6 Sayılı Karar ile Daire Başkanlığımızca işletilmektedir.  
 4) Kelkit Aydın Doğan MYO-Kelkit Sağlık Hizmetleri MYO Kantini 20/02/2015 tarihinde yapılan sözleşmeyle 19/02/2018 tarihine kadar kiraya verilmiştir.  
 5) Gümüşhane MYO Kantini 28/02/2014 tarihinde yapılan sözleşmeyle 28/02/2017 tarihine kadar kiraya verilmiştir.  
 6) Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi Kantini 21/02/2014 tarihinde yapılan sözleşmeyle 21/02/2017 tarihine kadar kiraya verilmiştir.  
 7) Şiran Mustafa Beyaz MYO Kantini 04/03/2014 tarihinde yapılan sözleşmeyle 04/03/2017 tarihine kadar kiraya verilmiştir.  
 8) Torul MYO Kantini 15/04/2015 tarihinde yapılan sözleşmeyle 14/04/2018 tarihine kadar kiraya verilmiştir.  
 9) Kürtün MYO Kantini 19/03/2015 tarihinde yapılan sözleşmeyle 18/03/2018 tarihine kadar kiraya verilmiştir.  
 10) İrfan Can Köse MYO Kantini 07/09/2015 tarihinde sözleşmesi feshedilerek faaliyetine 2016 yılında tekrar başlaması planlanmaktadır.

**1.2.2- Misafirhaneler, Lojmanlar, Spor Tesisleri ve Diğer Ekinlik Alanları**

Misafirhane akademik ve idari personel ile öğrencilerin hizmetine sunulmuştur. Üniversitemiz kampus alanında ve Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulunda açık ve kapalı spor tesisleri bulunmaktadır.

**Tablo 6 : Sosyal Alanlar (2013-2015)**

		Yıllar								
		2013			2014			2015		
		Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Kapasite (Kişi)
Sosyal Alanlar	Kamu Konutları (Lojman)	235	31.610	231	235	31.610	231	235	31.600	231
	Misafirhane	1	960	66	1	1.215	66	1	1.215	66
<b>Toplam</b>		<b>236</b>	<b>32.570</b>	<b>297</b>	<b>236</b>	<b>32.825</b>	<b>297</b>	<b>236</b>	<b>32.815</b>	<b>297</b>
Tesis Türü	Kapalı Spor Tesisleri	4	7.714	2.500	6	12.421	2.000	6	12.421	2.000
	Açık Spor Tesisleri	5	11.393	3.000	7	9.432	1.250	10	9.612	1.262
<b>Toplam</b>		<b>9</b>	<b>19.107</b>	<b>5.500</b>	<b>13</b>	<b>21.853</b>	<b>3.250</b>	<b>16</b>	<b>22.033</b>	<b>3.262</b>
Diğer Etkinlik Alanları	Sinema Salonu	1	47	50	1	47	50	1	47	50
	Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	0	0	0	-	-	-	0	0	0
	Öğrenci Kulüpleri	17	275	1.197	1	16	250	32	0	1.280
	Mezun Öğrenciler Derneği	-	-	-	-	-	-	0	0	0
	Okul Öncesi ve İÖO Alanları	-	-	-	-	-	-	0	0	0
	Kafe ve Eğlence Hobi Salon Alanları	-	-	-	1	411	60	1	411	60
<b>Toplam</b>		<b>18</b>	<b>322</b>	<b>1.247</b>	<b>3</b>	<b>474</b>	<b>360</b>	<b>34</b>	<b>458</b>	<b>1.390</b>

**Not :** 1) Köse İrfan Can MYO kullanımında olan 4 adet lojman ve Torul MYO kullanımında olan 16 adet lojmanın mülkiyeti İl Özel İdaresine aittir. Torul MYO da bulunan lojmanların kira ödemeleri 2015 Haziran sonrasında İl Özel İdaresine yapılmıştır.

2) Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu yerleşkesinde 23 adet, Torul Meslek Yüksekokulu yerleşkesinde 15 adet ve Kürtün Meslek Yüksekokulu yerleşkesinde 16 adet lojman bulunmaktadır.

3) 06/03/2013 tarihli ve 77 sayılı Senato kararı ile Üniversitemiz bünyesinde yapımı tamamlanan spor tesislerinin birimlere dağılımı yeniden şekillendirilmiş olup bu kapsamda; Kapalı Spor Salonu, Açık Futbol Sahası (Sentetik Çim Kaplama Futbol Sahası), Açık Voleybol Sahası, Açık Basketbol Sahası ve Açık Tenis Kortu Daire Başkanlığımız bünyesinden alınarak Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokuluna devredilmiştir. Aynı Senato kararı ile Kapalı Halı Sahalar (2 adet) ve Yarı Olimpik Kapalı Yüzme Havuzu Daire Başkanlığımız uhdesine bırakılmıştır. Yapımı 2013 yılında tamamlanarak geçici kabulü yapılan Yarı Olimpik Yüzme Havuzu, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı tarafından 15/11/2013 tarihinde Daire Başkanlığımıza devredilmiştir.

4) Sosyal Tesisler binasında bulunan 87 kapasiteli cep sinema salonuna 13/05/2013 tarihinde sahne platformu yapıldığından kapasitesi 50 kişiye inmiştir.

## 1.2.3- Toplantı – Konferans Salonları

Tablo 8: Toplantı ve Konferans Salonları (2013-2015)

		Yıllar								
		2013			2014			2015		
		Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
Kapasite	0 - 50 Kişilik	7	0	7	0	0	0	12	0	12
	51 - 75 Kişilik	0	1	1	0	0	0	3	0	3
	76 - 100 Kişilik	4	2	6	0	4	4	2	3	5
	101 - 150 Kişilik	0	1	1	12	0	12	0	1	1
	151 - 250 Kişilik	0	1	1	3	3	6	0	3	3
	251 ve Üzeri	0	2	2	2	1	3	0	1	1
Toplam		11	7	18	17	8	25	17	8	25

## 1.3 - Hizmet Alanları

## 1.3.1- Akademik Personel Hizmet Alanları

Tablo 9: Akademik Personel Hizmet Alanları ( 2013 - 2015 )

		Yıllar	Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı (Kişi)
Hizmet Alanı Türü	Çalışma Odası	2013	457	9035,52	571
		2014	482	9245,15	597
		2015	482	9245,15	607



## 1.3.2-İdari Personel Hizmet Alanları

Tablo 10: İdari Personel Hizmet Alanları ( 2013 - 2015 )			Sayısı (Adet)	Alanı (m <sup>2</sup> )	Kullanan Sayısı (Kişi)
Hizmet Alanı Türü	2013	Servis	40	1.709	123
		Çalışma Odası	110	2.952	164
		<b>Toplam</b>	<b>150</b>	<b>4.661</b>	<b>287</b>
	2014	Servis	72	2633,83	135
		Çalışma Odası	132	3338,98	160
		<b>Toplam</b>	<b>204</b>	<b>5.972,81</b>	<b>295</b>
	2015	Servis	72	2633,83	147
		Çalışma Odası	132	3338,98	151
		<b>Toplam</b>	<b>204</b>	<b>5972,81</b>	<b>298</b>

## 1.3.3-Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

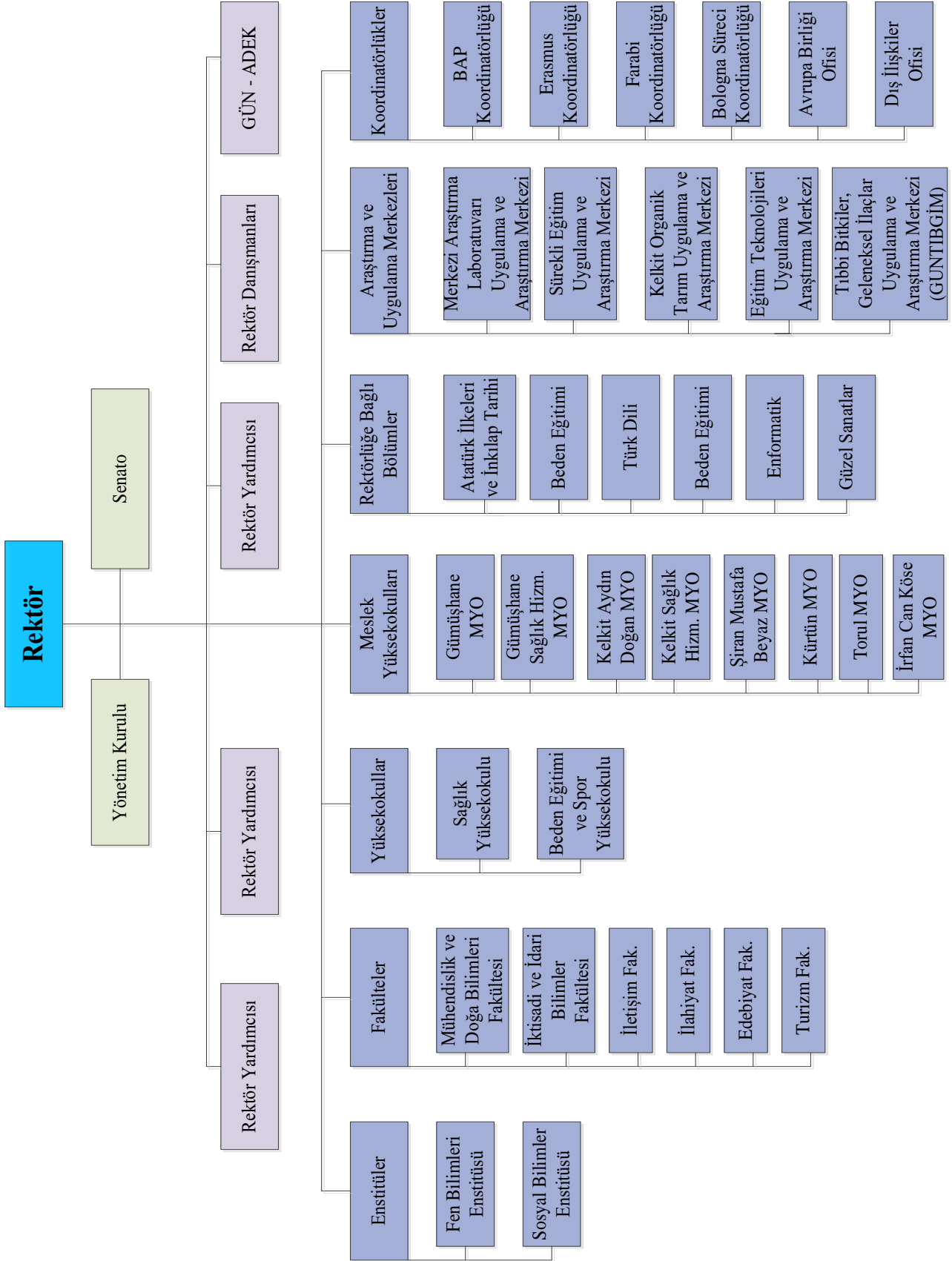
Tablo 11: Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler ( 2013 - 2015 )

		Yıllar					
		2013		2014		2015	
		Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )	Adet	Alan (m <sup>2</sup> )
Diğer Hizmet Alanları Türü	Ambar Alanları	24	765,20	30	888,48	32	888,48
	Arşiv Alanları	24	448,95	28	549,12	30	553,08
	Atölyeler	2	230	30	793	30	793
	<b>Toplam</b>	<b>50</b>	<b>1.444,15</b>	<b>88</b>	<b>2.230,60</b>	<b>92</b>	<b>2.234,56</b>

\* 2014 ve 2015 yılları içerisinde yer alan 27 Atölye Medya Merkezine, 1 Atölye Mekatronik Bölümüne, 1 Atölye Kaynak Bölümüne ve 1 Atölye ise Döner Sermaye İşletme Müdürlüğüne aittir.

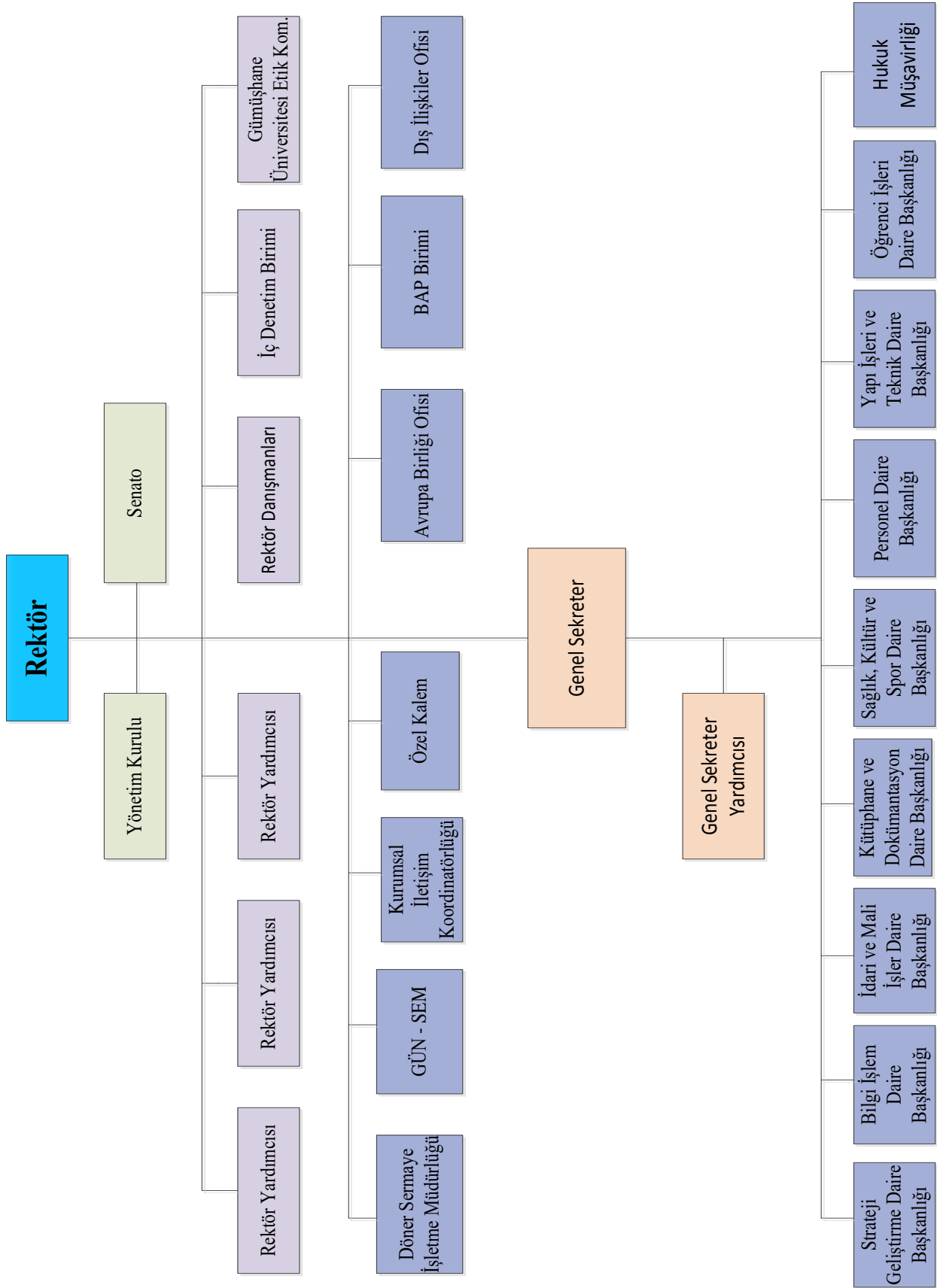
## 2. Örgüt Yapısı

## 2.1- Akademik Yapı



Şekil 1 : Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimler Organizasyon Şeması

## 2.2- İdari Yapı



Şekil 2 : Gümüşhane Üniversitesi İdari Birimler Organizasyon Şeması

### 3- Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

#### 3.1- Yazılımlar

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgi teknolojileri ve yazılımlar aşağıda sıralanmıştır.

- 1- Muhasebe Otomasyon Sistemi (say2000i)
- 2- Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)
- 3- Kamu Hesapları Bilgi Sistemi (KBS)
- 4- TÜBİTAK Projeleri Transfer Takip Sistemi (TTS)
- 5- Kira Takip Sistemi
- 6- Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)
- 7- TÜBİTAK Projeleri Transfer Takip Sistemi (TTS)
- 8- B.A.P Otomasyon Programı
- 9- Personel Otomasyon Programı
- 10- Öğrenci Otomasyon Programı
- 11- Kütüphane Otomasyon Programı
- 12- Anti Virüs Programları (Eset Endpoint Antivirüs)
- 13- VMware Sanal Sunucu Yazılımı
- 14- Zimbra e-Posta Yöneticisi
- 15- Django Site Yöneticisi
- 16- Surgate Messaging Gateway (e-Posta Spam Engelleme Programı)
- 17- MTRG – RRD Traffic Grapher (Trafik İzleme Programı)
- 18- Squid Proxy Yazılımı
- 19- Putty Bağlantı Programı
- 20- Ammyy Uzaktan Bağlantı Programı

- 21- Core FTP (FTP İstemcisi)
- 22- Apache Web Sunucu Yazılımı
- 23- MySQL Veritabanı Sunucusu
- 24- BIND Alan Adı Sunucusu
- 25- Eclipse SDK
- 26- PhpMyAdmin
- 27- Open Office
- 28- Libre Office
- 29- FileZilla (FTP istemcisi)
- 30- Veeam Backup (Yedekleme Yazılımı)
- 31- TippingPoint SMS (Atak Önleme Cihazı Yönetim Yazılımı)
- 32- Telefon Santrali Yönetim Sistemi ve Sunucusu (Karel)
- 33- Statik projelerin çözümü ve uygulama çizimlerinin yapılmasında ; İDE CAD Yazılımı
- 34- İhalelerde Yaklaşık Maliyet ve Metraj Hesaplama Yazılımları,
- 35- Yükseköğretim Kurulu Ortak Veritabanı (YÖKSİS)
- 36- Kamu Elektronik Bordro Sistemi (e-Bordro)
- 37- Harcama Yönetim Sistemi (HYS)
- 38- Kalkınma Bakanlığı Kamu Yatırımları Proje Bilgi Sistemi,
- 39- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)
- 40- Devlet Malzeme Ofisi Bilgi Sistemi
- 41- Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)

Ayrıca Başbakanlık Mevzuat Bilgi Sistemi, Resmi Gazete Bilgi Sistemi, Sayıştay, Kamu İhale Kurumu, YÖK ve diğer üniversitelerin sistemlerinden yararlanılmaktadır.

## 3.2 Kütüphane Kaynakları

Tablo 12: Kütüphane Kaynakları  
( 2013 - 2015 )

		Yıllar (Adet)		
		2013	2014	2015
Kaynak Türü	Ders Kitabı	1255	1327	1417
	Kaynak Kitap	26447	28416	33225
	Referans Kitap	1333	3030	3030
	<b>Toplam Kitap Sayısı</b>	<b>29035</b>	<b>32773</b>	<b>37672</b>
	Basılı Periyodik Yayın Sayısı	57	65	66
	Elektronik Yayın Sayısı	46	46	46
	e-kitap Sayısı	86729	138681	138750
<b>Genel Toplam</b>		<b>115867</b>	<b>171565</b>	<b>176534</b>
<p>* Kütüphane Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31/12/2013 ve 31/12/2015 tarihli verileri esas alınmıştır.  ** Yıllar itibariyle kaynak türleri için verilen sayısal veriler; her yıl için ilgili kaynak türündeki toplam sayısal değerleri ifade eder.</p>				

## 3.3- Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

Tablo 13 : Abone Olunan Kütüphane Veritabanları ( 2015 )

Kütüphanemiz Tarafından Satın Alınan Veritabanları	Veritabanı	Adresi
	EBRARY ACADEMIC COMPLATE	<a href="http://site.ebrary.com/lib/gumushane/home.action">http://site.ebrary.com/lib/gumushane/home.action</a>
	JSTOR	<a href="http://www.jstor.org/">http://www.jstor.org/</a>
	HİPERKİTAP	<a href="http://web.ebscohost.com/ehost/search/basic?sid=e905a6d8-f649-4c87-a9a9-2e8d9840be9f@sessionmgr4001&amp;vid=1&amp;tid=2003EB">http://web.ebscohost.com/ehost/search/basic?sid=e905a6d8-f649-4c87-a9a9-2e8d9840be9f@sessionmgr4001&amp;vid=1&amp;tid=2003EB</a>

TUBİTAK - EKUAL Konsorsiyumu Veritabanları	Veritabanı	Adresi
	EBSCO HOST	<a href="http://web.ebscohost.com/ehost/search/basic?sid=11fcf199-d02c-4af4-b0de-af6b4d8caad2%40sessionmgr4004&amp;vid=1&amp;hid=4209">http://web.ebscohost.com/ehost/search/basic?sid=11fcf199-d02c-4af4-b0de-af6b4d8caad2%40sessionmgr4004&amp;vid=1&amp;hid=4209</a>
	DYNAMED (EBSCO)	<a href="http://web.ebscohost.com/dynamed/search/basic?sid=fb9e3a27-681e-4551-8a05-55413b26361%40sessionmgr4001&amp;vid=1&amp;hid=4209">http://web.ebscohost.com/dynamed/search/basic?sid=fb9e3a27-681e-4551-8a05-55413b26361%40sessionmgr4001&amp;vid=1&amp;hid=4209</a>
	SPRINGERLINK	<a href="http://www.springerlink.com/">http://www.springerlink.com/</a>
	BOOK INDEX WITH REVIEWS (EBSCO)	<a href="http://web.ebscohost.com/ehost/search/selectdb?sid=eeb07a88-093f-4d14-a4fa-41a5b8264576%40sessionmgr4005&amp;vid=1&amp;hid=4209">http://web.ebscohost.com/ehost/search/selectdb?sid=eeb07a88-093f-4d14-a4fa-41a5b8264576%40sessionmgr4005&amp;vid=1&amp;hid=4209</a>
	HISTORY REFERENCE CENTER WITH INTERFACE(EBSCO)	<a href="http://web.ebscohost.com/hrc/search/basic?sid=ef7bbbeb-2624-44d6-b8d1-ec427c680ae1%40sessionmgr4004&amp;vid=1&amp;hid=4209">http://web.ebscohost.com/hrc/search/basic?sid=ef7bbbeb-2624-44d6-b8d1-ec427c680ae1%40sessionmgr4004&amp;vid=1&amp;hid=4209</a>
	IEEE	<a href="http://ieeexplore.ieee.org/Xplore/dynhome.jsp?tag=1">http://ieeexplore.ieee.org/Xplore/dynhome.jsp?tag=1</a>
	WEB OF KNOWLEDGE	<a href="http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&amp;search_mode=GeneralSearch&amp;SID=Q1C6KZvdhImypCdrZCF&amp;preferencesSaved=&amp;highlighted_tab=WOS">http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&amp;search_mode=GeneralSearch&amp;SID=Q1C6KZvdhImypCdrZCF&amp;preferencesSaved=&amp;highlighted_tab=WOS</a>
	ELSEVIER (Sciencedirect)	<a href="http://www.sciencedirect.com/">http://www.sciencedirect.com/</a>
	ITHENTICATE	<a href="http://www.ithenticate.com/">http://www.ithenticate.com/</a>
	WEB OF SCIENCE	<a href="http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&amp;search_mode=GeneralSearch&amp;SID=Q1C6KZvdhImypCdrZCF&amp;preferencesSaved=&amp;highlighted_tab=WOS">http://apps.webofknowledge.com/WOS_GeneralSearch_input.do?product=WOS&amp;search_mode=GeneralSearch&amp;SID=Q1C6KZvdhImypCdrZCF&amp;preferencesSaved=&amp;highlighted_tab=WOS</a>
	TAYLOR & FRANCIS	<a href="http://www.tandfonline.com/action/showPublications?display=byAlphabet&amp;">http://www.tandfonline.com/action/showPublications?display=byAlphabet&amp;</a>

ANKOS Üzerinde Deneme Erişimine Açık Bazı Veritabanları	Veritabanı	Tarih Aralığı
		IGI GLOBAL
	ICE (INSTITUTION OF CIVIL ENGINEERS) VIRTUAL LIBRARY	4 Eylül - 31 Ekim
	JAYPEE DIGITAL	12 Eylül - 5 Aralık
	ENCYCLOPAEDIA BRITANNICA	3 Nisan - 5 Mayıs
	ELSEVIER CLINICAL KEY	10 Mayıs - 31 Ekim
	ICE VIRTUAL	4 Eylül - 31 Ekim
	E-DUKE	5 Eylül - 30 Kasım
	INDEX ISLAMICUS	6 Eylül - 31 Ekim
	CRC NETBASE	17 Eylül - 30 Ekim
	IOP SCIENCE	15 Kasım - 31 Aralık
	E-DUKE JOURNALS SCHOLARLY COLLECTION EXPANDED	5 Eylül - 30 Kasım
	ARTSTOR DIGITAL LIBRARY	6 Eylül - 31 Ekim
	MICROMEDEX	7 Eylül - 31 Kasım
	ROYAL SOCIETY	10 Eylül - 10 Ekim
	OXFORD JOURNALS ONLINE	12 Eylül - 31 Aralık
	CRCNETBASE AND HUMANITIES SOCIAL SCIENCE (TAYLOR&FRANCIS)	17 Eylül - 30 Ekim
	SCIENCE ONLINE, SCIENCE TRANSLATIONAL MEDICINE, SCIENCE SIGNALING	15 Kasım - 31 Aralık
	EMERALD	1 Ekim - 31 Kasım
	EBSCOHOST, EBOOK ACADEMIC COLLECTION	5 Kasım - 5 Aralık
	IOPSCIENCE	15 Kasım - 31 Aralık
	EUROMONİTOR INTERNATIONAL PASSPORT GMID, INDUSTRIAL VE DASHBOARDS	16 Ekim - 30 Kasım
	REAXYS	1 Mart - 30 Nisan
	CAMBRIDGE JOURNALS ONLINE	1 Kasım - 30 Kasım
	SAGE	15 Kasım - 31 Aralık
	GEOSCIENCEWORLD (GSW)	22 Ekim - 30 Kasım
	CREDO REFERENCE	20 Nisan - 20 Mayıs
	BRITANNICA ONLINE	2 Kasım - 31 Aralık
	LEXISNEXIS ACADEMIC & JURIS CLASSEUR	1 Kasım - 1 Aralık
	LEBİB YALKIN (MEVBANK)	6 Kasım - 30 Kasım
	BRİTANNİCA ONLINE & IMAGE QUES	2 Kasım - 31 Aralık
	BRILL İSLAM KAYNAKLARI	6 Mart - 30 Nisan

\* Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı'nın 31/12/2015 tarihli verileri esas alınmıştır.



## 3.4. Bilgisayar Kaynakları

Tablo 14: Bilgisayar Kaynakları  
(2013 - 2015)

		Yıllar								
		2013			2014			2015		
		Masaüstü Bilgisayar		Taşınabilir Bilgisayar	Masaüstü Bilgisayar		Taşınabilir Bilgisayar	Masaüstü Bilgisayar		Taşınabilir Bilgisayar
		Kasa	Ekran		Kasa	Ekran		Kasa	Ekran	
<b>Birimler</b>	Enstitüler	5	5	2	3	3	4	20	5	3
	Fakülteler	399	362	226	476	422	273	488	409	281
	Yüksekokullar	12	12	32	15	15	37	25	57	43
	Meslek Yüksekokulları	477	386	65	585	585	69	539	304	78
	İdari Birimler	145	135	34	126	111	45	209	103	54
	Rektörlük Özel Kalem (RBBB)	3	7	5	4	4	1	6	2	12
	Genel Sekreterlik Özel Kalem	22	13	12	18	13	6	23	12	8
	<b>Toplam</b>	<b>1.063</b>	<b>920</b>	<b>376</b>	<b>1.227</b>	<b>1.153</b>	<b>435</b>	<b>1.310</b>	<b>892</b>	<b>479</b>
* Yukarıdaki belirtilen bilgisayar kaynaklarına ilaveten Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nda Maliye Bakanlığı Sistemi ile Entegre 5 adet T-Client ve 7 adet All-In One Bilgisayar daha mevcuttur. ** 2013 - 2015 yılındaki veriler TKYS sistemi üzerinden alınmıştır.										

## 3.5 Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 15: Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynakları  
(2013 - 2015)

		Projeksiyon	Fotokopi Makinesi	Faks Makinesi	Yazıcı	Sabit Telefon	Diğer Teknolojik Kaynaklar	Toplam
<b>Yıllar</b>	<b>2013</b>	198	49	27	449	699	301	<b>1723</b>
	<b>2014</b>	230	61	27	513	842	408	<b>2081</b>
	<b>2015</b>	255	67	24	512	858	501	<b>2217</b>

## 4-İnsan Kaynakları

### 4.1- Akademik Personel

Üniversitemize tahsis edilmiş bulunan 923 adet akademik personel kadrosunun 2015 yılı sonu itibari ile 607 adeti dolu, 316 adeti boş bulunmaktadır. Tahsis edilen kadronun % 65,80'i kullanılmıştır.

**Tablo 16: Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı (2013 - 2015)**

		Yıllar								
		2013			2014			2015		
		A Dolu	B Boş	C Toplam	A Dolu	B Boş	C Toplam	A Dolu	B Boş	C Toplam
Unvanlar	Profesör	0	17	17	0	7	7	1	13	14
	Doçent	24	24	48	33	5	38	36	17	53
	Yrd. Doçent	155	74	229	166	63	229	172	62	234
	Öğretim Görevlisi	139	37	176	135	57	192	125	82	207
	Okutman	25	19	44	21	23	44	21	30	51
	Uzman	3	10	13	2	10	12	2	11	13
	Çevirici	0	1	1	0	1	1	0	1	1
	Eğitim - Öğretim Planlamacısı	0	1	1	0	1	1	0	1	1
	Araştırma Görevlisi	225	94	319	240	84	324	250	99	349
	<b>Toplam</b>	<b>571</b>	<b>277</b>	<b>848</b>	<b>597</b>	<b>251</b>	<b>848</b>	<b>607</b>	<b>316</b>	<b>923</b>
	<b>Oran</b>	<b>67,3%</b>	<b>32,7%</b>	<b>100.0</b>	<b>70,4%</b>	<b>29,6%</b>	<b>100.0</b>	<b>65,8%</b>	<b>34,2%</b>	<b>100,0%</b>
* Dolu Kadro Oranı: A/C * 100										
** Personel Daire Başkanlığı'nın 01.01.2015 ve 31.12.2015 tarihli verileri esas alınmıştır.										
*** 31.12.2015 tarihi itibariyle Üniversitemizde eğitim öğretim hizmeti veren 607 akademik personel bulunmaktadır.										
**** 2547 sayılı kanunun 35.maddesine göre 14 ve aynı kanunun aynı maddesine göre ÖYP kapsamında 100 akademik personel olmak üzere toplamda 114 personel görevlendirilmiştir.										

#### 4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Gümüşhane Üniversitesinde 2015 yılı itibari ile yabancı uyruklu 7 (Yedi) akademik personel bulunmaktadır.

**Tablo 17: Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı (2015)**

		2015	
		Çalıştığı Birim	Sayısı
Unvanlar	Profesör	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	1
	Doçent	-	-
	Yrd. Doçent	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi	2
	Öğretim Görevlisi	İlahiyat Fakültesi	4
	Okutman	-	-
	Uzman	-	-
	Çevirici	-	-
	Eğitim - Öğretim Planlamacısı	-	-
	Araştırma Görevlisi	-	-
		<b>Toplam</b>	<b>7</b>

\*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2015 tarihli verileri esas alınmıştır.

#### 4.3- Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

**Tablo 18: 2015 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Gümüşhane Üniversitesi Akademik Personeli**

Unvanlar	Akademik Birimi	Kişi Sayısı	Açıklama
Araştırma Görevlisi	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, İletişim Fakültesi, İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi, İlahiyat Fakültesi, Edebiyat Fakültesi, Turizm Fakültesi, Gümüşhane Sağlık Yüksekokulu	114	35. Madde
		<b>Toplam</b>	<b>114</b>

\*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2015 tarihli verileri esas alınmıştır.

#### 4.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel

**Tablo 19: Başka Üniversitelerden Üniversitemize (Kurumumuza) Görevlendirilen Akademik Personel**

		Yıllar					
		2013		2014		2015	
		Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
<b>Unvanlar</b>	Profesör	Rektör	KTÜ	Rektör	KTÜ	Rektör	KTÜ
	Profesör	Rektör yard./ İİBF Dekan	KTÜ	Rektör yard. / Mühendislik ve Doğa Bil. Fak. Dekan	KTÜ	Rektör yard. / Mühendislik ve Doğa Bil. Fak. Dekan	KTÜ
	Profesör	İletişim Fak. /Dekan	KTÜ	Rektör Yard. / İletişim Fak. Dekan	KTÜ	Rektör Yard. / İletişim Fak. Dekan	KTÜ
	Profesör	Edebiyat Fak./ Dekan	KTÜ	Rektör Yard. / Edebiyat Fak. Dekan	KTÜ	Rektör Yard. / Edebiyat Fak. Dekan	KTÜ
	Profesör					İlahiyat Fak. Dekan	Recep Tayyip Erdoğan Üniv.
<b>Toplam</b>		<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>5</b>

\*Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2013 - 31.12.2014 ve 31.12.2015 tarihli verileri esas alınmıştır.

#### 4.5. Sözleşmeli Akademik Personel

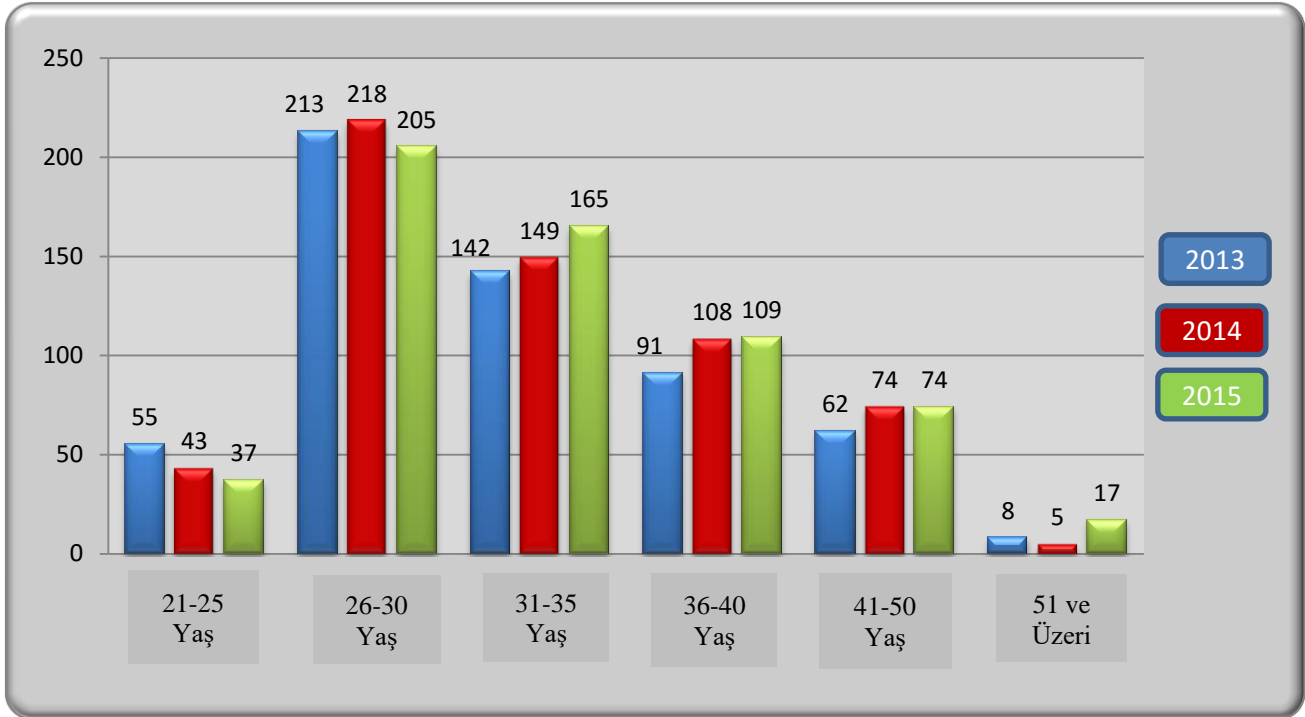
Gümüşhane Üniversitesinde 2015 yılı itibariyle 7 (Yedi) adet Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Akademik Personel bulunmaktadır.

#### 4.6. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizdeki akademik personelin 2015 yılı itibariyle yaş gruplarına dağılımı incelendiğinde 21-30 yaş aralığındaki yaş gruplarının yüzde 39,87 ile toplam akademik personel içerisinde en büyük payı aldığı görülmektedir. 31-40 yaş aralığında akademik personel sayısının yüzde 45,14'ü ve 41 yaş üzeri yaş gruplarının payı yüzde 14,99 olmuştur. Bu oranlara göre genç bir akademik kadroya sahip olduğumuz söylenebilir.

**Tablo 20: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2013 - 2015)**

		Yıllar					
		2013		2014		2015	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
Yaş Dağılımı	21 - 25 Arası	55	9,63%	43	9,63%	37	6,10%
	26 - 30 Arası	213	37,30%	218	37,30%	205	33,77%
	31 - 35 Arası	142	24,87%	149	24,87%	165	27,18%
	36 - 40 Arası	91	15,94%	108	15,94%	109	17,96%
	41 - 50 Arası	62	10,86%	74	10,86%	74	12,19%
	51 - Üzeri	8	1,40%	5	1,40%	17	2,80%
	<b>Toplam</b>	<b>571</b>	<b>100.0</b>	<b>597</b>	<b>100.0</b>	<b>607</b>	<b>100.0</b>

**Grafik 1: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2013-2015)**

#### 4.7- İdari Personel

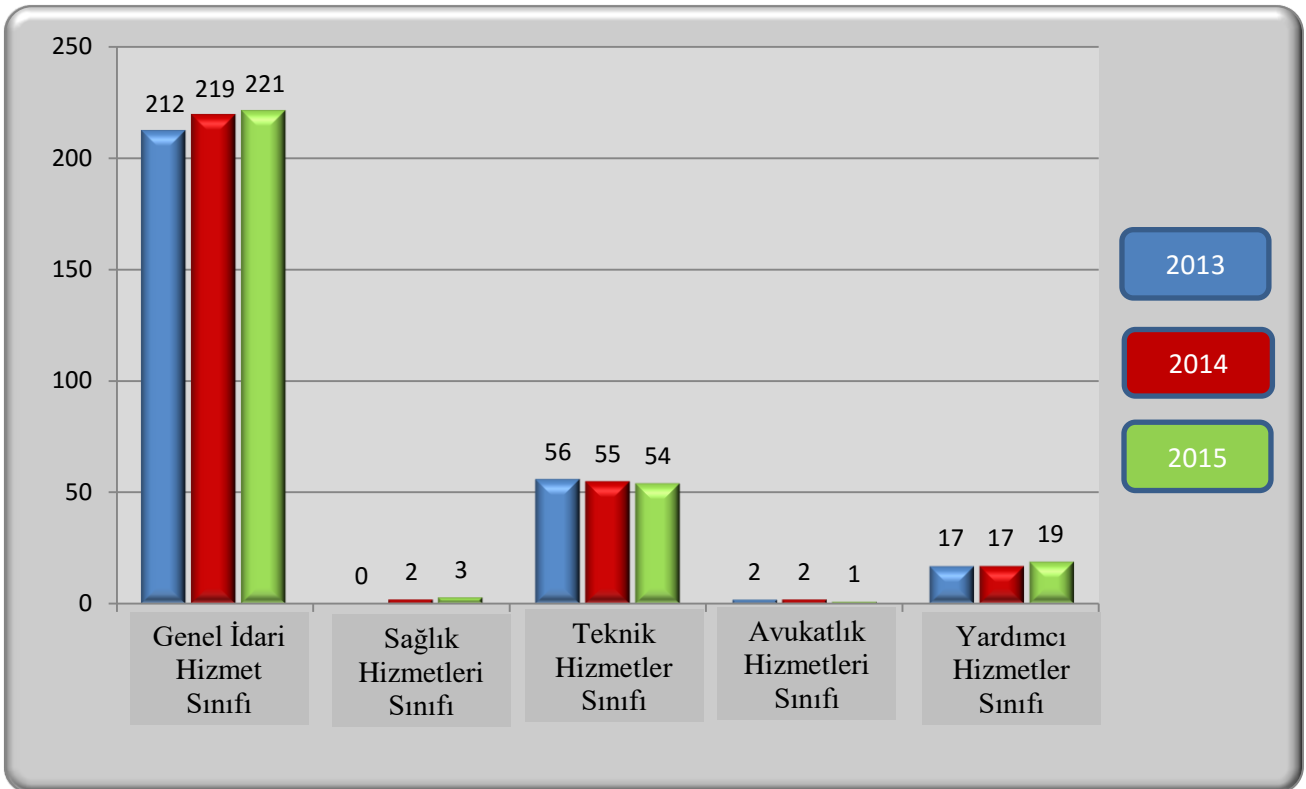
657 Sayılı DMK' da yer alan hizmet sınıfları ayırımına göre 2015 yılı idari personel sayısının yüzde 74,24'si Genel İdari Hizmetler Sınıfında yer almaktadır. Yüzde 18,64'i teknik hizmetleri sınıfında, yüzde 5,76'si yardımcı hizmetli sınıfında ve yüzde 0,68'i avukatlık hizmetleri sınıfında, yüzde 0,68'i ise Sağlık Hizmetleri Sınıfında yer almaktadır. Bu tabloya göre;

2014 Yılında idari kadrolardaki doluluk oranı yüzde 61,50 düzeyindeyken 2015 Yılı sonu itibariyle idari kadrolardaki doluluk oranı yüzde 59,00 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 21: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Oranları (2013 - 2015)**

		Yıllar								
		2013			2014			2015		
		Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
İdari Personel Hizmet Sınıfları	Genel İdari Hizmetler Sınıfı	212	123	335	219	120	339	221	121	342
	Sağlık Hizmetleri Sınıfı	0	12	12	2	12	14	3	11	14
	Teknik Hizmetler Sınıfı	56	27	83	55	44	99	54	49	103
	Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	2	1	3	2	1	3	1	2	3
	Yardımcı Hizmetler Sınıfı	17	8	25	17	8	25	19	24	43
	<b>Toplam</b>	<b>287</b>	<b>171</b>	<b>458</b>	<b>295</b>	<b>185</b>	<b>480</b>	<b>298</b>	<b>207</b>	<b>505</b>
<b>Oran %</b>	<b>62,7%</b>	<b>37,3%</b>	<b>100,0</b>	<b>61,5%</b>	<b>38,5%</b>	<b>100,0</b>	<b>59,0%</b>	<b>41,0%</b>	<b>100,0</b>	

\* Personel Daire Başkanlığı'nın 31.12.2013 - 31.12.2014 ve 31.12.2015 tarihli verileri esas alınmıştır.



**Grafik 2: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Durumu (2013-2015)**

#### 4.8- İdari Personelin Eğitim Durumu

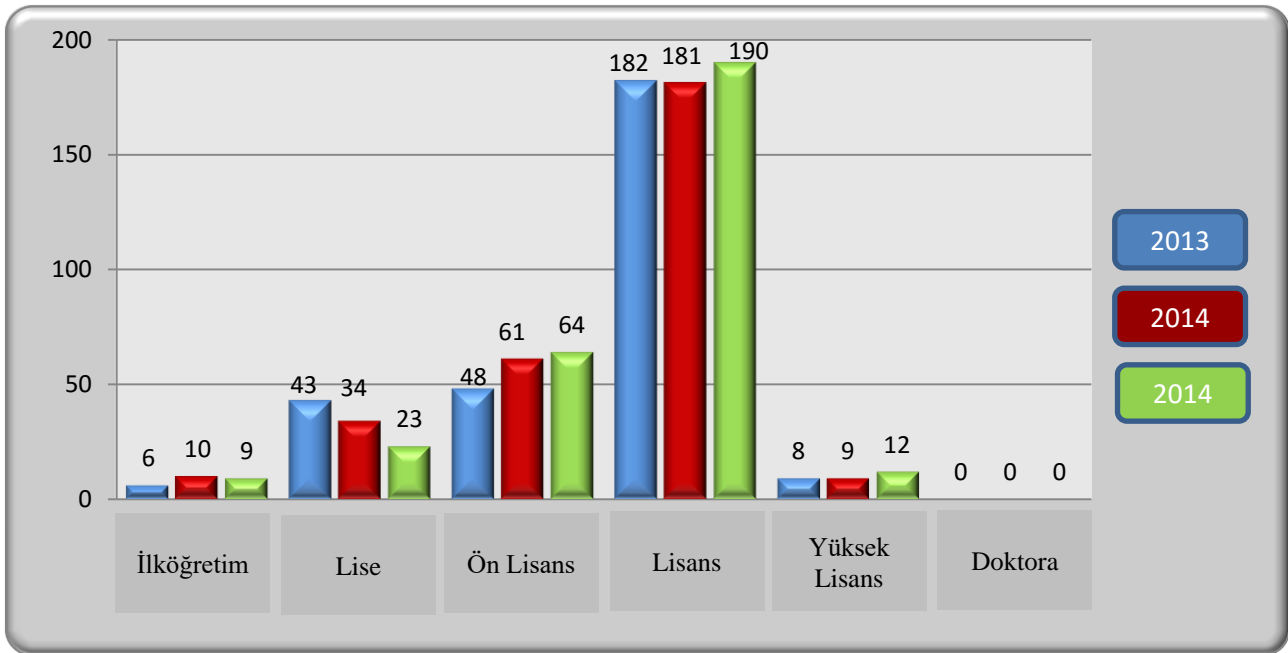
İdari personelin eğitim durumu tablosuna göre;

2014 yılı sonu itibariyle, yüksek lisans eğitimi düzeyinde olan idari personelimizin oranı yüzde 2,79, lisans eğitimi düzeyinde 63,41, ön lisans eğitimi düzeyinde 16,72, lise eğitimi düzeyinde 14,98, ilköğretim eğitimi düzeyinde 2,09 iken;

2015 yılında , yüksek lisans eğitim düzeyinde olan idari personelimizin oranı yüzde 4,03, lisans eğitimi düzeyinde 63,76, ön lisans eğitimi düzeyinde 21,48, lise eğitimi düzeyinde 7,72, ilköğretim eğitimi düzeyinde 3,02 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 22: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı ( 2013 - 2015 )**

		Yıllar					
		2013		2014		2015	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
İdari Personelin Eğitim Durumları	İlköğretim	6	1,99%	10	2,09%	9	3,02%
	Lise	43	14,24%	34	14,98%	23	7,72%
	Ön Lisans	48	15,89%	61	16,72%	64	21,48%
	Lisans	182	60,26%	181	63,41%	190	63,76%
	Yüksek Lisans	8	7,62%	9	2,79%	12	4,03%
	Doktora	0	0,00%	0	0,00%	0	0,00%
	<b>Toplam</b>	<b>302</b>	<b>100.0</b>	<b>295</b>	<b>100.0</b>	<b>298</b>	<b>100.0</b>



**Grafik 3: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2013-2015)**

#### 4.9- İdari Personelin Hizmet Süreleri

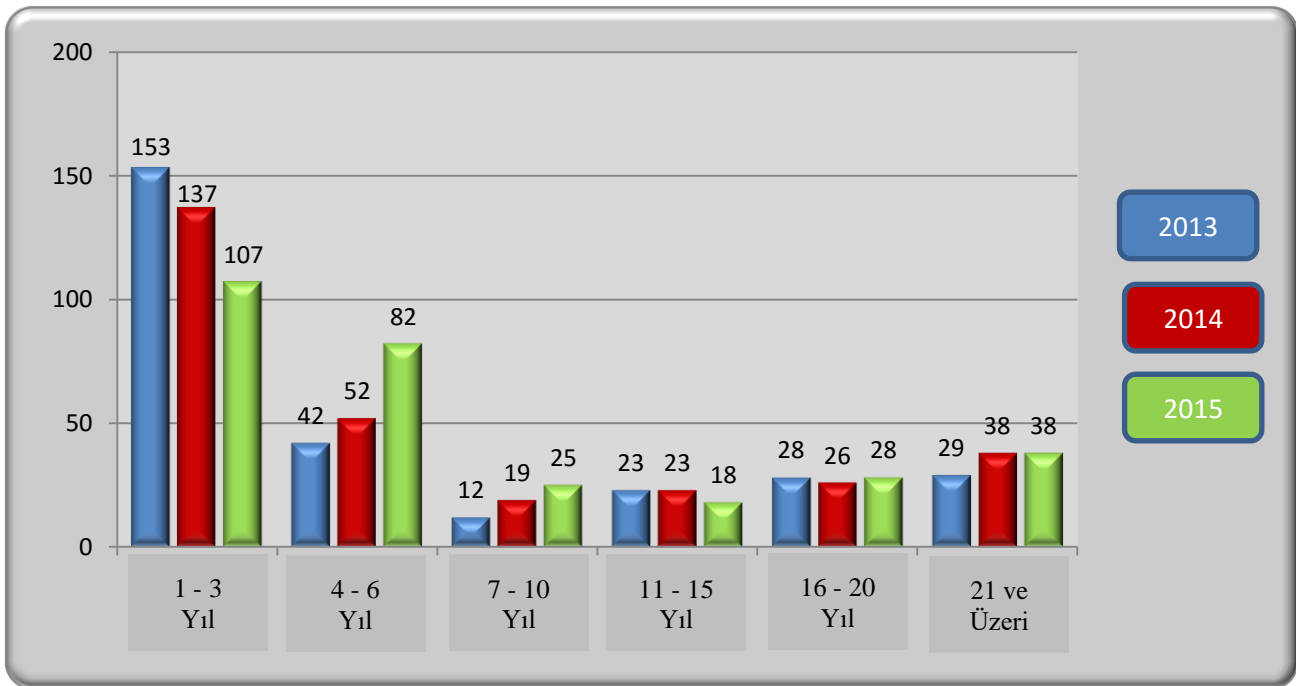
İdari personelimizin hizmet süreleri tablosuna göre;

2014 yılı sonu itibariyle 1-3 yıl arasında görev yapanların oranı yüzde 46,44, 4-20 yıl arasında yüzde 40,68 ve 21 yıl ve üzeri 12,88 iken;

2015 yılında, 1-3 yıl arasında görev yapanların oranı yüzde 35,91, 4-20 yıl arasında yüzde 51,34 ve 21 yıl ve üzeri 12,75 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 23: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı ( 2013 - 2015 )**

		Yıllar					
		2013		2014		2015	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
İdari Personelin Hizmet Süreleri	1 - 3 Yıl	153	53,31%	137	46,44%	107	35,91%
	4 - 6 Yıl	42	14,63%	52	17,63%	82	27,52%
	7 - 10 Yıl	12	4,18%	19	6,44%	25	8,38%
	11 - 15 Yıl	23	8,01%	23	7,80%	18	6,04%
	16 - 20 Yıl	28	9,76%	26	8,81%	28	9,40%
	21 - Üzeri	29	10,10%	38	12,88%	38	12,75%
	<b>Toplam</b>	<b>287</b>	<b>100.0</b>	<b>295</b>	<b>100.0</b>	<b>298</b>	<b>100.0</b>



**Grafik 4: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2013-2015)**



#### 4.10- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

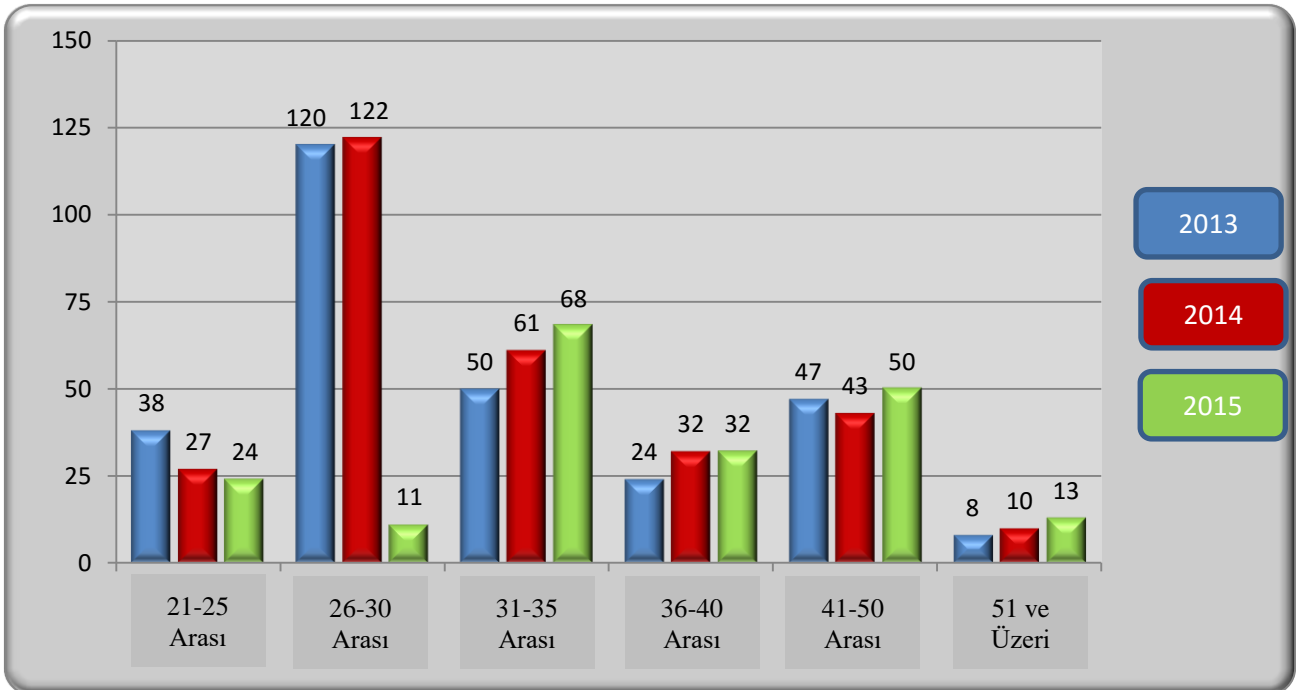
İdari personelimizin yaş durumu tablosuna göre;

2014 yılı sonu itibariyle 21-25 yaş aralığında görev yapanların oranı yüzde 9,15, 26-30 yaş aralığında yüzde 41,36 , 31-40 yaş aralığında yüzde 31,53, 41-50 yaş aralığında yüzde 14,58 ve 51 yaş ve üzeri yüzde 3,38 iken;

2015 yılı sonu itibariyle 21-25 yaş aralığında görev yapanların oranı yüzde 8,05, 26-30 yaş aralığında yüzde 37,25, 31-40 yaş aralığında yüzde 33,56, 41-50 yaş aralığında yüzde 16,78 ve 51 yaş ve üzeri yüzde 4,36 olarak gerçekleşmiştir.

**Tablo 24: İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2013 - 2015)**

		Yıllar					
		2013		2014		2015	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
İdari Personelin Yaş Aralıkları	21 - 25 Arası	38	13,24%	27	9,15%	24	8,05%
	26 - 30 Arası	120	41,81%	122	41,36%	111	37,25%
	31 - 35 Arası	50	17,42%	61	20,68%	68	22,82%
	36 - 40 Arası	24	8,36%	32	10,85%	32	10,74%
	41 - 50 Arası	47	16,38%	43	14,58%	50	16,78%
	51 - Üzeri	8	2,79%	10	3,38%	13	4,36%
<b>Toplam</b>		<b>287</b>	<b>100.0</b>	<b>295</b>	<b>100.0</b>	<b>298</b>	<b>100.0</b>



**Grafik 5: İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2013-2015)**

**Tablo 25: Diğer Pozisyonlarda Çalışan Personel Sayıları ( 2015 )**

				Pozisyon İçeriği	Toplam Kişi Sayısı
Sıra No	1	Pozisyon Türü	Sürekli İşçi	-	0
	2		4/B Sözleşmeli	-	0
	3		4/C Sözleşmeli	-	0
	4		Hizmet Alımı (Özel Hizmet Alımı)	Aşçı Yardımcısı, Garson, Resepsiyon Görevlisi, Kat Görevlisi, Güvenlik Görevlisi ve Temizlik personeli	288
				<b>Genel Toplam</b>	<b>288</b>
*01.01.2015 - 31.12.2015 tarihleri arası İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü verileri esas alınmıştır.					

## 5- Sunulan Hizmetler

### 5.1- Eğitim Hizmetleri

Gümüşhane Üniversitesi 2015-2016 Eğitim-Öğretim Yılında, toplam 17334 öğrenciye 209'u öğretim üyesi 398'si öğretim görevlisi olmak üzere toplam 607 öğretim elemanı ile eğitim-öğretim hizmeti sunmuş olup, Üniversitemizde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayısı 28,56'dır.

**Tablo 26: Birimlerimiz ve Öğrenci Sayıları (2013-2014, 2014-2015, 2015-2016)**

		Eğitim Öğretim Yılları																													
		2013 - 2014 Eğitim Öğretim Yılı									2014 - 2015 Eğitim Öğretim Yılı									2015 - 2016 Eğitim Öğretim Yılı											
		1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam
		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	
Fakülteler	Müh. ve Doğa Bil. Fak.	944	399	1343	882	269	1151	1826	668	2494	1037	473	1510	964	291	1255	2001	764	2765	1104	552	1656	1022	305	1327	2126	857	2983			
	İkt. ve İdari Bil. Fak.	382	472	854	442	400	842	824	872	1696	436	546	982	481	474	955	917	1020	1937	471	639	1110	555	503	1058	1026	1142	2168			
	İletişim Fakültesi	154	163	317	191	129	320	345	292	637	161	184	345	195	153	348	356	337	693	183	183	366	203	160	363	386	343	729			
	Turizm Fakültesi	-	-	-	-	-	-	0	0	0	12	6	18	-	-	-	12	6	18	22	12	34	-	-	0	22	12	34			
	İlahiyat Fakültesi	119	153	272	135	148	283	254	301	555	180	226	406	186	207	393	366	433	799	209	262	471	209	216	425	418	478	896			
	Edebiyat Fakültesi	46	82	128	50	40	90	96	122	218	83	165	248	87	87	174	170	252	422	119	240	359	124	126	250	243	366	609			
<b>Toplam</b>		<b>1645</b>	<b>1269</b>	<b>2914</b>	<b>1700</b>	<b>986</b>	<b>2686</b>	<b>3345</b>	<b>2255</b>	<b>5600</b>	<b>1909</b>	<b>1600</b>	<b>3509</b>	<b>1913</b>	<b>1212</b>	<b>3125</b>	<b>3822</b>	<b>2812</b>	<b>6634</b>	<b>2108</b>	<b>1888</b>	<b>3996</b>	<b>2113</b>	<b>1310</b>	<b>3423</b>	<b>4221</b>	<b>3198</b>	<b>7419</b>			
Yüksek okullar	Sağlık Yüksekokulu	374	598	972	198	206	404	572	804	1376	498	741	1239	273	286	559	771	1027	1798	614	856	1470	354	362	716	968	1218	2186			
	Beden Eğ. ve Spor YO	57	33	90	-118	-	-	-61	33	90	91	55	146	-	-	-	91	55	146	118	77	195	-	-	0	118	77	195			
<b>Toplam</b>		<b>431</b>	<b>631</b>	<b>1062</b>	<b>80</b>	<b>206</b>	<b>404</b>	<b>511</b>	<b>837</b>	<b>1466</b>	<b>589</b>	<b>796</b>	<b>1385</b>	<b>273</b>	<b>286</b>	<b>559</b>	<b>862</b>	<b>1082</b>	<b>1944</b>	<b>732</b>	<b>933</b>	<b>1665</b>	<b>354</b>	<b>362</b>	<b>716</b>	<b>1086</b>	<b>1295</b>	<b>2381</b>			
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	150	33	183	-	-	-	150	33	183	157	32	189	-	-	-	157	32	189	204	51	255	-	-	0	204	51	255			
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	141	70	211	-	-	-	141	70	211	184	81	265	-	-	-	184	81	265	239	104	343	-	-	0	239	104	343			
<b>Toplam</b>		<b>291</b>	<b>103</b>	<b>394</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>291</b>	<b>103</b>	<b>394</b>	<b>341</b>	<b>113</b>	<b>454</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>341</b>	<b>113</b>	<b>454</b>	<b>443</b>	<b>155</b>	<b>598</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>443</b>	<b>155</b>	<b>598</b>			
Meslek Yüksekokulları	Gümüşhane MYO	1560	616	2176	631	232	863	2191	848	3039	1741	628	2369	570	254	824	2311	882	3193	1852	651	2503	575	264	839	2427	915	3342			
	Gümüşhane Sağlık MYO	89	243	332	88	213	301	177	456	633	102	330	432	112	274	386	214	604	818	98	351	449	114	295	409	212	646	858			
	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	14	68	82	16	63	79	30	131	161	15	96	111	23	78	101	38	174	212	31	91	122	39	69	108	70	160	230			
	Kelkit A. Doğan MYO	383	169	552	103	62	165	486	231	717	380	163	543	110	72	182	490	235	725	401	188	589	115	86	201	516	274	790			
	Şiran M. Beyaz MYO	95	116	211	65	87	152	160	203	363	102	135	237	72	105	177	174	240	414	108	141	249	249	68	317	357	209	566			
	İrfan Can Köse MYO	71	59	130	55	30	85	126	89	215	137	96	233	89	27	116	226	123	349	182	130	312	115	33	148	297	163	460			
	Kürtün Meslek YO	134	8	142	115	28	143	249	36	285	145	11	156	124	14	138	269	25	294	158	12	170	142	12	154	300	24	324			
	Torul Meslek YO	137	174	311	18	28	46	155	202	357	149	176	325	21	28	49	170	204	374	150	173	323	21	22	43	171	195	366			
<b>Toplam</b>		<b>2483</b>	<b>1453</b>	<b>3936</b>	<b>1091</b>	<b>743</b>	<b>1834</b>	<b>3574</b>	<b>2196</b>	<b>5770</b>	<b>2771</b>	<b>1635</b>	<b>4406</b>	<b>1121</b>	<b>852</b>	<b>1973</b>	<b>3892</b>	<b>2487</b>	<b>6379</b>	<b>2980</b>	<b>1737</b>	<b>4717</b>	<b>1370</b>	<b>849</b>	<b>2219</b>	<b>4350</b>	<b>2586</b>	<b>6936</b>			
<b>Genel Toplam</b>		<b>4850</b>	<b>3456</b>	<b>8306</b>	<b>2871</b>	<b>1935</b>	<b>4924</b>	<b>7721</b>	<b>5391</b>	<b>13230</b>	<b>5610</b>	<b>4144</b>	<b>9489</b>	<b>3307</b>	<b>2350</b>	<b>5657</b>	<b>8917</b>	<b>6494</b>	<b>15411</b>	<b>6263</b>	<b>4713</b>	<b>10976</b>	<b>3837</b>	<b>2521</b>	<b>6358</b>	<b>10100</b>	<b>7234</b>	<b>17334</b>			

5.1.1- Toplam Yüksek Lisans, Lisans ve Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Tablo 27: Birimler Bazında Kız-Erkek Öğrenci Dağılımları (2013 - 2015)

		Yıllar																													
		2013									2014									2015											
		1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam			Genel Toplam
		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam				
Birimler	Fakülteler	1645	1269	2914	1700	986	2686	3345	2255	5600	1909	1600	3509	1913	1212	3125	3822	2812	6634	2108	1888	3996	2113	1310	3423	4221	3198	7419			
	Yüksekokullar	431	631	1062	198	206	404	629	837	1466	589	796	1385	273	286	559	862	1082	1944	732	933	1665	354	362	716	1086	1295	2381			
	Enstitüler	291	103	394	-	-	0	291	103	394	341	113	454	-	-	-	341	113	454	443	155	598	-	-	0	443	155	598			
	Meslek Yüksekokulları	2483	1453	3936	1091	743	1834	3574	2196	5770	2771	1635	4406	1121	852	1973	3892	2487	6379	2980	1737	4717	1370	849	2219	4350	2586	6936			
Toplam		4850	3456	8306	2989	1935	4924	7839	5391	13230	5610	4144	9754	3307	2350	5657	8917	6494	15411	6263	4713	10976	3837	2521	6358	10100	7234	17334			

\* Öğrenci sayıları 01.01.2015 ve 31.12.2015 tarihleri itibarıyla ÖİDB' dan alınmıştır.

**Tablo 28A: Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri ( 2013 - 2015 )**

		Yıllar								
		2013			2014			2015		
		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam
Birim Adı	Müh. ve Doğa Bilimleri Fakültesi	5	-	5	6	-	6	6	-	6
	İletişim Fakültesi	1	-	1	2	-	2	2	-	2
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	2	-	2	7	-	7	7	-	7
	İlahiyat Fakültesi	2	-	2	2	-	2	2	-	2
	Edebiyat Fakültesi	-	-	0	-	-	0	-	-	0
	Turizm Fakültesi	-	-	0	-	-	0	-	-	0
	Gümüşhane Sağlık Yüksekokulu	-	1	1	-	-	0	-	-	0
	Gümüşhane Meslek Yüksekokulu	1	-	1	-	-	0	-	-	0
	Kelkit Aydın Doğan MYO	-	1	1	-	-	0	-	-	0
	Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	-	1	1	-	1	1	1	1	2
	Şiran Mustafa Beyaz MYO	1	-	1	1	-	1	-	-	0
	<b>Toplam</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>15</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>19</b>	<b>18</b>	<b>1</b>	<b>19</b>

**Tablo 28B: 2013-2015 Arası Üniversitemiz Yükseköğretim Programlarına Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Ülkelere Göre Dağılımı**

		Yıllar								
		2013			2014			2015		
		Örgün	2. Öğretim	Toplam	Örgün	2. Öğretim	Toplam	Örgün	2. Öğretim	Toplam
Ülke Adı	Azerbaycan	1	1	2	3	2	5	4	2	6
	Suriye	-	-	-	1	-	1	-	-	0
	Almanya	-	-	-	-	-	0	1	-	1
	Türkmenistan	5	8	13	7	6	13	5	7	12
	<b>Toplam</b>	<b>6</b>	<b>9</b>	<b>15</b>	<b>11</b>	<b>8</b>	<b>19</b>	<b>10</b>	<b>9</b>	<b>19</b>

\* Öğrenci sayıları 01.01.2015 ve 31.12.2015 tarihleri itibariyle ÖİDB' dan alınmıştır.

**Tablo 29: Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları (2013 - 2015)**

			Birim Adı				Toplam
			İlahiyat Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu		
Yıllar	2013	1. Öğretim	Erkek	37	19	80	136
			Kız	41	15	31	87
			<b>Toplam</b>	<b>78</b>	<b>34</b>	<b>111</b>	<b>223</b>
		2. Öğretim	Erkek	50	25	-	75
			Kız	49	10	-	59
			<b>Toplam</b>	<b>99</b>	<b>35</b>	<b>0</b>	<b>134</b>
		1. ve 2. Öğretim Toplamı / Birim Toplam Öğrenci Sayısı*100	1. ve 2. Öğretim Toplamı	177	69	111	357
			Birim Toplam Öğrenci Sayısı	555	1376	717	2648
			<b>Yüzde</b>	<b>31,89189189</b>	<b>5,014534884</b>	<b>15,48117155</b>	<b>13,48187</b>
	2014	1. Öğretim	Erkek	79	32	27	138
			Kız	84	27	10	121
			<b>Toplam</b>	<b>163</b>	<b>59</b>	<b>37</b>	<b>259</b>
		2. Öğretim	Erkek	76	33	19	128
			Kız	69	26	12	107
			<b>Toplam</b>	<b>145</b>	<b>59</b>	<b>31</b>	<b>235</b>
		1. ve 2. Öğretim Toplamı / Birim Toplam Öğrenci Sayısı*100	1. ve 2. Öğretim Toplamı	308	118	68	494
			Birim Toplam Öğrenci Sayısı	799	1798	725	3322
			<b>Yüzde</b>	<b>38,54818523</b>	<b>6,562847608</b>	<b>9,379310345</b>	<b>14,87056</b>
2015	1. Öğretim	Erkek	84	34	-	118	
		Kız	91	46	-	137	
		<b>Toplam</b>	<b>175</b>	<b>80</b>	<b>0</b>	<b>255</b>	
	2. Öğretim	Erkek	83	39	-	122	
		Kız	68	34	-	102	
		<b>Toplam</b>	<b>151</b>	<b>73</b>	<b>0</b>	<b>224</b>	
	1. ve 2. Öğretim Toplamı / Birim Toplam Öğrenci Sayısı*100	1. ve 2. Öğretim Toplamı	326	155	-	481	
		Birim Toplam Öğrenci Sayısı	896	2186	-	3082	
		<b>Yüzde</b>	<b>36,38392857</b>	<b>7,090576395</b>	<b>0</b>	<b>15,60675</b>	

\*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısı/Toplam öğrenci sayısı\*100)  
 \*\*Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı'nın 31.12.2015 tarihli verileri esas alınmıştır.

5.1.2- Yüksek Lisans Programları ve Öğrenci Sayıları

**Tablo 30A : Yüksek Lisans Yapan Öğrencilerin Programlara Göre Dağılımı ve Sayıları (2013 - 2015)**

Birim Adı	Program Adı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	
											Tezli (2013)
Fen Bilimleri Enstitüsü	İnşaat	62	0	0	73	0	0	83	0	0	
	Jeoloji	44	0	0	52	0	0	61	0	0	
	Makine	3	0	0	3	0	0	2	0	0	
	Harita	46	0	0	37	0	0	33	0	0	
	Ormancılık ve Çevre Bilimleri	21	0	0	14	0	0	18	0	0	
	Zootekni	7	0	0	10	0	0	9	0	0	
	Biyoteknoloji	0	0	0	0	0	0	15	2	0	
	Gıda	0	0	0	0	0	0	21	0	0	
	Matematik	0	0	0	0	0	0	8	0	0	
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İşletme	35	3	2	88	5	0	97	9	0
		Afet Yönetimi	42	0	0	0	0	0	64	1	0
		İktisat	17	0	0	27	0	0	36	0	0
		Halkla İlişkiler ve Tanıtım	0	0	0	15	0	0	29	29	0
		Sosyal Hizmet Yönetimi	0	0	0	9	0	0	15	0	0
		Temel İslam Bilimleri	33	0	0	63	0	0	84	2	0
	<b>Toplam</b>		<b>310</b>	<b>3</b>	<b>2</b>	<b>391</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>575</b>	<b>43</b>	<b>0</b>
	<p>* Öğrenci sayıları 31.12.2013 - 31.12.2014 ve 31.12.2015 tarihleri itibariyle Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimleri Enstitülerinden alınmıştır.                  ** Üniversitemizde Tezsiz Yüksek Lisans programı bulunmamaktadır.</p>										

**Tablo 30B : Fen Bilimleri ve Sosyal Bilimleri Enstitüsü Yüksek Lisans ve Doktora Programları (2013 - 2015)**

		Bölüm / Program Adı															Toplam		
		Fen Bilimler Enstitüsü										Sosyal Bilimler Enstitüsü							
		İnşaat Mühendisliği Yüksek Lisansı	Jeoloji Mühendisliği Yüksek Lisansı	Makine Mühendisliği Yüksek Lisansı	Harita Mühendisliği Yüksek Lisansı	Ormanlık ve Çevre Bilimleri	Zootečni	Bioteknoloji Yüksek Lisans	Gıda Mühendisliği Yüksek Lisans	Matematik Mühendisliği Yüksek Lisans	İşletme Yüksek Lisans	İktisat Yüksek Lisans	Temel İslam Bilimleri	Halkla İlişkiler ve Tanıtım	Sosyal Hizmet Yönetimi	Afet Yönetimi Yüksek Lisansı			
Yıllar	2013	Örgün Bayan Öğrenci	8	12	-	6	7	-	-	-	-	13	7	10	-	-	17	80	
		Örgün Erkek Öğrenci	54	32	3	40	14	7	-	-	-	22	10	23	-	-	25	230	
		2. Öğretim Bayan Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		2. Öğretim Erkek Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		Yüksek Lisans Bayan Öğr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	13	7	10	-	-	17	47	
		Yüksek Lisans Erkek Öğr.	-	-	-	-	-	-	-	-	-	22	10	23	-	-	25	80	
		Doktora Bayan Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	3	-	-	-	-	-	-	3
		Doktora Erkek Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-	-	2
		<b>Toplam Öğrenci Sayısı</b>	<b>62</b>	<b>44</b>	<b>3</b>	<b>46</b>	<b>21</b>	<b>7</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>40</b>	<b>17</b>	<b>33</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>42</b>	<b>315</b>	
	2014	Örgün Bayan Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
		Örgün Erkek Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
		2. Öğretim Bayan Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
		2. Öğretim Erkek Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
		Yüksek Lisans Bayan Öğr.	10	12	-	5	5	-	-	-	-	26	9	15	5	3	-	90	
		Yüksek Lisans Erkek Öğr.	63	40	3	32	9	10	-	-	-	62	18	48	10	6	-	301	
		Doktora Bayan Öğrenci(Tezli)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	
		Doktora Erkek Öğrenci(Tezsiz)	-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	-	-	-	-	4	
		<b>Toplam Öğrenci Sayısı</b>	<b>73</b>	<b>52</b>	<b>3</b>	<b>37</b>	<b>14</b>	<b>10</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>15</b>	<b>93</b>	<b>27</b>	<b>63</b>	<b>15</b>	<b>9</b>	<b>0</b>	<b>411</b>	
	2015	Örgün Bayan Öğrenci	11	12	-	3	5	-	4	13	2	-	10	27	10	5	19	121	
		Örgün Erkek Öğrenci	72	49	2	30	13	9	13	8	6	-	26	59	48	10	46	391	
		2. Öğretim Bayan Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
		2. Öğretim Erkek Öğrenci	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0	
		Yüksek Lisans Bayan Öğr.	11	12	-	3	5	-	4	13	2	26	10	26	10	5	19	146	
		Yüksek Lisans Erkek Öğr.	72	49	2	30	13	9	11	8	6	71	26	58	19	10	45	429	
Doktora Bayan Öğrenci		-	-	-	-	-	-	-	-	-	4	-	1	-	-	-	5		
Doktora Erkek Öğrenci		-	-	-	-	-	-	2	-	-	5	-	1	29	-	1	38		
<b>Toplam Öğrenci Sayısı</b>		<b>83</b>	<b>61</b>	<b>2</b>	<b>33</b>	<b>18</b>	<b>9</b>	<b>17</b>	<b>21</b>	<b>8</b>	<b>106</b>	<b>36</b>	<b>86</b>	<b>58</b>	<b>15</b>	<b>65</b>	<b>618</b>		



5.1.3- Öğrenci Kontenjanları

**Tablo 31: Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı ( 2014 - 2015 ve 2015 - 2016 )**

Birim Adı	Yıllar														
	2014 - 2015 Eğitim Öğretim Yılı								2015 - 2016 Eğitim Öğretim Yılı						
	YGS Kontenjanı	YGS Ek Kontenjanı	YGS Sonucu Yerleşen	YGS Sonucu Kaydolan	Boş Kalan	YGS Yerleştirme Doluluk Oranı (%)	Kayıtlı Öğrenci Doluluk Oranı (%)	YGS Kontenjanı	YGS Ek Kontenjanı	YGS Sonucu Yerleşen	YGS Sonucu Kaydolan	Boş Kalan	YGS Yerleştirme Doluluk Oranı (%)	Kayıtlı Öğrenci Doluluk Oranı (%)	
Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	630	67	617	612	18	97,94	97,14	690	70	689	688	2	99,86	99,71	
İktisadi ve İdari Bir. Fak.	500	50	518	520	0	103,60	104,00	600	60	624	617	0	104,00	102,83	
İletişim Fakültesi	170	19	176	179	0	103,53	105,29	170	20	184	181	0	108,24	106,47	
İlahiyat Fakültesi	260	14	267	268	0	102,69	103,08	260	24	269	267	0	103,46	102,69	
Edebiyat Fakültesi	220	27	227	231	0	103,18	105,00	220	21	227	226	0	103,18	102,73	
Turizm Fakültesi	40	74	12	18	22	0,00	0,00	20	6	17	16	4	85,00	80,00	
Gümüşhane Sağlık YO	605	71	626	613	0	103,47	101,32	605	51	632	630	0	104,46	104,13	
Beden Eği. ve Spor YO	58	0	58	56	2	100,00	96,55	50	0	50	58	0	100,00	116,00	
Gümüşhane MYO	1195	368	1097	1071	124	91,80	89,62	980	238	927	908	72	94,59	92,65	
Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	370	41	370	376	0	100,00	101,62	355	50	361	359	0	101,69	101,13	
Kelkit Aydın Doğan MYO	260	92	220	210	50	84,62	80,77	215	47	189	211	4	87,91	98,14	
Kelkit Sağlık Hiz. MYO	100	0	100	106	0	100,00	106,00	100	23	100	100	0	100,00	100,00	
Şiran Mustafa Beyaz MYO	180	44	180	165	15	100,00	91,67	180	42	171	167	13	95,00	92,78	
Kürtün Meslek Yüksekokulu	140	23	140	140	0	100,00	100,00	140	22	139	137	3	99,29	97,86	
Torul Meslek Yüksekokulu	300	200	146	137	163	48,67	45,67	150	64	120	111	39	80,00	74,00	
İrfan Can Köse MYO	280	123	211	236	44	75,36	84,29	245	61	177	174	71	72,24	71,02	
<b>Toplam</b>	<b>5308</b>	<b>1213</b>	<b>4965</b>	<b>4938</b>	<b>438</b>	<b>94,32</b>	<b>94,13</b>	<b>4980</b>	<b>799</b>	<b>4876</b>	<b>4850</b>	<b>208</b>	<b>96,93</b>	<b>97,48</b>	

\* Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı sayıları 31.12.2015 tarihi itibarıyla ÖİDB'dan alınmıştır.

\*\* Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu özel yetenek sınavı ile öğrenci almaktadır.

\*\*\* Boş kalan kontenjanlara ÖSS boş kontenjanlarda dahildir. Kontenjanlardaki sapmalar ÖSYM'nin kontenjan artırımından kaynaklanmaktadır.

5.1.4- İlk Defa Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı

**Tablo 32:** Gümüşhane Üniversitesi Yükseköğretim Programlarına İlk Defa Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2013 - 2015)

		Fakülte / Yüksekokul Adı																		Genel Toplam		
		Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	İktisadi ve İdari Bir. Fak.	İletişim Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Edebiyat Fakültesi	Turizm Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Beden Eği. ve Spor YO	Gümüşhane MYO	Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	Kelkit Aydın Doğan MYO	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	Şiran Mustafa Beyaz MYO	Kürtün Meslek Yüksekokulu	Torul Meslek Yüksekokulu	İrfan Can Köse MYO	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü			
Yıllar	2013	Örgün	378	253	95	115	94	-	398	48	638	181	120	40	74	68	116	43	-	-	2661	
		2. Öğretim	345	245	92	130	90	-	206	-	265	176	70	36	63	69	14	10	-	-	1811	
		Yüksek Lisans	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	86	143	229
		Doktora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	5	5
		<b>Toplam</b>	<b>723</b>	<b>498</b>	<b>187</b>	<b>245</b>	<b>184</b>	<b>0</b>	<b>604</b>	<b>48</b>	<b>903</b>	<b>357</b>	<b>190</b>	<b>76</b>	<b>137</b>	<b>137</b>	<b>130</b>	<b>53</b>	<b>86</b>	<b>148</b>	<b>148</b>	<b>4706</b>
	2014	Örgün	347	260	88	144	136	18	395	56	800	189	139	56	100	69	117	148	-	-	3062	
		2. Öğretim	265	260	91	124	95	-	218	-	271	187	71	50	65	71	20	88	-	-	1876	
		Yüksek Lisans	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	32	107	139	
		Doktora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	8	8
		<b>Toplam</b>	<b>612</b>	<b>520</b>	<b>179</b>	<b>268</b>	<b>231</b>	<b>18</b>	<b>613</b>	<b>56</b>	<b>1071</b>	<b>376</b>	<b>210</b>	<b>106</b>	<b>165</b>	<b>140</b>	<b>137</b>	<b>236</b>	<b>32</b>	<b>115</b>	<b>115</b>	<b>5085</b>
	2015	Örgün	436	309	90	140	132	16	407	50	647	185	139	52	103	71	97	123	-	-	2997	
		2. Öğretim	352	308	91	127	94	-	223	-	261	174	72	48	64	66	14	51	-	-	1945	
		Yüksek Lisans	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	88	104	192	
		Doktora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	2	10	12	
		<b>Toplam</b>	<b>788</b>	<b>617</b>	<b>181</b>	<b>267</b>	<b>226</b>	<b>16</b>	<b>630</b>	<b>50</b>	<b>908</b>	<b>359</b>	<b>211</b>	<b>100</b>	<b>167</b>	<b>137</b>	<b>111</b>	<b>174</b>	<b>90</b>	<b>114</b>	<b>114</b>	<b>5146</b>

\* Yükseköğretim programlarına ilk defa kayıt yaptıran öğrencilerin okullara göre dağılım sayıları 31.12.2015 tarihi itibarıyla ÖİDB'dan alınmıştır.

\*\* Tabloya Yatay Geçiş ile kayıt yaptıran öğrenciler dahil edilmemiş olup toplam öğrenci Üniversitemize yatay geçiş ile kayıt yaptırmıştır.

5.1.5- Mezun Olan Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı

**Tablo 33:** Gümüşhane Üniversitesi Yükseköğretim Programlarından Mezun Olan Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2013 - 2015)

		Fakülte / Yüksekokul Adı																		Genel Toplam	
		Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	İktisadi ve İdari Bir. Fak.	İletişim Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Edebiyat Fakültesi	Turizm Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Beden Eği. ve Spor YO	Gümüşhane MYO	Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	Kelkit Aydın Doğan MYO	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	Şıran Mustafa Beyaz MYO	Kürtün Meslek Yüksekokulu	Torul Meslek Yüksekokulu	İrfan Can Köse MYO	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü		
Yıllar	2013	Örgün	128	36	40	-	-	-	30	-	273	78	85	26	65	54	61	71	-	-	947
		2. Öğretim	72	38	49	-	-	-	-	-	143	51	15	30	44	60	-	46	-	-	548
		Yüksek Lisans	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	8	24
		Doktora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		<b>Toplam</b>	<b>200</b>	<b>74</b>	<b>89</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>416</b>	<b>129</b>	<b>100</b>	<b>56</b>	<b>109</b>	<b>114</b>	<b>61</b>	<b>117</b>	<b>16</b>	<b>8</b>	<b>1519</b>
	2014	Örgün	207	96	58	-	-	-	120	-	504	79	128	17	60	48	95	48	-	-	1460
		2. Öğretim	147	77	61	-	-	-	47	-	274	86	50	26	36	68	15	46	-	-	933
		Yüksek Lisans	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	19	17	36
		Doktora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		<b>Toplam</b>	<b>354</b>	<b>173</b>	<b>119</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>167</b>	<b>0</b>	<b>778</b>	<b>165</b>	<b>178</b>	<b>43</b>	<b>96</b>	<b>116</b>	<b>110</b>	<b>94</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>2429</b>
	2015	Örgün	256	168	67	66	-	-	181	-	432	160	71	32	74	50	74	32	-	-	1663
		2. Öğretim	221	172	72	73	-	-	48	-	226	141	48	27	65	51	17	13	-	-	1174
		Yüksek Lisans	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	16	22	38
		Doktora	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	0
		<b>Toplam</b>	<b>477</b>	<b>340</b>	<b>139</b>	<b>139</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>229</b>	<b>0</b>	<b>658</b>	<b>301</b>	<b>119</b>	<b>59</b>	<b>139</b>	<b>101</b>	<b>91</b>	<b>45</b>	<b>16</b>	<b>22</b>	<b>2875</b>

\* 2015 yılı mezun öğrenci sayısı 01.01.2015-31.12.2015 tarihleri itibariyle ÖİDB' dan alınmıştır.

**Tablo 34: Gümüşhane Üniversitesi Yıllar İtibariyle Öğrenci Başarı Durumu (2013 -2015)**

		Fakülte / Yüksekokul Adı																			Genel Toplam %
		Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	İktisadi ve İdari Bir. Fak.	İletişim Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Edebiyat Fakültesi	Turizm Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Beden Eği. ve Spor YO	Gümüşhane MYO	Gümüşhane Sağlık Hızım. MYO	Kelkit Aydın Doğan MYO	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	Şıran Mustafa Beyaz MYO	Kürtün Meslek Yüksekokulu	Torul Meslek Yüksekokulu	İrfan Can Köse MYO	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü		
Yıllar	2013	Örgün %	62,00	65,50	86,00	84,00	86,00	0,00	93,17	90,00	52,62	85,75	75,29	88,00	60,00	81,00	63,00	69,00	0,00	0,00	<b>76,09</b>
		2. Öğretim %	60,88	60,75	85,00	85,00	86,00	0,00	94,25	-	67,83	87,25	76,00	90,00	66,00	89,00	73,50	80,00	0,00	0,00	<b>78,68</b>
		<b>Toplam %</b>	<b>61,44</b>	<b>63,13</b>	<b>85,50</b>	<b>84,50</b>	<b>86,00</b>	<b>0,00</b>	<b>93,71</b>	<b>90,00</b>	<b>60,23</b>	<b>86,50</b>	<b>75,65</b>	<b>89,00</b>	<b>63,00</b>	<b>85,00</b>	<b>68,25</b>	<b>74,50</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>77,38</b>
	2014	Örgün %	67,00	66,00	86,00	84,00	86,00	0,00	94,00	91,00	65,00	85,00	76,00	87,00	66,00	81,00	64,00	70,00	0,00	0,00	<b>64,89</b>
		2. Öğretim %	64,00	62,00	85,00	85,00	86,00	0,00	95,00	-	75,00	88,00	78,00	89,00	66,00	88,00	70,00	80,00	0,00	0,00	<b>65,35</b>
		<b>Toplam %</b>	<b>65,50</b>	<b>64,00</b>	<b>85,50</b>	<b>84,50</b>	<b>86,00</b>	<b>0,00</b>	<b>94,50</b>	<b>91,00</b>	<b>70,00</b>	<b>86,50</b>	<b>77,00</b>	<b>88,00</b>	<b>66,00</b>	<b>84,50</b>	<b>67,00</b>	<b>75,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>65,12</b>
	2015	Örgün %	68,00	75,00	88,00	92,00	84,00	78,00	92,00	89,00	67,00	83,00	53,00	85,00	78,00	90,00	56,00	68,00	0,00	0,00	<b>69,22</b>
		2. Öğretim %	67,00	73,00	85,00	92,00	78,00	-	91,00	-	82,00	83,00	66,00	88,00	73,00	96,00	50,00	68,00	0,00	0,00	<b>68,25</b>
		<b>Toplam %</b>	<b>67,50</b>	<b>74,00</b>	<b>86,50</b>	<b>92,00</b>	<b>81,00</b>	<b>78,00</b>	<b>91,50</b>	<b>89,00</b>	<b>74,50</b>	<b>83,00</b>	<b>59,50</b>	<b>86,50</b>	<b>75,50</b>	<b>93,00</b>	<b>53,00</b>	<b>68,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>68,74</b>

\* 2015 yılı mezun öğrenci başarı durumu 01.01.2015 - 31.12.2015 tarihleri itibariyle ÖİDB' dan alınmıştır.

## 5.2 - Akademik Birimlerce Yürütülen Öğretim Hizmetleri

### 5.2.1- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (İİBF)

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi; 85 Akademik Personel ve 12 İdari Personel ile açık olan İşletme, Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi, İnsan Kaynakları Yönetimi, İktisat ve Maliye bölümleri ile 2168 öğrenciye hizmet vermektedir.

### 5.2.2- Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi (MF)

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi; 185 Akademik Personel ve 32 İdari Personel ile mevcut olan İnşaat Mühendisliği, Makine Mühendisliği, Harita Mühendisliği, Jeoloji Mühendisliği, Jeofizik Mühendisliği, Elektrik-Elektronik Mühendisliği, Gıda Mühendisliği, Matematik Mühendisliği, Fizik Mühendisliği ve Genetik ve Biomühendislik bölümleri ile 2983 öğrenciye hizmet vermektedir.

### 5.2.3- İletişim Fakültesi (İF)

İletişim fakültesi; 35 Akademik Personel ve 11 İdari Personel ile mevcut olan Halkla İlişkiler ve Tanıtımı bölümü ile 729 öğrenciye hizmet vermektedir.

### 5.2.4- İlahiyat Fakültesi (İF)

İlahiyat fakültesi; 36 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan; İlahiyat Bölümü ile 896 öğrenciye hizmet vermektedir.

### 5.2.5- Edebiyat Fakültesi (EF)

Edebiyat fakültesi; 42 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan; Türk Dili ve Edebiyatı Bölümü, Tarih Bölümü ve Felsefe Bölümü ile 609 öğrenciye hizmet vermektedir.

### 5.2.6- Turizm Fakültesi (TF)

Turizm Fakültesinde; 11 Akademik ve 3 İdari Personel ile Turizm İşletmeciliği bölümü ile toplam 34 öğrencisi bulunmaktadır.

### 5.2.7- Gümüşhane Sağlık Yüksekokulu

Sağlık Yüksekokulu; 59 Akademik Personel ve 8 İdari Personel ile mevcut olan; Hemşirelik Bölümü, Beslenme ve Diyetetik Bölümü, Sağlık Yönetimi, İş Sağlığı ve Güvenliği, Acil Yardım ve Afet Yönetimi ile Sosyal Hizmetler Bölümleriyle 2186 öğrenciye hizmet vermektedir.

### 5.2.8- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu

Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu; 10 Akademik Personel ve 8 İdari Personel ile mevcut olan Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği Bölümünde toplam 195 öğrenciye hizmet vermektedir.

### 5.2.9- Fen Bilimleri Enstitüsü (FBE)

Mühendislik Fakültesinin inşaat, jeoloji, makine anabilim dallarında lisansüstü eğitim programları açılması için yapılan başvurular YÖK tarafından kabul edilmiş olup 2009–2010 eğitim öğretim yılı Güz ve Bahar yarıyılarında inşaat ve jeoloji anabilim dallarına, 2010–2011 eğitim öğretim yılı Bahar yarıyılında ise makine anabilim dalında, 2011-2012 eğitim öğretim yılı Güz ve Bahar yarıyılarında harita anabilim dallarına, 2012-2013 eğitim öğretim yılı Güz ve Bahar yarıyılarında Ormancılık ve Çevre Bilimleri ile Zootečni Anabilim Dallarına, 2015-2016 eğitim öğretim yılı Güz ve Bahar yarı yıllarında Bioteknoloji, Gıda Mühendisliği ve Matematik Mühendisliği Anabilim Dallarında yüksek lisans ve doktora öğrencisi alınmış olup mevcut anabilim dalları ile birlikte toplam 255 yüksek lisans öğrencisi eğitime devam etmektedir.

### 5.2.10- Sosyal Bilimler Enstitüsü (SBE)

Sosyal Bilimler Enstitüsü'nün İşletme Anabilim Dalında lisansüstü eğitim programları açılması için yapılan başvurular YÖK tarafından kabul edilmiş olup 2011–2012 eğitim öğretim yılında işletme anabilim dalında, 2012–2013 eğitim öğretim yılında Afet Yönetimi Anabilim dalında, 2013–2014 eğitim öğretim yılında hem İktisat ve Temel İslam Bilimleri anabilim dallarında yüksek lisans hem de İşletme anabilim dalında doktora programı, 2014-2015 eğitim öğretim yılında Halkla İlişkiler ve Tanıtım ile Sosyal Hizmet Yönetimi Anabilim Dallarında Yüksek Lisans Programları açılmış olup, toplam 343 yüksek lisans ve doktora öğrencisi eğitime devam etmektedir.

### **5.2.11- Gümüşhane Meslek Yüksekokulu (GMYO)**

Gümüşhane Meslek Yüksekokulu; 59 Akademik Personel ve 12 İdari Personel mevcut olan İnşaat Teknolojisi Programı, Grafik Tasarımı Programı, Elektrik Programı, Turizm Ve Otel İşletmeciliği Programı, Bilgisayar Programcılığı, Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları Programı, İşçi Sağlığı Ve İş Güvenliği Programı, Ormancılık Ve Orman Ürünleri Programı, İşletme Yönetimi Programı, Bahçe Tarımı, İç Mekan Tasarımı, Mekatronik, Organik Tarım Programı, Kimya Teknolojisi ile Laborant ve Veteriner Sağlık Programları ile 3342 öğrenciye hizmet vermektedir.

### **5.2.12- Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu (KADMYO)**

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu; 17 Akademik Personel ve 9 İdari Personel ile mevcut olan, Bilgisayar Programcılığı Programı, Laborant ve Veteriner Sağlık Programı, Muhasebe Ve Vergi Uygulamaları Programı, Elektronik Teknolojisi Programı, Organik Tarım Programı ve Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği Programı ile toplam 790 öğrenciye hizmet vermektedir.

### **5.2.13- Kürtün Meslek Yüksekokulu (KMYO)**

Kürtün Meslek Yüksekokulu; 7 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan, Ormancılık ve Orman Ürünleri Programında toplam 324 öğrenciye hizmet vermektedir.

### **5.2.14- Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu**

Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu; 12 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan Tıbbi Laboratuar Teknikleri, İlk ve Acil Yardım, Çocuk Gelişimi Programı ve Yaşlı bakım Hizmetleri Programlarında toplam 858 öğrenciye hizmet vermektedir.

### **5.2.15- Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu**

Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu; 13 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan, Gıda Teknolojisi Programı, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler Programı, Laborant Ve Veteriner Sağlık Programı, Süt ve Ürünleri Teknolojisi Programı ile Organik Tarım bölümlerinde toplam 566 öğrenciye hizmet vermektedir

### 5.2.16- Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu; 4 Akademik Personel ve 4 İdari Personel ile mevcut olan, İlk ve Acil Yardım bölümünde toplam 230 öğrenciye hizmet vermektedir.

### 5.2.17- Torul Meslek Yüksekokulu

Torul Meslek Yüksekokulu; 8 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan, Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı Programı ile Bilgisayar Programcılığı Programlarında toplam 366 öğrenciye hizmet vermektedir.

### 5.2.18- İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu

İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu; 6 Akademik Personel ve 3 İdari Personel ile mevcut olan, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları ile Lojistik Programında toplam 460 öğrenciye hizmet vermektedir.

## 5.3- Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler

### 5.3.1. Genel Sekreterlik

1. Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.

2. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.

3. Genel Sekreter, üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

a) Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,

b) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,

c) Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,

d) Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,

e) Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,

f) Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,

g) Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,

h) Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.



**5.3-1. Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (YİTDB)**

a) Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,

b) Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santrali, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

**5.3-2. Personel Dairesi Başkanlığı (PDB)**

a) Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,

b) Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,

c) İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,

d) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

**5.3-3. Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)**

a) Hizmet ve faaliyetlerin ekonomik ve etkin bir şekilde yerine getirilmesi için insan, para ve malzeme gibi mevcut kaynakların en uygun ve verimli bir şekilde kullanılmasını sağlamak üzere üniversiteye ait bütçe tasarımlarını plan ve program esasına göre hazırlamak ve uygulanmasını izlemek,

b) Yatırım programlarının finansman kaynakları ile ilgili ve gerekli bilgi, belge ve istatistikleri toplamak ve değerlendirmek,

c) Uygulama sırasında nakit ve ödenek durumunu izlemek,

d) Üniversitenin ayniyat işleri ile her türlü ödeme ve tahsil işlerini yürütmek.

**Tablo 35: Ödenek Serbest Bırakma, Aktarma ve Ekleme İşlem Sayıları (2012-2015)**

		2012		2013		2014		2015	
		Sayı	Sayı	Artış Oranı	Sayı	Artış Oranı	Sayı	Artış Oranı	
		<b>Açıklamalar</b>	Ödenek Gönderme İşlem Sayısı	284	167	-41,20%	189	13,17%	176
Tenkis İşlem Sayısı	28		5	-82,14%	9	80,00%	5	-44,44%	
Kurumsal Düzeyde Ödenek Aktarma İşlem Sayısı	9		6	-33,33%	4	-33,33%	2	-50,00%	
Detaylı Düzeyde Yapılan Ödenek İşlem Sayısı	24		25	4,17%	24	-4,00%	16	-33,33%	
Ödenek Ekleme İşlem Sayısı	25		21	-16,00%	23	9,52%	16	-30,43%	
*Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın 31.12.2015 tarihli verileri esas alınmıştır.									

**Tablo 36: Yevmiye Sayıları Tablosu**

		Yıllar		
		2013	2014	2015
<b>Yevmiye Sayıları</b>	<b>Toplam İşlem Sayısı</b>	<b>9230</b>	<b>10601</b>	<b>9968</b>
	Muhasebe İşlem Fişi Yevmiye Sayısı	5310	6868	6726
	Ödeme Emri Belgesi Yevmiye Sayısı	3402	3503	3080
	<b>Toplam</b>	<b>8712</b>	<b>10371</b>	<b>9806</b>
*Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın 31.12.2015 tarihli verileri esas alınmıştır.				

Yukarıdaki tabloda Toplam İşlem Sayısı olarak yıllara göre sırayla verilmiş sayılar, Strateji geliştirme dairesi başkanlığınca yapılan evrak giriş, düzeltme, iptal vb. tüm işlemleri kapsamaktadır. Yevmiye Sayıları ise Muhasebe İşlem Fişi Yevmiye Sayısı ve Ödeme Emri Belgesi Yevmiye Sayısının toplamını vermektedir.

**5.3-4. Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB)**

- a) Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,
- b) Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,
- c) Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

**5.3-5. Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKSDB)**

- a) Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,
- b) Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,
- c) Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

**5.3-6. Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB)**

- a) Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,
- b) Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

**5.3-7. Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB)**

- a) Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,
- b) Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

**5.3-8. Hukuk Müşavirliği (HM)**

- a) Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,
- b) Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,
- c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

**Tablo 37: Gümüşhane Üniversitesi Hukuk Müşavirliği Dava Sayı ve Türleri (2013-2015)**

		2013 Yılı Dava Sayıları	2014 Yılı Dava Sayıları	2015 Yılı Dava Sayıları
<b>Açılan Dava ve İcra Takipleri</b>	Öğrenci Konulu Açılan Davalar	5	0	1
	Akademik Personel Konulu Açılan Davalar	9	4	6
	İdari Personel Konulu Açılan Davalar	10	13	9
	Diğer Konulu Açılan Davalar	23	22	10
<b>Ara Toplam</b>		<b>47</b>	<b>39</b>	<b>26</b>
<b>Devam Eden Davalar</b>	Öğrenci Konulu Açılan Davalar	1	0	2
	Akademik Personel Konulu Açılan Davalar	5	4	25
	İdari Personel Konulu Açılan Davalar	5	11	25
	Diğer Konulu Açılan Davalar	15	21	45
<b>Ara Toplam</b>		<b>26</b>	<b>36</b>	<b>97</b>
<b>Sona Eren Davalar</b>	Öğrenci Konulu Açılan Davalar	4	0	0
	Akademik Personel Konulu Açılan Davalar	4	0	3
	İdari Personel Konulu Açılan Davalar	5	2	13
	Diğer Konulu Açılan Davalar	8	1	4
<b>Ara Toplam</b>		<b>21</b>	<b>3</b>	<b>20</b>
<b>Genel Toplam</b>		<b>94</b>	<b>78</b>	<b>143</b>

\* 30.12.2015 tarihi itibarıyla Hukuk Müşavirliğinin verileri esas alınmıştır.

**5.3-9. İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İMİDB)**

- a) Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.
- b) Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,
- c) Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yerine getirmek,
- d) Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,
- e) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

**5.3-10. Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü (DSİM)**

2010 yılı Kasım ayı itibari ile faaliyete geçmiş olan Döner Sermaye İşletme Müdürlüğümüze ait 31.12.2015 tarihli mizan aşağıda yer almaktadır.

**Tablo 38: Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün 31/12/2015 Tarihli Mizanı**

		31.12.2015					
		Borç	Alacak	Borç Kalanı	Alacak Kalanı		
Hesap Kodu	Hesap Adı	102	Bankalar Hesabı	782.900,44	474.322,69	308.577,75	0,00
		103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı(-)	474.644,93	474.649,17	0,00	4,24
		120	Alıcılar Hesabı	546.099,10	521.656,48	24.442,62	0,00
		134	İşletmeler Arası Mali Borçlardan alacaklar Hesabı	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
		136	Diğer Çeşitli Alacaklar Hesabı	1.542,05	0,00	1.542,05	0,00
		150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	421.182,79	388.379,47	32.803,32	0,00
		159	Verilen Sipariş Avansları Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00
		253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	1.115,10	0,00	1.115,10	0,00
		255	Demirbaşlar Hesabı	2.369,49	0,00	2.369,49	0,00
		257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı	0,00	0,00	0,00	0,00
		303	İşletmeler Arası Mali Borçlar Hesabı	10.000,00	10.000,00	0,00	0,00
		320	Satıcılar Hesabı	126.163,46	143.030,20	0,00	16.866,74
		335	Personele Borçlar Hesabı	138.590,88	139.495,95	0,00	905,07
		336	Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	46.102,82	71.517,71	0,00	25.414,89
		360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	137.792,74	146.746,01	0,00	8.953,27
		362	Ödenecek Döner Sermaye Yükümlülükleri Hesabı	37.627,07	39.814,00	0,00	2.186,93
		391	Hesaplanan Katma Değer Vergisi Hesabı	64.305,39	64.305,39	0,00	0,00
		436	Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	0,00	0,32	0,00	0,32
		500	Sermaye Hesabı	0,00	100.000,00	0,00	100.000,00
		501	Ödenmemiş Sermaye Hesabı	100.000,00	0,00	100.000,00	0,00
		570	Geçmiş Yıllar Karları Hesabı	0,00	203.994,16	0,00	203.994,16
		590	Dönet Net Karı Hesabı	186.485,03	503.495,31	0,00	317.010,28
		591	Dönet Net Zararı Hesabı(-)	26.591,85	0,00	26.591,85	0,00
		600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	0,00	435.713,20	0,00	435.713,20
		649	Diğer Olağan Gelir ve Karlar Hesabı	0,00	0,05	0,00	0,05
		679	Diğer Olandışı Gelir ve Karlar Hesabı	0,00	1,30	0,00	1,30
		740	Hizmet Üretim Maliyeti Hesabı	419.062,05	0,00	419.062,05	0,00
		770	Genel Yönetim Giderleri Hesabı	194.546,22	0,00	194.546,22	0,00
		800	Bütçe Gelirleri Hesabı	63.753,23	273.867,94	0,00	210.114,71
		805	Gelir Yansıtma Hesabı	273.867,94	63.753,23	210.114,71	0,00
		830	Bütçe Giderleri Hesabı	354.449,29	0,00	354.449,29	0,00
		835	Gider Yansıtma Hesabı	0,00	354.449,29	0,00	354.449,29
		900	Alınan Teminatlar Hesabı	13.600,00	9.600,00	4.000,00	0,00
901	Alınan Teminatlar Alacaklı Hesabı	9.600,00	13.600,00	0,00	4.000,00		
970	Kullanılacak Bütçe Ödenekleri Hesabı	1.808.210,00	0,00	1.808.210,00	0,00		
971	Bütçe Ödenekleri Hesabı	0,00	1.808.210,00	0,00	1.808.210,00		
		<b>Genel Toplam</b>	<b>6.250.601,87</b>	<b>6.250.601,87</b>	<b>3.487.824,45</b>	<b>3.487.824,45</b>	

## 6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemiz “Özel Bütçeli İdare” olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun, 5436 sayılı Kanununun 12’nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 11’inci maddesinde üst yöneticilerin, 31 ve 32’nci maddelerinde harcama yetkisi ve yetkilisini 33’üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemler açıkça belirlenmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanuna ve kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür. 5018 sayılı Kanununun 11’inci maddesinde “Bakanlıklarda müsteşar, diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yöneticidir. Ancak, Millî Savunma Bakanlığında üst yönetici Bakandır. Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi, malî kontrol yetkilisi ve iç denetçiler ile muhasebe yetkilisi aracılığıyla yerine getirirler.” denilerek kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen ön mali kontrol için aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır.

5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanununun 15’inci maddesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 ve 60’uncü maddeleri ile 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı 3’üncü Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve

Esaslara göre hazırlanan 31.12.2009 tarih ve 349 sayılı Rektörlük Oluru ile “Gümüşhane Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemlerine İlişkin Usul ve Esaslar” belirlenmiş, “Gümüşhane Üniversitesi Süreç Akım Şeması” 31.12.2009 tarih ve 350 sayılı Rektörlük Oluru ile yürürlüğe girmiştir. Harcama birimlerindeki gider işlemlerine ilişkin süreçler belirlenmiş olup, süreç kontrolünde, her bir işlem daha önceki işlemlerin kontrolünü içerecek şekilde tasarlanarak uygulanması sağlanmıştır. Buna göre, malî işlemlerin yürütülmesinde görev alanlar, yapacakları işlemde önceki işlemleri de kontrol etmektedirler.

2015 yılında yapılan ön mali kontrol işlemlerinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, su ve elektrik alımları ile haberleşme giderleri ve tarifeye bağlı ödemelerin dışındaki mal ve hizmet alımlarında KDV hariç 1.000.000,00 TL’yi, yapım işlerinde 3.000.000,00 TL’yi aşan giderlerde, her türlü taahhüt ve sözleşme tasarılarının taahhüde girilmeden (sözleşme imzalanmadan önce) ön mali kontrolü yapılmakta olup; bu tutarların altında kalanlar ise uygunluk denetimine tabi tutulmuştur.

Üniversitemiz akademik birimleri; 6 Fakülte, 2 Enstitü, 8 Meslek Yüksekokulu, 2 Yüksekokulu ile 5 Uygulama ve Araştırma Merkezinden oluşmaktadır. Rektör, Dekan, Enstitü ve Yüksekokul Müdürleri genel yönetim yetkilerini kullanarak mevzuatta öngörülen görevleri yapmaktadırlar. İdari birimlerimiz ise Genel Sekreterlik, Hukuk Müşavirliği, Daire Başkanlıkları ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü’nden oluşmaktadır. Bu görevler ifa edilirken iç kontrol faaliyetleri de yürütülmektedir.

Bu çerçevede;

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile Üniversitemiz Harcama Birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerekli önlemler alınmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemler aşağıda belirtilmiştir.

- 1- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları,
- 2- Ödenek aktarma işlemleri,
- 3- Kadro dağılım cetvelleri,



- 4- Geçici işçi pozisyonları,
- 5- Yan ödeme cetvelleri,

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerle ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmekte, harcama birimlerimizce mali karar ve işlemler; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından değerlendirilmektedir.

## **II- AMAÇ ve HEDEFLER**

### **A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ**

Üniversitemiz; Stratejik Planı “Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik” çerçevesi içerisinde hazırlanarak, Stratejik Planın nihai hali Bütçe Ve Performans Programı hazırlıklarında kullanılmak üzere Kalkınma Bakanlığı’na, Maliye Bakanlığı’na, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM’ne Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gönderilerek kamuoyuna açıklanmıştır. Nihai Stratejik Planımıza göre; kurumsal stratejik amaç ve hedeflerimiz aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 39 : Gümüşhane Üniversitesi 2013 - 2017 Dönemi Stratejik Plan Çerçevesi

Tema	Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Sorumlu Birimler
Tema 1 Eğitim - Öğretim	SA 1 : Eğitim-Öğretimi nicelik ve nitelik yönünden geliştirmek	SH 1 : Üniversitemizdeki bölüm / program sayısını arttırmak ve açılacak programlara öğrenci almak	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı / Akademik Birimler
		SH 2 : Üniversitemizin eğitim - öğretim kalitesini yükseltmek	Akademik Birimler
		SH 3 : Üniversitemizin araştırma ve yayın sayısını arttırmak	Akademik Birimler
Tema 2 Bilimsel Araştırma ve Geliştirme	SA 2 : Bilgi ve teknoloji üretecek altyapıyı ve imkanları geliştirmek	SH 4 : Laboratuvarların altyapısını geliştirmek	BAP / MER-LAP / GÜN-ORG / İMİD / GÜN-SEM / İMİDB
		SH 5 : Araştırma ve geliştirme projelerinin sayısını arttırmak	Akademik Birimler
Tema 3 Kamu Yararı Oluşturma ve İşbirliği	SA 3 : Kamu yararı oluşturmak, sanayi ve iş dünyası ile olan ilişkileri geliştirmek	SH 6 : Toplumsal hizmet odaklı sosyal, kültürel, ekonomik ve bilimsel faaliyetlere destek vermek	Rektörlük(Özel Kalem) / İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı
Tema 4 Fiziki Yapılaşma ve Çevre	SA 4 : Fiziki Yapılaşmayı çevre düzenlemesini ve altyapıyı geliştirmek	SH 7 : Toplam kapalı alan miktarını arttırmak	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı
		SH 8 : Merkez yerleşkenin çevre düzenlemesini ve altyapısını tamamlamak	Yapı İşleri Teknik Daire Başkanlığı
Tema 5 Kurumsallaşma ve Kurumsal Memnuniyet	SA 5 : Kurumsallaşmayı ve kurumsal memnuniyeti sağlamak amacıyla hızlı, etkili ve kaliteli hizmet sunmak	SH 9 : Kurumsal insan kaynaklarımızın sayısını ve niteliğini arttırmak	Personel Daire Başkanlığı
		SH 10 : Kurumsal mal, malzeme ve hizmet alımlarına ilişkin hizmetleri hızlı, etkili ve kaliteli bir şekilde yürütmek	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı / Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		SH 11 : Kurumsal bilgi-belge yönetimini geliştirmek ve hukuk hizmetlerini yürütmek	Genel Sekreterlik / Hukuk Müşavirliği
		SH 12 : Öğrencilerimize ve personelimize yönelik kurumsal hizmetlerin sayısını arttırmak ve hizmet kalitesini yükseltmek	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		SH 13 : Yurtiçinde ve Yurtdışında Üniversitemizin tanınırlığını arttırmak	Rektörlük(Özel Kalem) / Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
Tema 6 Mali Yönetim ve Finansman	SA 6 : Üniversitemizin gelirlerini arttırmak, çeşitlendirmek ve elde edilen kaynakları etkin, ekonomik ve verimli kullanmak	SH 14 : Kurumsal gelirlerimizi arttırmak ve çeşitlendirmek	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı / Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü / İç Denetim Birimi

## B-TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Orta Vadeli Programları ve Üniversitemizin temel politika ve öncelikleri göz önüne alınarak bölgenin yükseköğretim ve bilim merkezlerinden birisi olmak amacıyla stratejik alanlarımızı ifade eden temalar ile stratejik amaç ve hedeflerimiz belirlenmiştir.

1. Eğitim-öğretimde kalite gözetilecek ve evrensel standartlar dikkate alınacaktır.
2. Artan yükseköğretim programı sayısına ve öğrenci sayısına bağlı olarak ortaya çıkan öğretim üyesi gereksinimi hızla karşılanacaktır.
3. Akademik ve bilimsel özgürlüğü genişletici uygulamalar benimsenecektir.
4. Bilimsel faaliyetlerdeki sürekliliği, yararlılığı ve kaliteyi artırmak esas alınacaktır.
5. Kurum kimliğini ve kültürünü geliştirmek için katılımcı bir yönetim anlayışı benimsenecek, başarılı öğrenci ve personeli teşvik edilecek, açık ve şeffaf yönetim modelleri uygulanacaktır.
6. Bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak amacıyla ürün ve hizmetlerin geliştirilmesinde paydaşların çıkarları gözetilecek, işgücü piyasası ile Üniversitemiz arasındaki işbirliği artırılacaktır.
7. Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesinde lokomotif rol üstlenmek, bölgede bulunan sanayi kuruluşlarının teknolojik gelişimine ve Ar-Ge çalışmalarına katkıda bulunulacaktır.
8. Ar-Ge'ye dayalı üretim yeteneğini güçlendirmek amacıyla uygulama ve araştırma merkezlerimiz ile merkezi araştırma laboratuvarlarımız geliştirilecektir.
9. Girişimcilik ruhu ile bölgenin yararına olacak aktivitelerde en üst düzeyde rol alınacak, esnek, gelişime açık ve toplumla özdeşleşen projeler geliştirilecek ve desteklenecektir.
10. Üretilen bilginin teknolojiye dönüşümünü sağlayacak ulusal ve uluslararası platformlarda proje çalışmalarına katılım teşvik edilecektir.
11. Yükseköğretimde öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ve hareketliliğini artırmaya yönelik uluslararası programlar yakından takip edilecektir. Yabancı öğrenci ve bilim insanlarının Üniversitemizdeki öğretim faaliyetlerine katılmasına yönelik hibe programlarını kullanarak öğretim elemanları ve öğrencilerin karşılıklı değişimleri sağlanacaktır.
12. Mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek ve yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir. Stratejik planlama ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.
13. Üniversitemizde yönetim sorumluluğunun güçlendirilmesi için gerekli mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.
14. Mali özerkliğe ve rekabetçi bir yapıya ulaşmak amacıyla Üniversitemizin finans kaynakları çeşitlendirilecek ve arttırılacaktır.

## **A-REKABET GÜCÜNÜN ARTIRILMASI**

### **Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi**

Özel sektörün yenilik yeteneğini artırmak, bilim ve teknolojide yetkinleşmek ve bu yetkinliği ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürmek bilim ve teknoloji politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

1.Özel kesimin, özellikle de KOBİ'lerin Ar-Ge kapasitesi ve Ar-Ge'ye olan talebinin artırılması sağlanacaktır.

2.Özel sektör ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik programlar ve rekabet öncesi Ar-Ge işbirlikleri desteklenecektir.

3.Araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesi ve teknoloji transferi uygulamaları etkinleştirilecek ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri güçlendirilecektir.

4.Dışa bağımlılığın yüksek olduğu savunma, sağlık ve enerji gibi sektörlerde yerli teknolojiye dayalı ürün ve teknolojiler geliştirilmesine yönelik programların işlerliği artırılacaktır.

5.Öncelikli teknoloji alanlarında araştırmacı insan gücü özel sektörün ihtiyaçları da dikkate alınarak nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecektir.

6.Ar-Ge'ye dayalı üretim yeteneğini güçlendirmek amacıyla başta gelişmekte olan üniversitelerde olmak üzere araştırma merkezleri ve merkezi laboratuvarların oluşumu desteklenecektir.

## **B-İSTİHDAMIN ARTIRILMASI**

### **Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması**

Eğitimin işgücü talebine duyarlılığının artırılması ve işgücü piyasasında talep edilen nitelik ve nicelikte insan gücünün yetiştirilmesi temel amaçtır. Bu çerçevede;

1.Hayat Boyu Öğrenme Stratejisi etkili bir şekilde uygulanacaktır.

2.Ortaöğretim ve yükseköğretim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyum artırılacaktır.

3.Mesleki okulların müfredatlarının mesleki standartlarla uyumlaştırma çalışmaları başlatılacaktır.

## **C-BEŞERİ GELİŞME VE SOSYAL DAYANIŞMANIN GÜÇLENDİRİLMESİ**

### **Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi**

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

1.Eğitimin tüm kademelerinde okullaşma oranları artırılacak, donanım ve fiziki altyapı geliştirilecek, eğitime erişimde bölgeler ve cinsiyet itibarıyla dengesizlikler azaltılacaktır.

2.Eğitimde kalite, rekabet, verimlilik ve fırsat eşitliğini artırmaya yönelik olarak Milli Eğitim Bakanlığı ve Yükseköğretim Kurulu yeniden yapılandırılacaktır.

3.Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecek, özel sektörün eğitim yatırımları kalite odaklı bir anlayışla teşvik edilecektir.

4.Mesleki eğitimin payı ve kalitesi artırılacak, özel sektör ve meslek örgütlerinin mesleki eğitim sürecine aktif katılımı sağlanacaktır.

5.Orta ve yükseköğretimde öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ve hareketliliğini yaygınlaştırıp artırmaya yönelik uluslararası programlar ile yabancı öğrenci ve bilim insanlarının ülkemizdeki eğitim ve öğretim faaliyetlerine katılmasına yönelik hibe programları yaygınlaştırılacak ve yenileri ihdas edilecektir. Bu yaklaşım çerçevesinde, idari yapıda gerekli düzenlemeler yapılacaktır

## **D-KAMU HİZMETLERİNDE KALİTE VE ETKİNLİĞİN ARTIRILMASI**

### **Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması**

Kamu idarelerinde stratejik yönetimin gerektirdiği dönüşümün sürdürülmesi, yönetsel kararların stratejik planlara dayanan, orta ve uzun vadeli bakış açısı ile şekillendirilmesi, uygulanacak politikaların maliyeti, etkilediği kesimler ve fırsat maliyeti de göz önüne alınarak, bütçenin, kamu idarelerinin performansını gösterecek bir yapıya kavuşturulması amaçlanmıştır. Bu çerçevede;

1.Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu güncellenecektir

2.Stratejik planlar ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

3.Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir.

### **Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi**

Kamu kurum ve kuruluşlarında etkili bir insan kaynağı planlamasının yapılması, hizmet gereklerine uygun sayı ve nitelikte personel istihdamının sağlanması temel amaçtır. Bu çerçevede;

1.Kamu personeli bilgi sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

2.Kamu personel sisteminin gerek mevzuat gerekse kurumsal açıdan iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır.

### **“e-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması” başlığı altında,**

e-Devlet yapısının; etkin kamu yönetimi anlayışı çerçevesinde, karar verme süreçleri etkinleştirilerek vatandaş ve iş dünyasının ihtiyaçlarına cevap verecek ve idari yükleri azaltacak nitelikte, birlikte çalışabilir ve bütünleşik hizmetlerin sunulacağı, katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gözetilerek, teknik, idari ve yasal düzenlemeleri içerecek şekilde oluşturulması temel amaçtır. Bu çerçevede;

1.Kamuda karar verme süreçleri bilgi ve iletişim teknolojileri aracılığıyla etkinleştirilecek, vatandaş ve iş dünyasının ihtiyaçlarına yönelik e-Devlet hizmetlerinde iş süreçleri; idari yüklerin azaltılması, mükerrerliklerin giderilmesi ve birlikte çalışabilirliğin sağlanması yönünde iyileştirilecektir.

2.Hizmet verimliliğinin artırılması esas olacak, hızlı kazanım ve tasarruf sağlayacak uygulamalar, temel veri tabanları ile ortak altyapı ve hizmetlere öncelik verilecektir.

3.Kamuya ait bilgi ve iletişim teknolojileri yatırım projeleri, kurumlar arası koordinasyon ve güvenli elektronik ortamlarda bilgi paylaşımını esas alan bütüncül bir anlayışla yürütülecektir.

4.e-Devlet Ana Kapısından sunulan hizmetlerin sayısı artırılacaktır.

5.e-Devlete güveni tesis etmek üzere kişisel bilgilerin mahremiyeti ve bilgi güvenliğine yönelik hukuki altyapı çalışmaları yürütülecek ve e-Devlet hizmetlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

**“Kamu Mali Yönetimi ve Denetim” başlığı altında,**

İdari ve mali sorumlulukların gereği gibi yerine getirilmesi için 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamuda oluşturulan yeni mali yönetim ve denetim anlayışının tüm unsurlarıyla hayata geçirilebilmesi için; iç kontrol sistemlerinin sağlıklı bir şekilde kurulması, iç ve dış denetimin etkin ve koordineli bir şekilde çalışması esastır.

1.5018 sayılı Kanunla uyum sağlayacak şekilde etkin bir dış denetimin sağlanması için Sayıştay ile ilgili gerekli yasal düzenlemeler yapılacaktır.

2.Sayıştay’ın denetim kapasitesinin artırılması için eğitim faaliyetlerine ağırlık verilecektir.

3.Mali disiplinin sağlanması ve kamu harcamalarının verimliliğinin artırılması amacıyla Sayıştay’ın uluslararası standartlarda denetim faaliyetlerinin kamuda yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

4.Sayıştay’ın denetim faaliyetlerinden beklenen verimin sağlanabilmesi için tüm kamuda iç kontrol sistemlerinin uluslararası standartlarda kurulmuş ve iç denetimin de işlerlik kazanmış olması gerekmektedir. Bu çerçevede kamuda iç kontrol sistemleri ve iç denetimin sağlıklı bir şekilde çalışması yönünde Sayıştay tarafından gerekli girişimlerde bulunulacaktır.

5.Kamu kurum ve kuruluşlarında yönetimin sorumluluğunun güçlendirilmesi için gerekli mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik tedbirler güçlendirilecektir.

6.Kamuda atanabilecek iç denetçi sayısını artırabilmek amacıyla eğitim ve sertifika verme faaliyetlerine hız kazandırılacaktır.

## III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

## A- MALİ BİLGİLER

## 1- Bütçe Uygulama Sonuçları

## 1.1.Bütçe Giderleri

Tablo 40A: Gümüşhane Üniversitesi Bütçe Giderleri (2015)

		2015				
38.90	Gümüşhane Üniversitesi	K.B.Ö (Kesintili Başlangıç Ödeneği)	Toplam Ödenek	Harcama	Oran (%)	
E.K.	Bütçe Giderleri					
1	Personel Giderleri	38.207.000,00	45.557.100,00	44.923.170,41	98,61	
2	SGK Devlet Primi Giderleri	5.170.000,00	5.543.900,00	5.393.472,99	97,29	
3	Mal ve Hizmet Alım Giderleri	13.858.000,00	18.371.087,94	16.349.070,54	88,99	
5	Cari Transfer	840.000,00	1.010.000,00	1.006.943,33	99,70	
6	Sermaye Giderleri	24.002.000,00	24.949.317,98	18.419.631,78	73,83	
		<b>Toplam</b>	<b>82.077.000,00</b>	<b>95.431.405,92</b>	<b>86.092.289,05</b>	<b>90,21</b>

\*01.01.2015 – 31.12.2015 mali yılını kapsayan veriler e-bütçe sistemi üzerinden alınmıştır.



Tablo 40B: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri ( 2015 )

		2015				
		Kod	Açıklama	K.B.Ö	Toplam Ödenek	Harcama
Ekonomik Kodlar	01 Personel Giderleri	01.1	Memurlar	37.604.000,00	44.792.500,00	44.267.773,65
		01.2	Sözleşmeli Personel	369.000,00	577.600,00	576.950,82
		01.4	Geçici Personel	167.000,00	167.000,00	65.030,66
		01.5	Diğer Personel	67.000,00	20.000,00	13.415,28
		<b>Toplam</b>			<b>38.207.000,00</b>	<b>45.557.100,00</b>
	02 SGK Devlet Primi Giderleri	02.1	Memurlar	5.060.000,00	5.353.900,00	5.215.587,39
		02.2	Sözleşmeli Personel	74.000,00	114.000,00	113.366,40
		02.4	Geçici Personel	36.000,00	76.000,00	64.519,20
		<b>Toplam</b>			<b>5.170.000,00</b>	<b>5.543.900,00</b>
	03 Mal ve Hizmet Alım Giderleri	03.1	Üretime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları	10.000,00	10.000,00	-
		03.2	Tüketime Yönelik Mal ve Hizmet Alımları	7.061.000,00	8.740.200,00	7.533.073,06
		03.3	Yolluklar	372.000,00	441.000,00	326.080,43
		03.4	Görev Giderleri	10.000,00	19.000,00	17.945,06
		03.5	Hizmet Alımları	5.648.000,00	7.228.787,94	6.895.512,99
		03.6	Temsil Tanıtma Giderleri	25.000,00	32.500,00	19.410,29
		03.7	Menkul Mal, Gayri Maddi Hak Alımı, Bakım ve Onarım Giderleri	502.000,00	1.510.100,00	1.316.226,06
		03.8	Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri	230.000,00	389.500,00	240.822,65
		03.9	Tedavi ve Cenaze Giderleri	-	-	-
		<b>Toplam</b>			<b>13.858.000,00</b>	<b>18.371.087,94</b>
	05 Cari Transfer	05.1	Görev Zararları	582.000,00	617.000,00	617.000,00
05.3		Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Trans.	258.000,00	393.000,00	389.943,33	
05.4		Hane Halkına Yapılan Trans.	-	-	-	
<b>Toplam</b>			<b>840.000,00</b>	<b>1.010.000,00</b>	<b>1.006.943,33</b>	
06 Sermaye Giderleri	06.1	Mamul Mal Alımları	2.700.000,00	3.299.500,00	998.773,63	
	06.3	Gayri Maddi Hak Alımları	-	-	-	
	06.4	Gayrimenkul Alımları ve Kamulaştırma	2.000,00	2.000,00	-	
	06.5	Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri	19.800.000,00	20.147.817,98	15.982.955,15	
	06.7	Gayri Menkul Büyük Onarım Giderleri	1.500.000,00	1.500.000,00	1.437.903,00	
	<b>Toplam</b>			<b>24.002.000,00</b>	<b>24.949.317,98</b>	<b>18.419.631,78</b>
<b>Genel Toplam</b>			<b>82.077.000,00</b>	<b>95.431.405,92</b>	<b>86.092.289,05</b>	

Üniversitemizin 2015 Mali Yılı Personel Giderleri ve Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderlerinin K.B.Ö (Kesintili Başlangıç Ödeneği), Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tablo da gösterilmiştir. 2015 yılında Toplam Personel Giderleri **44.923.170,41** –TL SGK Devlet Primi Giderleri ise, **5.393.472,99**-TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2015 Mali Yılı Mal ve Hizmet Alım Giderlerinin K.B.Ö, Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tablo da gösterilmiştir. 2015 yılında Mal ve Hizmet Alım Giderleri **16.349.070,54**-TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2015 Mali Yılı Cari Transferlerin K.B.Ö, Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tablo da gösterilmiştir. 2015 yılında Cari Transferler **1.006.943,33**-TL olarak gerçekleşmiştir.

Üniversitemizin 2015 Mali Yılı Sermaye Giderleri K.B.Ö, Yıl Sonu Ödenek ve Harcama bilgileri ikinci ekonomik düzeyde karşılaştırmalı olarak yukarıdaki tablo da gösterilmiştir. 2015 yılında Sermaye Giderleri **18.419.631,78**- TL olarak gerçekleşmiştir.

## **1.2.Bütçe Gelirleri**

Gümüşhane Üniversitesi 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununa ekli II Sayılı cetvelde özel bütçeli kurumlar arasında yer aldığından bütçe giderleri hazine yardımı olarak alınan gelirler ile kurumun öz gelirlerinden finanse edilmektedir. Üniversitemizin bütçe gelirineline ilişkin ayrıntılı bilgi aşağıda gösterilmiştir.

**Tablo 41: Gümüşhane Üniversitesi Ekonomik Ayrıma Göre Gerçekleşen Tahsilatların Karşılaştırılması (2013 - 2015)**

				Yıllar		
				2013	2014	2015
Ekonomik Kodlar (Üçlü Ekonomik Düzeyde)				Tahsilat	Tahsilat	Tahsilat
<b>Kod</b>	03.01.01	<b>Açıklama</b>	Mal Satış Gelirleri	7.852,45	11.272,05	26.219,06
	03.01.02		Hizmet Gelirleri	5.803.690,50	6.870.008,74	7.577.514,33
	03.06.01		Taşınmaz Kiraları	559.119,91	648.882,63	633.212,58
	03.06.02		Taşınır Kiraları	25.596,87	32.546,16	35.965,72
	04.02.01		Hazine Yardımı(Cari)	42.431.000,00	45.546.736,96	53.978.263,04
	04.02.02		Hazine Yar.(Sermaye)	22.709.333,31	19.198.925,99	14.982.740,70
	04.05.01		Proje Yardımları	95.163,04	198.976,11	224.587,94
	05.01.09		Diğer Faizler	294.819,75	350.576,74	735.418,49
	05.02.06		Diğer Paylar	12.196,20	17.530,52	30.701,74
	05.03.02		İdari Para Cezaları	14.888,00	349.063,84	65.180,55
	05.03.09		Diğer Para Cezaları	7.966,78	67.749,04	90.848,76
	05.09.01		Diğer Çeşitli Gelirler	1.849.245,85	2.289.995,83	3.078.662,57
	<b>Genel Toplam</b>				<b>74.095.852,66</b>	<b>75.582.264,61</b>
*01.01.2015 – 31.12.2015 mali yılını kapsayan veriler, Say2000i üzerinden alınan Kesin Hesap bilgilerini esas almaktadır.						

## 2- Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizde harcama sonrası dış denetim ise kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. Üniversitemizin 2009 yılına ait ödeme evrakları Sayıştay'ın dış denetimine tabi tutulmuştur. 2010, 2011, 2012, 2013 ve 2014 yıllarına ait ödeme evrakları 2014 yılında Sayıştay Başkanlığınca incelenmiş olup 2014 yılı Sayıştay Denetim Raporu 01.10.2015 tarihinde (<http://www.sayistay.gov.tr/rapor/sayrapor2.asp?id=20157>) adresi üzerinden kamuoyuna açıklanmıştır.

**B- PERFORMANS BİLGİLERİ**

**1. Faaliyet ve Proje Bilgileri**

**1.1 -Faaliyet Bilgileri**

**Tablo 42: Faaliyet Bilgileri (2013-2015)**

		Yıllar		
		2013	2014	2015
<b>Faaliyet Türü</b>	Sempozyum Kongre	106	161	162
	Konferans	35	46	69
	Panel	18	24	8
	Seminer	38	104	85
	Söyleşi	11	25	10
	Çalıştay	9	2	11
	Tiyatro	5	4	8
	Eğlence ve Konser	6	6	11
	Sergi	1	5	16
	Turnuva	7	13	181
	Teknik Gezi	20	12	21
	Eğitim Semineri	89	87	35
	Film Gösterim	13	32	43
	Etkinlik	1	7	25
	Diğer	4	27	29
<b>Toplam</b>		<b>363</b>	<b>555</b>	<b>714</b>
			<b>Genel Toplam</b>	<b>1632</b>

### 1.2 Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

**Tablo 43: Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri (2013-2015)**

		Yıllar		
		2013	2014	2015
Yayın Türü	Uluslar Arası Makale	143	151	241
	Ulusal Makale	83	113	184
	Uluslar Arası Bildiri	71	124	217
	Ulusal Bildiri	112	82	183
	Kitap	47	47	37
<b>Toplam</b>		<b>456</b>	<b>517</b>	<b>862</b>
			<b>Genel Toplam</b>	<b>1835</b>

**Tablo 44: WOS'da İndekslenen / İndekslenmeyen Gümüşhane Üniversitesi Adresli Yayınlar (2015)**

Wos'da İndekslenmeyen 2015 Yılına Ait İndekslerde Yer Alan Gümüşhane Üniversitesi Adresli Yayınlar (Adet)				2015 Yılına Wos'da İndekslenen Gümüşhane Üniversitesi Yayın Sayılarının İndekslere Göre Dağılımı			
İndekslenen	Tüm Dokümanlar	Makaleler	Toplam	SCI	SSCI	AHCI	Toplam
22	195	218	435	119	7	1	127

### 1.3 Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı

**Tablo 45 : Editörlük / Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı (2013-2015)**

	Yıllar			
	2013	2014	2015	
Editörlük / Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	99	131	91	
Editörlük / Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	10	12	4	
Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	93	147	109	
Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı	96	171	178	
<b>Toplam</b>	<b>298</b>	<b>461</b>	<b>382</b>	
			<b>Genel Toplam</b>	<b>1141</b>

## 1.4 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Tablo 46A: Erasmus Programı Yurtdışında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2013 - 2015)

2013	Üniversite Adı	Universty Of Dos Acores	Ülkesi	Portekiz	Anlaşmanın İçeriği	Erasmus Programı	Anlaşma Sayısı	1
		Universty Of Porto		Portekiz		Erasmus Programı		1
		Opole University Of Tecnology		Polonya		Erasmus Programı		3
		Katowice School Of Economics		Polonya		Erasmus Programı		1
		University Of Wroclawski		Polonya		Erasmus Programı		1
		University Of Tartu		Estonya		Erasmus Programı		1
		Vilniaus Kolegia Of Higher Education		Litvanya		Erasmus Programı		3
		Alexander Tecnological Educational Institution Of Thessaloniki		Yunanistan		Erasmus Programı		1
		University Of Economics Varna		Bulgaristan		Erasmus Programı		1
		University Of Salerno		İtalya		Erasmus Programı		1
		University Of Primorska		Slovenya		Erasmus Programı		1
		University Of Malta		Malta		Erasmus Programı		1
		Munster University		Almanya		Erasmus Programı		2
2014	Üniversite Adı	Radom Academy Of Economics	Ülkesi	Polonya	Anlaşmanın İçeriği	Erasmus Programı	Anlaşma Sayısı	8
		Karkonezse College İn Jelenia Gora		Polonya		Erasmus Programı		2
		Üniversiy Of Sannio		Yunanistan		Erasmus Programı		6
		Üniversiy Of Ionnia		Yunanistan		Erasmus Programı		2
		University Of SS Cryil and Methodius		Slovakya		Erasmus Programı		2
							<b>Toplam</b>	<b>20</b>
2015	Üniversite Adı	Universty Of Dos Acores	Ülkesi	Portekiz	Anlaşmanın İçeriği	Erasmus Programı	Anlaşma Sayısı	1
		Universty Of Porto		Portekiz		Erasmus Programı		1
		Opole University Of Tecnology		Polonya		Erasmus Programı		3
		Katowice School Of Economics		Polonya		Erasmus Programı		2
		University Of Wroclawski		Polonya		Erasmus Programı		1
		Alexander Tecnological Educational Institution Of Thessaloniki		Yunanistan		Erasmus Programı		2
		National Sports Academy		Bulgaristan		Erasmus Programı		1
		University Of Salerno		İtalya		Erasmus Programı		1
		University Of Primorska		Slovenya		Erasmus Programı		1
		University Of Malta		Malta		Erasmus Programı		1
		Munster University		Almanya		Erasmus Programı		2
		Radom Academy of Economics		Polonya		Erasmus Programı		2
		University of Sannio		İtalya		Erasmus Programı		2
		University of WSG		Polonya		Erasmus Programı		2
		University of Ionnia		Yunanistan		Erasmus Programı		1
		Karkonosze College in Jelenia Gora		Polonya		Erasmus Programı		1
		University of Suor Orsala Benincasa		İtalya		Erasmus Programı		1
		University of SS Cyril and Methodius		Slovakya		Erasmus Programı		1
		University of Warmia		Polonya		Erasmus Programı		1
		University of Economics in Bydgoszczy		Polonya		Erasmus Programı		2
							<b>Toplam</b>	<b>29</b>
							<b>Genel Toplam</b>	<b>67</b>

**Tablo 46B: Mevlana Değişim Programı Kapsamında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2015)**

2015	Üniversite Adı	Ülkesi	Anlaşmanın İçeriği	Anlaşma Sayısı				
					King's College	Amerika	Mevlana Değişim Programı	1
					Epoke Üniversitesi	Arnavutluk	Mevlana Değişim Programı	1
					Bakü Business University	Azerbeycan	Mevlana Değişim Programı	1
					Bakü Devlet Üniversitesi	Bakü	Mevlana Değişim Programı	1
					International Burch Üniversitesi	Bosna Hersek	Mevlana Değişim Programı	1
					Nahçıvan Üniversitesi	Nahçıvan	Mevlana Değişim Programı	1
					Kırgızistan-Türkiye Manas Üniversitesi	Kırgızistan	Mevlana Değişim Programı	1
					Batumi Shota Rustaveli State University	Gürcistan	Mevlana Değişim Programı	1
<b>Toplam</b>				<b>8</b>				

**Tablo 46C: Yurtiçinde İkili Anlaşma Gerçekleştirilen Üniversiteler (2013 - 2015)**

Sıra No	Üniversite Adı	Sıra No	Üniversite Adı	Sıra No	Üniversite Adı	
2013	1	Adıyaman Üniversitesi	1	Adıyaman Üniversitesi	1	Adıyaman Üniversitesi
	2	Afyon Kocatepe Üniversitesi	2	Afyon Kocatepe Üniversitesi	2	Afyon Kocatepe Üniversitesi
	3	Ağrı İbrahim Çeçen Üni.	3	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	3	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi
	4	Akdeniz Üniversitesi	4	Akdeniz Üniversitesi	4	Akdeniz Üniversitesi
	5	Anadolu Üniversitesi	5	Anadolu Üniversitesi	5	Anadolu Üniversitesi
	6	Ankara Üniversitesi	6	Ankara Üniversitesi	6	Ankara Üniversitesi
	7	Ardahan Üniversitesi	7	Ardahan Üniversitesi	7	Ardahan Üniversitesi
	8	Bitlis Eren Üniversitesi	8	Artvin Çoruh Üniversitesi	8	Artvin Çoruh Üniversitesi
	9	Celal Bayar Üniversitesi	9	Atatürk Üniversitesi	9	Atatürk Üniversitesi
	10	Cumhuriyet Üniversitesi	10	Bitlis Eren Üniversitesi	10	Bitlis Eren Üniversitesi
	11	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	11	Celal Bayar Üniversitesi	11	Celal Bayar Üniversitesi
	12	Çankırı Karatekin Üniversitesi	12	Cumhuriyet Üniversitesi	12	Cumhuriyet Üniversitesi
	13	Çukurova Üniversitesi	13	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi	13	Çanakkale 18 Mart Üniversitesi
	14	Dicle Üniversitesi	14	Çankırı Karatekin Üniversitesi	14	Çankırı Karatekin Üniversitesi
	15	Dokuz Eylül Üniversitesi	15	Çukurova Üniversitesi	15	Çukurova Üniversitesi
	16	Dumlupınar Üniversitesi	16	Dicle Üniversitesi	16	Dicle Üniversitesi
	17	Eskişehir Osmangazi Üni.	17	Dokuz Eylül Üniversitesi	17	Dokuz Eylül Üniversitesi
	18	Gazi Üniversitesi	18	Dumlupınar Üniversitesi	18	Dumlupınar Üniversitesi
	19	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	19	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi	19	Eskişehir Osmangazi Üniversitesi
	20	Gebze Yüksek Teknoloji Ens.	20	Gazi Üniversitesi	20	Gazi Üniversitesi
	21	Hacettepe Üniversitesi	21	Gaziantep Üniversitesi	21	Gaziantep Üniversitesi
	22	Hakkari Üniversitesi	22	Gaziosmanpaşa Üniversitesi	22	Gaziosmanpaşa Üniversitesi
	23	Hitit Üniversitesi	23	Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü	23	Gebze Yüksek Teknoloji Enstitüsü
	24	İnönü Üniversitesi	24	Hacettepe Üniversitesi	24	Hacettepe Üniversitesi
	25	Kafkas Üniversitesi	25	Hakkari Üniversitesi	25	Hakkari Üniversitesi
	26	Karadeniz Teknik Üniversitesi	26	Harran Üniversitesi	26	Harran Üniversitesi
	27	Kastamonu Üniversitesi	27	Hitit Üniversitesi	27	Hitit Üniversitesi
	28	Kırklareli Üniversitesi	28	İğdir Üniversitesi	28	İğdir Üniversitesi
	29	Kocaeli Üniversitesi	29	İnönü Üniversitesi	29	Karadeniz Teknik Üniversitesi
	30	Muğla Sıtkı Koçman Üni.	30	Kafkas Üniversitesi	30	Karamanoğlu Mehmetbey Üni.
	31	Namık Kemal Üniversitesi	31	Karadeniz Teknik Üniversitesi	31	Kastamonu Üniversitesi
	32	Nevşehir Üniversitesi	32	Karamanoğlu Mehmetbey Üni.	32	Kırklareli Üniversitesi
	33	Ordu Üniversitesi	33	Kastamonu Üniversitesi	33	Kilis 7 Aralık Üniversitesi
	34	Sakarya Üniversitesi	34	Kırklareli Üniversitesi	34	Kocaeli Üniversitesi
	35	Samsun 19 Mayıs Üniversitesi	35	Kilis 7 Aralık Üniversitesi	35	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi
	36	Selçuk Üniversitesi	36	Kocaeli Üniversitesi	36	Mustafa Kemal Üniversitesi
	37	Süleyman Demirel Üniversitesi	37	Muğla Sıtkı Koçman Üniversitesi	37	Muş Alparslan Üniversitesi
	38	Şırnak Üniversitesi	38	Mustafa Kemal Üniversitesi	38	Namık Kemal Üniversitesi
	39	Trakya Üniversitesi	39	Muş Alparslan Üniversitesi	39	Nevşehir Üniversitesi
	40	Tunceli Üniversitesi	40	Namık Kemal Üniversitesi	40	Ordu Üniversitesi
	41	Uludağ Üniversitesi	41	Nevşehir Üniversitesi	41	Pamukkale Üniversitesi
	42	Yıldız Teknik Üniversitesi	42	Ordu Üniversitesi	42	Sakarya Üniversitesi
2014	43	Pamukkale Üniversitesi	43	Samsun 19 Mayıs Üniversitesi	43	Samsun 19 Mayıs Üniversitesi
	44	Sakarya Üniversitesi	44	Selçuk Üniversitesi	44	Selçuk Üniversitesi
	45	Samsun 19 Mayıs Üniversitesi	45	Süleyman Demirel Üniversitesi	45	Süleyman Demirel Üniversitesi
	46	Selçuk Üniversitesi	46	Şırnak Üniversitesi	46	Şırnak Üniversitesi
	47	Süleyman Demirel Üniversitesi	47	Trakya Üniversitesi	47	Trakya Üniversitesi
	48	Şırnak Üniversitesi	48	Tunceli Üniversitesi	48	Tunceli Üniversitesi
	49	Trakya Üniversitesi	49	Uludağ Üniversitesi	49	Uludağ Üniversitesi
	50	Tunceli Üniversitesi	50	Yıldız Teknik Üniversitesi	50	Yıldız Teknik Üniversitesi
	51	Uludağ Üniversitesi				
	52	Yıldız Teknik Üniversitesi				
2015	1	Adıyaman Üniversitesi	1	Adıyaman Üniversitesi	1	Adıyaman Üniversitesi
	2	Afyon Kocatepe Üniversitesi	2	Afyon Kocatepe Üniversitesi	2	Afyon Kocatepe Üniversitesi
	3	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	3	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi	3	Ağrı İbrahim Çeçen Üniversitesi
	4	Akdeniz Üniversitesi	4	Akdeniz Üniversitesi	4	Akdeniz Üniversitesi
	5	Anadolu Üniversitesi	5	Anadolu Üniversitesi	5	Anadolu Üniversitesi
	6	Ankara Üniversitesi	6	Ankara Üniversitesi	6	Ankara Üniversitesi
	7	Ardahan Üniversitesi	7	Ardahan Üniversitesi	7	Ardahan Üniversitesi
	8	Artvin Çoruh Üniversitesi	8	Artvin Çoruh Üniversitesi	8	Artvin Çoruh Üniversitesi
	9	Atatürk Üniversitesi	9	Atatürk Üniversitesi	9	Atatürk Üniversitesi
	10	Bitlis Eren Üniversitesi	10	Bitlis Eren Üniversitesi	10	Bitlis Eren Üniversitesi



### 1.5 Proje Bilgileri

**Tablo 47: Proje Bilgileri (2013 - 2015)**

Yıllar		Bilimsel Araştırma Projeleri		Devlet Planlama Teşkilatı		TÜBİTAK Projeleri		Diğer Projeler	
		Proje Sayısı	Proje Tutarı	Proje Sayısı	Toplam Ödenek	Proje Sayısı	Proje Tutarı	Proje Sayısı	Proje Tutarı
	<b>2013</b>	56	502.275,93	7	23.498.000,00	4	723.091,04	1	30.800,00
	<b>2014</b>	15	425.581,46	6	24.265.600,00	5	682.702,00	9	1.330.240,00
	<b>2015</b>	33	192.667,80	3	58.250.000,00	4	906.001,00	8	2.131.040,13
* TÜBİTAK Projeleri için başlangıç yılları esas alınmış ve devam eden yıllara eklenmemiştir.									

### 1.6 Yatırımlar

Üniversitemize 2015 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için 24.000.000,00.- TL başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan eklenen ve düşülen tutarlar sonunda yıl sonu ödenek toplamı 24.949.317,98.- TL' ye ulaşmıştır. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı %73,83'dir. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

**Tablo 48: 2015 Yılı Sektör Bazında Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Raporu**

	Sektör		
	Eğitim - Yüksek Öğretim	Eğitim - Beden Eğitimi ve Spor	Toplam
Proje Sayısı	7	1	8
Proje Bedeli	163.130.817,98	3.500.000,00	166.630.817,98
Program Yılı Ödeneği	23.998.000,00	2.000,00	24.000.000,00
Eklenen	757.317,98	190.000,00	947.317,98
Düşülen	0	0	0
Toplam Serbest Ödenek	24.757.317,98	192.000,00	24.949.317,98
Harcama	18.229.506,30	190.125,48	18.419.631,78
<b>Nakdi Gerçekleşme Oranı</b>	<b>73,63</b>	<b>99,02</b>	<b>73,83</b>

## 2- Performans Sonuçları Tablosu

## Performans bilgileri

Tablo 49 : 2015 Yılı Performans Bilgileri Göstergesi

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
<b>Üniversitemizdeki bölüm/program sayısını arttırmak ve açılacak programlara öğrenci almak</b>					
<b>PH1</b>	PG1	Toplam bölüm, anabilim dalı ve program sayısı	115 Adet	109 Adet	<b>95%</b>
	PG2	Toplam öğrenci sayısı	19000 Kişi	17178 Kişi	<b>90%</b>
	PG3	Çift Anadal yapan öğrenci sayısı	27 Kişi	51 Kişi	<b>189%</b>
	PG4	Yan dal yapan öğrenci sayısı	11 Kişi	9 Kişi	<b>82%</b>
<b>Üniversitemizin eğitim-öğretim kalitesini yükseltmek</b>					
<b>PH2</b>	PG1	Fakülteye dönüştürülen birimlerde açılan bölüm, program, anabilim dalı sayısı	15 Adet	11 Adet	<b>73%</b>
	PG2	Fakülteye dönüştürülen birimlere alınan öğrenci sayısı	2300 Kişi	2380 Kişi	<b>103%</b>
	PG3	Yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı	8 Kişi	7 Kişi	<b>88%</b>
	PG4	Toplam derslik sayısı	211 Adet	193 Adet	<b>91%</b>
	PG5	Toplam amfi sayısı	14 Adet	13 Adet	<b>93%</b>
	PG6	Toplam laboratuvar sayısı	75 Adet	73 Adet	<b>97%</b>
	PG7	Gerçekleştirilen sempozyum-kongre sayısı	180 Adet	9 Adet	<b>5%</b>
<b>Üniversitemizin araştırma ve yayın sayısını arttırmak</b>					
<b>PH3</b>	PG1	Bilimsel araştırma projesi sayısı	50 Adet	33 Adet	<b>66%</b>
	PG2	Bilimsel araştırma projelerinin bütçe artışı	690.000,00 TL	192.667,80 TL	<b>28%</b>
<b>Toplam kapalı alan miktarını arttırmak</b>					
<b>PH4</b>	PG1	İlahiyat Fakültesi ve Edebiyat Fakültesi hizmet binası yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	80%	60%	<b>75%</b>
	PG2	Yeni kütüphane binası ve kültür- kongre merkezi yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	40%	18%	<b>45%</b>
	PG3	Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu hizmet binası yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	40%	22%	<b>55%</b>

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
<b>Merkez yerleşkenin çevre düzenlemesini ve altyapısını tamamlamak</b>					
PH5	PG1	Merkez kampüsün 4. etap çevre düzenlemesi ve alt yapı inşaatı yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	60%	29%	48%
<b>Kurumsal insan kaynaklarımızın sayısını ve niteliğini arttırmak</b>					
PH6	PG1	Toplam öğretim elemanı sayısı	665 Kişi	607 Kişi	91%
	PG2	Toplam idari personel sayısı	340 Kişi	297 Kişi	87%
	PG3	Kurum tarafından hazırlanan hizmet içi eğitim programlarına katılan personel sayısı	1000 Kişi	825 Kişi	83%
<b>Kurumsal mal, malzeme ve hizmet alımlarına ilişkin hizmetleri hızlı, etkili ve kaliteli bir şekilde yürütmek</b>					
PH7	PG1	Toplam taşıt ve iş makinesi sayısı	20 Adet	19 Adet	95%
	PG2	Güvenlik hizmetlerindeki toplam personel sayısı	112 Kişi	112 Kişi	100%
	PG3	Temizlik hizmetlerindeki toplam personel sayısı	100 Kişi	100 Kişi	100%
	PG4	İhtiyaçları ( telefon, elektrik vb.) karşılanan birim sayısı	10 Adet	10 Adet	100%
<b>Kurumsal bilgi-belge yönetimini geliştirmek ve hukuk hizmetlerini yürütmek</b>					
PH8	PG1	Evrak kayıt sistemi üzerinden yapılan işlem sayısı	90000 Adet	22000 Adet	24%
<b>Kurumsal bilgi teknolojilerini ve kütüphane kaynaklarını arttırmak ve hizmet kalitesini yükseltmek</b>					
PH9	PG1	Kurumsal web ana sayfasının aldığı yıllık ziyaretçi sayısı	3000000 Adet	2449000 Adet	82%
	PG2	Toplam kitap sayısı	34000 Adet	38689 Adet	114%
	PG3	Abone olunan e-kitap sayısı	140000 Adet	138666 Adet	99%
	PG4	Abone olunan e-dergi sayısı	18000 Adet	18795 Adet	104%
<b>Öğrencilerimize ve personelimize yönelik kurumsal hizmetlerin sayısını arttırmak ve hizmet kalitesini yükseltmek</b>					
PH10	PG1	Yemekhane hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	1660 Kişi	963 Kişi	58%
	PG2	Yurt hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	372 Kişi	292 Kişi	78%
	PG3	Yemekhane hizmetlerinden yararlanan personel sayısı	232 Kişi	244 Kişi	105%
	PG4	Lojman hizmetlerinden yararlanan personel sayısı	244 Kişi	202 Kişi	83%
	PG5	Sosyal tesis hizmetlerinden yararlanan kişi sayısı	6175 Kişi	5522 Kişi	89%
	PG6	Gerçekleştirilen etkinlik sayısı	100 Kişi	125 Kişi	125%

Performans Hedefi	Performans Göstergesi	Açıklama	Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu
<b>Kurumsal gelirlerimizi arttırmak ve çeşitlendirmek</b>					
<b>PH11</b>	PG1	Gerçekleştirilen eğitim sayısı	10 Adet	3 Adet	<b>30%</b>
	PG2	Eğitime katılan personel sayısı	160 Kişi	55 Kişi	<b>34%</b>

### 3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

**Tablo 50 : 2015 Yılı Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi**

Performans Hedefi 1: Üniversitemizdeki bölüm/program sayısını arttırmak ve açılacak programlara öğrenci almak		Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu		
2015	Performans Göstergeleri	1	Toplam bölüm, anabilim dalı ve program sayısı	115 Adet	109 Adet	95%
		2	Toplam öğrenci sayısı	19000 Kişi	17178 Kişi	90%
		3	Çift Anadal yapan öğrenci sayısı	27 Kişi	51 Kişi	189%
		4	Yan dal yapan öğrenci sayısı	11 Kişi	9 Kişi	82%
Değerlendirme		<p>Toplam öğrenci sayısının hedeflenenden düşük olmasının nedeni Üniversitemize yerleşen öğrencilerin tamamının kayıt yaptırmasındır.</p> <p>Toplam bölüm, anabilim dalı ve program sayısının hedeflenenden düşük olmasının nedeni, gönderilen bölüm/program taleplerinin YÖK tarafından kabul görmemesidir.</p> <p>Çift Anadal yapan öğrenci sayısının artışının nedeni talebin hedeflenenden daha fazla olmasıdır.</p> <p>Yan dal yapan öğrenci sayısının hedeflenenden düşük olmasının nedeni talebin hedeflenenden düşük olmasıdır.</p>				

Performans Hedefi 2 : Üniversitemizin eğitim-öğretim kalitesini yükseltmek		Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu		
2015	Performans Göstergeleri	1	Fakülteye dönüştürülen birimlerde açılan bölüm, program, anabilim dalı sayısı	15 Adet	11 Adet	73%
		2	Fakülteye dönüştürülen birimlere alınan öğrenci sayısı	2300 Kişi	2380 Kişi	103%
		3	Yabancı uyruklu öğretim elemanı sayısı	8 Kişi	7 Kişi	88%
		4	Toplam derslik sayısı	211 Adet	193 Adet	91%
		5	Toplam amfi sayısı	14 Adet	13 Adet	93%
		6	Toplam laboratuvar sayısı	75 Adet	73 Adet	97%
		7	Gerçekleştirilen sempozyum-kongre sayısı	180 Adet	9 Adet	5%
Değerlendirme		<p>Yıl içerisinde bir yabancı uyruklu öğretim elemanı alımı yapılarak hedefe yaklaşılmıştır.</p> <p>Fakülteye dönüştürülen birimlerde açılan bölüm, program ve anabilim dalı sayısının hedeflenenden düşük olmasının nedeni açılması talep edilen bölüm, program ve anabilim dalı YÖK tarafından kabul görmemesidir.</p> <p>Fakülteye dönüştürülen birimlere alınan öğrenci sayısında artışın nedeni ilgili birimlere yerleşen öğrencilerin kayıtlarda fire vermemesidir.</p> <p>Toplam derslik, amfi ve laboratuvar sayısında hedefe yaklaşılmıştır. Üniversitemizin fiziki yapılaşması devam etmekte olup, izleyen yıllarda derslik, amfi ve laboratuvar sayılarında artış sağlanacaktır.</p> <p>Gerçekleştirilen sempozyum-kongre sayısı hedeflenenin altında gerçekleşmiş olup iyileştirme için gerekli çalışmalar yapılacaktır.</p>				

**Performans Hedefi 3 :** Üniversitemizin araştırma ve yayın sayısını arttırmak

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2015	Performans Göstergeleri	1	Bilimsel araştırma projesi sayısı	50 Adet	33 Adet	66%
		2	Bilimsel araştırma projelerinin bütçe artışı	690.000,00 TL	192.667,80 TL	28%
		Degerlendirme	Başvuru sayısı az olduğu için bilimsel araştırma projesi sayısında ve bütçesinde hedeflenen gösterge düzeyine ulaşılamamıştır.			

**Performans Hedefi 4 :** Toplam kapalı alan miktarını arttırmak

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2015	Performans Göstergeleri	1	İlahiyat Fakültesi ve Edebiyat Fakültesi hizmet binası yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	80%	60%	75%
		2	Yeni kütüphane binası ve kültür-kongre merkezi yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	40%	18%	45%
		3	Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu hizmet binası yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	40%	22%	55%
		Degerlendirme	<p>İlahiyat-Edebiyat Fakültesi Binası İnşaatı iş programının gerisinde gitmektedir. Proje kapsamında yürütülen işlerin iş programına uygun olarak yürütülmesi kapsamında yüklenicilerin yazılı olarak uyarılması, bu konularda kontrol teşkilatının denetimini artırması sağlanacaktır.</p> <p>Merkezi Kütüphane ve Kongre Merkezi Binası İnşaatı iş programının gerisinde gitmektedir. Proje kapsamında yürütülen işlerin iş programına uygun olarak yürütülmesi kapsamında yüklenicilerin yazılı olarak uyarılması, bu konularda kontrol teşkilatının denetimini artırması sağlanacaktır.</p> <p>Kelkit Sağlık Hizmetleri M.Y.O Binası İnşaatı yüklenicisi işi bıraktığından sözleşmesi fesh edilerek tasfiye hesabı yapılmıştır.</p>			

**Performans Hedefi 5 :** Merkez yerleşkenin çevre düzenlemesini ve altyapısını tamamlamak

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2015	Performans Göstergeleri	1	Merkez kampüsün 4. etap çevre düzenlemesi ve alt yapı inşaatı yatırım projesinin tamamlanma yüzdesi	60%	29%	48%
		Degerlendirme	4.Etap Çevre Düzenleme ve Altyapı yapım işi iş programının gerisinde gitmektedir. Proje kapsamında yürütülen işin iş programına uygun olarak yürütülmesi kapsamında yüklenicinin yazılı olarak uyarılması, bu konularda kontrol teşkilatının denetimini artırması sağlanacaktır.			

**Performans Hedefi 6 :** Kurumsal insan kaynaklarımızın sayısını ve niteliğini arttırmak

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
<b>2015</b>	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>1</b>	Toplam öğretim elemanı sayısı	665 Kişi	607 Kişi	91%
		<b>2</b>	Toplam idari personel sayısı	340 Kişi	297 Kişi	87%
		<b>3</b>	Kurum tarafından hazırlanan hizmet içi eğitim programlarına katılan personel sayısı	1000 Kişi	825 Kişi	83%
	<b>Değerlendirme</b>	<p>2015 yılı için Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının 08.04.2015 tarihli ve 19398 sayılı yazısı ile 10 adet öğretim elemanı kullanım izni verildiğinden belirlenen sayıya ulaşamamıştır.</p> <p>2015 yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu uyarınca ve 14.01.2015 tarihli Başbakanlık Oluru ile açıktan atama ve nakil için Üniversitemize 18 adet memur kadro kullanım izni verildiğinden hedeflenen sayıya ulaşamamıştır.</p> <p>Üniversitemiz personelinin hizmet içi eğitimlere yeterince katılım sağlamadıkları anlaşılmaktadır. Eğitimlere katılımın artırılması gerekli çalışmalar yapılacaktır.</p>				

**Performans Hedefi 7 :** Kurumsal mal, malzeme ve hizmet alımlarına ilişkin hizmetleri hızlı, etkili ve kaliteli bir şekilde yürütmek

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
<b>2015</b>	<b>Performans Göstergeleri</b>	<b>1</b>	Toplam taşıt ve iş makinesi sayısı	20 Adet	19 Adet	95%
		<b>2</b>	Güvenlik hizmetlerindeki toplam personel sayısı	112 Kişi	112 Kişi	100%
		<b>3</b>	Temizlik hizmetlerindeki toplam personel sayısı	100 Kişi	100 Kişi	100%
		<b>4</b>	İhtiyaçları ( telefon, elektrik vb.) karşılanan birim sayısı	10 Adet	10 Adet	100%
	<b>Değerlendirme</b>	<p>Üniversitemiz bütçesinde yer alan 1 adet Ford Transit Connect (T-3) ve Otoyol (T-10) Hibesi yapılmıştır. Üniversitemiz kayıtlarında yer alan 29 AL 251 (Kartal) plakalı araç satılmıştır.</p> <p>Üniversitemiz Özel Güvenlik Hizmet Alımı kapsamında çalışan personel sayısı yeterli ve yeni ek hizmet binası faaliyete geçmediğinden herhangi bir artışa gidilmemiştir.</p> <p>Genel Temizlik Hizmet Alımı kapsamında çalışan personel sayısı ile ilgili olarak Kelkit'te bulunan ve Kredi Yurtlar Kurumuna devredilen yurttan görev yapan 3 personel merkeze çekilmiş, personel sayısında herhangi bir artışa gerek kalmamıştır.</p> <p>Güvenlik Birimleri (Kabinleri), Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu, Kürtün Meslek Yüksekokulu, Gümüşhane Meslek Yüksekokulu, Köse İrfan Can Meslek Yüksekokulu, Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu, Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu Öğrenci Yurdu, Torul Meslek Yüksekokulu, ÖSYM Binası, Kelkit Organik Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi Müdürlüğü hizmet binalarının elektrik enerjisi ihtiyacı 4734 sayılı Kamu İhale Kanunu'nun 19.maddesi gereğince Açık İhale Usulü ile temin edilerek, bu birimlerin ihtiyacı karşılanmaktadır. Üniversitemizin tüm birimlerinin telefon giderleri Doğrudan Temin Yöntemiyle Daire Başkanlığımızca karşılanmaktadır.</p>				

**Performans Hedefi 8** : Kurumsal bilgi-belge yönetimini geliştirmek ve hukuk hizmetlerini yürütmek

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2015	Performans Göstergeleri	1	Evrak kayıt sistemi üzerinden yapılan işlem sayısı	90000 Adet	22000 Adet	24%
	Değerlendirme	Kurumumuzda EBYS sistemine 02.11.2015 tarihinde geçildiğinden 02.11.2015-31.12.2015 tarihleri arasında gerçekleşen veriler yazılmıştır.				

**Performans Hedefi 9** : Kurumsal bilgi teknolojilerini ve kütüphane kaynaklarını arttırmak ve hizmet kalitesini yükseltmek

			Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu	
2015	Performans Göstergeleri	1	Kurumsal web ana sayfasının aldığı yıllık ziyaretçi sayısı	3000000 Adet	2449000 Adet	82%
		2	Toplam kitap sayısı	34000 Adet	38689 Adet	114%
		3	Abone olunan e-kitap sayısı	140000 Adet	138666 Adet	99%
		4	Abone olunan e-dergi sayısı	18000 Adet	18795 Adet	104%
	Değerlendirme	Kurumsal web ana sayfasının ziyaretçilerin ihtiyacını karşılayan ve görsel açıdan zengin hale getirilmesi için çalışmalara devam edilecektir. Kütüphane kaynaklarının artışında (Kitap, e-kitap, e-dergi) hedeflenen sayıya ulaşılmıştır.				



**Performans Hedefi 10** : Öğrencilerimize ve personelimize yönelik kurumsal hizmetlerin sayısını arttırmak ve hizmet kalitesini yükseltmek

		Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu		
2015	Performans Göstergeleri	1	Yemekhane hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı (Günlük)	1660 Kişi	963 Kişi	58%
		2	Yurt hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısı	372 Kişi	292 Kişi	78%
		3	Yemekhane hizmetlerinden yararlanan personel sayısı (Günlük)	232 Kişi	244 Kişi	105%
		4	Lojman hizmetlerinden yararlanan personel sayısı	244 Kişi	202 Kişi	83%
		5	Sosyal tesis hizmetlerinden yararlanan kişi sayısı	6175 Kişi	5522 Kişi	89%
		6	Gerçekleştirilen etkinlik sayısı	100 Kişi	125 Kişi	125%
	Değerlendirme	<p>Yemekhane hizmetlerinden yararlanan öğrenci ve personel sayısının artışı için gerekli çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Kelkit Yükseköğrenim Öğrenci Yurdu 18/06/2015 tarihinde Yükseköğrenim Kredi ve Yurtlar Kurumu Trabzon Bölge Müdürlüğüne devredildiğinden, yurt hizmetlerinden yararlanan öğrenci sayısında hedeflenen gösterge düzeyine ulaşamamıştır.</p> <p>2015 yılında Üniversitemize ait Merkez ve İlçelerdeki lojmanlardan yararlanan personel sayısı 202'dir. Personel sayısındaki düşüşün sebebi Torul da bulunan lojmanın İl Özel İdaresine geri verilmesidir. Diğer İlçe lojmanlarındaki boşluğun sebebi ise lojman sayısının fazla fakat yeterli talebin bulunmamasıdır.</p> <p>Sosyal tesis hizmetlerinden yararlanan kişi sayısında hedefe yaklaşılmıştır. Sosyal tesis hizmet kalitesinin artırılması için gerekli çalışmalar yapılacaktır.</p> <p>Kültür, sanat ve spor etkinlikleri başta olmak üzere etkinliklerin sayısının artarak devam etmesi için öğrencilerin ve personelin teşvik edilmesi sağlanacaktır.</p>				

**Performans Hedefi 11** : Kurumsal gelirlerimizi arttırmak ve çeşitlendirmek

		Hedeflenen Gösterge Düzeyi	Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi	Gerçekleşme Durumu		
2015	Performans Göstergeleri	1	Gerçekleştirilen eğitim sayısı	10 Adet	3 Adet	30%
		2	Eğitime katılan personel sayısı	160 Kişi	55 Kişi	34%
	Değerlendirme	<p>Üniversitemizin iç kontrol sisteminin geliştirilmesi ve uygulanması kapsamında yapılan eğitimlere katılımın sayısının artırılması için gerekli tedbirler alınacaktır.</p>				

**IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ****A- ÜSTÜNLÜKLER**

- Hizmet binalarındaki çalışma odaları ve dersliklerin çağdaş donanımına sahip olması
- Uygulamalı eğitimi destekleyen laboratuvarlar ve atölyelerin bulunması
- Yeni kurulmuş bir üniversite olmanın verdiği heyecan ve başarılı olma isteği
- Üniversitemizin akademik yükselme ve atamalar için boş kadro sayısının yeterli olması
- Akademik kariyerde yönlendirici ve motive edici yönetim anlayışı
- Bilimsel araştırma ve yayınların arttırılması yönünde kararlılığın olması
- Öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası değişim ve gelişmelere açık olması ve yenilikleri izleme potansiyeline sahip olmaları
- İdari personelin yeni ve genç olmasının sonucu olarak iş dinamizminin yüksek olması
- Personelin eğitim, kurs ve kongre vb. etkinliklere katılımının teşvik edilmesi
- Teknolojik kaynakların yeni ve bilişim hizmet kalitesinin yüksek olması
- Üst yönetimin stratejik yönetim anlayışını benimsemesi
- Üniversiteye hızlı ve zamanında ulaşım için personele yönelik servis imkânının olması

**B- ZAYIFLIKLAR**

- Üniversitemizin yeni olması nedeniyle öğretim üyesi (profesör, doçent) sayısının yeterli olmaması
- Kurumsallaşmanın ve kurum kültürünün henüz oluşmamış olması
- Kurumsal aidiyet duygusunun yeterli düzeyde olmaması
- İdari personelin sayısal yetersizliği ve mevcut personelin tecrübe eksiğinin olması
- Öğrencilere yönelik sosyal ve kültürel faaliyetlerin yetersizliği
- Mezunlar ile etkin iletişim ağının kurulamamış olması
- Fiziki yapıların üretim maliyetinin yüksek olması
- Üniversite personeline yönelik kamu konutu sayısının yetersiz olması
- Kurum bünyesinde sosyal tesislerin (kreş, park, okuma salonları, sinema ve tiyatro salonları vs.) yeterli seviyede olmaması
- Ar-Ge çalışmaları için şehirde yeterli imkânların olmaması
- Yabancı dil eğitimi için laboratuvar sayısının yeterli olmaması
- Bilgiye erişim ve uygun araştırma ortamı için yeterli bir kütüphane hizmet binasının olmaması
- Üniversite kantinlerinin fiziki ortamının ve kantin hizmetinin yetersiz olması
- Üniversite personeli arasındaki iletişimin zayıf olması
- Staj yapan öğrencilerin kontrol güçlükleri ve mesleki stajların etkin yapılamayışı

**C- DEĞERLENDİRME**

Yapılanma aşamasını henüz tamamlamamış olan üniversitemiz gerek personel, gerekse fiziksel ve teknolojik alt yapı bakımından yetersizdir. Söz konusu olumsuz koşullara rağmen 2013 yılında üniversitemizin yönetim, akademik ve idari faaliyetlerinin eksiksiz bir şekilde yerine getirilmesine çalışılmıştır.

Yeni kurulan bir üniversite olmanın getirdiği güçlüklerin yanında genç ve dinamik personele sahip olmak ve gelişime açık yönetim anlayışı üniversitemiz için büyük bir avantajdır. Personel ihtiyacımızın karşılanması, fiziksel ve teknolojik altyapı eksikliklerimizin giderilmesi durumunda üniversitemiz gelişim sürecini hızlı ve başarılı bir şekilde tamamlayacak ve gelecek yıllar içinde daha etkin bir eğitim ve öğretim yapılacaktır.

**V- ÖNERİ ve TEDBİRLER**

- ✓ Üniversitemizin hedeflerine ulaşabilmesi için akademik ve idari personel sayısı artırılmalı ve çalışma koşulları iyileştirilmelidir.
- ✓ Yeni kurulan bir üniversite olmamızdan kaynaklanan mevcut altyapı eksiklikleri ve çevre düzenlemeleri tamamlanmalıdır.
- ✓ Bilimsel açıdan ülkeye katkı sağlamak için Kalkınma Bakanlığı, TÜBİTAK ve Avrupa Birliği tarafından destelenen ulusal ve uluslararası proje imkânları oluşturulmalıdır.
- ✓ Daha fazla sayıda panel, konferans, söyleşi, gezi ve benzeri etkinlikler düzenlenmelidir.
- ✓ Üniversitemizin uluslararası standartlarda ve tercih edilebilir üniversiteler arasında yer alabilmesi için hedefler belirler doğrultusunda çalışmalar yapılmalıdır.
- ✓ Akademik ve idari personelin çalışma koşulları iyileştirilmelidir.
- ✓ Üniversitemizde ilgili mevzuat kapsamında görev yapacak personele hizmet içi eğitim verilmesi gerekmektedir.
- ✓ Sportif ve kültürel faaliyetlerin aksamadan yürütülebilmesi için spor alanlarına ve kültür salonlarına ihtiyaç duyulmaktadır.
- ✓ Üniversitemiz çalışanlarının ve öğrencilerinin bilgiye erişimini kolaylaştırmak ve hızlandırmak için gerekli teknolojik donanımın sağlanması gerekmektedir.
- ✓ Tüm çalışmalarımız üniversitemizin uluslararası standartlarda, tercih edilebilir üniversiteler arasında yer alabilmesi ve hedeflerimize ulaşabilmemiz doğrultusundadır.

EK 1:**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde ;

Ekli listede belirtilen tarih aralıklarında görev yaptığım süre boyunca bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (12/02/2016 - Gümüşhane)

**Prof. Dr. İhsan GÜNAYDIN**  
**Rektör**

**İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI**

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde ;

Ekli listede belirtilen tarih aralıklarında görev yaptığım süre boyunca bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim. (12/02/2016 - Gümüşhane)

**Prof. Dr. Murat KÜÇÜK**  
**Rektör V.**

**Tablo 51 : İç Kontrol Güvence Beyanı Asil - Vekil Tablosu**

ÜST YÖNETİCİNİN					
SIRA NO	ÜNVANI	ADI VE SOYADI	ASIL / VEKİL	GÖREVE BAŞLAMA TARİHİ	GÖREVDEN AYRILMA TARİHİ
1	Prof. Dr.	İhsan GÜNAYDIN	Asıl	01.01.2015	03.08.2015
2	Prof. Dr.	Murat KÜÇÜK	Vekil	03.08.2015	07.08.2015
3	Prof. Dr.	İhsan GÜNAYDIN	Asıl	07.08.2015	31.12.2015



EK 2 :

### **MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI**

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2015 yılı Faaliyet Raporunun “III/A- Mali Bilgiler” bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. (12/02/2016 – Gümüşhane)

**Onur KAYA**

**Strateji Geliştirme Daire Başkanı**



# *GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ*

*Bağlarbaşı Mahallesi Gümüşhanevi Merkez  
Kampüsü 29100 Merkez / Gümüşhane*

*Tel: 0(456) 233 1000 pbx*

*Faks: 0(456) 233 1119*