GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

2019
İDARE FAALİYET RAPORU

Eğitimdir ki bir milleti ya hür, bağımsız, şanlı, yüksek bir topluluk halinde yaşatır; ya da esaret ve sefalete terk eder.

K. Atatürk

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU

Üniversitemiz, 31.05.2008 tarih ve 26892 sayılı Resmi Gazete 'de yayımlanan "5765 sayılı Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununda ve Yükseköğretim Kurumları Öğretim Elemanlarının Kadroları Hakkında Kanun Hükmünde Kararname ile Genel Kadro ve Usulü Hakkında Kanun Hükmünde Kararnameye Ekli Cetvellerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun'un 1'inci maddesi ile 2809 sayılı Kanuna eklenen Ek 98'inci maddesiyle kurulmuştur.

Kurulduğu günden bugüne sürekli artış gösteren öğrencisi ile büyümesine devam etmekte olan Üniversitemiz farklı alanlarda donanımlı akademik kadrosu ve üst seviye eğitim-öğretim olanakları ile bölgesel ve ulusal sahip olunmuşluğu sürdürmektedir.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun yürürlüğe girmesiyle ülkemizde benimsenen yeni kamu yönetimi anlayışının en önemli göstergesidir. Bu kanunun önemli yeniliklerinden birisi de kamu idarelerine "Faaliyet Raporları" hazırlanma mecburiyeti getirmesidir. Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41. maddesinde; bütçeyle ödenek tahsis edilen harcama birimlerinin üst yöneticileri tarafından her yıl faaliyet raporları hazırlanması öngörülmektedir. Böylece kamu hizmetlerini yürütenlerin daha fazla sorumluluk üstlenmeleri, kamu idarelerinin performanslarının artması, yasama denetiminin daha etkin yerine getirilmesi hedeflenmektedir. Sonuçta faaliyet raporları, kamu kurum ve kuruluşlarında saydamlığın ve hesap verilebilirliğin de bir aracı olacaktır. Kamu idareleri, amaçlarını,

hedeflerini ve faaliyetlerinin sonuçlarını faaliyet raporları sayesinde kamuoyu ile paylaşarak toplumun bilgilendirilmesi süreci de tesis edilmiş olacaktır.

Üniversitemizin 2019 faaliyet sonuçlarını tüm yönleriyle açıklayan idare faaliyet raporumuz mali saydamlık ve hesap verme sorumluluğunu sağlamak amacıyla doğru, güvenilir, önyargısız ve tarafsız bilgiler kullanılarak, ilgili tarafların ve kamuoyunun bilgi sahibi olmasını sağlamak üzere açık, anlaşılır ve sade bir dil kullanılarak, 10.12.2003 tarihli ve 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanununun 41'inci maddesine ve Kamu İdarelerince Hazırlanacak Faaliyet Raporları Hakkında Yönetmeliğe dayanılarak hazırlanmıştır.

Üniversitemiz 2019 yılı İdare Faaliyet Raporunu kamuoyuna saygıyla sunarken, özverili çalışmalarından dolayı görev ve sorumluluk alan tüm personelimize teşekkür eder, başarılar dilerim.

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK
Rektör

İÇİNDEKİLER

ÜST YÖNETİCİ SUNUŞU
İÇİNDEKİLER…….. İ
ŞEKİLLER, TABLOLAR…… İİ
GRAFİKLER …….. İİİ

I- GENEL BİLGİLER …….. 1
A- MİSYON ve VİZYON…… 1
B- YETKİ, GÖREV ve SORUMLULUKLAR ……. 2
C- İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER ……. 6
1. Fiziksel Yapı …… 6
2. Örgüt Yapısı …… 14
3. Bilgi ve Teknoloji Kaynakları…… 15
4. İnsan Kaynakları …… 19
5. Sunulan Hizmetler…… 27
6. Yönetim ve İç Kontrol Sistemi …… 48

II- AMAÇ ve HEDEFLER…… 50
A- İDARENİN AMAÇ ve HEDEFLERİ…… 50
B- TEMEL POLİTİKALAR ve ÖNCELİKLER …… 52

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ ve DEĞERLENDİRMELER …… 57
A- MALİ BİLGİLER…… 57
1. Bütçe Uygulama Sonuçları…… 57
2. Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar…… 60
3. Mali Denetim Sonuçları…… 61
B-PERFORMANS BİLGİLERİ…… 62
1. Faaliyet ve Proje Bilgileri…… 62
2. Performans Sonuçları Tablosu…… 66
3. Performans Sonuçları Değerlendirmesi…… 69
4. Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirmesi…… 75

IV- KURUMSAL KABİLİYET ve KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ…… 76
A- ÜSTÜNLÜKLER…… 76
B- ZAYIFLIKLAR…… 76
C- DEĞERLENDİRME…… 77

V- ÖNERİ ve TEDBİRLER …… 79

VI- EKLER …… 80
Ek-1 İç Kontrol Güvence Beyanı …… 80
Ek-2 Mali Hizmetler Birim Yöneticisinin Beyanı…… 81
Ek-3 Bilanço Bilgileri - Kesin Mizan Bilgileri - Faaliyet Sonuçları Tablosu …… 82

ŞEKİLLER

Şekil 1 : Akademik Birimler Organizasyon Şeması
Şekil 2 : İdari Birimler Organizasyon Şeması

TABLOLAR

Tablo 1 : Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri
Tablo 2 : İdari Birimlerin Hizmet Alanları (2017-2019)
Tablo 3A : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2017-2019)
Tablo 3B : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2017-2019)
Tablo 4 : Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı (2019)
Tablo 5 : Eğitim Alanları ve Derslikler (2017-2019)
Tablo 6 : Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar (2017-2019)
Tablo 7 : Sosyal Alanlar (2017-2019)
Tablo 8 : Toplantı ve Konferans Salonları (2017-2019)
Tablo 9 : Akademik Personel Hizmet Alanları (2017-2019)
Tablo 10 : İdari Personel Hizmet Alanları (2017-2019)
Tablo 11 : Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler (2017-2019)
Tablo 12 : Kütüphane Kaynakları (2017-2019)
Tablo 12A : Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları (2019)
Tablo 13 : Bilgisayar Kaynakları (2017-2019)
Tablo 14 : Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklarımız (2017-2019)
Tablo 15 : Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı (2017-2019)
Tablo 16 : Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı (2019)
Tablo 17 : 2019 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Gümüşhane Üniversitesi Akademik Personeli
Tablo 18 : Başka Üniversitelerden Kurumumuza Görevlendirilen Akademik Personel (2017-2019)
Tablo 19 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2017-2019)
Tablo 20 : İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Durumu (2017-2019)
Tablo 21 : İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2017-2019)
Tablo 22 : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2017-2019)
Tablo 23 : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2017-2019)
Tablo 24 : Diğer Pozisyonlarda Çalışan Sürekli ve Geçici İşçi Sayıları (2019)
Tablo 25 : Akademik Birimlerimiz ve Öğrenci Sayıları (2017-2018, 2018-2019, 2019-2020)
Tablo 26 : Birimler Bazında Kız - Erkek Öğrenci Sayıları (2017-2019)
Tablo 27A : Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri (2017-2019)
Tablo 27B :2017-2019 Arası Üniversitemiz Yükseköğretim Programlarına Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Ülkelere Göre Dağılımı
Tablo 28 : Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları (2017-2019)

Tablo 29A : Yüksek Lisans ve Doktora Yapan Öğrencilerin Programlara Göre Dağılımı ve Sayıları (2017-2019)
Tablo 30 : Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı (2018-2019 ve 2019-2020)
Tablo 31 : Gümüşhane Üniversitesi Yükseköğretim Programlarına İlk Defa Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2017-2019)
Tablo 32 : Mezun Olan Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2017-2019)
Tablo 33 : Gümüşhane Üniversitesinin Yıllar İtibarıyla Öğrenci Başarı Durumu (2017-2019)
Tablo 34 : Hukuk Müşavirliği Dava Türleri (2017-2019)
Tablo 35 : Ödenek Serbest Bırakma, Aktarma ve Ekleme İşlem Sayıları (2016-2019)
Tablo 36 : Yevmiye Sayıları Tablosu (2017-2019)
Tablo 37 : Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün 31/12/2019 Tarihli Mizanı
Tablo 38 : Gümüşhane Üniversitesi 2014- 2018 Dönemi Stratejik Plan Çerçevesi
Tablo 39 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri Tablosu (2017-2019)
Tablo 40 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gerçekleşen Tahsilatların Karşılaştırılması (2017-2019)
Tablo 41 : Faaliyet Bilgileri (2017-2019)
Tablo 42 : Yayımlarla İlgili Faaliyet Bilgileri (2017-2019)
Tablo 43 : WOS' da İndekslenen / İndekslenmeyen Gümüşhane Üniversitesi Adresli Yayınlar (2019)
Tablo 44 : Editörlük - Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı (2017-2019)
Tablo 45A : Erasmus Programı Kapsamında Yurt Dışında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2019)
Tablo 45B : Yurt İçinde İkili Anlaşma Gerçekleştirilen Üniversiteler (2017-2019)
Tablo 46 : Proje Bilgileri (2017-2019)
Tablo 47 : 2019 Yılı Sektör Bazında Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Raporu
Tablo 48 : Performans Sonuçları Tabloları
Tablo 49 : Performans Sonuçları Değerlendirilmesi

GRAFİKLER

Grafik 1 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2017-2019)
Grafik 2 : İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Durumu (2017-2019)
Grafik 3 : İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2017-2019)
Grafik 4 : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2017-2019)
Grafik 5 : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2017-2019)

I- GENEL BİLGİLER

A. MİSYON VE VİZYON

Misyonumuz

Eleştirel düşünebilen, girişimci, üretken, rekabetçi, kişisel ve mesleki olarak kendini sürekli yenileyebilen fertler yetiştirebilmeyi, bilime evrensel katkı sağlayabilen araştırmalar yapabilmeyi, tüm değerleri ile bulunulan yöre, ülke ve dünya sorunlarına karşı duyarlı, şehrin, bölge ve ülkenin gelişmesine katkıda bulunan hizmetler yapabilmeyi görev edinmiştir.

Vizyonumuz

Kurumsal yapısını gittikçe güçlendiren; bulunduğu yörenin özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için çalışmalar yapan; bilime katkılarıyla; ulusal ve uluslararası işbirlikleriyle topluma yararlı projeler üreten, ülke geleceğinde söz sahibi olan bir üniversite olmaktır.

B. YETKİ, GÖREV VE SORUMLULUKLAR

a. Kuruluş Bilgileri:

Tablo 1: Gümüşhane Üniversitesi Akademik Birimlerinin Kuruluş Tarihleri		Kuruluş Tarihi	Açıklama
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	31.05.2008 Tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	-
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	31.05.2008 Tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	-
Fakülteler	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	11.07.1992 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	03.10.2007 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Turizm Fakültesi	2010 Yılında kurulan Turizm İşletmeciliği ve Otelcilik Yüksekokulu, 22.04.2013 Tarihli Bakanlar Kurulunda Kabul Edilen 16.05.2013 Tarih ve 28649 Sayılı Resmi Gazetede yayımlanan kararla, Turizm Fakültesine dönüştürüldü.	-
	İletişim Fakültesi	31.05.2008 Tarihli Kuruluş Kanunuyla Birlikte Gümüşhane Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	-
	İlahiyat Fakültesi	07.06.2010 Tarihli Bakanlar Kurulunda Kabul Edilerek 01.07.2010 Tarih ve 27628 Sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.	-
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	02.11.1996 Tarihinde Sağlık Yüksekokulu Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu. 31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.	8 Nisan 2016 tarihinde Sağlık Bilimleri Fakültesine dönüştürüldü.
	Edebiyat Fakültesi	14.11.2011 Tarih ve 2011/2471 Sayılı Bakanlar Kurulu Kararıyla Kabul Edilerek, 03.01.2012 Tarih ve 28162 Sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.	-
Yüksek Okullar	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	08.04.2010 Tarihli Bakanlar Kurulunda Kabul Edilerek 28.04.2010 Tarih ve 27565 Sayılı Resmi Gazetede yayımlandı.	-
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	22.03.2018 tarihli Yükseköğretim Genel Kurul Kararına ile kuruldu.	

Meslek Yüksekokulları	Gümüşhane Meslek Yüksekokulu	20.07.1982 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesi'ne bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	10.09.1992 Tarihinde Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu	20.07.1982 Tarihinde Atatürk Üniversitesine bağlı olarak kuruldu. 17.03.2006'da Erzincan Üniversitesine devredildi.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları	22.05.2008 tarihinde Erzincan Üniversitesi Rektörlüğüne bağlı olarak kuruldu.	22.07.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesine devredildi.
	Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu	Karadeniz Teknik Üniversitesine bağlı olarak kuruldu.	31.05.2008 tarihinde Gümüşhane Üniversitesi'ne devredildi.
	Kürtün Meslek Yüksekokulu	21.05.2009 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Genel Kurul Kararıyla kuruldu	-
	İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu	21.05.2009 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Genel Kurul Kararıyla kuruldu.	-
	Torul Meslek Yüksekokulu	21.05.2009 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Genel Kurul Kararıyla kuruldu.	-
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	24.08.2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile kuruldu.	-
	Şiran Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	22.06.2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile kuruldu.	-

Araştırma ve Uygulama Merkezleri	Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi	Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı'nın 04.10.2010 Tarih ve 4904-36299 Sayılı Yazısı ile kuruldu.	-
	Kelkit Organik Tarım Uygulama ve Araştırma Merkezi	30.03.2011 Tarihli Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı Yürütme Kurulu Kararıyla kuruldu	-
	Tıbbi Bitkiler, Geleneksel İlaçlar Uygulama ve Araştırma Merkezi (GÜN-TIBGİM)	30.05.2014 tarih 128 sayılı Yüksek Öğretim Kurulu kararı ile kuruldu.	-
	Eğitim Teknolojileri Uygulama ve Araştırma Merkezi	05.08.2014 tarih 75850160-101.04/47600 sayılı Yüksek Öğretim Kurulu kararı ile kuruldu.	-
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi	06.01.2013 tarihli Yüksek Öğretim Kurulu kararı ile kuruldu.	-
	Dil Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi	25.04.2017 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile kuruldu.	-
	İnovasyon, Bilim ve Teknoloji Uygulama ve Araştırma Merkezi	25.04.2018 tarihli Yükseköğretim Yürütme Kurulu Kararı ile kuruldu. 15 Ekim 2018 tarih ve 30566 sayılı Resmi Gazetede Yönetmeliği yayımlandı.	
	Ahmed Ziyaüddin Gümüşhanevi Uygulama ve Araştırma Merkezi	16 Temmuz 2018 tarih ve 30480 sayılı Resmi Gazetede Yönetmeliği yayımlandı	

b. Yetki, Görev ve Sorumluluklar

T.C. Anayasası'nın 130. ve 131. maddeleri yükseköğretim ile ilgilidir. Türkiye'de yükseköğretim esas olarak 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanunu ile düzenlenmektedir.

Yükseköğretim Kanunu'nun amacı; yükseköğretimle ilgili amaç ve ilkeleri belirlemek ve bütün yükseköğretim kurumlarının ve üst kuruluşlarının teşkilatlanma, işleyiş, görev, yetki ve sorumlulukları ile eğitim-öğretim, araştırma, yayım, öğretim elemanları, öğrenciler ve diğer personel ile ilgili esasları bir bütünlük içinde düzenlemektir.

İlgili Kanunun 12. maddesi uyarınca; yükseköğretim kurumlarının görevleri;

a) Çağdaş, uygarlık ve eğitim - öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde, toplumun ihtiyaçları ve kalkınma planları ilke ve hedeflerine uygun ve ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim - öğretim, bilimsel araştırma, yayım ve danışmanlık yapmak,

b) Kendi ihtisas gücü ve maddi kaynaklarını rasyonel, verimli ve ekonomik şekilde kullanarak, milli eğitim politikası ve kalkınma planları ilke ve hedefleri ile Yükseköğretim Kurulu tarafından yapılan plan ve programlar doğrultusunda, ülkenin ihtiyacı olan dallarda ve sayıda insan gücü yetiştirmek,

c) Türk toplumunun yaşam düzeyini yükseltici ve kamuoyunu aydınlatıcı bilim verilerini söz, yazı ve diğer araçlarla yaymak,

d) Örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim yoluyla toplumun özellikle sanayileşme ve tarımda modernleşme alanlarında eğitilmesini sağlamak,

e) Ülkenin bilimsel, kültürel, sosyal ve ekonomik yönlerden ilerlemesini ve gelişmesini ilgilendiren sorunlarını, diğer kuruluşlarla işbirliği yaparak, kamu kuruluşlarına önerilerde bulunmak suretiyle öğretim ve araştırma konusu yapmak, sonuçlarını toplumun yararına sunmak ve kamu kuruluşlarınca istenecek inceleme ve araştırmaları sonuçlandırarak düşüncelerini ve önerilerini bildirmek,

f) Eğitim - öğretim seferberliği içinde, örgün, yaygın, sürekli ve açık eğitim hizmetini üstlenen kurumlara katkıda bulunacak önlemleri almak,

g) Yörelerindeki tarım ve sanayinin gelişmesine ve ihtiyaçlarına uygun meslek elemanlarının yetişmesine ve bilgilerinin gelişmesine katkıda bulunmak, sanayi, tarım ve sağlık hizmetleri ile diğer hizmetlerde modernleşmeyi, üretimde artışı sağlayacak çalışma ve programlar yapmak, uygulamak ve yapılanlara katılmak, bununla ilgili kurumlarla işbirliği yapmak ve çevre sorunlarına çözüm getirici önerilerde bulunmak,

h) Eğitim teknolojisini üretmek, geliştirmek, kullanmak, yaygınlaştırmak,

ı) Yükseköğretimin uygulamalı yapılmasına ait eğitim - öğretim esaslarını geliştirmek, döner sermaye işletmelerini kurmak, verimli çalıştırmak ve bu faaliyetlerin geliştirilmesine ilişkin gerekli düzenlemeleri yapmaktır.

Bir yükseköğretim kurumu olarak Gümüşhane Üniversitesi, yukarıda belirtilen anayasa maddeleri ve Yükseköğretim Kanunu dışında aşağıda sıralanan kanun, kanun hükmünde kararname, tüzük, yönetmelik, genelge, yönerge ve tebliğlerde belirtilen görev ve sorumlulukları da yerine getirir. Başlıca kanunlar;

Yükseköğretim Kurumları Teşkilat Kanunu (2809), Yükseköğretim Personel Kanunu (2914), Devlet Memurları Kanunu (657), Yükseköğretim Üst Kuruluşları İle Yükseköğretim Kurumlarının İdari Teşkilatı Hakkında Kanun Hükmünde Kararname (124)

Ayrıca Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu (5018) gibi ilgili diğer kanunlar ve bu kanunlar uyarınca hazırlanan ikincil mevzuatın yasal yükümlülüklerine de uymak zorundadır.

C. İDAREYE İLİŞKİN BİLGİLER

1- Fiziksel Yapı

Tablo 2 : İdari Birimlerin Hizmet Alanları (2017 - 2019)

		Yıllar		
		2017	2018	2019
İdari Birimlerin Hizmet Alanları (Rektörlük Özel Kalem, Genel Sekreterlik, Daire Başkanlıkları, Hukuk Müşavirliği, DSİM)	Rektörlük Özel Kalem (RBBB)	1.600	1.600	1.600
	Genel Sekreterlik	216	264	288
	İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı	901	901	905
	Personel Daire Başkanlığı	208	208	208
	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı	4.400	4.400	4.400
	Sağlık Kültür ve Spor Dairesi Başkanlığı	542	542	542
	Bilgi İşlem Daire Başkanlığı	184	184	184
	Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı	450	450	450
	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı	544	544	544
	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı	240	240	240
	Hukuk Müşavirliği	91	91	96
	İç Denetim Birim Başkanlığı	-	-	-
	Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü	65	65	65
	Toplam (m²)	**9.441**	**9.489**	**9.522**

Tablo 3A : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2017-2019)

		Yıllar		
		2017	2018	2019
Akademik Birimler	Enstitüler ve Araştırma Laboratuvarı	1.910	1.910	1.935
	Fakülteler	76.774	76.774	76.774
	Yüksek Okullar	7.856	7.856	7.856
	Meslek Yüksekokulları	48.026	48.989	54.365
	Toplam (m²)	**134.566**	**135.529**	**140.930**

Tablo 3B : Akademik Birimlerin Hizmet Alanları (2017-2019)

		Yıllar		
		2017	2018	2019
Enstitüler	Fen Bilimleri Enstitüsü	60	60	60
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	210	210	235
	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	1.640	1.640	1.640
	Toplam (m²)	**1.910**	**1.910**	**1.935**
Fakülteler	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fak.	21.300	21.300	21.300
	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	11.582	11.582	11.582
	Turizm Fakültesi	-	-	-
	İletişim Fakültesi	11.582	11.582	11.582
	İlahiyat Fakültesi	12.672	12.672	12.672
	Sağlık Bilimleri Fakültesi	5.850	5.850	5.850
	Edebiyat Fakültesi	13.788	13.788	13.788
	Toplam (m²)	**76.774**	**76.774**	**76.774**
Yüksek Okullar	Beden Eğitimi ve Spor Y.O.	7.856	7.856	7.856
	Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu	-	-	-
	Toplam (m²)	**7.856**	**7.856**	**7.856**
Meslek Yüksekokulları	Gümüşhane Meslek Yüksekokulu	8.500	8.500	8.500
	Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	3.200	3.200	5.876
	Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu	15.000	15.000	15.000
	Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları	4.713	4.713	4.713
	Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu	3.000	3.000	3.000
	Kürtün Meslek Yüksekokulu	2.400	2.400	2.400
	Şiran Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu	-	963	963
	Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu	-	-	2.700
	İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu	3.150	3.150	3.150
	Torul Meslek Yüksekokulu	8.063	8.063	8.063
	Toplam (m²)	**48.026**	**48.989**	**54.365**

* 2019 Yılı verileri için; Turizm Fakültesi hizmet alanları Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu hizmet alanı içerisinde belirtilmiştir.
** Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu fiilen hizmete başlamamıştır.

Tablo 4 : Gümüşhane Üniversitesi Taşınmazlarının Dağılımı (2019)

		Mülkiyet Durumuna Göre Taşınmaz Alanı (m²)			Toplam (m²)
		Üniversite	Maliye / Hazine	Diğer	
Yerleşke Adı	Gümüşhanevi Kampüs Alanı	97.755,13	1.096.957,63	28.672,59	**1.223.385,35**
	Yeni Mah. (Lojmanlar)		1.260,00		**1.260,00**
	Kelkit Aydın doğan MYO	42.460,00	87.475,30		**129.935,30**
	Şiran Mustafa Beyaz MYO		6.209,76		**6.209,76**
	Kürtün MYO		27.575,25		**27.575,25**
	Torul MYO		23.649,76		**23.649,76**
	İrfan Can Köse MYO		19.765,32		**19.765,32**
	Toplam (m²)	**140.215,13**	**1.262.893,02**	**28.672,59**	**1.431.780,74**

* Şiran Eski Hastanenin bulunduğu 202 ada 5 parsel nolu taşınmazı 963,28 m² Üniversitemize süresiz tahsis edilmiştir.

1.1 Eğitim Alanları Derslikler

Tablo 5 : Eğitim Alanları ve Derslikler (2017 - 2019)

Yıllar			Kapasitesi						
			0 - 50	51 - 75	76 - 100	101 - 150	151 - 250	251 - Üzeri	Toplam
2017	Eğitim Alanları	Amfi	0	0	5	6	2	0	13
		Sınıf	114	64	73	0	0	0	251
		Bilgisayar Laboratuvarı	24	2	1	0	0	0	27
		Diğer Laboratuvar	47	3	0	0	0	0	50
	Toplam		185	69	79	6	2	0	341
2018	Eğitim Alanları	Amfi	0	2	7	5	2	0	16
		Sınıf	114	75	75	0	0	0	264
		Bilgisayar Laboratuvarı	23	2	1	0	0	0	26
		Diğer Laboratuvar	74	3	2	0	0	0	79
	Toplam		211	82	85	5	2	0	385
2019	Eğitim Alanları	Amfi	0	0	10	6	2	0	18
		Sınıf	137	61	75	0	0	0	273
		Bilgisayar Laboratuvarı	24	2	1	0	0	0	27
		Diğer Laboratuvar	49	11	0	0	0	0	60
	Toplam		210	74	86	6	2	0	378

1.2 Sosyal Alanlar

1.2.1- Yemekhaneler ve Kantinler

Gümüşhane Üniversitesi Kampüs yerleşkesinde ve İlçe Meslek Yüksekokullarında öğrencilerin beslenme ihtiyaçlarını karşılamak üzere yemekhaneler ve kantinler mevcuttur.

Tablo 6 : Yemekhaneler, Kantin ve Kafeteryalar (2017-2019)

		Yıllar								
		2017			2018			2019		
		Adet	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)
Sosyal Alanlar	Kantin & Kafeterya	17	3031,4	1654	18	3446,4	1.612	18	3.043,45	1.473
	Öğrenci Yemekhanesi	8	1886	1018	7	1731	948	8	1.886,05	1018
	Personel Yemekhanesi	2	830	308	2	830	308	2	830	308
	Restaurant	1	415	100	1	415	125	1	415	100

1-Rektörlük Çay Ocağı Kantini 28.09.2018 tarihinde yapılan sözleşme ile 30.06.2020 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 23 metrekare olup 9 kişilik kapasiteye sahiptir.
2-Şiran Mustafa Beyaz MYO Kantin-Kafeteryası 06.03.2017 tarihinde yapılan sözleşme ile 05.03.2020 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 50 metrekare olup 40 kişilik kapasiteye sahiptir.
3- Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi 18/09/2019 tarihli sözleşme ile 15/06/2020 yılına kadar İktisadi İşletme tarafından işletilebilecektir. Alanı 354,20 metrekare olup,140 kişilik kapasiteye sahiptir.
4-Kelkit Aydın Doğan MYO Kantin-Kafeteryası 24.09.2018 tarihinde yapılan sözleşme ile 30/06/2021 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 138 metrekare olup 60 kişilik kapasiteye sahiptir.
5-Kürtün MYO kantin Kafeteryası 09.03.2018 tarihinde yapılan sözleşme ile 09.03.2021 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 45 metrekare olup 25 kişilik kapasiteye sahiptir.
6-İrfan Can Köse MYO Kantin –Kafeteryası 14.03.2019 tarihinde yapılan sözleşme ile 11.07.2022 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 112,80 metrekare olup 62 kişilik kapasiteye sahiptir.
7- Gümüşhane MYO Kantin-Kafeteryası 24.02.2017 tarihinde yapılan sözleşme ile 23.02.2020 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 392 metrekare olup 200 kişilik kapasiteye sahiptir.
8- İİBF Kantini 10.09.2019 tarihinde yapılan sözleşme ile 15.06.2022 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 440,00 metrekare olup ,242 kişilik kapasiteye sahiptir.
9-Edebiyat Fakültesi kantini 26.09.2018 tarihinde yapılan sözleşme ile 30.06.2020 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 215 metrekare olup,160 kişilik kapasiteye sahiptir.
10- Sağlık Bilimleri Fakültesi Kantini 28.09.2018 tarihinde yapılan sözleşme ile 30.06.2020 tarihinde kadar kiraya verilmiştir. Alanı 137 metrekare olup 80 kişilik kapasiteye sahiptir.
11- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu 18.09.2018 tarihinde yapılan sözleşme ile 30.06.2020 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 233,57 metrekare olup 100 kişilik kapasiteye sahiptir.
12-Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu kantini 18.09.2018 tarihinde yapılan sözleşme ile 30.06.2020 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 105 metrekare olup ,51 kişilik kapasiteye sahiptir.
13-Sosyal Tesisler Binası zemin katında bulunan 142,56 m² lik alan 13.07.2017 tarihinde yapılan sözleşme ile 26.07.2017 tarihinden 25.10.2020 tarihine kadar kafe olarak işletilmek üzere kiraya verilmiştir.
14-Sosyal Tesisler Binası bahçesinde bulunan 94 metrekarelik alan 30.11.2017 tarihinde yapılan sözleşme ile 13.10.2020 tarihine kadar kafeterya olarak işletilmek üzere kiraya verilmiştir.
15-Torul MYO Kantini 22.02.2019 tarihinde yapılan sözleşme ile 22.06.2022 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 89,32 metrekare olup 50 kişilik kapasiteye sahiptir.
16- Şiran Sağlık Hizmetleri MYO kantini 26.02.2019 tarihinde yapılan sözleşme ile 25.06.2022 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 30 metrekare olup,10 kişilik kapasiteye sahiptir.
17-Kelkit SHMYO Kantin-Kafeteryası 26.09.2019 tarihinde yapılan sözleşme ile 15.06.2022 tarihine kadar kiraya verilmiştir. Alanı 27 metrekare olup10 kişilik kapasiteye sahiptir.
18- Sosyal tesisler personel kafeteryası 415 metrekare olup, 125 kişilik kapasiteye sahiptir.

1.2.2- Misafirhaneler, Lojmanlar, Spor Tesisleri ve Diğer Ekinlik Alanları

Misafirhanemiz Üniversite personeli; bunların eş ve çocukları, emeklileri ile kanunen bakmakla yükümlü oldukları aile bireyleri, yakınları, öğrenciler ve aileleri, mezunlar ile diğer konukların sosyal amaçlı ihtiyaçlarını karşılamak amacıyla hizmet vermektedir. Üniversitemiz kampus alanında ve bütün ilçe meslek yüksekokullarında spor tesisi bulunmaktadır.

Tablo 7 : Sosyal Alanlar (2017-2019)

		Yıllar								
		2017			2018			2019		
		Adet	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)	Adet	Alan (m^2)	Kapasite (Kişi)
Sosyal Alanlar	Kamu Konutları (Lojman)	231	32.817	31	231	32.817	0	231	32.817	0
	Misafirhane	1	1.215	66	1	1.215	66	1	1.215	66
	Toplam	**232**	**34.032**	**97**	**232**	**34.032**	**66**	**232**	**34.032**	**66**
Tesis Türü	Kapalı Spor Tesisi	6	12.421	2.000	6	12.421	2.000	6	12.421	2.000
	Açık Spor Tesisi	12	11.826	1.262	12	11.826	1.262	12	12.277	1.262
	Toplam	**18**	**24.247**	**3.262**	**18**	**24.247**	**3.262**	**18**	**24.698**	**3.262**
Diğer Etkinlik Alanları	Sinema Salonu	1	47	50				0	0	0
	Eğitim ve Dinlenme Tesisleri	-	-	-	-	-	-	0	0	0
	Öğrenci Kulüpleri	36	158	1.408	33			35	0	0
	Mezun Öğrenciler Derneği	-	-	-	-	-	-	0	0	0
	Okul Öncesi ve İÖO Alanları	3	389	25	1	389	50	1	419	45
	Kafe ve Eğlence Hobi Salon Alanları	2	652	265				0	0	0
	Toplam	**42**	**1.246**	**1.748**	**34**	**389**	**50**	**36**	**419**	**45**

* Köse İrfan Can MYO kullanımında olan 4 adet lojman ve Torul MYO kullanımında olan 1 adet lojmanın mülkiyeti İl Özel İdaresine aittir.

1.2.3- Toplantı – Konferans Salonları

Tablo 8: Toplantı ve Konferans Salonları (2017-2019)

		Yıllar								
		2017			2018			2019		
		Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam	Toplantı Salonu	Konferans Salonu	Toplam
Kapasite	0 - 50 Kişilik	19	1	20	21	3	24	22	0	23
	51 - 75 Kişilik	1	0	1	3	2	5	3	1	4
	76 - 100 Kişilik	0	5	5	2	5	7	4	6	10
	101 - 150 Kişilik	0	1	1	0	0	0	0	0	0
	151 - 250 Kişilik	0	5	5	0	4	4	1	4	5
	251 ve Üzeri	0	2	2	1	3	4	0	3	3
	Toplam	20	14	34	27	17	44	30	14	45
	*Yıl verileri İdari ve Akademik Birimlerden alınmıştır.									

1.3 - Hizmet Alanları

1.3.1- Akademik Personel Hizmet Alanları

Tablo 9 : Akademik Personel Hizmet Alanları (2017-2019)

		Yıllar	Sayısı (Adet)	Alanı (m²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Hizmet Alanı Türü	Çalışma Odası	2017	587	11971,04	612
		2018	614	12392,04	626
		2019	645	13232,00	643
		*Yıl verileri Akademik Birimlerden alınmıştır.			

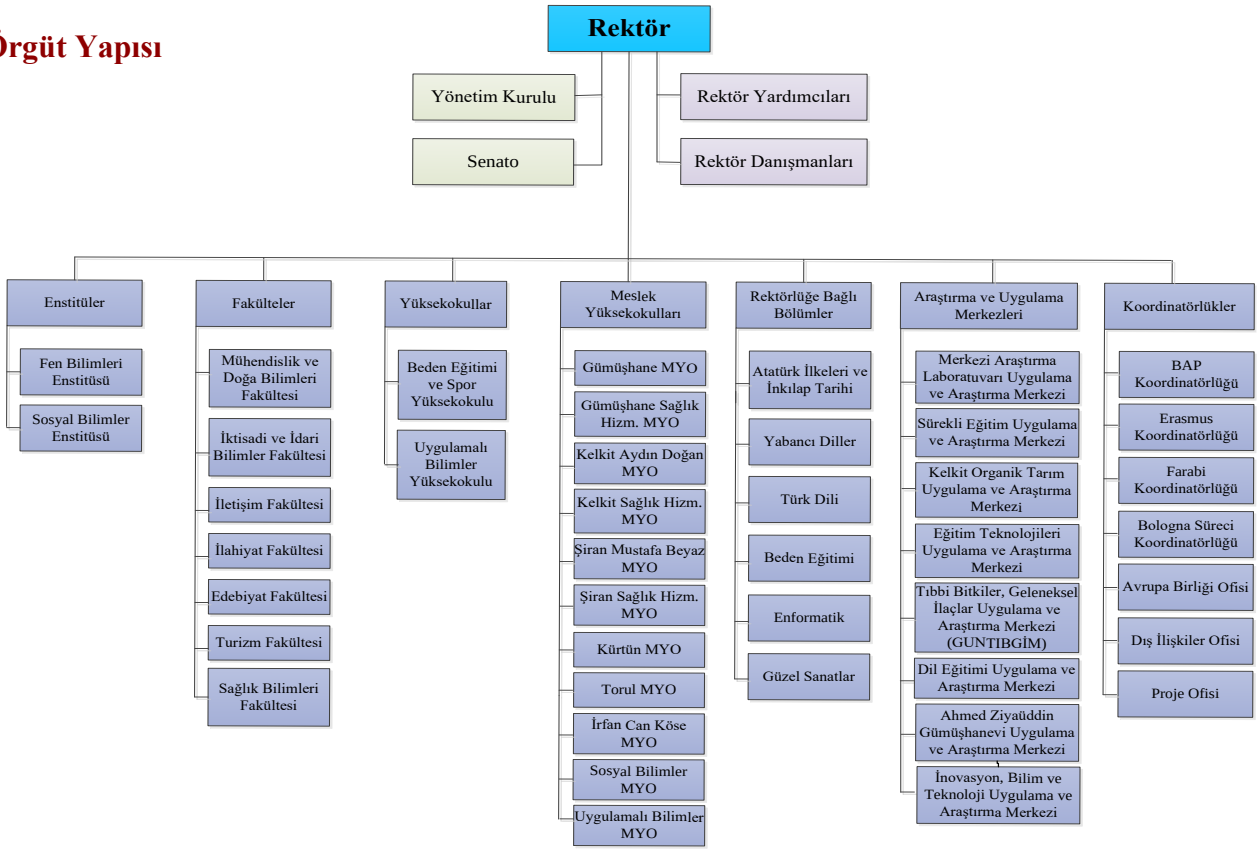
1.3.2-İdari Personel Hizmet Alanları

Tablo 10: İdari Personel Hizmet Alanları (2017 - 2019)			Sayısı (Adet)	Alanı (m²)	Kullanan Sayısı (Kişi)
Hizmet Alanı Türü	2017	Servis	56	3201,90	125
		Çalışma Odası	154	4251,23	135
		Toplam	**210**	**7.453**	**260**
	2018	Servis	56	3201,90	100
		Çalışma Odası	157	4301,23	151
		Toplam	**213**	**7503,13**	**251**
	2019	Servis	64	3.534	107
		Çalışma Odası	157	4.301	151
		Toplam	**221**	**7835,23**	**258**
		*Yıl verileri İdari ve Akademik Birimlerden alınmıştır.			

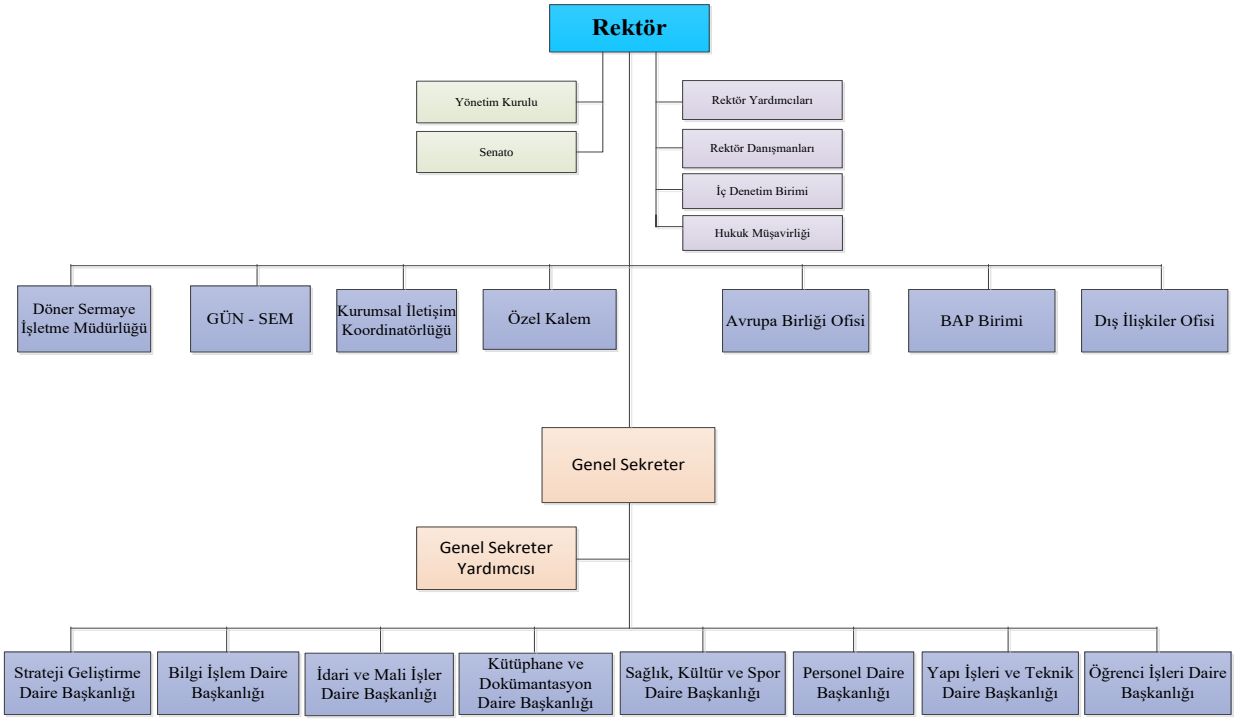
1.3.3-Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler

Tablo 11 : Ambar, Arşiv Alanları ve Atölyeler (2017 - 2019)		Yıllar					
		2017		2018		2019	
		Adet	Alan (m²)	Adet	Alan (m²)	Adet	Alan (m²)
Diğer Hizmet Alanları Türü	Ambar Alanları	32	1.117,97	32	1.508,50	37	1.885,10
	Arşiv Alanları	36	806,53	39	952,69	43	1.267,13
	Atölyeler	29	793	29	1.237	29	1.237,00
	Toplam	**97**	**2.717,50**	**100**	**3.698,19**	**109**	**4.389,23**
	*Yıl verileri İdari ve Akademik Birimlerden alınmıştır. **2019 yılında 214 m² kurum arşivi Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı bünyesinde oluşturulmuştur.						

2. Örgüt Yapısı



Şekil 1 : Akademik Birimler Organizasyon Şeması



Şekil 2 : İdari Birimler Organizasyon Şeması

3- Bilgi ve Teknoloji Kaynakları

3.1- Yazılımlar

Üniversitemizde kullanılmakta olan bilgi teknolojileri ve yazılımlar aşağıda sıralanmıştır.

1- Bütünleşik Kamu Mali Yönetim Bilgi Sistemi (BKMYBS)

2- Bütçe Yönetim Enformasyon Sistemi (e-bütçe)

3- Harcama Yönetim Sistemi (MYS)

4- TÜBİTAK Projeleri Transfer Takip Sistemi (TTS)

5- Kamu Yatırımları Bilgi Sistemi (KAYA)

6- Elektronik Kamu Alımları Platformu (EKAP)

7- Personel Otomasyon Programı

8- Öğrenci Otomasyon Programı

9- Kütüphane Otomasyon Programı

10- İhalelerde Yaklaşık Maliyet ve Metraj Hesaplama Yazılımları,

11- Yükseköğretim Kurulu Ortak Veri tabanı (YÖKSİS)

12- Kamu Elektronik Bordro Sistemi (e-Bordro)

13- Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS)

14- Devlet Malzeme Ofisi Bilgi Sistemi

15- Elektronik Kamu Bilgi Yönetim Sistemi (KAYSİS)

16- İmza Yetkilileri Yönetim Modülü (İYEM)

Ayrıca Başbakanlık Mevzuat Bilgi Sistemi, Resmi Gazete Bilgi Sistemi, Sayıştay, Kamu İhale Kurumu, YÖK ve diğer üniversitelerin sistemlerinden yararlanılmaktadır.

3.2 Kütüphane Kaynakları

Tablo 12A: Kütüphane Kaynakları (2017 - 2019)

		Yıllar (Adet)		
		2017	**2018**	**2019**
Kaynak Türü	Ders Kitabı	1634	1708	1720
	Kaynak Kitap	42717	48074	90418
	Referans Kitap	1660	1695	2823
	Toplam Kitap Sayısı	**46011**	**51477**	**94961**
	Basılı Periyodik Yayın Sayısı	69	38	45
	Elektronik Yayın Sayısı	46	27	46
	e-kitap Sayısı	185729	188975	228977
	Toplam	**231855**	**240517**	**324029**

* Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

3.3- Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları

Tablo 12B: **Abone Olunan Bazı Kütüphane Veri Tabanları (2019)**

TUBİTAK - EKUAL Konsorsiyumu Veri Tabanları	Veri tabanı
	EBSCO HOST
	DYNAMED (EBSCO)
	İEEEXPLORE
	SCİENCEDİRECT
	SCOPUS
	EMERALDİNSİGHT
	JSTOR
	ELSEVİER
	ITHENTICATE
	WEB OF SCİENCE
	TAYLOR & FRANCIS
	PROQUEST EBOOK CENTRAL
	SPRİNGER LİNK
	WOLTERS KLUWER (OVİD)
	MENDELEY
	SPRINGER NATURE
	İNTİHAL.NET
	TURNİTİN

Kütüphanemiz Tarafından Satın Alınan Veri Tabanları	Veri tabanı
	PROQUEST
	E-MAREFA
	HİPERKİTAP

3.4. Bilgisayar Kaynakları

Tablo 13 : Bilgisayar Kaynakları (2017 - 2019)

		Yıllar									
		2017			2018			2019			
		Masaüstü Bilgisayar		Taşınabilir Bilgisayar	Masaüstü Bilgisayar		Taşınabilir Bilgisayar	Masaüstü Bilgisayar		Taşınabilir Bilgisayar	Tümleşik (All-İn-One)
		Kasa	Ekran		Kasa	Ekran		Kasa	Ekran		
Birimler	Enstitüler	20	5	1	20	5	3	14	4	3	0
	Fakülteler	523	413	290	578	427	301	572	431	299	1
	Yüksekokullar	31	57	45	25	16	6	28	9	6	0
	Meslek Yüksekokulları	543	301	82	544	313	76	542	400	71	16
	İdari Birimler	197	118	51	201	120	44	239	179	40	14
	Rektörlük Özel Kalem (RBBB)	16	2	11	12	2	12	13	2	14	0
	Genel Sekreterlik Özel Kalem	20	5	1	20	5	3	14	4	3	0
	Toplam	**1.330**	**896**	**480**	**1.380**	**883**	**442**	**1.408**	**1.025**	**433**	**31**

*Yıl verileri TKYS sistemi üzerinden alınmıştır.

3.5 Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynaklar

Tablo 14 : Diğer Bilgi ve Teknolojik Kaynakları (2017 - 2019)

		Projeksiyon	Fotokopi Makinesi	Faks Makinası	Yazıcı	Sabit Telefon	Diğer Teknolojik Kaynaklar	Toplam
Yıllar	**2017**	369	85	21	512	1061	608	**2656**
	2018	311	86	20	480	1121	735	**2753**
	2019	342	84	18	554	1208	608	**2814**

* Yıl verileri İdari ve Akademik birimlerden alınmıştır.

4-İnsan Kaynakları

4.1- Akademik Personel

Üniversitemize tahsis edilmiş bulunan 951 adet akademik personel kadrosunun 2019 yılı sonu itibari ile 643 adedi dolu, 308 adedi boş bulunmaktadır. Tahsis edilen kadronun % 67,6'i kullanılmıştır.

Tablo 15 : Akademik Personel Kadrolarının Doluluk Oranına ve İstihdam Şekline Göre Dağılımı (2017 - 2019)

		Yıllar								
		2017			2018			2019		
		Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Unvanlar	Profesör	11	22	33	17	16	33	25	8	33
	Doçent	37	57	94	47	47	94	58	36	94
	Yrd. Doçent	179	55	234	190	62	252	186	68	254
	Öğretim Görevlisi	135	41	176	170	61	231	181	48	229
	Okutman	21	9	30			0	0		0
	Uzman	2	11	13			0	0		0
	Çevirici		1	1			0	0		0
	Eğitim - Öğretim Planlamacısı		1	1			0	0		0
	Araştırma Görevlisi	225	116	341	202	139	341	193	148	341
	Toplam	**610**	**313**	**923**	**626**	**325**	**951**	**643**	**308**	**951**
	Oran	66,1%	33,9%	100.0	65,8%	34,2%	100.0	67,6%	32,4%	100,0%

* Dolu Kadro Oranı: dolu/boş * 100
* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.
* 31.12.2019 tarihi itibariyle Üniversitemizde eğitim öğretim hizmeti veren 643 akademik personel bulunmaktadır.

4.2- Yabancı Uyruklu Akademik Personel

Gümüşhane Üniversitesinde 2019 yılı itibari ile yabancı uyruklu 8 (Sekiz) akademik personel bulunmaktadır.

Tablo 16 : Yabancı Uyruklu Akademik Personel Sayısı (2019)		**2019**	
		Çalıştığı Birim	**Sayısı**
Unvanlar	Profesör	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi	1
	Dr. Öğr. Üyesi	İlahiyat Fakültesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	4
	Öğretim Görevlisi	İlahiyat Fakültesi	3
		Toplam	**8**

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

4.3- Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Akademik Personel

Tablo 17 : 2019 Yılı Diğer Üniversitelerde Görevlendirilen Gümüşhane Üniversitesi Akademik Personeli		**Akademik Birimi**	**Kişi Sayısı**	**Açıklama**
Unvanlar	Araştırma Görevlisi	Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi	2	35. Madde
		Toplam	**2**	

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

4.4- Başka Üniversitelerden Üniversitemize Görevlendirilen Akademik Personel

Tablo 18 : Başka Üniversitelerden Kurumumuza Görevlendirilen Akademik Personel		Yıllar					
		2017		2018		2019	
		Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite	Çalıştığı Bölüm	Geldiği Üniversite
Unvanlar	Profesör	Rektör	19 Mayıs Üniversitesi	Rektör	19 Mayıs Üniversitesi	Rektör	19 Mayıs Üniversitesi
	Profesör	Mühendislik Fakültesi Dekanı	19 Mayıs Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi Dekanı	19 Mayıs Üniversitesi	Mühendislik Fakültesi Dekanı	19 Mayıs Üniversitesi
	Profesör	Rektör Yardımcısı İ.İ.B.F Dekan V.	19 Mayıs Üniversitesi				
	Profesör	İlahiyat Fakültesi Dekan V.	Recep Tayyip Erdoğan Üniversitesi				
	Profesör			İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi Dekan V.	KTÜ	İ.İ.B.F Dekan V.	Karadeniz Teknik Üniversitesi
	Dr. Öğretim Üyesi			Gümüşhane Sağlık Hizmetleri MYO Müdür V.	19 Mayıs Üniversitesi	Gümüşhane Sağlık Hizmetleri MYO Müdür V.	19 Mayıs Üniversitesi
	Toplam	**4**	**4**	**4**	**4**	**4**	**4**

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

4.5. Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

Üniversitemizdeki akademik personelin 2019 yılı itibariyle yaş gruplarına dağılımı incelendiğinde 21-30 yaş aralığındaki yaş gruplarının yüzde 19,75 olduğu, 31-40 yaş aralığında akademik personel sayısının yüzde 58,01'si ile toplam akademik personel içerisinde en büyük payı aldığı görülmektedir. 41 yaş üzeri yaş gruplarının payı yüzde 22,24 olmuştur. Bu oranlara göre genç bir akademik kadroya sahip olduğumuz söylenebilir.

Tablo 19 : Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2017 - 2019)

		Yıllar					
		2017		2018		2019	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
Yaş Dağılımı	21 - 25 Arası	21	3,43%	10	1,60%	17	2,64%
	26 - 30 Arası	159	25,98%	141	22,52%	110	17,11%
	31 - 35 Arası	199	32,52%	221	35,30%	236	36,70%
	36 - 40 Arası	124	20,26%	126	20,13%	137	21,31%
	41 - 50 Arası	88	14,38%	97	15,50%	110	17,11%
	51 - Üzeri	21	3,43%	31	4,95%	33	5,13%
	Toplam	**612**	**100.0**	**626**	**100.0**	**643**	**100.0**

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

Grafik 1: Akademik Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı (2017-2019)

4.6- İdari Personel

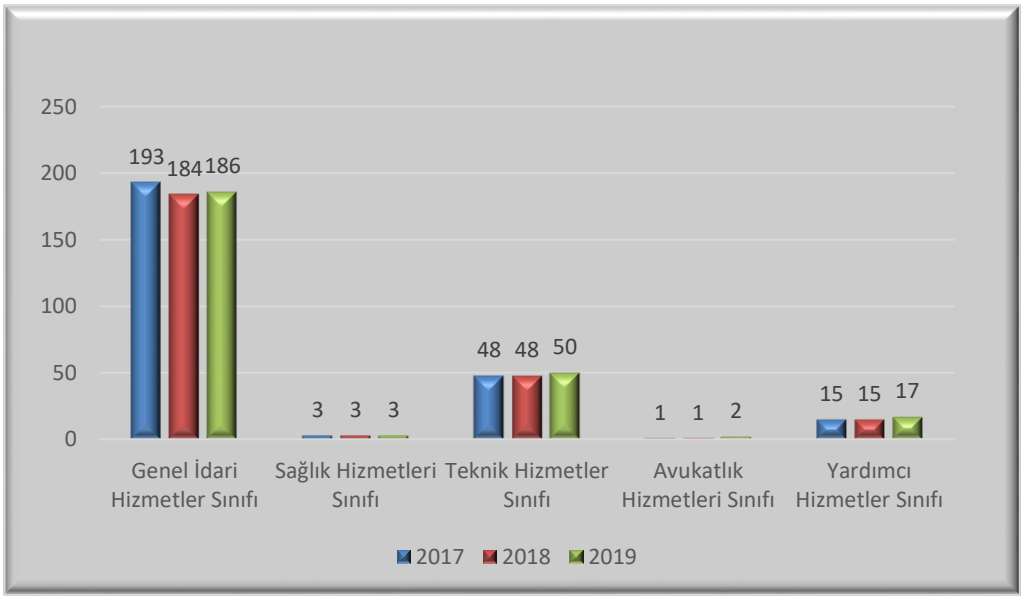
2018 yılında idari kadrolardaki doluluk oranı yüzde 49,60 düzeyindeyken, 2019 yılı sonu itibariyle idari kadrolardaki doluluk oranı yüzde 51,0 olarak gerçekleşmiştir.

657 Sayılı DMK' da yer alan hizmet sınıfları ayrımına göre 2019 yılı idari personel sayısının yüzde 72,09'u genel idari hizmetler sınıfında yer almaktadır. Yüzde 19,38'sı teknik hizmetleri sınıfında, yüzde 6,59'i yardımcı hizmetli sınıfında, yüzde 0,78'ı avukatlık hizmetleri sınıfında ve yüzde 1,16'si ise Sağlık Hizmetleri Sınıfında yer almaktadır.

Tablo 20 : İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Oranları (2017 - 2019)

İdari Personel Hizmet Sınıfları	Yıllar								
	2017			2018			2019		
	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam	Dolu	Boş	Toplam
Genel İdari Hizmetler Sınıfı	193	152	345	184	161	345	186	161	347
Sağlık Hizmetleri Sınıfı	3	11	14	3	11	14	3	11	14
Teknik Hizmetler Sınıfı	48	56	104	48	56	104	50	54	104
Avukatlık Hizmetleri Sınıfı	1	2	3	1	2	3	2	1	3
Yardımcı Hizmetler Sınıfı	15	25	40	15	25	40	17	21	38
Toplam	**260**	**246**	**506**	**251**	**255**	**506**	**258**	**248**	**506**
Oran %	51,4%	48,6%	100.0	49,6%	50,4%	100.0	51,0%	49,0%	100.0

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.



Grafik 2: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Doluluk Durumu (2017-2019)

4.7- İdari Personelin Eğitim Durumu

İdari personelin eğitim durumu tablosuna göre;

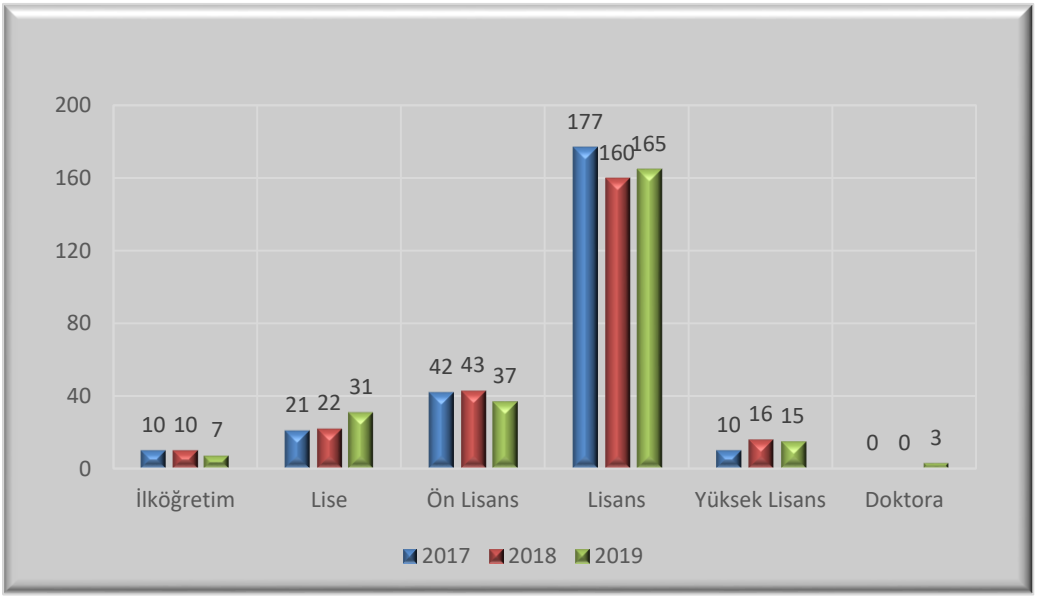
2018 yılında, yüksek lisans eğitim düzeyinde olan idari personelimizin oranı yüzde 6,37, lisans eğitimi düzeyinde 63,75, ön lisans eğitimi düzeyinde 17,13, lise eğitimi düzeyinde 8,76, ilköğretim eğitimi düzeyinde 3,98 olarak gerçekleşmiştir.

2019 yılı sonu itibariyle, yüksek lisans eğitimi düzeyinde olan idari personelimizin oranı yüzde 5,81, lisans eğitimi düzeyinde 63,95, ön lisans eğitimi düzeyinde 14,34, lise eğitimi düzeyinde 12,02, ilköğretim eğitimi düzeyinde 2,71 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 21 : İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2017 - 2019)

		Yıllar					
		2017		2018		2019	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
İdari Personelin Eğitim Durumları	İlköğretim	10	3,85%	10	3,98%	7	2,71%
	Lise	21	8,08%	22	8,76%	31	12,02%
	Ön Lisans	42	16,15%	43	17,13%	37	14,34%
	Lisans	177	68,08%	160	63,75%	165	63,95%
	Yüksek Lisans	10	3,85%	16	6,37%	15	5,81%
	Doktora	0	0,00%	0	0,00%	3	1,16%
	Toplam	**260**	**100.0**	**251**	**100.0**	**258**	**100.0**

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.



Grafik 3: İdari Personelin Eğitim Durumuna Göre Dağılımı (2017-2019)

4.8- İdari Personelin Hizmet Süreleri

İdari personelimizin hizmet süreleri tablosuna göre;

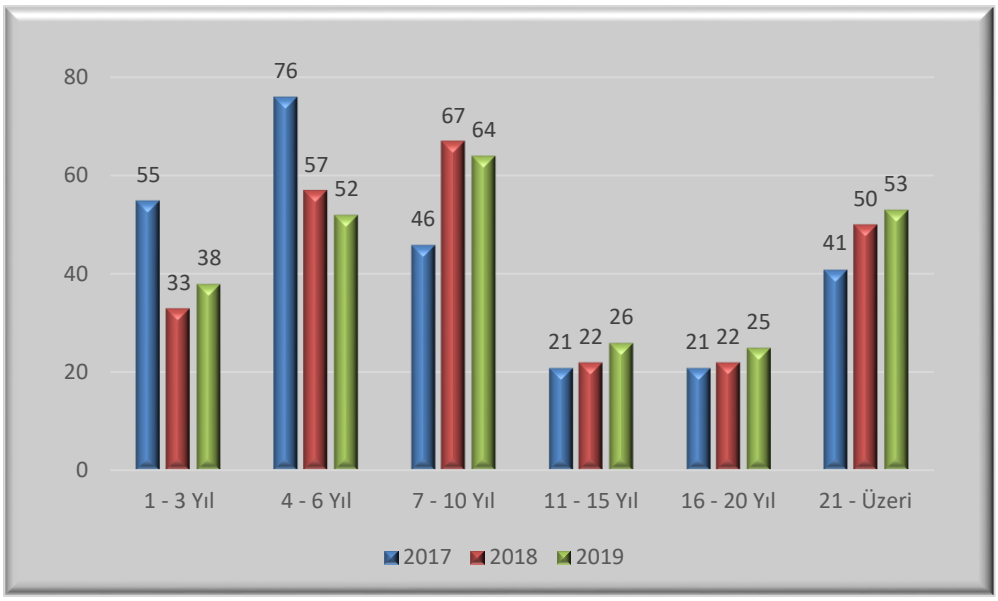
2018 yılı sonu itibariyle 1-3 yıl arasında görev yapanların oranı yüzde 13,15, 4-20 yıl arasında yüzde 66,92 ve 21 yıl ve üzeri 19,92 iken;

2019 yılında, 1-3 yıl arasında görev yapanların oranı yüzde 14,73, 4-20 yıl arasında yüzde 64,74 ve 21 yıl ve üzeri 20,54 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 22 : İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2017 - 2019)

		Yıllar					
		2017		2018		2019	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
İdari Personelin Hizmet Süreleri	1 - 3 Yıl	55	21,15%	33	13,15%	38	14,73%
	4 - 6 Yıl	76	29,23%	57	22,71%	52	20,16%
	7 - 10 Yıl	46	17,69%	67	26,69%	64	24,81%
	11 - 15 Yıl	21	8,08%	22	8,76%	26	10,08%
	16 - 20 Yıl	21	8,08%	22	8,76%	25	9,69%
	21 - Üzeri	41	15,77%	50	19,92%	53	20,54%
	Toplam	**260**	**100.0**	**251**	**100.0**	**258**	**100.0**

* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.



Grafik 4: İdari Personelin Hizmet Sürelerine Göre Dağılımı (2017-2019)

4.9- İdari Personelin Yaş İtibariyle Dağılımı

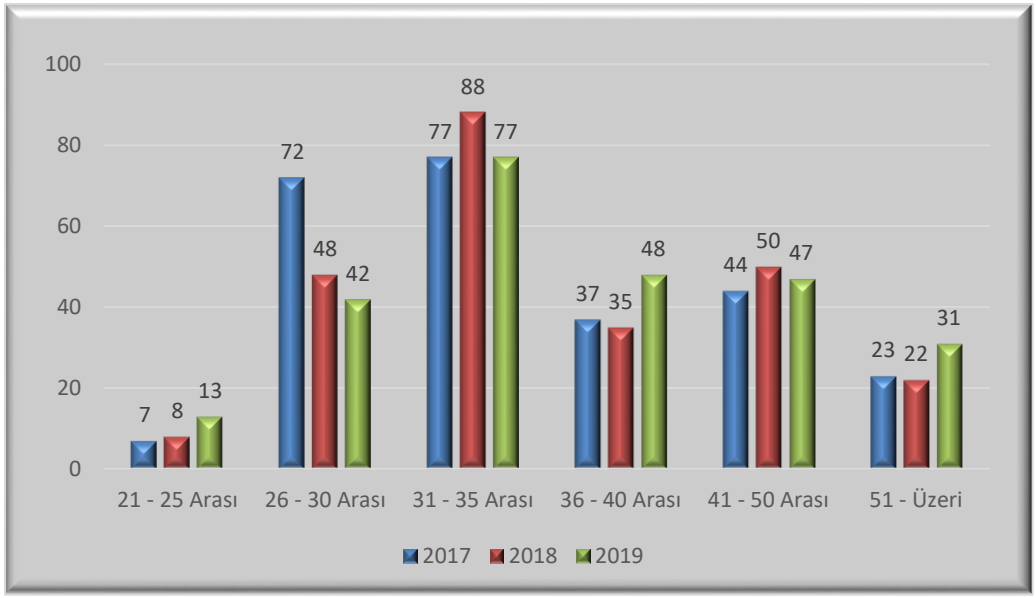
İdari personelimizin yaş durumu tablosuna göre;

2018 yılı sonu itibariyle 21-25 yaş aralığında görev yapanların oranı yüzde 3,19, 26-30 yaş aralığında yüzde 19,12, 31-40 yaş aralığında yüzde 49,00, 41-50 yaş aralığında yüzde 19,92 ve 51 yaş ve üzeri yüzde 8,76 iken,

2019 yılı sonu itibariyle 21-25 yaş aralığında görev yapanların oranı yüzde 5,04, 26-30 yaş aralığında yüzde 16,28, 31-40 yaş aralığında yüzde 48,44, 41-50 yaş aralığında yüzde 18,22 ve 51 yaş ve üzeri yüzde 12,02 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo 23 : İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2017 - 2019)

		Yıllar					
		2017		2018		2019	
		Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde	Kişi Sayısı	Yüzde
İdari Personelin Yaş Aralıkları	21 - 25 Arası	7	2,69%	8	3,19%	13	5,04%
	26 - 30 Arası	72	27,69%	48	19,12%	42	16,28%
	31 - 35 Arası	77	29,62%	88	35,06%	77	29,84%
	36 - 40 Arası	37	14,23%	35	13,94%	48	18,60%
	41 - 50 Arası	44	16,92%	50	19,92%	47	18,22%
	51 - Üzeri	23	8,85%	22	8,76%	31	12,02%
	Toplam	**260**	**100.0**	**251**	**100.0**	**258**	**100.0**
	* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.						



Grafik 5: İdari Personelin Yaş Durumuna Göre Dağılımı (2017-2019)

Tablo 24 : Diğer Pozisyonlarda Çalışan Sürekli ve Geçici İşçi Sayıları (2019)				**Pozisyon İçeriği**	**Toplam Kişi Sayısı**
Sıra No	1	**Pozisyon Türü**	Sürekli İşçi	Aşçı Yardımcısı, Garson, Resepsiyon Görevlisi, Kat Görevlisi, Güvenlik Görevlisi ve Temizlik Personeli	234
	2		Geçici İşçi		3
				Genel Toplam	**237**
				* Personel Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.	

5- Sunulan Hizmetler

5.1- Eğitim Hizmetleri

Gümüşhane Üniversitesi 2019-2020 Eğitim-Öğretim Yılında, toplam 18800 öğrenciye 269'u öğretim üyesi, 181'i öğretim görevlisi ve 193'ü araştırma görevlisi olmak üzere toplam 643 öğretim elemanı ile eğitim-öğretim hizmeti sunmuş olup, Üniversitemizde öğretim elemanı başına düşen öğrenci sayımız 29'dur.

Tablo 25 : Akademik Birimlerimiz ve Öğrenci Sayıları (2017-2018, 2018-2019, 2019-2020)

		Eğitim Öğretim Yılları																											
		2017 - 2018 Eğitim Öğretim Yılı									2018 - 2019 Eğitim Öğretim Yılı									2019 - 2020 Eğitim Öğretim Yılı								
		1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam		Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam		Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	
Fakülteler	Müh. ve Doğa Bil. Fak.	1109	470	1579	980	230	1210	2089	700	2789	1006	393	1399	867	187	1054	1873	580	2453	873	274	1147	663	124	787	1536	398	1934
	İkt. ve İdari Bil. Fak.	506	671	1177	564	458	1022	1070	1129	2199	466	563	1029	465	359	824	931	922	1853	447	453	900	354	246	600	801	699	1500
	İletişim Fakültesi	251	251	502	274	194	468	525	445	970	318	285	603	334	200	534	652	485	1137	378	326	704	392	255	647	770	581	1351
	Turizm Fakültesi	34	16	50			0	34	16	50	39	35	74			0	39	35	74	41	65	106			0	41	65	106
	İlahiyat Fakültesi	210	356	566	251	273	524	461	629	1090	220	398	618	274	276	550	494	674	1168	212	417	629	265	293	558	477	710	1187
	Sağlık Bilimleri Fak.	240	609	849	191	265	456	-	-	-	403	892	1295	229	333	562	632	1225	1857	523	1200	1723	258	404	662	781	1604	2385
	Edebiyat Fakültesi	220	491	711	182	209	391	402	700	1102	240	518	758	213	229	442	453	747	1200	318	649	967	230	230	460	548	879	1427
	Toplam	2570	2864	5434	2442	1629	4071	4581	3619	9505	2692	3084	5776	2382	1584	3966	5074	4668	9742	2792	3384	6176	2162	1552	3714	4954	4936	9890
Yüksek Okullar	Sağlık Yüksekokulu	351	498	849	217	228	445	568	726	1294	226	292	518	147	147	294	373	439	812	85	111	196	75	67	142	160	178	338
	Beden Eğitimi ve Spor YO	141	102	243				141	102	243	209	139	348	25	21	46	234	160	394	315	194	509	65	45	110	380	239	619
	Toplam	492	600	1092	217	228	445	709	828	1537	435	431	866	172	168	340	607	599	1206	400	305	705	140	112	252	540	417	957
Enstitüler	Fen Bilimleri Ens.	263	115	378				263	115	378	202	130	332			0	202	130	332	204	138	342			0	204	138	342
	Sosyal Bilimler Ens.	389	196	585				389	196	585	356	237	593			0	356	237	593	347	257	604			0	347	257	604
	Toplam	652	311	963	0	0	0	652	311	963	558	367	925	0	0	0	558	367	925	551	395	946	0	0	0	551	395	946
Meslek Yüksekokulları	Gümüşhane MYO	1758	613	2371	533	209	742	2291	822	3113	1060	389	1449	345	126	471	1405	515	1920	1038	404	1442	311	115	426	1349	519	1868
	Gümüşhane Sağlık MYO	130	414	544	136	284	420	266	698	964	184	510	694	163	324	487	347	834	1181	230	633	863	203	428	631	433	1061	1494
	Şiran Sağlık Hiz. MYO			0			0	0	0	0	21	60	81			0	21	60	81	58	181	239	21	30	51	79	211	290
	Sosyal Bilimler MYO			0			0	0	0	0	57	77	134	13	23	36	70	100	170	98	169	267	22	52	74	120	221	341
	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	70	61	131	49	71	120	119	132	251	58	76	134	60	67	127	118	143	261	68	182	250	64	128	192	132	310	442
	Kelkit A. Doğan MYO	383	177	560	117	78	195	500	255	755	280	177	457	139	88	227	419	265	684	379	224	603	179	109	288	558	333	891
	Şiran M. Beyaz MYO	123	196	319	101	134	235	224	330	554	124	186	310	97	131	228	221	317	538	152	221	373	97	120	217	249	341	590
	İrfan Can Köse MYO	208	125	333	105	45	150	313	170	483	177	132	309	103	63	166	280	195	475	186	130	316	106	64	170	292	194	486
	Kürtün Meslek YO	120	10	130	101	5	106	221	15	236	107	8	115	56	2	58	163	10	173	137	15	152	33	2	35	170	17	187
	Torul Meslek YO	157	130	287	11	8	19	168	138	306	127	129	256	5	5	10	132	134	266	169	184	353	30	35	65	199	219	418
	Toplam	2949	1726	4675	1153	834	1987	4102	2560	6662	2195	1744	3939	981	829	1810	3176	2573	5749	2515	2343	4858	1066	1083	2149	3581	3426	7007
	Genel Toplam	6663	5501	12164	3812	2691	6503	10044	7318	**18667**	5880	5626	11506	3535	2581	6116	9415	8207	**17622**	6258	6427	12685	3368	2747	6115	9626	9174	**18800**

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

5.1.1- Toplam Yüksek Lisans, Lisans ve Ön Lisans Öğrenci Sayıları

Tablo 26 : Birimler Bazında Kız-Erkek Öğrenci Dağılımları (2017 - 2019)

Birimler	Yıllar																											
	2017									2018									2019									
	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam		Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam		Genel Toplam	1. Öğretim			2. Öğretim			Toplam		Genel Toplam
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız		Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	
Fakülteler	2570	2864	5434	2442	1629	4071	5012	4493	9505	2692	3084	5776	2382	1584	3966	5074	4668	9742	2792	3384	6176	2162	1552	3714	4954	4936	9890
Yüksekokullar	492	600	1092	217	228	445	709	828	1537	435	431	866	172	168	340	607	599	1206	400	305	705	140	112	252	540	417	957
Enstitüler	652	311	963	-	-	-	652	311	963	558	367	925	-	-	-	558	367	925	551	395	946	0	0	0	551	395	946
Meslek Yüksekokulları	2949	1726	4675	1153	834	1987	4102	2560	6662	2195	1744	3939	981	829	1810	3176	2573	5749	2515	2343	4858	1066	1083	2149	3581	3426	7007
Toplam	**6663**	**5501**	**12164**	**3812**	**2691**	**6503**	**10475**	**8192**	**18667**	**5880**	**5626**	**11506**	**3535**	**2581**	**6116**	**9415**	**8207**	**17622**	**6258**	**6427**	**12685**	**3368**	**2747**	**6115**	**9626**	**9174**	**18800**

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

Tablo 27A : Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Sayısı ve Bölümleri (2017 - 2019)

Birim Adı	Yıllar								
	2017			2018			2019		
	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam	Erkek	Kız	Toplam
Müh. ve Doğa Bilimleri Fakültesi	6	1	7	13	2	15	20	2	22
İletişim Fakültesi	1		1	2	1	3	1		1
İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	5		5	5	1	6	6	1	7
İlahiyat Fakültesi	2	3	5	2	2	4	1	2	3
Edebiyat Fakültesi			0	2	1	0	3	1	3
Turizm Fakültesi			0			0			0
Gümüşhane Sağlık Yüksekokulu			0	1	1	2			0
Gümüşhane Meslek Yüksekokulu	2		2	4		4	4		4
Kelkit Aydın Doğan MYO			0			0			0
Gümüşhane Sağlık Hizmetleri MYO	3	2	5	3	1	4	2		2
Sosyal Bilimler Enstitüsü			0	2	1	3	1	2	3
Şiran Mustafa Beyaz MYO			0			0	1	1	2
Toplam	**19**	**6**	**25**	**34**	**10**	**44**	**39**	**9**	**48**

Tablo 27B : 2017-2019 Arası Üniversitemiz Yükseköğretim Programlarına Kayıt Yaptıran Yabancı Uyruklu Öğrencilerin Ülkelere Göre Dağılımı

Ülke Adı	Yıllar								
	2017			2018			2019		
	Örgün	2. Öğretim	Toplam	Örgün	2. Öğretim	Toplam	Örgün	2. Öğretim	Toplam
Azerbaycan			0	3	2	5		1	1
Suriye	21	2	23	18	1	19	4		4
Kırgızistan	1		1			0			0
Irak	1		1	2		2	1		1
Almanya			0			0			0
Türkmenistan	3		3	9	3	12	1		1
Mısır	1		1	3		3	1		1
Hollanda			0		1	1			0
Bangladeş			0		1	1	1		1
Gürcistan			0		1	1	1		1
Toplam	**27**	**2**	**29**	**35**	**9**	**44**	**9**	**1**	**10**

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

Tablo 28 : Yabancı Dil Hazırlık Sınıfı Öğrenci Sayıları (2017 - 2019)

Yıllar			Birim Adı: İlahiyat Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu	Edebiyat Fakültesi	Toplam
2017	1. Öğretim	Erkek	72	28	4		-	104
		Kız	116	63	1		-	180
		Toplam	**188**	**91**	**5**	**0**	**0**	**284**
	2. Öğretim	Erkek	86	31	3		-	120
		Kız	77	43	4		-	124
		Toplam	**163**	**74**	**7**	**0**	**0**	**244**
	1. ve 2. Öğretim Toplamı / Birim Toplam Öğrenci Sayısı*100	1. ve 2. Öğretim Toplamı	351	165	-	-	-	516
		Birim Toplam Öğrenci Sayısı	1090	1305	-	755	-	3150
		Yüzde	32,20	12,64	0,00	0,00	0,00	16,38
2018	1. Öğretim	Erkek	67	33			-	100
		Kız	123	46			-	169
		Toplam	**190**	**79**	**0**	**0**	**0**	**269**
	2. Öğretim	Erkek	86	11	1		-	98
		Kız	76	5	2		-	83
		Toplam	**162**	**16**	**3**	**0**	**0**	**181**
	1. ve 2. Öğretim Toplamı / Birim Toplam Öğrenci Sayısı*100	1. ve 2. Öğretim Toplamı	352	95	3	-	-	450
		Birim Toplam Öğrenci Sayısı	1168	1857	812	-	-	3837
		Yüzde	30,14	5,12	0,37	0	0,00	11,73
2019	1. Öğretim	Erkek	61	27	-	-	8	96
		Kız	99	37	-	-	31	167
		Toplam	**160**	**64**	**0**	**0**	**39**	**263**
	2. Öğretim	Erkek	59	-	-	-	-	59
		Kız	78	-	-	-	-	78
		Toplam	**137**	**0**	**0**	**0**	**0**	**137**
	1. ve 2. Öğretim Toplamı / Birim Toplam Öğrenci Sayısı*100	1. ve 2. Öğretim Toplamı	297	64	-	-	-	400
		Birim Toplam Öğrenci Sayısı	1187	2385	-	-	-	3572
		Yüzde	25,02	2,68	0,00	0,00	0,00	11,20

*Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısının toplam öğrenci sayısına oranı (Yabancı dil eğitimi gören öğrenci sayısı/Toplam öğrenci sayısı*100)
** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

5.1.2- Yüksek Lisans Programları ve Öğrenci Sayıları

Tablo 29 : Yüksek Lisans ve Doktora Yapan Öğrencilerin Programlara Göre Dağılımı ve Sayıları (2017 - 2019)

Birim Adı		Program Adı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı	Yüksek Lisans Yapan Sayısı	Doktora Yapan Sayısı
			2017	2017	2018	2018	2019	2019
	Fen Bilimleri Enstitüsü	İnşaat	109	0	77	4	17	5
		Jeoloji	63	1	42	4	7	3
		Makine	2	0	0	0	15	0
		Harita	19	0	5	0	0	0
		Ormancılık ve Çevre Bilimleri	31	0	25	0	8	0
		Zootekni	8	0	4	0	0	0
		Bioteknoloji	48	5	35	6	29	4
		İş Sağlığı ve Güvenliği	7	0	27	0	11	0
		Tarla Bitkileri	3	0	2	0	6	0
		Gıda	53	0	64	0	26	0
		Enerji Sistemleri	0	0	6	0	12	0
		Kimya	0	0	0	0	5	0
	Sosyal Bilimler Enstitüsü	İşletme	129	25	111	28	48	5
		Afet Yönetimi	94	11	66	17	16	10
		İktisat	79	0	60	0	29	0
		Halkla İlişkiler ve Tanıtım	64	0	54	0	11	0
		Sosyal Hizmet Yönetimi	26	0	22	0	5	0
		Tarih	21	0	36	4	12	2
		Turizm	15	0	22	0	25	2
		Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi	0	0	61	0	44	0
		Temel İslam Bilimleri	116	5	100	9	29	5
		Toplam	915	47	846	75	364	37

* Üniversitemizde Tezsiz Yüksek Lisans programı bulunmamaktadır.
** Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

5.1.3- Öğrenci Kontenjanları

Tablo 30 : Öğrenci Kontenjanları ve Doluluk Oranı (2018 - 2019 ve 2019 - 2020)

Birim Adı	Yıllar																	
	2018 - 2019 Eğitim Öğretim Yılı									2019 - 2020 Eğitim Öğretim Yılı								
	YGS Kontenjanı	YGS Sonucu Yerleşen	YGS Sonucu Kaydolan	YGS Ek Kontenjan Sonucu yerleşen	YGS Ek Kontenjan Sonucu kaydolan	YGS ve EK Kontenjan Sonucu	Boş Kalan	YGS Yerleştirme Doluluk Oranı (%)	Kayıtlı Öğrenci Doluluk Oranı (%)	YGS Kontenjanı	YGS Sonucu Yerleşen	YGS Sonucu Kaydolan	YGS Ek Kontenjan Sonucu yerleşen	YGS Ek Kontenjan Sonucu kaydolan	YGS ve EK Kontenjan Sonucu	Boş Kalan	YGS Yerleştirme Doluluk Oranı (%)	Kayıtlı Öğrenci Doluluk Oranı (%)
Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	450	189	181	7	7	188	262	40,22	41,78	250	25	23			23	227	9,20	9,20
İktisadi ve İdari Bir. Fak.	555	75	68	13	13	81	474	12,25	14,59	180	96	89	27	24	113	67	49,44	62,78
İletişim Fakültesi	390	403	346	57	49	395	0	88,72	101,28	400	414	371	40	37	408	0	92,75	102,00
İlahiyat Fakültesi	260	267	258	9	8	266	0	99,23	102,31	260	265	252	15	13	265	0	96,92	101,92
Edebiyat Fakültesi	400	311	285	36	32	317	83	71,25	79,25	470	460	437	32	28	465	5	92,98	98,94
Turizm Fakültesi	80	26	24	17	15	39	41	30,00	48,75	50	52	50	2	2	52	0	100,00	104,00
Sağlık Bilimleri Fakültesi	740	544	507	94	85	592	148	68,51	80,00	620	608	580	29	29	609	11	93,55	98,23
Beden Eği. ve Spor YO	175	208	0	0	0	0	0	0,00	0,00	240	277	277			277	0	115,42	115,42
Gümüşhane MYO	465	448	385	97	74	459	6	82,80	98,71	585	545	473	61	49	522	64	80,85	89,23
Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	605	626	563	64	52	615	0	93,06	101,65	695	714	671	46	44	715	0	96,55	102,88
Kelkit Aydın Doğan MYO	385	336	247	103	77	324	61	64,16	84,16	460	415	355	61	52	407	53	77,17	88,48
Şiran Sağlık Hiz. MYO	100	82	80	2	1	81	19	80,00	81,00	210	214	202	16	11	213	0	96,19	101,43
Sosyal Bilimler MYO	195	150	124	61	44	168	27	63,59	86,15	240	196	156	32	27	183	57	65,00	76,25
Kelkit Sağlık Hiz. MYO	115	119	117	2	2	119	0	101,74	103,48	295	302	274	28	27	301	0	92,88	102,03
Şiran Mustafa Beyaz MYO	260	268	238	30	21	259	1	91,54	99,62	245	252	224	29	23	247	0	91,43	100,82
Kürtün Meslek Yüksekokulu	90	47	39	29	23	62	28	43,33	68,89	120	80	72	9	8	80	40	60,00	66,67
Torul Meslek Yüksekokulu	255	112	93	42	30	123	132	36,47	48,24	260	228	187	36	31	218	42	71,92	83,85
İrfan Can Köse MYO	240	181	147	101	78	225	15	61,25	93,75	235	164	142	24	18	160	75	60,43	68,09
Toplam	**5760**	**4392**	**3702**	**764**	**611**	**4313**	**1297**	64,27	74,88	**5815**	**5307**	**4835**	**487**	**423**	**5258**	**641**	83,15	90,42

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.
** Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu özel yetenek sınavı ile öğrenci almaktadır.

5.1.4- İlk Defa Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı

Tablo 31 : Gümüşhane Üniversitesi Yükseköğretim Programlarına İlk Defa Kayıt Yaptıran Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2017 - 2019)

Yıllar		Birimler																				Genel Toplam
		Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	İktisadi ve İdari Bir. Fak.	İletişim Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Edebiyat Fakültesi	Turizm Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Beden Eğitimi ve Spor YO	Gümüşhane MYO	Gümüşhane Sağlık Hizmetleri MYO	Kelkit Aydın Doğan MYO	Şiran Sağlık Hiz. MYO	Sosyal Bilimler MYO	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	Şiran Mustafa Beyaz MYO	Kürtün Meslek Yüksekokulu	Torul Meslek Yüksekokulu	İrfan Can Köse MYO	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	
2017	Örgün	227	183	142	143	120	1	421	72	278	251	82			53	107	29	54	72			**2235**
	2. Öğretim	196	128	137	126	246		247		96	185	46			53	94	24		47			**1625**
	Yüksek Lisans																			122	184	**306**
	Doktora																			5	26	**31**
	Toplam	**423**	**311**	**279**	**269**	**366**	**1**	**668**	**72**	**374**	**436**	**128**	**0**	**0**	**106**	**201**	**53**	**54**	**119**	**127**	**210**	**4197**
2018	Örgün	112	75	206	144	174	39	453	161	337	356	208	81	130	62	153	45	120	138			**2994**
	2. Öğretim	76	6	189	122	143		139	47	122	259	116		38	57	106	17	3	87			**1527**
	Yüksek Lisans																			84	196	**280**
	Doktora																			9	17	**26**
	Toplam	**188**	**81**	**395**	**266**	**317**	**39**	**592**	**208**	**459**	**615**	**324**	**81**	**168**	**119**	**259**	**62**	**123**	**225**	**93**	**213**	**4827**
2019	Örgün	75	130	217	163	347	52	524	223	421	408	276	162	142	177	166	77	154	109			**3823**
	2. Öğretim	10	2	206	140	120		152	66	95	309	128	51	41	123	82	3	60	49			**1637**
	Yüksek Lisans																			91	188	**279**
	Doktora																			10	16	**26**
	Toplam	**85**	**132**	**423**	**303**	**467**	**52**	**676**	**289**	**516**	**717**	**404**	**213**	**183**	**300**	**248**	**80**	**214**	**158**	**101**	**204**	**5765**

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

5.1.5- Mezun Olan Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı

Tablo 32 : Mezun Olan Öğrencilerin Okullara Göre Dağılımı (2017 - 2019)

Yıllar		Birimler	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	İktisadi ve İdari Bir. Fak.	İletişim Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Edebiyat Fakültesi	Turizm Fakültesi	Sağlık Bilimleri Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Beden Eği. ve Spor YO	Gümüşhane MYO	Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	Kelkit Aydın Doğan MYO	Şiran Sağlık Hiz. MYO	Sosyal Bilimler MYO	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	Şiran Mustafa Beyaz MYO	Kürtün Meslek Yüksekokulu	Torul Meslek Yüksekokulu	İrfan Can Köse MYO	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Genel Toplam
	2017	Örgün	293	204	63	92	62		-	335	35	412	148	87	-	-	53	61	57	44	57			**2003**
		2. Öğretim	255	188	68	74	57		-	152		186	167	54	-	-	57	38	57	8	25			**1386**
		Yüksek Lisans							-						-	-						19	13	**32**
		Doktora							-						-	-							1	**1**
		Toplam	**548**	**392**	**131**	**166**	**119**	**0**	**0**	**487**	**35**	**598**	**315**	**141**	**0**	**0**	**110**	**99**	**114**	**52**	**82**	**19**	**14**	**3422**
	2018	Örgün	314	224	91	59	113	14	-	318	45	363	139	108	-	-	44	97	53	60	107			**2149**
		2. Öğretim	229	180	86	69	62		-	139		142	155	53	-	-	37	71	50	4	49			**1326**
		Yüksek Lisans							-						-	-						20	31	**51**
		Doktora							-						-	-							1	**1**
		Toplam	**543**	**404**	**177**	**128**	**175**	**14**	**0**	**457**	**45**	**505**	**294**	**161**	**0**	**0**	**81**	**168**	**103**	**64**	**156**	**20**	**32**	**3527**
	2019	Örgün	300	242	77	104	100	14	3	321	43	240	202	65	-	-	56	77	35	23	80			**1982**
		2. Öğretim	242	215	61	92	73			145		89	144	50	-	-	56	73	20	3	29			**1292**
		Yüksek Lisans													-	-						57	88	**145**
		Doktora													-	-							1	**1**
		Toplam	**542**	**457**	**138**	**196**	**173**	**14**	**3**	**466**	**43**	**329**	**346**	**115**	**0**	**0**	**112**	**150**	**55**	**26**	**109**	**57**	**89**	**3420**

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

Tablo 33 : Gümüşhane Üniversitesinin Yıllar İtibariyle Öğrenci Başarı Durumu (2017 -2019)

Yıllar		Birimler	Mühendislik ve Doğa Bil. Fak.	İktisadi ve İdari Bir. Fak.	İletişim Fakültesi	İlahiyat Fakültesi	Edebiyat Fakültesi	Turizm Fakültesi	Sağlık Yüksekokulu	Beden Eği. ve Spor YO	Gümüşhane MYO	Gümüşhane Sağlık Hizm. MYO	Kelkit Aydın Doğan MYO	Şiran Sağlık Hiz. MYO	Sosyal Bilimler MYO	Kelkit Sağlık Hiz. MYO	Şiran Mustafa Beyaz MYO	Kürtün Meslek Yüksekokulu	Torul Meslek Yüksekokulu	İrfan Can Köse MYO	Fen Bilimleri Enstitüsü	Sosyal Bilimler Enstitüsü	Genel Toplam %
	2017	Örgün %	79,00	79,00	77,00	95,00	75,00	50,00	96,00	92,00	63,00	92,00	70,00	0,00	0,00	99,00	73,00	93,00	71,00	69,00	0,09	0,07	**70,73**
		2. Öğretim %	78,00	75,00	79,00	95,00	88,00		95,00		82,00	100,00	86,00	0,00	0,00	100,00	64,00	94,00	59,00	69,00			**83,14**
		Toplam %	**78,50**	**77,00**	**78,00**	**95,00**	**81,50**	**50,00**	**95,50**	**92,00**	**72,50**	**96,00**	**78,00**	**-**	**-**	**99,50**	**68,50**	**93,50**	**65,00**	**69,00**	**0,09**	**0,07**	**71,65**
	2018	Örgün %	81,00	78,00	69,00	95,00	79,00	96,00	97,00	91,00	66,00	90,00	72,00	0,00	0,00	98,00	87,00	88,00	87,00	92,00	46,00	32,00	**80,22**
		2. Öğretim %	80,00	73,00	68,00	92,00	88,00		98,00		66,00	97,00	86,00	0,00	0,00	100,00	94,00	92,00	55,00	98,00			**84,79**
		Toplam %	**80,50**	**75,50**	**68,50**	**93,50**	**83,50**	**96,00**	**97,50**	**91,00**	**66,00**	**93,50**	**79,00**	**0,00**	**0,00**	**99,00**	**90,50**	**90,00**	**71,00**	**95,00**	**46,00**	**32,00**	**72,40**
	2019	Örgün %	67,00	74,00	85,00	93,00	81,00	90,00	98,00	85,00	61,00	97,00	74,00	94,00	72,00	97,00	81,00	82,00	65,00	74,00	47,00	40,00	**77,85**
		2. Öğretim %	69,00	73,00	86,00	92,00	76,00		97,00	86,00	70,00	99,00	82,00		87,00	99,00	78,00	87,00	38,00	74,00			**80,81**
		Toplam %	**68,00**	**73,50**	**85,50**	**92,50**	**78,50**	**90,00**	**97,50**	**85,50**	**65,50**	**98,00**	**78,00**	**94,00**	**79,50**	**98,00**	**79,50**	**84,50**	**51,50**	**74,00**	**47,00**	**40,00**	**77,06**

* Öğrenci İşleri Daire Başkanlığından alınan verilerle hazırlanmıştır.

5.2 - Akademik Birimlerce Yürütülen Öğretim Hizmetleri

5.2.1- İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi (İİBF)

İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi; 80 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile açık olan İktisat, İnsan Kaynakları Yönetimi, İşletme, Maliye, Uluslararası İlişkiler, Yönetim Bilişim Sistemleri ve Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi bölümleri ile 1500 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.2- Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi (MF)

Mühendislik ve Doğa Bilimleri Fakültesi; 163 Akademik Personel ve 17 İdari Personel ile mevcut olan Elektrik ve Elektronik, Genetik ve Biomühendislik, Gıda, Harita, İnşaat, Jeoloji, Makine, Matematik bölümleri ile 1933 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.3- İletişim Fakültesi (İF)

İletişim fakültesi; 27 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan Halkla İlişkiler ve Tanıtım, Gazetecilik, Radyo, Televizyon ve Sinema ile 1351 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.4- İlahiyat Fakültesi (İF)

İlahiyat fakültesi; 34 Akademik Personel ve 4 İdari Personel ile mevcut olan; İlahiyat bölümü ile 1187 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.5- Edebiyat Fakültesi (EF)

Edebiyat fakültesi; 60 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan; Felsefe, Tarih, Türk Dili ve Edebiyatı, İngiliz Dili ve Edebiyatı, Psikoloji ve Sosyoloji Bölümleri ile 1428 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.6- Turizm Fakültesi (TF)

Turizm Fakültesinde; 10 Akademik ve 3 İdari Personel ile Turizm İşletmeciliği, Turizm Rehberliği bölümü ile toplam 106 öğrencisi bulunmaktadır.

5.2.7- Sağlık Bilimleri Fakültesi

Sağlık Yüksekokulu; 59 Akademik Personel ve 10 İdari Personel ile mevcut olan; Acil Yardım Afet Yönetimi, Beslenme ve Diyetetik, Hemşirelik, İş Sağlığı ve Güvenliği, Sağlık Yönetimi, Sosyal Hizmet bölümleriyle 2723 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.8- Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu

Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu; 12 Akademik Personel ve 5 İdari Personel ile mevcut olan Beden Eğitimi ve Spor Öğretmenliği, Antrenörlük ve Spor Yöneticiliği bölümlerinde toplam 619 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.9- Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu

Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu, aktif olarak eğitim ve öğretim hayatına başlamamış olup, şuan bünyesinden 2 Akademik Personel ve 1 İdari Personel bulunmaktadır.

5.2.10- Fen Bilimleri Enstitüsü (FBE)

Fen Bilimleri Enstitüsü, (Bioteknoloji (Yüksek Lisans, Doktora), Gıda Mühendisliği (Yüksek Lisans), Harita Mühendisliği (Yüksek Lisans), Jeoloji Mühendisliği (Yüksek Lisans), İnşaat Mühendisliği (Yüksek Lisans), Makine Mühendisliği (Yüksek Lisans), Matematik Mühendisliği (Yüksek Lisans), İş Sağlığı ve Güvenliği (Yüksek Lisans), Ormancılık ve Çevre Bilimleri (Yüksek Lisans), Tarla Bitkileri (Yüksek Lisans) ve Zootekni (Yüksek Lisans) ve Enerji Sistemleri Mühendisliği (Yüksek Lisans) bölümleriyle birlikte toplam 343 yüksek lisans ve doktora öğrencisi ile eğitime devam etmektedir.

5.2.11- Sosyal Bilimler Enstitüsü (SBE)

Sosyal Bilimler Enstitüsü, (Afet Yönetimi (Yüksek Lisans, Doktora), Halkla İlişkiler(Yüksek Lisans), İktisat(Yüksek Lisans), İşletme (Yüksek Lisans, Doktora), Sosyal Hizmet Yönetimi (Yüksek Lisans) ve Temel İslam Bilimleri (Yüksek Lisans, Doktora), Siyaset Bilimi ve Kamu Yönetimi (Yüksek Lisans), Tarih (Doktora, Yüksek Lisans) Turizm İşletmeciliği (Yüksek Lisans) programlarında toplam 640 yüksek lisans ve doktora öğrencisi eğitime devam etmektedir.

5.2.12- Gümüşhane Meslek Yüksekokulu (GMYO)

Gümüşhane Meslek Yüksekokulu; 38 Akademik Personel ve 12 İdari Personel mevcut olan Bilgisayar Programcılığı, Bitki Koruma, Organik Tarım, Alternatif Enerji Kaynakları Teknolojisi, Elektrik, Mekatronik, İnşaat Teknolojisi, Kimya Teknolojisi, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, İş Sağlığı ve Güvenliği, Ormancılık ve Orman Ürünleri, Turizm ve Otel İşletmeciliği, Grafik Tasarımı, İç Mekan Tasarımı, Laboratuvar Teknolojisi ve İşletme Yönetimi bölümleri ile 1871 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.13- Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu (KADMYO)

Kelkit Aydın Doğan Meslek Yüksekokulu; 30 Akademik Personel ve 5 İdari Personel ile mevcut olan, Bilgisayar Programcılığı, Organik Tarım, Elektronik Teknolojisi, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Sivil Hava Ulaştırma İşletmeciliği, Laborant ve Veteriner Sağlık, Sivil Havacılık Kabin Hizmetleri, Çim Alan Tesisi ve Yönetimi Programı, Elektrik Enerji Üretim, İletim ve Dağıtım ile Tapu ve Kadastro programlarıyla toplam 891 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.14- Kürtün Meslek Yüksekokulu (KMYO)

Kürtün Meslek Yüksekokulu; 8 Akademik Personel ve 7 İdari Personel ile mevcut olan, Ormancılık ve Orman Ürünleri, Sivil Savunma ve İtfaiyecilik programlarında toplam 187 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.15- Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Gümüşhane Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu; 22 Akademik Personel ve 6 İdari Personel ile mevcut olan Çocuk Gelişimi, İlk ve Acil Yardım, Tıbbi Laboratuvar Teknikleri, Yaşlı Bakımı, Diyaliz ve Fizyoterapi programlarında toplam 1494 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.16- Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu

Şiran Mustafa Beyaz Meslek Yüksekokulu; 16 Akademik Personel ve 5 İdari Personel ile mevcut olan, Tıbbi ve Aromatik Bitkiler, Gıda Kalite Kontrolü ve Analizi, Gıda Teknolojisi, Laborant ve Veteriner Sağlık, Tıbbi Laboratuvar Teknikleri ve Aşçılık bölümlerinde toplam 590 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.17- Şiran Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Şiran Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu, 10 Akademik Personel, 2 İdari Personel ile mevcut olan Diyaliz, İlk ve Acil Yardım, Tıbbi Dokümantasyon ve Sekreterlik bölümlerinde toplam 290 öğrenci ile eğitime devam etmektedir.

5.2.18- Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu

Kelkit Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu; 9 Akademik Personel ve 5 İdari Personel ile mevcut olan, İlk ve Acil Yardım, Anestezi ve Çocuk Gelişimi bölümlerinde toplam 442 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.19- Torul Meslek Yüksekokulu

Torul Meslek Yüksekokulu; 19 Akademik Personel ve 5 İdari Personel ile mevcut olan, Büro Yönetimi ve Yönetici Asistanlığı, Bilgisayar Programcılığı, Adalet ve Çağrı Merkezi Hizmetleri ile Özel güvenlik ve Koruma programlarında toplam 418 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.20- İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu

İrfan Can Köse Meslek Yüksekokulu; 11 Akademik Personel ve 3 İdari Personel ile mevcut olan, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Posta Hizmetleri, Lojistik ve Sosyal Güvenlik programlarında toplam 486 öğrenciye hizmet vermektedir.

5.2.21- Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu

Sosyal bilimler Meslek Yüksekokulu, 15 Akademik Personel ve 2 İdari Personel ile mevcut olan, Muhasebe ve Vergi Uygulamaları, Sosyal Hizmetler, Turizm ve Otel İşletmeciliği, Bankacılık ve Sigortacılık, Pazarlama, Turizm ve Seyahat İşletmeciliği, İnsan Kaynakları Yönetimi, Sağlık Kurumları İşletmeciliği ve Yerel Yönetimler programlarından toplam 341 öğrenci ile eğitime devam etmektedir.

5.3- Üst Yöneticiye Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler

5.3.1- Hukuk Müşavirliği (HM)

a) Üniversitenin öğrencileri, diğer kişi ve kurumlarla olan anlaşmazlık ve uyuşmazlıklarında adli ve idari mercilerde üniversitenin haklarını savunmak,

b) Üniversitenin tasarruflarının yürürlükteki kanunlara uygun olarak icrasında, idareye yardımcı olmak,

c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

Tablo 34 : Hukuk Müşavirliği Dava Türleri (2017-2019)		**2017 Yılı Dava Sayıları**	**2018 Yılı Dava Sayıları**	**2019 Yılı Dava Sayıları**
Açılan Dava ve İcra Takipleri	Öğrenci Konulu Açılan Davalar	3	2	0
	Akademik Personel Konulu Açılan Davalar	7	15	14
	İdari Personel Konulu Açılan Davalar	11	6	8
	Diğer Konulu Açılan Davalar	19	12	4
	Toplam	**40**	**35**	**26**
Devam Eden Davalar	Öğrenci Konulu Açılan Davalar	3	2	0
	Akademik Personel Konulu Açılan Davalar	7	15	14
	İdari Personel Konulu Açılan Davalar	8	6	8
	Diğer Konulu Açılan Davalar	14	11	4
	Toplam	**32**	**34**	**26**
Sona Eren Davalar	Öğrenci Konulu Açılan Davalar	0	0	0
	Akademik Personel Konulu Açılan Davalar	0	0	0
	İdari Personel Konulu Açılan Davalar	3	0	0
	Diğer Konulu Açılan Davalar	5	1	0
	Toplam	**8**	**1**	**0**
	Genel Toplam	**80**	**70**	**52**

* Hukuk Müşavirliğinden alınan verilerle hazırlanmıştır.

5.3.2-İç Denetim Birimi

a) Üniversite kaynaklarının ekonomiklik, etkililik ve verimlilik esaslarına göre yönetilip yönetilmediğini, nesnel risk analizlerine dayalı olarak değerlendirmek, rehberlik ve danışmanlık yapmak.

b) Üniversitenin kurumsal yönetim, risk yönetimi ve kontrol süreçlerinin etkinlik ve yeterliliğini değerlendirmek,

c) Risk analizlerine dayalı iç denetim plan ve programlarını hazırlamak ve geliştirmek,

ç) Denetim ve danışmanlık faaliyetlerini yürütmek, Üst Yönetici tarafından talep edilen ve görev alanına giren program dışı görevleri gerçekleştirmek,

d) İç Denetim Biriminin işleyişi ve yönetimi ile iç denetim faaliyetlerinin yürütülmesine ilişkin diğer usul ve esaslarının belirlendiği iç denetim yönergesini ihtiyaç olması halinde dönemsel olarak gözden geçirmek,

e) İç denetim faaliyetlerinin sonuçları hakkında Üst Yöneticiye belirli aralıklarla bilgi sunmak, iç denetim alanındaki gelişmeler ve en iyi uluslararası uygulamalar konusunda Üst Yöneticiyi bilgilendirmek,

f) Denetim raporlarının bir örneğini Başkanlıkta muhafaza etmek,

g) İç denetim faaliyeti ve iç denetçilerle ilgili diğer işlemleri yürütmek

5.4- Genel Sekreterliğe Bağlı Birimlerce Yürütülen İdari Hizmetler

5.4.1- Genel Sekreterlik

1. Genel Sekreterlik, bir Genel Sekreter ile en çok iki Genel Sekreter Yardımcısından ve bağlı birimlerden oluşur.

2. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başıdır ve bu teşkilatın çalışmasından Rektöre karşı sorumludur.

3. Genel Sekreter, Üniversite idari teşkilatının başı olarak yapacağı görevler dışında, kendisi ve kendisine bağlı birimler aracılığı ile aşağıdaki görevleri yerine getirir.

a. Üniversite idari teşkilatında bulunan birimlerin verimli, düzenli ve uyumlu şekilde çalışmasını sağlamak,

b. Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunda oya katılmaksızın raportörlük görevi yapmak; bu kurullarda alınan kararların yazılması, korunması ve saklanmasını sağlamak,

c. Üniversite Senatosu ile Üniversite Yönetim Kurulunun kararlarını üniversiteye bağlı birimlere iletmek,

d. Üniversite idari teşkilatında görevlendirilecek personel hakkında rektöre öneride bulunmak,

e. Basın ve halkla ilişkiler hizmetinin yürütülmesini sağlamak,

f. Rektörlüğün yazışmalarını yürütmek,

g. Rektörlüğün protokol, ziyaret ve tören işlerini düzenlemek,

h. Rektör tarafından verilecek benzeri görevleri yapmak.

5.4.2- Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı (YİTDB)

a) Üniversite bina ve tesislerinin projelerini yapmak, ihale dosyalarını hazırlamak, yapı ve onarımla ilgili ihaleleri yürütmek, inşaatları kontrol etmek ve teslim almak, bakım ve onarım işlerini yapmak,

b) Kalorifer, kazan dairesi, soğuk oda, jeneratör, havalandırma sistemleri ile telefon santralı, çevre düzenleme ve araç işletme, asansör bakım ve onarımı ile benzer işleri yürütmek.

5.4.3- Personel Dairesi Başkanlığı (PDB)

a) Üniversitenin insan gücü planlaması ve personel politikasıyla ilgili çalışmalar yapmak, personel sisteminin geliştirilmesiyle ilgili önerilerde bulunmak,

b) Üniversite personelinin atama, özlük ve emeklilik işleriyle ilgili işlemleri yapmak,

c) İdari personelin hizmet öncesi ve hizmet içi eğitimi programlarını düzenlemek ve uygulamak,

d) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

5.4.4- Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı (SGDB)

a) Ulusal kalkınma strateji ve politikaları, yıllık program ve hükümet programı çerçevesinde idarenin orta ve uzun vadeli strateji ve politikalarını belirlemek, amaçlarını oluşturmak üzere gerekli çalışmaları yapmak.

b) İdarenin görev alanına giren konularda performans ve kalite ölçütleri geliştirmek ve bu kapsamda verilecek diğer görevleri yerine getirmek.

c) İdarenin yönetimi ile hizmetlerin geliştirilmesi ve performansla ilgili bilgi ve verileri toplamak, analiz etmek ve yorumlamak.

d) İdarenin görev alanına giren konularda, hizmetleri etkileyecek dış faktörleri incelemek, kurum içi kapasite araştırması yapmak, hizmetlerin etkililiğini ve tatmin düzeyini analiz etmek ve genel araştırmalar yapmak.

e) Yönetim bilgi sistemlerine ilişkin hizmetleri yerine getirmek.

f) İdarede kurulmuşsa Strateji Geliştirme Kurulunun sekretarya hizmetlerini yürütmek.

g) İdarenin stratejik plan ve performans programının hazırlanmasını koordine etmek ve sonuçlarının konsolide edilmesi çalışmalarını yürütmek.

h) İzleyen iki yılın bütçe tahminlerini de içeren idare bütçesini, stratejik plan ve yıllık performans programına uygun olarak hazırlamak ve idare faaliyetlerinin bunlara uygunluğunu izlemek ve değerlendirmek. 4849

i) Mevzuatı uyarınca belirlenecek bütçe ilke ve esasları çerçevesinde, ayrıntılı harcama programı hazırlamak ve hizmet gereksinimleri dikkate alınarak ödeneğin ilgili birimlere gönderilmesini sağlamak.

j) Bütçe kayıtlarını tutmak, bütçe uygulama sonuçlarına ilişkin verileri toplamak, değerlendirmek ve bütçe kesin hesabı ile malî istatistikleri hazırlamak.

k) İlgili mevzuatı çerçevesinde idare gelirlerini tahakkuk ettirmek, gelir ve alacaklarının takip ve tahsil işlemlerini yürütmek.

l) Genel bütçe kapsamı dışında kalan idarelerde muhasebe hizmetlerini yürütmek.

m) Harcama birimleri tarafından hazırlanan birim faaliyet raporlarını da esas alarak idarenin faaliyet raporunu hazırlamak.

n) İdarenin mülkiyetinde veya kullanımında bulunan taşınır ve taşınmazlara ilişkin icmal cetvellerini düzenlemek.

o) İdarenin yatırım programının hazırlanmasını koordine etmek, uygulama sonuçlarını izlemek ve yıllık yatırım değerlendirme raporunu hazırlamak.

p) İdarenin, diğer idareler nezdinde takibi gereken malî iş ve işlemlerini yürütmek ve sonuçlandırmak.

r) Malî kanunlarla ilgili diğer mevzuatın uygulanması konusunda üst yöneticiye ve harcama yetkililerine gerekli bilgileri sağlamak ve danışmanlık yapmak.

s) Ön malî kontrol faaliyetini yürütmek.

t) İç kontrol sisteminin kurulması, standartlarının uygulanması ve geliştirilmesi konularında çalışmalar yapmak; üst yönetimin iç denetime yönelik işlevinin etkililiğini ve verimliliğini artırmak için gerekli hazırlıkları yapmak.

u) Bakan ve/veya üst yönetici tarafından verilecek diğer görevleri yapmak.

Tablo 35 : 2016-2019 Yılı Ödenek Serbest Bırakma, Aktarma ve Ekleme İşlem Sayıları

		2016	2017		2018		2019	
		Sayı	Sayı	Artış Oranı	Sayı	Artış Oranı	Sayı	Artış Oranı
Açıklamalar	Ödenek Gönderme İşlem Sayısı	269	349	29,74%	469	34,38%	597	27,29%
	Tenkis İşlem Sayısı	16	7	-56,25%	10	42,86%	22	120,00%
	Kurumsal Düzeyde Ödenek Aktarma İşlem Sayısı	1	1	0,00%	4	300,00%	1	-300,00%
	Detaylı Düzeyde Yapılan Ödenek İşlem Sayısı	21	15	-28,57%	22	46,67%	26	18,18%
	Ödenek Ekleme İşlem Sayısı	22	23	4,55%	25	8,70%	30	20,00%
	Genel Toplam	329	395	-10,11%	530	432,60%	676	-114,53%

* Bilgiler Strateji ve Bütçe Başkanlığı e-Bütçe sistemi üzerinden alınmıştır.

Tablo 36 : Yevmiye Sayıları Tablosu

		Yıllar		
		2017	2018	2019
Yevmiye Sayıları	Toplam İşlem Sayısı	**9686**	**10105**	**9105**
	Muhasebe İşlem Fişi Yevmiye Sayısı	6269	6125	4860
	Ödeme Emri Belgesi Yevmiye Sayısı	3178	3974	4245
	Toplam	**9447**	**10099**	**9105**

* BKMYS sistemi üzerinden alınan verilerle hazırlanmıştır.

Yukarıdaki tabloda Toplam İşlem Sayısı olarak yıllara göre sırayla verilmiş sayılar, Strateji geliştirme dairesi başkanlığınca yapılan evrak giriş, düzeltme, iptal vb. tüm işlemleri kapsamaktadır. Yevmiye Sayıları ise Muhasebe İşlem Fişi Yevmiye Sayısı ve Ödeme Emri Belgesi Yevmiye Sayısının toplamını vermektedir.

5.4.5- Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı (ÖİDB)

a) Öğrencilerin yeni kayıt, kabul ve ders durumları ile ilgili gerekli işleri yapmak,

b) Mezuniyet, kimlik, burs, mezunların izlenmesi işlemlerini yürütmek,

c) Verilecek diğer benzeri görevleri yerine getirmek.

5.4.6- Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı (SKSDB)

a) Öğrencilerin ve personelin, sağlık işleri ve tedavileri ile ilgili hizmetleri yürütmek,

b) Öğrencilerin ve personelin barınma, yemek ve benzeri ihtiyaçlarını karşılamak,

c) Öğrencilerin ve personelin, spor, kültürel ve sosyal ihtiyaçlarını karşılayacak faaliyetleri düzenlemek.

5.4.7- Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı (KDDB)

a) Üniversite kütüphanelerinin gerekli her türlü hizmetlerini karşılamak,

b) Baskı, film, videobant, mikrofilm gibi kayıt katalogları ve hizmete sunma işlemleri ile bibliyografik tarama çalışmalarını yapmak,

c) Verilecek benzeri diğer görevleri yerine getirmek.

5.4.8- Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB)

a) Üniversitedeki bilgi işlem sistemini işletmek; eğitim, öğretim ve araştırmalara destek olmak,

b) Üniversitenin ihtiyaç duyacağı diğer bilgi işlem hizmetlerini yerine getirmek.

5.4.9- İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı (İMİDB)

a) Araç, gereç ve malzemenin temini ile ilgili hizmetleri yürütmek.

b) Temizlik, aydınlatma, ısıtma, bakım, onarım ve benzeri hizmetleri yapmak,

c) Basım ve grafik işleri ile evrak, yazı teksir hizmetlerini yerine getirmek,

d) Sivil Savunma, güvenlik ve çevre kontrolü işlerini yürütmek,

e) Verilecek benzeri görevleri yapmak.

5.4.10- Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü (DSİM)

2010 yılı Kasım ayı itibari ile faaliyete geçmiş olan Döner Sermaye İşletme Müdürlüğümüze ait 31.12.2019 tarihli mizan aşağıda yer almaktadır.

Tablo 37 : Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünün 31/12/2018 Tarihli Mizanı

Hesap Kodu	Hesap Adı	31.12.2019 Borç	31.12.2019 Alacak	31.12.2019 Borç Kalanı	31.12.2019 Alacak Kalanı
102	Bankalar Hesabı	139.626.901,28	139.337.374,00	289.527,28	0,00
103	Verilen Çekler ve Gönderme Emirleri Hesabı(-)	568.027,62	568.027,62	0,00	0,00
120	Alıcılar Hesabı	329.212,57	317.070,23	12.142,34	0,00
134	İşletmeler Arası Mali Borçlardan Alacaklar Hesabı	775,90	591,41	184,49	0,00
136	Diğer Çeşitli Alacaklar Hesabı	14.390,28	727,18	13.663,10	0,00
150	İlk Madde ve Malzeme Hesabı	92.087,83	66.318,00	25.769,83	0,00
190	Devreden Katma Değer Vergisi Hesabı	9.687,45	92,52	9.594,93	0,00
191	İndirilecek Katma Değer Vergisi Hesabı	10.389,32	10.389,32	0,00	0,00
253	Tesis, Makine ve Cihazlar Hesabı	1.115,10	0,00	1.115,10	0,00
255	Demirbaşlar Hesabı	3.101,43	0,00	3.101,43	0,00
257	Birikmiş Amortismanlar Hesabı	0,00	4.216,53	0,00	4.216,53
303	İşletmeler Arası Mali Borçlar Hesabı	775,90	958,95	0,00	183,05
320	Satıcılar Hesabı	67.416,10	74.173,64	0,00	6.757,54
326	Alınan Depozito ve Teminatlar Hesabı	0,00	342,51	0,00	342,51
335	Personele Borçlar Hesabı	141.947,29	141.947,29	0,00	0,00
336	Diğer Çeşitli Borçlar Hesabı	349.111,61	368.610,41	0,00	19.498,80
340	Alınan Sipariş Avansları Hesabı	32,90	32,90	0,00	0,00
360	Ödenecek Vergi ve Fonlar Hesabı	78.468,69	97.228,61	0,00	18.759,92
361	Ödenecek Sosyal Güvenlik Kesintileri Hesabı	21.465,31	22.982,63	0,00	1.517,32
362	Ödenecek Döner Sermaye Yükümlülükleri Hesabı	18.691,98	21.812,56	0,00	3.120,58
369	Ödenecek Diğer Yükümlülükler Hesabı	0,00	199,80	0,00	199,80
391	Hesaplanan Katma Değer Vergisi Hesabı	37.769,52	37.769,52	0,00	0,00
500	Sermaye Hesabı	0,00	100.000,01	0,00	100.000,01
501	Ödenmemiş Sermaye Hesabı	100.000,01	0,00	100.000,01	0,00
570	Geçmiş Yıllar Karları Hesabı	412.406,20	757.684,49	0,00	345.278,29
580	Geçmiş Yıllar Zararları Hesabı(-)	464.976,52	412.406,20	52.570,32	0,00
590	Dönem Net Karı Hesabı	55.370,06	55.370,06	0,00	0,00
591	Dönem Net Zararı Hesabı(-)	52.570,32	52.570,32	0,00	0,00
600	Yurtiçi Satışlar Hesabı	0,00	271.068,57	0,00	271.068,57
610	Satıştan İadeler Hesabı (-)	277,78	0,00	277,78	0,00
612	Diğer İndirimler Hesabı(-)	5.085,16	0,00	5.085,16	0,00
642	Faiz Gelirleri Hesabı	1,60	33.940,55	0,00	33.938,95
649	Diğer Olağan Gelir ve Karlar Hesabı	0,00	0,01	0,00	0,01
679	Diğer Olağandışı Gelir ve Karlar Hesabı	0,00	210,08	0,00	210,08
740	Hizmet Üretim Maliyeti Hesabı	131.142,58	0,00	131.142,58	0,00
770	Genel Yönetim Gideri Hesabı	160.917,61	0,00	160.917,61	0,00
800	Bütçe Gelirleri Hesabı	1,60	322.042,01	0,00	322.040,41
805	Gelir Yansıtma Hesabı	322.042,01	5.361,69	316.680,32	0,00
810	Bütçe Gelirlerinden Ret ve İadeler Hesabı	5.360,09	0,00	5.360,09	0,00
830	Bütçe Giderleri Hesabı	283.337,19	0,00	283.337,19	0,00
835	Gider Yansıtma Hesabı	0,00	283.337,19	0,00	283.337,19
970	Kullanılacak Bütçe Ödenekleri Hesabı	2.903.000,00	0,00	2.903.000,00	0,00
971	Bütçe Ödenekleri Hesabı	0,00	2.903.000,00	0,00	2.903.000,00
	Genel Toplam	**6.684.384,14**	**6.684.384,14**	**4.472.599,30**	**4.472.599,30**

* Mizana ait veriler Döner Sermaye İşletme Müdürlüğünden alınmıştır.

6- Yönetim ve İç Kontrol Sistemi

Üniversitemiz "Özel Bütçeli İdare" olarak 5018 Sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun, 5436 sayılı Kanunun 12'nci maddesi ile değiştirilmiş (II) sayılı cetvelinin (A) bölümünde sayılan Yükseköğretim Kurulu, Üniversiteler ve İleri Teknoloji Enstitüleri içerisinde yer almaktadır.

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunun 11'inci maddesinde üst yöneticilerin, 31 ve 32'nci maddelerinde harcama yetkisi ve yetkilisini 33'üncü maddesinde giderin gerçekleştirilmesine ilişkin yöntemler açıkça belirlenmiştir. Üniversitemiz yönetim ve iç kontrol sistemini kanuna uygun olarak oluşturabilmek için teşkilat yapısını düzenlemiş, 5018 sayılı Kanuna ve kanunun ilgili maddelerine istinaden çıkartılan yönetmelik, tebliğ ve diğer mevzuatlara uygun olarak işlemlerini yürütmüştür. 5018 sayılı Kanunun 11'inci maddesinde "Bakanlıklarda müsteşar, diğer kamu idarelerinde en üst yönetici, il özel idarelerinde vali ve belediyelerde belediye başkanı üst yöneticidir. Ancak, Millî Savunma Bakanlığında üst yönetici Bakandır. Üst yöneticiler, idarelerinin stratejik planlarının ve bütçelerinin kalkınma planına, yıllık programlara, kurumun stratejik plan ve performans hedefleri ile hizmet gereklerine uygun olarak hazırlanması ve uygulanmasından, sorumlulukları altındaki kaynakların etkili, ekonomik ve verimli şekilde elde edilmesi ve kullanımını sağlamaktan, kayıp ve kötüye kullanımının önlenmesinden, malî yönetim ve kontrol sisteminin işleyişinin gözetilmesi, izlenmesi ve bu kanunda belirtilen görev ve sorumlulukların yerine getirilmesinden Bakana; mahallî idarelerde ise meclislerine karşı sorumludurlar. Üst yöneticiler, bu sorumluluğun gereklerini harcama yetkilileri, malî hizmetler birimi, malî kontrol yetkilisi ve iç denetçiler ile muhasebe yetkilisi aracılığıyla yerine getirirler." denilerek kanunda görevliler ve sorumlular açıkça belirlenmiştir.

Üniversitemizde gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile harcama birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından yürütülen ön mali kontrol için aşağıdaki düzenlemeler yapılmıştır.

5436 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılması Hakkında Kanunun 15'inci maddesi, 5018 sayılı Kamu Mali Yönetim ve Kontrol Kanununun 58 ve 60'ıncı maddeleri ile 31.12.2005 tarihli ve 26040 sayılı 3'üncü Mükerrer Resmi Gazetede yayımlanan İç Kontrol ve Ön Mali Kontrole İlişkin Usul ve Esaslara göre hazırlanan 04/05/2016 tarih ve 155 sayılı Gümüşhane Üniversitesi Senatosu kararıyla hazırlanan "Gümüşhane Üniversitesi Ön Mali Kontrol İşlemleri Yönergesi" yürürlüğe girmiştir.

2019 yılında yapılan ön mali kontrol işlemlerinde, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca, su ve elektrik alımları ile haberleşme giderleri ve tarifeye bağlı ödemelerin dışındaki mal ve hizmet alımlarında KDV hariç 1.000.000,00 TL'yi, yapım işlerinde 3.000.000,00 TL'yi aşan giderlerde, her türlü taahhüt ve sözleşme tasarılarının taahhüde girişilmeden (sözleşme imzalanmadan önce) ön mali kontrolü yapılmakta olup; bu tutarların altında kalanlar ise uygunluk denetimine tabi tutulmuştur.

Bu kapsamda, 2019 yılında;

- 2019/397719 ihale kayıt numaralı Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı tarafından yapılan Gümüşhane Üniversitesi 02.01.2020 - 30.06.2021 tarihleri arasında sunulmak üzere malzeme dâhil yemek hizmeti alımı,
- 2019/544489 ihale kayıt numaralı İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı tarafından yapılan Gümüşhane Üniversitesi Serbest Piyasadan Elektrik Enerjisi Mal Alımına ait ihale dosyalarına Ön Mali Kontrol Yönergesi dahilinde inceleme yapılmış ve uygunluk verilmiştir.

Üniversitemiz akademik birimleri; 7 Fakülte, 2 Yüksekokulu, 2 Enstitü, 10 Meslek Yüksekokulu ve 8 Uygulama ve Araştırma Merkezinden oluşmaktadır. Rektör, Dekan, Enstitü ve Yüksekokul Müdürleri genel yönetim yetkilerini kullanarak mevzuatta öngörülen görevleri yapmaktadırlar. İdari birimlerimiz ise Genel Sekreterlik, İç Denetim Birimi, Hukuk Müşavirliği, Daire Başkanlıkları ve Döner Sermaye İşletme Müdürlüğü'nden oluşmaktadır. Bu görevler ifa edilirken iç kontrol faaliyetleri de yürütülmektedir.

Bu çerçevede;

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklerinin etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde yönetilmesi, Kanunlara ve düzenlemelere uygun olarak faaliyet gösterilmesi, Her türlü mali karar ve işlemlerde usulsüzlük ve yolsuzluğun önlenmesi, karar oluşturmak ve izlemek için düzenli, zamanında ve güvenilir rapor ve bilgi edinilmesi, varlıkların kötüye kullanılması, israfını önlemek ve kayıplara karşı korunmasını sağlamak amacı ile Üniversitemiz Harcama Birimleri ve Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gerekli önlemler alınmıştır.

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığınca ön mali kontrole tabi mali karar ve işlemler aşağıda belirtilmiştir.

1- Taahhüt evrakı ve sözleşme tasarıları,

2- Ödenek aktarma işlemleri,

3- Kadro dağılım cetvelleri,

4- Geçici işçi pozisyonları,

4- Yan ödeme cetvelleri,

Gelir, gider, varlık ve yükümlülüklere ilişkin mali karar ve işlemler, harcama birimleri ve mali hizmetler birimi tarafından idarenin bütçesi, bütçe tertibi, kullanılabilir ödenek tutarı, ayrıntılı harcama veya finansman programları, merkezi yönetim bütçe kanunu ve diğer mali mevzuat hükümlerine uygunluk yönlerinden kontrol edilmekte, harcama birimlerimizce mali karar ve işlemler; kaynakların etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılması açısından değerlendirilmektedir.

Ayrıca, 2018-2022 Stratejik Plan kapsamında hazırlanarak yayımlanan Kamu İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı, üst yönetimin belirlediği vizyon üzerine eylemlerde yapılabilecek değişiklikler sorumlu ve işbirliği yapılacak birimlere de ayrıca iletilmiş olup, Eylem Planından kendilerinin sorumlu olduğu eylemler için yıllık olarak değerlendirme istenecektir.

Yapılan çalışma kapsamında Üniversitemizin öngördüğü eylemlerin belirtilen süre içerisinde tamamlanıp tamamlanmadığın ve belirtilen hedefe ulaşılıp ulaşılmadığının değerlendirmesi yapılacaktır. 17 Mayıs 2018 tarihinde Eylem Planı Hazırlık çalışmaları kapsamında İç Kontrol Değerlendirme anketi yapılmış olup, yapılan çalışmalar neticesinde 2018-2022 yıllarını kapsayan Üniversitemiz İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı revize edilmiş olup 30 Temmuz 2018 tarihinde aynı adres üzerinden yayımlanmıştır.

Eylem planımızda yer alan eylemler kapsamında hazırlanan soru formları ile 2018 yılı İç Kontrol sisteminin Üniversitemiz genelinde uygulanabilirliği ve tanınabilirliği için 2019 yılında İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Anketi yapılmıştır. %70'in üzerinde bir bilinilirlik sonucu elde etmiş olduğumuz anketimiz 2019 yılı Haziran ayı içerisinde Üniversitemiz web sayfasından yayımlanmıştır.

Aynı zamanda Eylem Planımızdaki başlıklar baz alınarak rapor haline dönüştürülen ve Hazine ve Maliye Bakanlığına da gönderilen 2018 yılı İç Kontrol Sistemi Değerlendirme Raporu aynı şekilde 2019 yılı Haziran ayı içerisinde Üniversitemiz web sayfasından yayımlanmıştır.

II- AMAÇ ve HEDEFLER

A. İDARENİN AMAÇ VE HEDEFLERİ

Üniversitemiz; Stratejik Planı "Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik'' çerçevesi içerisinde hazırlanarak, Stratejik Planın nihai hali Bütçe Ve Performans Programı hazırlıklarında kullanılmak üzere Kalkınma Bakanlığı'na, Maliye Bakanlığı'na, Sayıştay Başkanlığına ve TBMM'ne Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından gönderilerek kamuoyuna açıklanmıştır. Nihai Stratejik Planımıza göre; kurumsal stratejik amaç ve hedeflerimiz aşağıda belirtilmiştir.

Tablo 38: Gümüşhane Üniversitesi 2018 - 2022 Dönemi Stratejik Plan Çerçevesi

Tema	Stratejik Amaç	Stratejik Hedef	Sorumlu Birimler
Tema 1 Eğitim - Öğretim	SA 1: Eğitim öğretimde kaliteyi arttırmayı amaçlayan, ülkenin ve bölgenin ihtiyaç duyduğu alanlarda rekabet edebilir bir üniversite olmak	SH 1.1: 2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		SH 1.1: 2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
Tema 2 Araştırma	SA 2: Bilimsel araştırma kaynaklarını ve kalitesini arttırarak özellikle toplumsal ve ekonomik faydası yüksek projeler/faaliyet gerçekleştirmek	SH 2.1: 2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak	Rektörlük Özel Kalem
		SH 2.2: 2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 arttırılması	Proje Ofisi
		SH 2.3: 2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak	Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı
		SH 2.4: 2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak.	Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı
Tema 3 Toplumsal Katkı	SA 3: Paydaşlarımızla işbirliği içerisinde toplumun ihtiyacı olan alanlarda yerel ve bölgesel kalkınmaya yönelik nitelikli hizmetler üretmek.	SH 3.1: 2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak.	Rektörlük Özel Kalem
		SH 3.2: 2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak.	Proje Ofisi
Tema 4 Kurumsallaşma	SA 4: Üniversitemizin sosyal, fiziksel ve yönetsel altyapısını güçlendirerek şeffaf, hesap verilebilir ve sürdürülebilir kurum kültürünü oluşturmak.	SH 4.1: 2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
		SH 4.2: Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak	Sağlık Kültür ve Spor Daire Başkanlığı
		SH 4.3: 2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek	Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı

B-TEMEL POLİTİKALAR VE ÖNCELİKLER

Türkiye'nin Yükseköğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Orta Vadeli Programları ve Üniversitemizin temel politika ve öncelikleri göz önüne alınarak bölgenin yükseköğretim ve bilim merkezlerinden birisi olmak amacıyla stratejik alanlarımızı ifade eden temalar ile stratejik amaç ve hedeflerimiz belirlenmiştir.

1. Eğitim-öğretimde kalite gözetilecek ve evrensel standartlar dikkate alınacaktır.

2. Artan yükseköğretim programı sayısına ve öğrenci sayısına bağlı olarak ortaya çıkan öğretim üyesi gereksinimi hızla karşılanacaktır.

3. Akademik ve bilimsel özgürlüğü genişletici uygulamalar benimsenecektir.

4. Bilimsel faaliyetlerdeki sürekliliği, yararlılığı ve kaliteyi artırmak esas alınacaktır.

5. Kurum kimliğini ve kültürünü geliştirmek için katılımcı bir yönetim anlayışı benimsenecek, başarılı öğrenci ve personeli teşvik edilecek, açık ve şeffaf yönetişim modelleri uygulanacaktır.

6. Bölgesel ve ulusal kalkınmaya daha fazla katkıda bulunmak amacıyla ürün ve hizmetlerin geliştirilmesinde paydaşların çıkarları gözetilecek, işgücü piyasası ile Üniversitemiz arasındaki işbirliği artırılacaktır.

7. Üniversite-sanayi işbirliğinin geliştirilmesinde lokomotif rol üstlenmek, bölgede bulunan sanayi kuruluşlarının teknolojik gelişimine ve Ar-Ge çalışmalarına katkıda bulunulacaktır.

8. Ar-Ge'ye dayalı üretim yeteneğini güçlendirmek amacıyla uygulama ve araştırma merkezlerimiz ile merkezi araştırma laboratuvarlarımız geliştirilecektir.

9. Girişimcilik ruhu ile bölgenin yararına olacak aktivitelerde en üst düzeyde rol alınacak, esnek, gelişime açık ve toplumla özdeşleşen projeler geliştirilecek ve desteklenecektir.

10. Üretilen bilginin teknolojiye dönüşümünü sağlayacak ulusal ve uluslararası platformlarda proje çalışmalarına katılım teşvik edilecektir.

11. Yükseköğretimde öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ve hareketliliğini artırmaya yönelik uluslararası programlar yakından takip edilecektir. Yabancı öğrenci ve bilim insanlarının Üniversitemizdeki öğretim faaliyetlerine katılmasına yönelik hibe programlarını kullanarak öğretim elemanları ve öğrencilerin karşılıklı değişimleri sağlanacaktır.

12. Mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek ve yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir. Stratejik planlama ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

13. Üniversitemizde yönetim sorumluluğunun güçlendirilmesi için gerekli mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik çalışmalar yapılacaktır.

14. Mali özerkliğe ve rekabetçi bir yapıya ulaşmak amacıyla Üniversitemizin finans kaynakları çeşitlendirilecek ve arttırılacaktır.

REKABET GÜCÜNÜN ARTIRILMASI

Ar-Ge ve Yenilikçiliğin Geliştirilmesi

Özel sektörün yenilik yeteneğini artırmak, bilim ve teknolojide yetkinleşmek ve bu yetkinliği ekonomik ve sosyal faydaya dönüştürmek bilim ve teknoloji politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

1.Özel kesimin, özellikle de KOBİ'lerin Ar-Ge kapasitesi ve Ar-Ge'ye olan talebinin artırılması sağlanacaktır.

2.Özel sektör ile üniversiteler ve araştırma kurumları arasındaki işbirliğini geliştirmeye yönelik programlar ve rekabet öncesi Ar-Ge işbirlikleri desteklenecektir.

3.Araştırma sonuçlarının ticarileştirilmesi ve teknoloji transferi uygulamaları etkinleştirilecek ve Teknoloji Geliştirme Bölgeleri güçlendirilecektir.

4.Dışa bağımlılığın yüksek olduğu savunma, sağlık ve enerji gibi sektörlerde yerli teknolojiye dayalı ürün ve teknolojiler geliştirilmesine yönelik programların işlerliği artırılacaktır.

5.Öncelikli teknoloji alanlarında araştırmacı insan gücü özel sektörün ihtiyaçları da dikkate alınarak nitelik ve nicelik yönünden geliştirilecektir.

6.Ar-Ge'ye dayalı üretim yeteneğini güçlendirmek amacıyla başta gelişmekte olan üniversitelerde olmak üzere araştırma merkezleri ve merkezi laboratuvarların oluşumu desteklenecektir.

İSTİHDAMIN ARTIRILMASI

Eğitimin İşgücü Talebine Duyarlılığının Artırılması

Eğitimin işgücü talebine duyarlılığının artırılması ve işgücü piyasasında talep edilen nitelik ve nicelikte insan gücünün yetiştirilmesi temel amaçtır. Bu çerçevede;

1.Hayat Boyu Öğrenme Stratejisi etkili bir şekilde uygulanacaktır.

2.Ortaöğretim ve yükseköğretim sistemi ile işgücü piyasası arasındaki uyum artırılacaktır.

3.Mesleki okulların müfredatlarının mesleki standartlarla uyumlaştırma çalışmaları başlatılacaktır.

BEŞERİ GELİŞME VE SOSYAL DAYANIŞMANIN GÜÇLENDİRİLMESİ

Eğitim Sisteminin Geliştirilmesi

Düşünme, algılama ve problem çözme yeteneği gelişmiş, yeni fikirlere açık, özgüven ve sorumluluk duygusuna sahip, Atatürk ilkelerine bağlı, demokratik değerleri benimsemiş, milli kültürü özümsemiş, farklı kültürleri yorumlayabilen bilgi toplumu insanını yetiştirmek eğitim politikasının temel amacıdır. Bu çerçevede;

1.Eğitimin tüm kademelerinde okullaşma oranları artırılacak, donanım ve fiziki altyapı geliştirilecek, eğitime erişimde bölgeler ve cinsiyet itibarıyla dengesizlikler azaltılacaktır.

2.Eğitimde kalite, rekabet, verimlilik ve fırsat eşitliğini artırmaya yönelik olarak Milli Eğitim Bakanlığı ve Yükseköğretim Kurulu yeniden yapılandırılacaktır.

3.Eğitimin her kademesinde alternatif finansman modelleri geliştirilecek, özel sektörün eğitim yatırımları kalite odaklı bir anlayışla teşvik edilecektir.

4.Mesleki eğitimin payı ve kalitesi artırılacak, özel sektör ve meslek örgütlerinin mesleki eğitim sürecine aktif katılımı sağlanacaktır.

5.Orta ve yükseköğretimde öğrenci ve öğretim elemanı değişimi ve hareketliliğini yaygınlaştırıp artırmaya yönelik uluslararası programlar ile yabancı öğrenci ve bilim insanlarının ülkemizdeki eğitim ve öğretim faaliyetlerine katılmasına yönelik hibe programları yaygınlaştırılacak ve yenileri ihdas edilecektir. Bu yaklaşım çerçevesinde, idari yapıda gerekli düzenlemeler yapılacaktır

KAMU HİZMETLERİNDE KALİTE VE ETKİNLİĞİN ARTIRILMASI

Politika Oluşturma ve Uygulama Kapasitesinin Artırılması

Kamu idarelerinde stratejik yönetimin gerektirdiği dönüşümün sürdürülmesi, yönetsel kararların stratejik planlara dayanan, orta ve uzun vadeli bakış açısı ile şekillendirilmesi, uygulanacak politikaların maliyeti, etkilediği kesimler ve fırsat maliyeti de göz önüne alınarak, bütçenin, kamu idarelerinin performansını gösterecek bir yapıya kavuşturulması amaçlanmıştır. Bu çerçevede;

1.Kamu İdarelerinde Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve Esaslar Hakkında Yönetmelik ve Kamu İdareleri İçin Stratejik Planlama Kılavuzu güncellenecektir

2.Stratejik planlar ve performans programları çerçevesinde ölçme, izleme ve değerlendirme süreçleri geliştirilecektir.

3.Kamu idarelerinde mevcut idari ve beşeri kapasite, nitelik ve nicelik olarak stratejik yönetim anlayışı doğrultusunda geliştirilecek, yönetim kültürünün yeni yapıya uyarlanmasına dönük programlar düzenlenecektir**.**

Kamu Kesiminde İnsan Kaynaklarının Geliştirilmesi

Kamu kurum ve kuruluşlarında etkili bir insan kaynağı planlamasının yapılması, hizmet gereklerine uygun sayı ve nitelikte personel istihdamının sağlanması temel amaçtır. Bu çerçevede;

1.Kamu personeli bilgi sisteminin oluşturulmasına yönelik çalışmalar yürütülecektir.

2.Kamu personel sisteminin gerek mevzuat gerekse kurumsal açıdan iyileştirilmesine yönelik çalışmalar yapılacaktır**.**

"e-Devlet Uygulamalarının Yaygınlaştırılması" başlığı altında,

e-Devlet yapısının; etkin kamu yönetimi anlayışı çerçevesinde, karar verme süreçleri etkinleştirilerek vatandaş ve iş dünyasının ihtiyaçlarına cevap verecek ve idari yükleri azaltacak nitelikte, birlikte çalışabilir ve bütünleşik hizmetlerin sunulacağı, katılımcılık, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri gözetilerek, teknik, idari ve yasal düzenlemeleri içerecek şekilde oluşturulması temel amaçtır. Bu çerçevede;

1.Kamuda karar verme süreçleri bilgi ve iletişim teknolojileri aracılığıyla etkinleştirilecek, vatandaş ve iş dünyasının ihtiyaçlarına yönelik e-Devlet hizmetlerinde iş süreçleri; idari yüklerin azaltılması, mükerrerliklerin giderilmesi ve birlikte çalışabilirliğin sağlanması yönünde iyileştirilecektir.

2.Hizmet verimliliğinin artırılması esas olacak, hızlı kazanım ve tasarruf sağlayacak uygulamalar, temel veri tabanları ile ortak altyapı ve hizmetlere öncelik verilecektir.

3.Kamuya ait bilgi ve iletişim teknolojileri yatırım projeleri, kurumlar arası koordinasyon ve güvenli elektronik ortamlarda bilgi paylaşımını esas alan bütüncül bir anlayışla yürütülecektir.

4.e-Devlet Ana Kapısından sunulan hizmetlerin sayısı artırılacaktır.

5.e-Devlete güveni tesis etmek üzere kişisel bilgilerin mahremiyeti ve bilgi güvenliğine yönelik hukuki altyapı çalışmaları yürütülecek ve e-Devlet hizmetlerinin kullanımı yaygınlaştırılacaktır.

"Kamu Mali Yönetimi ve Denetim" başlığı altında,

İdari ve mali sorumlulukların gereği gibi yerine getirilmesi için 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu ile kamuda oluşturulan yeni mali yönetim ve denetim anlayışının tüm unsurlarıyla hayata geçirilebilmesi için; iç kontrol sistemlerinin sağlıklı bir şekilde kurulması, iç ve dış denetimin etkin ve koordineli bir şekilde çalışması esastır.

1.5018 sayılı Kanunla uyum sağlayacak şekilde etkin bir dış denetimin sağlanması için Sayıştay ile ilgili gerekli yasal düzenlemeler yapılacaktır.

2.Sayıştay'ın denetim kapasitesinin artırılması için eğitim faaliyetlerine ağırlık verilecektir.

3.Mali disiplinin sağlanması ve kamu harcamalarının verimliliğinin artırılması amacıyla Sayıştay'ın uluslararası standartlarda denetim faaliyetlerinin kamuda yaygınlaştırılması sağlanacaktır.

4.Sayıştay'ın denetim faaliyetlerinden beklenen verimin sağlanabilmesi için tüm kamuda iç kontrol sistemlerinin uluslararası standartlarda kurulmuş ve iç denetimin de işlerlik kazanmış olması gerekmektedir. Bu çerçevede kamuda iç kontrol sistemleri ve iç denetimin sağlıklı bir şekilde çalışması yönünde Sayıştay tarafından gerekli girişimlerde bulunulacaktır.

5.Kamu kurum ve kuruluşlarında yönetimin sorumluluğunun güçlendirilmesi için gerekli mali yönetim, iç kontrol ve iç denetim faaliyetlerinin etkin bir şekilde uygulanmasına yönelik tedbirler güçlendirilecektir**.**

6.Kamuda atanabilecek iç denetçi sayısını artırabilmek amacıyla eğitim ve sertifika verme faaliyetlerine hız kazandırılacaktır.

III- FAALİYETLERE İLİŞKİN BİLGİ VE DEĞERLENDİRMELER

A- MALİ BİLGİLER

1- Bütçe Uygulama Sonuçları

1.1. Bütçe Giderleri

Tablo 39: Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Bütçe Giderleri (2017 - 2019)

EKONOMİK KODLAR		2017			2018			2019		
KOD	AÇIKLAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	K.B.Ö	YIL SONU ÖDENEK	HARCAMA	KBÖ	TOPLAM ÖDENEK	HARCAMA
01.1	MEMURLAR	53.810.000	55.714.300	55.461.903	60.165.000	69.214.950	69.048.851	86.252.000	87.736.500	83.233.468
01.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	728.000	877.000	875.758	912.000	1.249.000	1.244.797	1.394.000	1.395.500	1.335.958
01.3	İŞÇİLER	0	0	0	0	6.599.000	6.598.351	9.792.000	9.990.000	9.879.571
01.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	185.000	151.000	73.565	125.000	125.000	102.411	202.000	202.000	128.750
01.5	DİĞER PERSONEL	85.000	0	0	0	0	0	0	0	0
01	**PERSONEL GİDERLERİ**	**54.808.000**	**56.742.300**	**56.411.225**	**61.202.000**	**77.187.950**	**76.994.410**	**97.640.000**	**99.324.000**	**94.577.746**
02.1	MEMURLAR	6.306.000	6.370.000	6.350.998	6.945.000	7.721.050	7.716.761	9.828.000	9.882.600	9.449.230
02.2	SÖZLEŞMELİ PERSONEL	151.000	175.000	174.212	189.000	253.000	249.451	287.000	287.000	272.388
02.3	İŞÇİLER	0	0	0	0	1.415.500	1.415.017	2.130.000	2.147.000	2.115.621
02.4	GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	43.000	99.200	94.854	135.000	135.000	88.923	70.000	170.000	141.049
02	**SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ**	**6.500.000**	**6.644.200**	**6.620.063**	**7.269.000**	**9.524.550**	**9.470.151**	**12.315.000**	**12.486.600**	**11.978.288**

03.1	ÜRETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	10.000	10.000	0	10.000	10.000	0	12.000	12.000	0
03.2	TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	7.725.000	9.456.000	7.824.843	7.900.000	9.308.000	8.289.381	8.487.000	11.225.250	10.753.036
03.3	YOLLUKLAR	397.000	808.200	675.766	391.000	537.100	526.254	332.000	412.700	367.382
03.4	GÖREV GİDERLERİ	10.000	65.000	61.452	10.000	82.000	72.575	12.000	23.000	19.908
03.5	HİZMET ALIMLARI	8.150.000	11.418.200	11.293.859	8.347.000	3.536.000	3.446.434	412.000	903.000	834.293
03.6	TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	22.000	22.000	21.957	21.000	23.100	23.059	17.000	18.700	18.696
03.7	MENKUL MAL,GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	495.000	1.244.600	1.113.075	482.000	482.000	449.519	410.000	443.200	411.180
03.8	GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	237.000	311.500	168.167	227.000	257.000	57.354	193.000	212.300	189.577
03	**MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ**	**17.046.000**	**23.335.500**	**21.159.119**	**17.388.000**	**14.235.200**	**12.864.577**	**9.875.000**	**13.250.150**	**12.594.071**
04	**FAİZ GİDERLERİ**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**	**0**
05.1	GÖREV ZARARLARI	1.181.000	1.181.000	1.111.058	1.257.000	1.257.000	1.166.131	1.996.000	1.996.000	1.869.796
05.3	KAR AMACI GÜTMEYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	417.000	417.000	333.488	452.000	452.000	242.089	530.000	530.000	299.576
05	**CARİ TRANSFERLER**	**1.598.000**	**1.598.000**	**1.444.546**	**1.709.000**	**1.709.000**	**1.408.221**	**2.526.000**	**2.526.000**	**2.169.373**
06.1	MAMUL MAL ALIMLARI	4.900.000	4.900.000	2.618.422	3.900.000	3.925.000	1.448.074	2.400.000	4.400.000	4.245.649
06.3	GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	0	0	0	0	0	0	100.000	100.000	48.053
06.5	GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	14.100.000	14.100.000	9.954.844	9.100.000	9.965.000	9.903.592	4.495.000	4.495.000	2.924.414
06.6	MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	0	0	0	0	0	0	0	0
06.7	GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	2.300.000	2.300.000	1.131.288	2.250.000	2.161.555	1.517.567	1.250.000	1.250.000	569.331
06	**SERMAYE GİDERLERİ**	**21.300.000**	**21.300.000**	**13.704.554**	**15.250.000**	**16.051.555**	**12.869.233**	**8.245.000**	**10.245.000**	**7.787.447**
PERSONEL (01 + 02)		**61.308.000**	**63.386.500**	**63.031.288**	**68.471.000**	**86.712.500**	**86.464.561**	**109.955.000**	**111.810.600**	**106.556.034**
DİĞER CARİ (03 + 04 + 05)		**18.644.000**	**24.933.500**	**22.603.664**	**19.097.000**	**15.944.200**	**14.272.797**	**12.401.000**	**15.776.150**	**14.763.444**
TOPLAM CARİ		**79.952.000**	**88.320.000**	**85.634.952**	**87.568.000**	**102.656.700**	**100.737.358**	**122.356.000**	**127.586.750**	**121.319.478**
TOPLAM SERMAYE (06 + 07)		**21.300.000**	**21.300.000**	**13.704.554**	**15.250.000**	**16.051.555**	**12.869.233**	**8.245.000**	**10.245.000**	**7.787.447**
KURUM TOPLAMI		**101.252.000**	**109.620.000**	**99.339.506**	**102.818.000**	**118.708.255**	**113.606.592**	**130.601.000**	**137.831.750**	**129.106.925**

Bütçe Giderlerine ilişkin bilgiler e-bütçe sistemi üzerinden alınmıştır.

1.2.Bütçe Gelirleri

Tablo 40 : Ekonomik Sınıflandırmaya Göre Gerçekleşen Tahsilatların Karşılaştırılması (2017-2019)

GELİRLER	AÇIKLAMA	2017		2018		2019	
		GELİR TAHMİNİ	YIL SONU GERÇEKLEŞME	GELİR TAHMİNİ	YIL SONU GERÇEKLEŞME	GELİR TAHMİNİ	ARALIK SONU GERÇEKLEŞME
03.1.1.01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	0	4.170	0	1.500	0,00	1.150,00
03.1.1.99	Diğer Mal Satış Gelirleri	0	0	0	0	0,00	6.624,90
03.1.2.03	Avukatlık Vekalet Ücreti Gelirleri	0	670	0	8.919	0	0
03.1.2.04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	0	0	0	0	0,00	3.051,80
03.1.2.05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	0	25.362	0	27.019	0,00	14.193,00
03.1.2.10	Sportif Faaliyet Gelirleri	0	400	0	5.000	0	0
03.1.2.29	Birinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	130.000	345.024	130.000	353.563	130.000,00	285.454,98
03.1.2.30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	0	0	0	0	0,00	231.497,50
03.1.2.31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	2.752.000	5.534.080	2.859.000	5.190.391	3.100.000,00	4.761.924,98
03.1.2.32	Yaz Okulu Gelirleri	0	234.045	34.000	407.725	33.000,00	581.662,74
03.1.2.36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	380.000	710.046	380.000	763.404	380.000,00	660.444,55
03.1.2.38	Yurt Yatak Ücreti Gelirler	0	0	0	0	120.000,00	77.080,00
03.1.2.99	Diğer hizmet gelirleri	500.000	776.944	500.000	752.830	500.000,00	1.282.203,49
03.6.1.01	Lojman Kira Gelirleri	246.000	633.826	246.000	744.359	246.000,00	826.302,38
03.6.1.02	Ecrimisil Gelirleri	0	0	0	2.540	0	0
03.6.1.03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	100.000	473	100.000	0	100.000,00	2.645,75
03.6.1.99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	0	601.337	0	686.920	11.000,00	452.416,16
04.2.1.01	Hazine Yardımı (Cari)	74.052.000	66.483.771	81.373.000	68.477.300	115.368.000,00	112.951.000,00
04.2.2.01	Hazine Yardımı (Sermaye)	21.300.000	19.623.702	15.250.000	33.570.000	8.245.000,00	5.934.000,00
04.4.1.01	Kurumlardan Alınan Yardım ve Bağışlar	0	0	0	0	0,00	8.250,00
04.4.1.02	Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar	0	0	0	0	0,00	36.000,00
04.5.1.10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	0	0	0	0	0,00	10.000,00
05.1.9.01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	0	1.819	0	279	0,00	5.986,81
05.1.9.03	Mevduat Faizleri	0	100.353	0	209.377	0,00	483.105,94
05.1.9.99	Diğer Faizler	0	1.785	0	12.156	0,00	7.182,56
05.2.6.16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	0	18.908	0	13.820	0,00	15.547,70
05.3.2.99	Diğer İdari Para Cezaları	0	784.458	0	113.872	0,00	11.401,07
05.9.1.01	İrat Kaydedilecek Nakdi Teminatlar	0	531	0	86.367	0	0
05.9.1.03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	0	0	0	24.300	0,00	1.245,00
05.9.1.06	Kişilerden Alacaklar	0	119.412	0	130.852	0,00	286.454,27
05.9.1.19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	1.672.000	1.998.186	1.826.000	2.050.654	2.368.000,00	1.032.231,00
05.9.1.99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gel.	0	324.290	0	382.724	0,00	530.960,13
	TOPLAM	**101.132.000**	**98.323.590**	**102.698.000**	**114.015.871**	**130.601.000,00**	**130.500.016,71**

Bütçe Gelirlerine ilişkin bilgiler e-bütçe sistemi üzerinden alınmıştır

2- Temel Mali Tablolara İlişkin Açıklamalar

2.1. Bilanço

Bilanço, işletmenin belli bir tarihteki varlıklarını ve bu varlıkların sağlandığı kaynaklarını gösteren mali bir tablodur. Bilanço muhasebe sisteminin en önemli tablolarından biridir. Üniversitemize ait 2019 yılı Bilanço bilgileri EK-3'te yer almaktadır.

2.2. Mizan

Mizan, muhasebede kontrol aracı olarak kullanılan, hesapların belli tarihlerde tekrar incelendikten sonra, borç ve alacak toplamlarıyla bakiyelerinin bir tabloya toplu bir şekilde yazılmasıyla oluşan özet bir tablodur. Mizan, hesapların gerçek duruma uygun olup olmadığını, kurallarına göre çalıştırılıp çalıştırılmadığını da kontrol etmemizi sağlar. Mizan çeşitleri 3 türlüdür.

Aylık Mizan: Yevmiye defteri kayıtlarını defterikebire geçirdikten sonra genellikle ay sonlarında kontrol amacı ile düzenlenen mizandır.

Genel Geçici Mizan: 31 aralık tarihinde düzenlenen, aylık mizanlardan farklı olmamakla beraber bütün muhasebe dönemini kapsayan mizandır. Bu mizana aralık ayı mizanı da denir.

Kesin Mizan: Dönem sonu işlemleri ile ilgili yevmiye ve defterikebir kayıtları yapılarak hesapların defterikebir bakiyeleri, envanter sonuçlarına göre düzeltildikten sonra yani dönem sonu ile ilgili kayıtlardan sonra düzenlenen mizandır. Üniversitemize ait 2019 yılı Kesin Mizan bilgileri EK-3'te yer almaktadır.

2.3. Faaliyet Sonuçları Tablosu

Faaliyet sonuçları tablosu, kamu idarelerinin bir faaliyet döneminde elde ettiği gelirleri, yaptığı giderleri, malî ve malî olmayan varlıkların yönetimi ile yükümlülüklerine ilişkin işlemlerinden kaynaklanan gelir ve giderleri gösteren ve bunlar hakkında ayrıntılı bilgi sağlayan malî tablodur. Bütün gelir ve giderler, tahakkuk ettikleri dönemin faaliyet sonuçları tablosunda gösterilir. Tablo, dönemler arası karşılaştırma yapılabilmesini sağlayacak şekilde hazırlanır. Faaliyet sonuçları tablosu, asgari olarak aşağıdaki tutarları gösteren ilgili kalemleri içermelidir:

1) Faaliyetlerden sağlanan gelir,
2) Faaliyetlerden kaynaklanan gider,
3) Döneme ilişkin olumlu ya da olumsuz fark.

Üniversitemize ait 2019 yılı Faaliyet Sonuçları Tablosu bilgileri EK-3'te yer almaktadır.

3- Mali Denetim Sonuçları

Üniversitemizde harcama sonrası dış denetim kamu idarelerinin hesap verme sorumluluğu çerçevesinde Sayıştay Başkanlığı tarafından yürütülmektedir. 2019 yılında Kurumumuz dış denetime tabi tutulmamasına karşın, 2018 yılı evrakları için yapılan denetim sonucunda oluşan rapor 2019 Eylül ayında kamuoyu ile paylaşılmıştır. **https://www.sayistay.gov.tr/tr/?p=2&ContentID=12700**

Ayrıca, Üniversitemizde faaliyetlerine başlamış olan İç Denetim Birimi tarafından da denetimler yapılmakta olup, 2019-2021 dönemi denetim planı, Rektörlük Makamının 13.12.2018 tarih ve 6987 sayılı oluruna istinaden yürürlüğe girmiş ve plan dâhilinde bilgi işlem sistemleri ve uygunluk denetimi(2), evrak işlemleri sistem ve uygunluk denetimi ile emniyet ve güvenlik sistem ve uygunluk denetim faaliyetleri yürütülmüştür. İlgili denetimlere ait raporlar Üst Yöneticiye sunulmakta ve Hazine ve Maliye Bakanlığı İç Denetim Koordinasyon Kuruluna da gönderilmektedir.

B- PERFORMANS BİLGİLERİ

1. Faaliyet ve Proje Bilgileri

1.1 - Faaliyet Bilgileri

Tablo 41 : Faaliyet Bilgileri (2017-2019)

		Yıllar		
		2017	2018	2019
Faaliyet Türü	Sempozyum Kongre	170	178	139
	Konferans	179	60	53
	Panel	34	29	18
	Seminer	92	49	54
	Söyleşi	18	17	49
	Çalıştay	4	13	16
	Tiyatro	6	14	8
	Eğlence ve Konser	5	8	12
	Sergi	36	20	14
	Turnuva	165	156	38
	Teknik Gezi	31	19	26
	Eğitim Semineri	30	27	63
	Film Gösterim	17	14	8
	Etkinlik	17	42	49
	Diğer	16	10	17
	Toplam	**820**	**656**	**564**
			Genel Toplam	**2040**

* İlgili yıllara ait veriler Akademik ve İdari Birimlerden alınmıştır.

1.2 Yayınlarla İlgili Faaliyet Bilgileri

Tablo 42 : Yayımlarla İlgili Faaliyet Bilgileri (2017-2019)

		Yıllar		
		2017	2018	2019
Yayım Türü	Uluslar Arası Makale	351	347	263
	Ulusal Makale	126	157	181
	Uluslar Arası Bildiri	862	742	645
	Ulusal Bildiri	65	56	98
	Kitap	50	74	150
	Toplam	**1454**	**1376**	**1337**
			Genel Toplam	**4167**

* İlgili yıllara ait veriler Akademik birimlerden alınmıştır.

Tablo 43 : WOS'da İndekslenen / İndekslenmeyen Gümüşhane Üniversitesi Adresli Yayınlar (2019)

Wos'da İndekslenmeyen 2019 Yılına Ait İndekslerde Yer Alan Gümüşhane Üniversitesi Adresli Yayınlar (Adet)				2019 Yılına Wos'da İndekslenen Gümüşhane Üniversitesi Yayın Sayılarının İndekslere Göre Dağılımı			
İndekslenen	Tüm Dokümanlar	Makaleler	**Toplam**	SCI	SSCI	AHCI	**Toplam**
29	126	95	**250**	111	1	0	**112**

* İlgili yıla ait veriler Akademik birimlerden alınmıştır.

1.3 Editörlük ve Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı

Tablo 44 : Editörlük / Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı / Dergi Sayısı (2017-2019)

	Yıllar		
	2017	2018	2019
Editörlük / Hakemlik Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	138	71	88
Editörlük / Hakemlik Yapılan Kitap Sayısı	13	29	17
Dergi Hakemliği Yapan Öğretim Üyesi Sayısı	133	143	117
Hakemliği Yapılan Dergi Sayısı	373	271	282
Toplam	**657**	**514**	**504**
		Genel Toplam	**1675**

* İlgili yıllara ait veriler Akademik birimlerden alınmıştır.

1.4 Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar

Tablo 45A : Erasmus Programı Yurtdışında Üniversiteler Arasında Yapılan İkili Anlaşmalar (2017 - 2019)

	Üniversite Adı	Ülkesi	Anlaşma İçeriği	Anlaşma Sayısı
2017	University of Economics- Varna	Bulgaristan	Erasmus Programı	2
	University of Andrei Saguna	Romanya	Erasmus Programı	2
	University of Transilvania	Romanya	Erasmus Programı	1
	University of Silesia	Polonya	Erasmus Programı	2
	University of Pablo De Olavide	İspanya	Erasmus Programı	1
	Pokhara University	Nepal	Erasmus Programı	2
	Ilıa State University	Gürcistan	Erasmus Programı	3
			Toplam	**13**
2018	University of Tetova	Makedonya	Erasmus Programı	1
	National Luis University	Polonya	Erasmus Programı	1
	University of West Attica	Yunanistan	Erasmus Programı	1
	AGH University of Science and Technology	Polonya	Erasmus Programı	1
	National Sport Academy	Bulgaristan	Erasmus Programı	1
			Toplam	**5**
2019	University of Applied Since	Polonya	Erasmus Programı	1
	University of Bialystok	Polonya	Erasmus Programı	1
	Vicolus Copernicus University	Polonya	Erasmus Programı	1
	Instituto Politecnico Da Guarda	Portekiz	Erasmus Programı	1
	Dunarea de Jos University of Galati	Romanya	Erasmus Programı	1
	University Of Burchares	Romanya	Erasmus Programı	1
			Toplam	**6**
			Genel Toplam	**24**

Tablo 45B : Yurtiçinde İkili Anlaşma Gerçekleştirilen Üniversiteler (2017 - 2019)

	Sıra No	Üniversite Adı
2017	1	Adnan Menderes Üniversitesi
	2	Ahi Evran Üniversitesi
	3	Amasya Üniversitesi
	4	Alâeddin Keykubat Üniversitesi
	5	Balıkesir Üniversitesi
	6	Erzincan Üniversitesi
	7	Fırat Üniversitesi
	8	Giresun Üniversitesi
	9	İstanbul Üniversitesi
	10	Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi
	11	Manisa Celal Bayar Üniversitesi
	12	Marmara Üniversitesi
	13	Necmettin Erbakan Üniversitesi
	14	Osmaniye Korkut Ata Üni.
	15	Niğde Ömer Halisdemir Üni.
	16	Sinop Üniversitesi

	Sıra No	Üniversite Adı
2018	1	Ankara Hacı Bayram Veli Üniversitesi
	2	Afyon Kocatepe Üniversitesi
	3	Ardahan Üniversitesi
	4	Artvin Çoruh Üniversitesi
	5	Anadolu Üniversitesi
	6	Akdeniz Üniversitesi
	7	Batman Üniversitesi
	8	Bolu Abant İzzet Baysal Üni.
	9	Bursa Uludağ Üniversitesi
	10	Çanakkale Onsekiz Mart Üniversitesi
	11	Isparta Uygulamalı Bilimler Üniversitesi
	12	Kütahya Dumlupınar Üni.
	13	Muş Alparslan Üniversitesi
	14	Sakarya Üniversitesi
	15	Selçuk Üniversitesi
	16	Van Yüzüncü Yıl Üni.
	17	Zonguldak Üniversitesi

	Sıra No	Üniversite Adı
2019	1	Ankara Üniversitesi
	2	Aydın Adnan Menderes Üni.
	3	Batman Üniversitesi
	4	Çukurova Üniversitesi
	5	Düzce Üniversitesi
	6	Dokuz Eylül Üniversitesi
	7	İnönü Üniversitesi
	8	İstanbul Üni. - Cerrahpaşa
	9	Kilis 7 Aralık Üniversitesi
	10	Kütahya Sağlık Bilimleri Üniversitesi
	11	Kırıkkale Üniversitesi
	12	Muğla Sıtkı Koçman Üni.
	13	Pamukkale Üniversitesi
	14	Recep Tayyip Erdoğan Üni.
	15	Siirt Üniversitesi
	16	Trabzon Üniversitesi
	17	Van Yüzüncü Yıl Üni.

1.5 Proje Bilgileri

Tablo 46 : Proje Bilgileri (2017 - 2019)		Bilimsel Araştırma Projeleri		TÜBİTAK Projeleri		Diğer Projeler	
		Proje Sayısı	Proje Tutarı	Proje Sayısı	Proje Tutarı	Proje Sayısı	Proje Tutarı
Yıllar	2017	40	506.104,38	23	1.428.917,92	11	404.231,70
	2018	29	412.410,02	2	145.850,00	3	159.527,00
	2019	37	639.098,56	0	0,00	3	2.000,00
		* Proje verileri Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı, Bilimsel Araştırma Projeleri Koordinatörlüğü ve bütün Akademik Birimlerden alınmıştır.					

1.6 Yatırımlar

Üniversitemize 2019 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile yatırım harcamaları için **8.250.000,00 TL** başlangıç ödeneği verilmiştir. Yıl içinde yapılan **2.000.000,00 TL** eklenen tutar olmuştur. Harcamanın yıl sonu ödeneğine oranı **%76,01**'dir. Yatırım ödeneklerinin kullanılmasında gerek bütçe tertibi gerekse proje ödeneği bazında ödenek üstü harcama yapılmamıştır.

Tablo 47 : 2019 Yılı Sektör Bazında Yatırım Harcamaları Gerçekleşme Raporu	Sektör		
	Eğitim - Yüksek Öğretim	Beden Eğitimi ve Spor	**Toplam**
Proje Sayısı	5	1	**6**
Program Yılı Ödeneği	7.995.000,00	250.000,00	**8.245.000,00**
Eklenen	2.000.000,00	0,00	**2.000.000,00**
Düşülen	0,00	0,00	**0,00**
Toplam Serbest Ödenek	9.995.000,00	250.000,00	**10.245.000,00**
Harcama	7.705.812,00	81.635,00	**7.787.447,00**
Nakdi Gerçekleşme Oranı %	77,10	32,65	76,01

2- Performans Sonuçları Tablosu

Tablo 48: Performans Sonuçlarının Tabloları

Performans Hedefi 1: 2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans göstergeleri**	**1**	Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Çalışmaları Yapan Ön Lisans ve Lisans Bölüm/Program Sayısı/Sayı	7	3	43%
		2	Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Çalışmaları Yapan Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı/Sayı	1400	127	9%
		3	Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Dışındaki Ön Lisans ve Lisans Öğrenci Sayısı/Sayı	16800	17709	105%
		4	Organik Tarım, Turizm ve Madencilik Dışındaki Ön Lisans ve Lisans Bölüm/Program Sayısı/Sayı	138	98	71%

Performans Hedefi 2 : 2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	Değişim Programına Katılan Öğrenci Sayısı/Sayı	70	73	104%
		2	Değişim Programına Katılan Personel Sayısı/Sayı	6	13	217%
		3	Çift Anadal Yapan Öğrenci Sayısı/Sayı	80	88	110%
		4	Yandal Yapan Öğrenci Sayısı/Sayı	120	5	4%

Performans Hedefi 3 : 2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI Endekslerinde Taranan Dergi Sayısı (Wos'da İndekslenen Gümüşhane Üniversitesi Yayın Sayısı)/Sayı	148	88	59%
		2	Ulusal Düzeyde Yayınlanan Makale Sayısı/Sayı	263	168	64%
		3	Uluslararası Düzeyde Yayınlanan Makale Sayısı/Sayı	333	225	68%
		4	Ulusal Kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısı/Sayı	304	72	24%
		5	Uluslararası kongre ve Sempozyumlara Sunulan Bildiri Sayısı/Sayı	592	658	111%
		6	Gümüşhane Üniversitesi Kaynaklı Yayınlara Yapılan Atıf Sayısı/Sayı	1223	3050	249%

Performans Hedefi 4 : 2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 arttırılması				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	BAP Tarafından Desteklenen Proje Bütçesi/Sayı	520.000	639.096	123%
		2	TÜBİTAK ve Diğer Kamu Kuruluşları Tarafından Desteklenen Proje Bütçesi (BAP Hariç)/Sayı	495.000	661.711	134%
		3	Marka, Patent, Faydalı Model, Endüstriyel Tasarım ve Coğrafi İşaretler Başvuru Sayısı/Sayı	3	0	0%

Performans Hedefi 5 : 2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	Yüksek Lisans Program Sayısı/Sayı	19	25	132%
		2	Yüksek Lisans Öğrenci Sayısı/Sayı	800	874	109%
		3	Doktora Program Sayısı/Sayı	6	9	150%
		4	Doktora Öğrenci Sayısı/Sayı	42	98	233%
		5	Lisansüstü Uzaktan Eğitimle Verilen Program Sayısı	3	0	0%

Performans Hedefi 6 : 2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	Kütüphanenin Basılı Yayın Sayısı/Sayı	60.000	103.916	173%
		2	Kütüphanenin Dijital Yayın Sayısı/Sayı	145.000	228.977	158%
		3	Ödünç Alınan Kaynak Sayısı/Sayı	19.750	18.003	91%
		4	Kütüphaneden Yararlanan Kişi Sayısı/Sayı	38.500	140.537	365%

Performans Hedefi 7 : 2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sempozyum Kongre, Çalıştay Sayıları/Sayı	62	19	31%
		2	Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Panel Konferans Seminer Sayıları/Sayı	83	44	53%
		3	Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sertifikalı Eğitimler, Kurs ve Atölye Çalışmaları/Sayı	25	11	44%
		4	Üniversitemiz Tarafından Gerçekleştirilen Sosyal, Kültürel, Turistik, Sportif ve Rekreasyonel Etkinlikler (Sergi, Gösterim, Söyleşi, Konser, Dinleti Vb.)/Sayı	120	67	56%

Performans Hedefi 8 : 2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	Yerel Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı/Sayı	30	12	40%
		2	Bölgesel Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı/Sayı	16	3	19%
		3	Ulusal Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı/Sayı	19	15	79%
		4	Uluslararası Kalkınma Kapsamında Olup Tamamlanan Proje Sayısı/Sayı	1	5	500%
		5	Üniversitemiz Tarafından Ödüllendirilen Öğrenci ve Personel Sayısı	12	45	375%

Performans Hedefi 9 : 2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	Kurum İçi Yapılan Hizmet İçi Eğitim Sayısı/Sayı	7	3	43%
		2	Basılı ve Görsel Medyadaki Yayın Sayısı/Sayı	6.750	6.480	96%
		3	Yabancı Uyruklu Personel Sayısı/Sayı	11	8	73%
		4	Mezun Takip Sistemine Kayıtlı Mezun Sayısı/Sayı	1.700	4.034	237%

Performans Hedefi 10 : Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	Beslenme Hizmetleri Kapsamında Verilen Öğün Sayısı/Sayı	145.000	293.877	203%
		2	Ücretsiz Beslenme Hizmetlerinden Yararlanan Öğrenci Sayısı/Sayısı	400	308	77%
		3	Kısmı Zamanlı Çalışan Öğrenci Sayısı	22	34	155%

Performans Hedefi 11 : 2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek				**Hedeflenen Gösterge Düzeyi**	**Yılsonu Gerçekleşme Düzeyi**	**Gerçekleşme Durumu**
2019	**Performans Göstergeleri**	**1**	Kurum Dışı Faaliyetlere Katılım Sayısı (Sempozyum Kongre, Sergi vb.)/Sayı	446	319	72%
		2	Rehberlik ve Danışmanlık Hizmeti Alan Kişi Sayısı/Sayı	205	107	52%
		3	Öğretim Üyesi Başına düşen Lisans + Lisans Üstü Öğrenci Sayısı/Sayı	40	44	91%
		4	Mal/Malzeme ve Cihaz Alımlarıyla İyileştirmeye Yönelik Yapılan Harcama Tutarı/Sayı	4.400.000	3.838.608	87%
		5	Kampüs Fiziki Yapı Çalışmalarına Yönelik Tahsis Edilen Ödenek Tutarı/Sayı	12.000.000	3.493.745	29%
		6	Merkezi Araştırma Laboratuvarında yaptırılan analiz sayısı/Sayı	82	544	663%

3- Performans Sonuçlarının Değerlendirilmesi

Tablo 49: Performans Sonuçlarının Değerlendirmeleri

Performans Hedefi 1	2022 yılı sonuna kadar özellikle organik tarım, turizm ve madencilik potansiyelinin değerlendirilebilmesi için ön lisans / lisans bölüm / program ve öğrenci sayısını %20 artırmak	**Değerlendirme**	1.1- Organik Tarım, Turizm ve Madencilik alanlarında Öğrencilerin tercih etmemesi nedeniyle program sayısı düşmüştür. Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm / Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi akabinde Gümüşhane MYO'da Madencilik ve Maden Çıkarma Bölümü açılmıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (-%25)'dir. 1.2- Diğer Üniversitelerde çok sayıda bölüm/program açılması ve kontenjanların yüksek olması nedeniyle öğrenci talebi azalmıştır. Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi akabinde Gümüşhane MYO'da Madencilik ve Maden Çıkarma Bölümü açılmıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (-%377,85)'dir. 1.3- YÖK'ün belirlediği, bölümler için öğrenci alım kriterleri nedeniyle öğrenci sayımızda düşüş meydana gelmektedir. Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK e teklif edilmesi. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%52,95)'dir. 1.4- YÖK'ün belirlediği, bölümler için öğrenci alım kriterleri nedeniyle öğrenci sayımızda düşüşe ve akabinde bölümlerin pasifleşmesine neden olmaktadır. Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK e teklif edilmesi. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (-%141,67)'dir.

Performans Hedefi 2	2022 yılı sonuna kadar Çift anadal/yandal yapan öğrenci sayısı ile Farabi, Erasmus, Mevlana gibi ulusal ve uluslararası değişim programlarına katılan sayısını %50 oranında arttırmak	**Değerlendirme**	2.1- Öğrencilere değişim programları ile ilgili daha çok bilgilendirme yapılmıştır ancak değişim programlarına olan talep çok değişkenlik göstermektedir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%35,71)'dir. 2.2- Ayrıca yabancı dil bilen personel ve öğrenci sayısındaki eksiklik değişim programlarına talebi azaltmaktadır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%112,50)'dir. 2.3- Genel olarak öğrencilerin not ortalamaları çift anadal yapmak için yeterli seviyelere çıkamayıp gerekli koşullar sağlanamamıştır. Gerekli koşulları sağlayan öğrenciler ise çift anadal yapmak için gönüllülük göstermemiştir. Bu konu ile ilgili olarak, eğitim yılı sonlarında öğrencileri teşvik amacıyla toplantılar düzenlenebilir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%65,00)'dir. 2.4- Öğrencini talep etmemesi. Birimlerimizin oryantasyon eğitimleri sırasında farkındalık oluşturulması. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (-%550,00)'dir.

Performans Hedefi 3	2022 yılının sonuna kadar ulusal ve uluslararası düzeyde yapılan yayınları %30 oranında arttırmak	**Değerlendirme**	3.1- Makale değerlendirmenin uzun vadede gerçekleşmesi, makale basım ücretinin fazla olmasıdır. Türkiye' de alanında SCI, SCI-Expanded, SSCI ve AHCI endekslerinde taranan dergi sayısı artırılmalıdır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (-%11,59)'dur. 3.2- Ulusal Düzeyde Yayınların akademik yükselmede puanlarının düşük olması, ulusal dergilerin genelinin uluslararası indeksli olması. Kurum içi yükselmelerde ulusal dergilerin puanlarının kurumuz tarafından artırılması. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (-%26,91)'dir. 3.3- Birimlerden sağlıklı veri gelmemesi nedeniyle verinin gerçekçi olmaması. Bilgi yönetim sistemlerinin kurulması ve bu şekilde verinin şahıs bazlı alınması. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (-%24,84)'dür. 3.4- Akademik teşvik ve doçentlik kriterlerinde ulusal düzeydeki bildirilerin puan olarak karşılığının bulunmaması, öğretim elemanlarının ulusal düzeyde kongre ve sempozyumlara katılımını kısıtlamaktadır. Ulusal kongrelerin büyük çoğunluğu uluslarası statü kazanmıştır. Sapmaya ilişkin alınabilecek bir önlem yoktur. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (-%420,00)'dir. 3.5- Performans göstergelerinin devam ettirilmesinde enflasyon ve kurların artması ve bütçe olanaklarının azalması ile Altyapı ve Laboratuvar imkanlarının geliştirilmesini gerekli kılan riskler bulunmaktadır . Üniversite bütçesinin araştırma altyapısını daha fazla destekleyecek şekilde yeniden düzenlenmesi gerekmektedir. Öğretim elemanlarının bilgi paylaşımı, multidisipliner çalışmalar ve güncel konuları takip amacıyla kongre ve sempozyumlara katılmalarını destekleyecek yönde bir yönerge hazırlanması gerekmektedir. BAP birimi kongre ve sempozyum destek bütçesi arttırılmalıdır. Öğretim elemanlarına ödenen yolluk meblağı arttırılmalıdır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%22,00)'dir. 3.6- Öğretim elemanlarımız yaptıkları çalışmalarda Gümüşhane Üniversitesi kaynaklı yayınları yakından takip etmektedir. Bu neticede hedeflerin üzerinde bir rakama ulaşılmıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%460,00)'dır.

Performans Hedefi 4	2022 yılının sonuna kadar araştırmaya aktarılan kaynağın % 30 arttırılması	**Değerlendirme**	4.1- Akademik teşvik yönetmeliğinde yapılan değişikliklerle BAP projelerine olan talep artmıştır. Üniversiteler olarak hedefe ilişkin alınabilecek önlem bulunmamaktadır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%135,07)'dir. 4.2- 2019 yılı içerisinde TÜBİTAK ve diğer kamu kurumları destekli proje başlangıcı olmamıştır. Bu kapsamda, mevcut projeler için ayrılan bütçeler önceki yıllara ait projelerindir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%140,75)'dir. 4.3- Akademik personellerin daha çok akademik teşvik yönergesi kapsamında daha çok puan getiren veya maddi geliri ve çalışma alanı kolay projelere yönelmeleri göstergenin düşük olmasından etkili olmaktadır. Üniversite olarak bu alanda çalışmalar yapmak ve yapanları teşvik edici önlemler almak ilgili göstergeye olumlu katkı yapacaktır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%0,00)'dir.

Performans Hedefi 5	2022 yılı sonuna kadar lisansüstü program sayısını ve öğrenci sayısını %20 artırmak	**Değerlendirme**	5.1- 2019 yılı içerisinde yüksek lisans programlarında artış sağlanmıştır. Ayrıca alanında tecrübeli uzman akademik personel ihtiyacının karşılanması gösterge hedefinin uygun devam etmesini sağlamıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%50,00)'dir. 5.2- Ülke genelinde yüksek lisans eğitimi almak isteyen sayısı ile iş olanağı geniş ve akademisyen ihtiyacı olan bölümlerin açılması öğrenci sayısının artmasına ve hedefin yakalanmasına olumlu katkı sağlamıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%39,73)'dir. 5.3- On birinci Kalkınma Planında doktora alanında mezun sayısının arttırılması ve bazı alanlarda sanayi ve üniversiteler arasında işbirliği sonucu doktoralı mezunların istihdam sayısının arttırılması düşünülmektedir. Ayrıca gerek akademik kadroda bulunanlar gerekse akademik unvan almak isteyenlerin sayısındaki artış da talep edilen bölümlerin açılmasını sağlamaktadır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%50,00)'dir. 5.4- Bölüm sayısının artması öğrenci sayısı artışı ile pozitif eğimde gitmektedir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%121,82)'dir. 5.5- Yüksek Öğretim Kuruluna teklif ettiğimiz uzaktan eğitim programına izin vermemesi ve altyapı eksikliği. Teklif dosyasının revize edilerek tekrar YÖK'e sunulması. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%0,00)'dir.

Performans Hedefi 6	2022 yılı sonuna kadar Merkez Kütüphanede sunulan hizmet ve kaynak sayısını % 30 oranında arttırmak	**Değerlendirme**	6.0- Üniversitemizde merkezi kütüphane binasının faaliyete geçmesi geniş ve ferah ortamın olması, basılı kaynak sayısındaki artış, bağış yapılan kitap sayılarının yüksekliği, dijital kaynak sitelerinin aboneliğinde artış, bireysel, toplu ve sunumlu ders çalışma ortamlarının olması hedefteki gösterge oranlarının yüksek çıkmasına katkı sağlamıştır. Dijital yayınların fazla olması ve kullanıcıların heran her yerde ulaşması ödünç basılı kaynak sayısında azalmaya neden olmuştur. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%118,94 - %717,40 - %-5,65 - %518,80)'dir.

Performans Hedefi 7	2022 yılı sonuna kadar, Üniversite ve dış paydaşlar ile işbirliği ve eşgüdümü sağlayarak şehrin, bölgenin ve ülkenin ihtiyaçlarına yönelik etkinlik/faaliyetleri % 30 oranında arttırmak	**Değerlendirme**	7.1- Gerekli maddi desteğin kısıtlı olması ve öğretim elemanlarının birçoğunun akademik çalışmaları nedeniyle zamanlarının azalması ve koordinasyon eksikliği. Senato tarafından yapılacak koordinasyona ilişkin girişimlerin belirlenmesi ve gerekli maddi desteğin sağlanması için kararlar alınması. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-128,57)'dir. 7.2- Akademik teşvik yönetmeliğin değişmesi, akademisyenlerin uluslararası destekli toplantılara katılması, Üniversitemizde yıl içerisinde panel, seminer ve konferans düzenleyen akademisyen sayısındaki azalma gösterge değerine ulaşılmamasını neden olmuştur. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-170,00)'dir. 7.3- Maddi yetersizlik ve dış paydaşlarla olan koordinasyon problemi belirlenen hedefte sapmaya neden olmuştur. Birimlerimizin sertifikalı eğitim, kurs ve atölye çalışmaları düzenlemeye teşvik edilmesi, bunun yanı sıra Sürekli Eğitim Merkezi ile birimlerimiz ve dış paydaşlarımızın arasındaki işbirliklerinin etkin şekilde artırılması izlenecek doğru bir strateji olacaktır. Ayrıca verilen eğitimlerin istihdama yönelik olması gerekmektedir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-25,00)'dir. 7.4- Bütçe kısıtlamaları sebebiyle bu faaliyetlere yeteri kadar ödenek tahsis edilememektedir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-107,50)'dir.

Performans Hedefi 8	2022 yılı sonuna kadar, kalkınmaya yönelik desteklenen proje sayısını % 30 oranında arttırmak	**Değerlendirme**	8.0- Akademik Teşvik Yönetmeliğinde yapılan değişiklikler nedeniyle yerel, bölgesel ve ulusal bazlı projelere olan talebin azalması. BAP proje yönergesinin değiştirilerek projenin kabul aşaması ve tamamlanma süresinin düşmemesi aynı şekilde projelere olan talebi engellemektedir. Bu kapsamda, Senatomuz tarafından alınan kararlar doğrultusunda ek teşvik verilmesi yerel ve bölgesel dış paydaşların da yapılacak projeleri destekleri önem arz etmektedir. Uluslararası destekli ve akademik teşvik puanı yüksek olan projelere olan talebin yüksek olması uluslararası kalkınma kapsamımdaki proje sayısına olumlu katkısı olmaktadır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değerleri (%-87,50 - %-137,50 - %-75,00 - %100,00)'dir.

Performans Hedefi 9	2022 yılına kadar, kurumlar arası işbirlikleri ile diyalog ve tanıtımı güçlendiren katılımcı adil şeffaf ve hesap verebilir bir yönetim anlayışı ile İnsan Kaynakları, Kalite Yönetim ve Performans/Ödüllendirme Sistemleri ve standartları oluşturarak kurum kültürünü en az %30 iyileştirmek	**Değerlendirme**	9.1- Üniversitemizde 2019 yılı içerisinde gerek birimler gerekse yönetim talebi olmadığından ödüllendirilen personel bulunmamaktadır. Yıl içerisinde hem ders hem de bitirme derecesi olan öğrenciler için çeşitli ödüller verilmiştir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%360,00)'dir. 9.2- Kurumsal farkındalığın, hizmet içi eğitim kültürünün istenilen seviyede olmaması, eğitim verebilecek kişilerin yetersizliği, iş yükünün çok olması ve eğitime yeterli zamanın ayrılmaması hizmet içi eğitimlerin az olmasının nedenleridir. Kurum üst yöneticilerimiz eğitimlerin yapılması noktasında daha etkin rol alması, Üniversitemizin İnsan Kaynakları Politikasının oluşturulması eğitimlerin artmasına ve donanımlı personelin olmasına katkı sağlayacaktır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-90,00)'dir. 9.4- Üniversitemizin tanınırlığını arttıracak faaliyetlerin artması, bölgesel basında fazlaca yer almamız, sosyal paylaşım sitelerinin etkin kullanımı Üniversitemizin basılı ve görsel medyada takip edilme ve yayın sayılarına katkı sağlamaktadır. Yıl içerisinde çok düşük bir sapma ile gösterge değerine ulaşılmıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-4,38)'dir. 9.5- Yasa gereği çalıştırılacak yabancı uyruklu personel sayısı dolu kadro sayısının % 2'sini geçemeyeceğinden istihdam edeceğimiz sayı maksimum bizim 2019 yılı değerimiz olabilmektedir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-27,27)'dir. 9.6- Mezunlarımıza yönelik sistemde kayıtlı cep telefonu numaralarına mezun oldukları Üniversitemiz mezun takip sistemine kayıt yaptırmaları için gönderilen kısa mesajlar takip edilen mezun sayımızın artmasını sağlamıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%111,48)'dir.

Performans Hedefi 10	Öğrencilerin kültür spor ve diğer aktiviteleri ile beslenme vb. hizmetlerini %20 arttırmak	**Değerlendirme**	10.1- 2019 yılında da yapılan öğrencilerimize ramazan ayı içerisinde sahur ve iftar yemekleri verilmesi, bu göstergenin artmasına büyük katkı sağlamıştır. Ayrıca, öğrenci sayısındaki artış, dönemsel olarak yemek firmalarının değişikliği de yemekhane yemeklerinin tercih edilme sebepleri arasındadır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%1077,14)'dür. 10.2- Artması planlanan ücretsiz yemek hizmetinden yararlanan öğrenci sayımız bütçe kısıtları nedeniyle istenilen seviyede olmamıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%1,11)'dir. 10.3- Kurum bütçesi imkan verdiği ölçüde kısmı zamanlı öğrenci istihdamımız olmaktadır. Hem personel ihtiyacı için bir dönem öğrencilerin istihdam edilir, hem de maddi yönden öğrenciler desteklenmektedir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%30,00)'dir.

Performans Hedefi 11	2022 yılı sonuna kadar altyapı, hizmet ve faaliyetleri geliştirerek devlet üniversiteleri sıralamasında yerimizi %10 geliştirmek	**Değerlendirme**	11.1- Yeterli maddi teşvikin olmaması, bildiri özetlerinin akademik teşvikten çıkarılması. Kurum Dışı Faaliyetlere Katılım Sayısı (Sempozyum Kongre, Sergi vb.) katılımın maddi olarak desteklenmemesi. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-135,96)'dir. 11.2- Hedefte rehberlik ve danışmanlık hizmeti alan birimimize müracaat eden tüm paydaşlar servisimizden yararlanmıştır. Sorumlu birim tarafından kişilere yapılan psikolojik danışmanlık seans üzerinde yapılmaktadır. 2018 yılında 73 öğrenci ile 265 seans gerçekleştirilmiş iken 2019 yılında 107 öğrenciyle 465 seans gerçekleştirilmiştir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-143,33)'dir. 11.3- Yükseköğretim Kurulu Başkanlığı tarafından norm kadro uygulaması nedeniyle bölüm akademisyenlerini azalması, tahsisi edilen ve boş bulunan kadro sayısının doldurulamaması. Üniversitemiz Senatosu tarafından talep analizi yapılması ve yüksek talebi olan Bölüm/Programların açılmasının YÖK'e teklif edilmesi. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-8,95)'dir. 11.4- Üniversitemizde fiziki yapılaşmanın neredeyse tamamlanmış olması sebebiyle önceki dönemlere kıyasla mal ve malzeme alımı ihtiyacı düşük seviyede kalmıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-53,79)'dur. 11.5- Yıllık yatırım programında yer alan projeler uygulandığından, yıl içerisinde teklif edilen bazı projelerin Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından kabul edilmeyerek ödenek tahsis edilmediği için düşük miktarda harcama gerçekleşmiştir. Ülkenin mevcut ekonomik şartları yeni projelerin kabul edilmesini güçleştirmektedir. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%-52,53)'dür. 11.6- Merkezi araştırma birimimizin gerek kamu gerekse özel sektör temsilcileri ile yapmış oldukları tanınırlık ve sözleşmeler nedeniyle yıl içerisinde yapılan anali sayısı artmıştır. Fiyatların diğer laboratuvarlara nazaran düşük tutulması da talebin artmasına pozitif katkı sağlamıştır. 2019 yılı Stratejik Plan yıllık değerlendirmesinde bu gösterge değeri (%881,25)'dir.

4- Performans Bilgi Sisteminin Değerlendirilmesi

Performans Bilgi Sisteminin değerlendirilmesine ilişkin, hizmet alımı şeklinde ve kullanılmakta olan herhangi bir sistem bulunmamakla beraber, Performans Programına ilişkin veriler Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS) üzerinden takip edilmektedir.

IV- KURUMSAL KABİLİYET VE KAPASİTENİN DEĞERLENDİRİLMESİ

A- ÜSTÜNLÜKLER

- Hizmet binalarındaki çalışma odaları ve dersliklerin çağdaş donanımına sahip olması
- Uygulamalı eğitimi destekleyen laboratuvarlar ve atölyelerin bulunması
- Yeni kurulmuş bir üniversite olmanın verdiği heyecan ve başarılı olma isteği
- Üniversitemizin akademik yükselme ve atamalar için boş kadro sayısının yeterli olması
- Akademik kariyerde yönlendirici ve motive edici yönetim anlayışı
- Bilimsel araştırma ve yayınların arttırılması yönünde kararlılığın olması
- Öğretim elemanlarının ulusal ve uluslararası değişim ve gelişmelere açık olması ve yenilikleri izleme potansiyeline sahip olmaları
- İdari personelin yeni ve genç olmasının sonucu olarak iş dinamizminin yüksek olması
- Personelin eğitim, kurs ve kongre vb. etkinliklere katılımının teşvik edilmesi
- Teknolojik kaynakların yeni ve bilişim hizmet kalitesinin yüksek olması
- Üst yönetimin stratejik yönetim anlayışını benimsemesi
- Üniversiteye hızlı ve zamanında ulaşım için personele yönelik servis imkânının olması

B- ZAYIFLIKLAR

- Kurumsallaşmanın ve kurum kültürünün henüz oluşamamış olması
- Kurumsal aidiyet duygusunun yeterli düzeyde olmaması
- İdari personelin sayısal yetersizliği ve mevcut personelin tecrübe eksiğinin olması
- Fiziki yapıların üretim maliyetinin yüksek olması
- Üniversite personeline yönelik kamu konutu sayısının yetersiz olması
- Ar-Ge çalışmaları için şehirde yeterli imkânların olmaması
- Yabancı dil eğitimi için laboratuvar sayısının yeterli olmaması
- Üniversite personeli arasındaki iletişimin zayıf olması
- Staj yapan öğrencilerin kontrol güçlükleri, Şehir içerisinde yeterli staj imkanı bulunmaması ve mesleki stajların etkin yapılamayışı

C- DEĞERLENDİRME

Kuruluş evresini 2008-2012 yılları arasında yaşamış olan ve kurumsallaşma evresini 2012-2017 yılları arasında tamamlamış olan Gümüşhane Üniversitesi, 2018 yılından itibaren rekabet evresine girmiş bulunmaktadır. Rekabet evresi içerisinde yer alan Gümüşhane Üniversitesinin kurumsal gelişimini sağlıklı olarak sürdürebilmesi için güçlü ve gelişmeye açık yönleri aşağıda temel başlıkları ile özetlenmiştir.

Kurumun güçlü yönleri

Gümüşhane Üniversitesinin değişme direnç göstermeme eğiliminin yüksek olması ve çalışanlar ikna edildiğinde değişimi hızla gerçekleştirebilecek potansiyelinin olması

Kurumun kendine özgü ve yenilikçi birçok uygulaması bulunması

Gümüşhane Üniversitesi Türkiye Cumhuriyeti Yükseköğretim Stratejisi, Kalkınma Planları, Orta Vadeli Programları ve Gümüşhane Üniversitesi Temel Politika ve Önceliklerini göz önünde bulundurarak stratejik amaç ve hedeflerini ortaya koyması

Gümüşhane Üniversitesinin yükseköğretim ekosistemi içerisindeki rakiplerinden farklılaşabilmek için amaç, hedef ve önceliklerini temellendirdiği bir farklılaşma stratejisi bulunması

2019 yılında kurumun dış değerlendirme sürecinde geçmiş olması ve kurumun geliştirmesi gereken yönleri hakkında dış değerlendirme raporuna sahip olması

Kurumda bazı birimlerde ödül verilmesi ile ilgili olarak uygulamaların başlamış olması

Kurumda eğitim öğretim programlarının periyodik olarak güncellenmesi ile ilgili uygulamaların başlamış olması

Kurumun dış paydaşları ile iletişimini geliştirmesi, dış paydaşların öneminin anlaşılmış olması,

Kurumda bazı birimlerde dış paydaşların sistematik olarak katkılarını almaya yönelik uygulamaların başlamış olması

Kurumun uluslararasılaşma hedefleri yakalaması

Toplumsal katkı etkinlerinin çeşitliliğinin ve sayısının yüksek olması

Araştırma ve bilimsel yayın etkinliklerinin düzenli olarak desteklenmesi

Kalite Komisyonuna yardımcı nitelikte olan birim iç kontrol ve kalite komisyonları yer alması

Etkin bir bilgi güvenlik sisteminin bulunması, bilgilerin düzenli olarak yedeklenmesi

İç paydaşlarımızdan olan personel ve öğrencilerimiz için ayrı ayrı memnuniyet anketleri düzenlenmesi

Gümüşhane Üniversitesi Kalkındırma Vakfının kurulması ile ilgili çalışmaların tamamlanmak üzere olması

Kurumun gelişmeye açık yönleri

Programların güncellenmesinde dış paydaşların sistematik katılımının olmaması, dış paydaşların süreçlere katılımlarının arttırılması ve sistematik bir hale getirilmesi gelişmeye açık bir yön olarak tanımlanmıştır

Kurumda, stratejik plandaki tüm performans göstergelerine ait verilerin dijital olarak izlendiği ve geçmiş göstergeler için oluşturulmuş bir veri tabanına sahip bir bilgi yönetim sisteminin etkin bir şekilde kullanılamaması,

Kalite el kitabının henüz oluşturulmamış olması

Kalite güvence yönergesinin bulunmaması

Öğrenme yönetim sisteminin bulunmaması

Gümüşhane Üniversitesinde öğrenci merkezli öğrenme yaklaşımı ve/veya aktif öğrenme konusunda öğretim üyelerinin yetkinliklerinin geliştirilmesine yönelik sistematik bir eğitimler düzenlenmelidir.

Program güncelleme çalışmalarında iç ve dış paydaşların sistematik katılımının olmaması

Gümüşhane Üniversitesi bünyesindeki akademik birimlerinin akreditasyona ilişkin çalışmaları başlatması gerekmektedir.

Bütün kurumu kapsayacak bir ödüllendirme sisteminin bulunmaması,

Akademik ve idari personelimizin performans değerlendirilmesine ilişkin tüm kurumu kapsayan tanımlı süreç bulunmaması,

Gümüşhane Üniversitesinde kullanılan veri alımına dayalı spesifik sistemler bulunmaması, veri toplamadaki sürecin uzun ve sıkıntılı olması, tüm sistemlerin üstünde Bilgi Yönetim Sistemi oluşturulmaması gerekmektedir.

Dış kaynaklı proje çalışmalarının yetersiz olması

Tedarikçiler tarafından yapılan işler ya da verilen hizmetler konusunda aksaklıklar olmaması için önlemlerin yeterince alınmaması. Bu kapsamda, süreç katılımları ve değerlendirmelerine ilişkin işbirliklerinin mevcut olmaması.

V- ÖNERİ ve TEDBİRLER

- ✓ Üniversitemizin hedeflerine ulaşabilmesi için akademik ve idari personel sayısı artırılmalı ve çalışma koşulları iyileştirilmelidir.
- ✓ Bilimsel açıdan ülkeye katkı sağlamak için TÜBİTAK ve Avrupa Birliği tarafından destelenen ulusal ve uluslararası proje imkânları oluşturulmalıdır.
- ✓ Daha fazla sayıda panel, konferans, söyleşi, gezi ve benzeri etkinlikler düzenlenmelidir.
- ✓ Üniversitemizin uluslararası standartlarda ve tercih edilebilir üniversiteler arasında yer alabilmesi için hedefler belirler doğrultusunda çalışmalar yapılmalıdır.
- ✓ Üniversitemizde ilgili mevzuat kapsamında görev yapmakta olan personele daha fazla hizmet içi eğitim verilmesi gerekmektedir.
- ✓ Üniversitemiz çalışanlarının ve öğrencilerinin bilgiye erişimini kolaylaştırmak ve hızlandırmak için gerekli teknolojik donanımın sağlanması gerekmektedir.
- ✓ Tüm çalışmalarımız üniversitemizin uluslararası standartlarda, tercih edilebilir üniversiteler arasında yer alabilmesi ve hedeflerimize ulaşabilmemiz doğrultusundadır.

EK 1 :

İÇ KONTROL GÜVENCE BEYANI

Üst yönetici olarak yetkim dahilinde ;

Bu raporda yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu beyan ederim.

Bu raporda açıklanan faaliyetler için bütçe ile tahsis edilmiş kaynakların, planlanmış amaçlar doğrultusunda ve iyi mali yönetim ilkelerine uygun olarak kullanıldığını ve iç kontrol sisteminin işlemlerin yasallık ve düzenliliğine ilişkin yeterli güvenceyi sağladığını bildiririm.

Bu güvence, üst yönetici olarak sahip olduğum bilgi ve değerlendirmeler, iç kontroller, iç denetçi raporları ile Sayıştay raporları gibi bilgim dahilindeki hususlara dayanmaktadır.

Burada raporlanmayan, idarenin menfaatlerine zarar veren herhangi bir husus hakkında bilgim olmadığını beyan ederim**. (17/02/2020 - Gümüşhane)**

Prof. Dr. Halil İbrahim ZEYBEK
Rektör

EK 2 :

MALİ HİZMETLER BİRİM YÖNETİCİSİNİN BEYANI

Mali hizmetler birim yöneticisi olarak yetkim dahilinde;

Bu idarede, faaliyetlerin mali yönetim ve kontrol mevzuatı ile diğer mevzuata uygun olarak yürütüldüğünü, kamu kaynaklarının etkili, ekonomik ve verimli bir şekilde kullanılmasını temin etmek üzere iç kontrol süreçlerinin işletildiğini, izlendiğini ve gerekli tedbirlerin alınması için düşünce ve önerilerimin zamanında üst yöneticiye raporlandığını beyan ederim.

İdaremizin 2019 yılı Faaliyet Raporunun "III/A- Mali Bilgiler" bölümünde yer alan bilgilerin güvenilir, tam ve doğru olduğunu teyit ederim. **(17/02/2020 - Gümüşhane)**

Onur KAYA
Strateji Geliştirme Daire Başkanı

EK 3 :

Bilanço Bilgileri - Kesin Mizan Bilgileri - Faaliyet Sonuçları Tablosu

TABLO 1.1 BİLANÇO

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yıl : 2019**

AKTİF HESAPLAR	N Yılı 2019
1 DÖNEN VARLIKLAR	**45.299.492,81**
10 HAZIR DEĞERLER	**3.108.362,55**
102 BANKA HESABI	2.586.108,85
104 PROJE ÖZEL HESABI	510.322,26
109 BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALACAKLAR HESABI	11.931,44
12 FAALİYET ALACAKLARI	**36.656.450,63**
120 GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	36.629.983,00
121 GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR HESABI	26.467,63
14 DİĞER ALACAKLAR	**349.851,86**
140 KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	349.851,86
15 STOKLAR	**1.867.724,33**
150 İLK MADDE VE MALZEME HESABI	1.867.724,33
16 ÖN ÖDEMELER	**3.317.103,44**
162 BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HESABI	3.317.103,44
2 DURAN VARLIKLAR	**829.227.960,38**
22 FAALİYET ALACAKLARI	**512.808,49**
226 VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	512.808,49
24 MALİ DURAN VARLIKLAR	**0,00**
242 DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA YATIRILAN SERMAYELER HESABI	100.000,00
247 SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	-100.000,00
25 MADDİ DURAN VARLIKLAR	**828.715.151,89**
250 ARAZİ VE ARSALAR HESABI	500.023.135,62
251 YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ HESABI	24.711.202,61
252 BİNALAR HESABI	310.313.730,26
253 TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESABI	11.413.698,57
254 TAŞITLAR HESABI	2.366.278,96
255 DEMİRBAŞLAR HESABI	26.886.974,96
257 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-46.999.869,09
26 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	**0,00**
260 HAKLAR HESABI	860.178,88
268 BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESABI (-)	-860.178,88

PASİF HESAPLAR	N Yılı 2019
3 KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**1.341.948,48**
32 FAALİYET BORÇLARI	**3.500,88**
320 BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	3.500,88
33 EMANET YABANCI KAYNAKLAR	**254.427,16**
333 EMANETLER HESABI	254.427,16
36 ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLER	**1.073.046,54**
360 ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESABI	792.265,94
361 ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KESİNTİLERİ HESABI	260.968,99
362 FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADINA YAPILAN TAHSİLAT HESABI	19.811,61
39 DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR HESABI	**10.973,90**
397 SAYIM FAZLALARI HESABI	10.973,90
4 UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR	**5.126.198,87**
43 DİĞER BORÇLAR	**137.988,32**
430 ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR HESABI	137.988,32
47 BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI	**4.942.745,78**
472 KIDEM TAZMİNATI KARŞILIĞI HESABI	4.942.745,78
48 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER VE GİDER TAHAKKUKLARI	**45.464,77**
480 GELECEK YILLARA AİT GELİRLER HESABI	45.464,77
5 ÖZ KAYNAKLAR	**868.059.305,84**
50 NET DEĞER	**856.293.857,34**
500 NET DEĞER HESABI	856.293.857,34
51 DEĞER HAREKETLERİ	**5.300.548,93**
519 Değer Hareketleri Sonuç Hesabı	5.300.548,93
57 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI	**256.910.334,92**
570 GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET SONUÇLARI HESABI	256.910.334,92
58 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI	**-348.010.209,37**
580 GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYET SONUÇLARI HESABI (-)	-348.010.209,37
59 DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI	**97.564.774,02**
590 DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU HESABI	97.564.774,02

AKTİF TOPLAMI **874.527.453,19** **PASİF TOPLAMI** **874.527.453,19**

Bilanço Dipnotları :

910 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESABI	**3.694.584,84**

19/02/2020 13:21

TABLO 1.1 BİLANÇO

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yıl : 2019**

911 ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMANETLERİ HESABI	**3.694.584,84**
920 GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	**1.236.208,56**
921 GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HESABI	**1.236.208,56**
948 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAKLAR HESABI	**892.911,71**
949 BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN ALACAK EMANETLERİ HESABI	**892.911,71**
962 YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİMSEL PROJELER HESABI	**329.325,32**
963 BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HESABI	**329.325,32**
993 MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA VE İRTİFAK HAKKI GEL HESABI	**371.851,88**
998 DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	**5.743.365,48**
999 DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI HESABI	**6.115.217,36**

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ **YILI : 2019**

(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	**A D I**	**BORÇ**	**ALACAK**	**BORÇ**	**ALACAK**
	AKTİF HESAPLAR	**1.651.777.424,10**	**777.249.970,91**	**922.487.501,16**	**47.960.047,97**
1	**DÖNEN VARLIKLAR**	**563.784.718,71**	**518.485.225,90**	**45.299.492,81**	**0,00**
10	**HAZIR DEĞERLER**	**392.022.384,47**	**388.914.021,92**	**3.108.362,55**	**0,00**
100	KASA HESABI	1.125,12	1.125,12	0,00	0,00
102	BANKA HESABI	258.054.865,97	255.468.757,12	2.586.108,85	
103	VERİLEN ÇEKLER VE GÖNDERME EM	132.047.487,40	132.047.487,40	0,00	0,00
104	PROJE ÖZEL HESABI	1.121.469,40	611.147,14	510.322,26	
105	DÖVİZ HESABI	34.478,65	34.478,65	0,00	0,00
106	DÖVİZ GÖNDERME EMİRLERİ HESA	378.077,66	378.077,66	0,00	0,00
109	BANKA KREDİ KARTLARINDAN ALAC	384.880,27	372.948,83	11.931,44	
12	**FAALİYET ALACAKLARI**	**156.590.218,95**	**119.933.768,32**	**36.656.450,63**	
120	GELİRLERDEN ALACAKLAR HESABI	156.563.751,32	119.933.768,32	36.629.983,00	
121	GELİRLERDEN TAKİPLİ ALACAKLAR	26.467,63	0,00	26.467,63	
14	**DİĞER ALACAKLAR**	**663.535,57**	**313.683,71**	**349.851,86**	
140	KİŞİLERDEN ALACAKLAR HESABI	663.535,57	313.683,71	349.851,86	
15	**STOKLAR**	**4.440.338,51**	**2.572.614,18**	**1.867.724,33**	
150	İLK MADDE VE MALZEME HESABI	4.440.338,51	2.572.614,18	1.867.724,33	
16	**ÖN ÖDEMELER**	**10.068.241,21**	**6.751.137,77**	**3.317.103,44**	**0,00**
160	İŞ AVANS VE KREDİLERİ HESABI	3.494.597,57	3.494.597,57	0,00	0,00
161	PERSONEL AVANSLARI HESABI	8.180,00	8.180,00	0,00	0,00
162	BÜTÇE DIŞI AVANS VE KREDİLER HE	6.565.463,64	3.248.360,20	3.317.103,44	
2	**DURAN VARLIKLAR**	**1.087.992.705,39**	**258.764.745,01**	**877.188.008,35**	**47.960.047,97**
22	**FAALİYET ALACAKLARI**	**512.808,49**	**0,00**	**512.808,49**	
226	VERİLEN DEPOZİTO VE TEMİNATLA	512.808,49	0,00	512.808,49	
24	**MALİ DURAN VARLIKLAR**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**	**100.000,00**
242	DÖNER SERMAYELİ KURULUŞLARA	100.000,00	0,00	100.000,00	
247	SERMAYE TAAHHÜTLERİ HESABI (-)	0,00	100.000,00		100.000,00
25	**MADDİ DURAN VARLIKLAR**	**1.086.204.991,48**	**257.489.839,59**	**875.715.020,98**	**46.999.869,09**
250	ARAZİ VE ARSALAR HESABI	500.023.135,62	0,00	500.023.135,62	
251	YERALTI VE YERÜSTÜ DÜZENLERİ H	24.840.525,27	129.322,66	24.711.202,61	
252	BİNALAR HESABI	368.955.174,75	58.641.444,49	310.313.730,26	
253	TESİS, MAKİNE VE CİHAZLAR HESA	11.967.209,55	553.510,98	11.413.698,57	
254	TAŞITLAR HESABI	2.378.283,16	12.004,20	2.366.278,96	

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2019
(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	**A D I**	**BORÇ**	**ALACAK**	**BORÇ**	**ALACAK**
	AKTİF HESAPLAR	**1.651.777.424,10**	**777.249.970,91**	**922.487.501,16**	**47.960.047,97**
2	**DURAN VARLIKLAR**	**1.087.992.705,39**	**258.764.745,01**	**877.188.008,35**	**47.960.047,97**
25	**MADDİ DURAN VARLIKLAR**	**1.086.204.991,48**	**257.489.839,59**	**875.715.020,98**	**46.999.869,09**
255	DEMİRBAŞLAR HESABI	29.547.299,74	2.660.324,78	26.886.974,96	
257	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	18.947.083,91	65.946.953,00		46.999.869,09
258	YAPILMAKTA OLAN YATIRIMLAR HES	129.546.279,48	129.546.279,48	0,00	0,00
26	**MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLA**	**860.178,88**	**860.178,88**	**860.178,88**	**860.178,88**
260	HAKLAR HESABI	860.178,88	0,00	860.178,88	
268	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	0,00	860.178,88		860.178,88
29	**DİĞER DURAN VARLIKLAR**	**314.726,54**	**314.726,54**	**0,00**	**0,00**
294	ELDEN ÇIKARILACAK STOKLAR VE M	169.592,64	169.592,64	0,00	0,00
299	BİRİKMİŞ AMORTİSMANLAR HESA	145.133,90	145.133,90	0,00	0,00
	PASİF HESAPLAR	**1.402.823.489,60**	**2.277.350.942,79**	**469.652.583,27**	**1.344.180.036,46**
3	**KISA VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	**39.968.711,32**	**41.310.659,80**	**0,00**	**1.341.948,48**
32	**FAALİYET BORÇLARI**	**313.756,20**	**317.257,08**		**3.500,88**
320	BÜTÇE EMANETLERİ HESABI	313.756,20	317.257,08		3.500,88
33	**EMANET YABANCI KAYNAKLAR**	**7.684.439,18**	**7.938.866,34**	**0,00**	**254.427,16**
330	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	264.286,41	264.286,41	0,00	0,00
333	EMANETLER HESABI	7.420.152,77	7.674.579,93		254.427,16
36	**ÖDENECEK DİĞER YÜKÜMLÜLÜKLE**	**31.689.367,82**	**32.762.414,36**		**1.073.046,54**
360	ÖDENECEK VERGİ VE FONLAR HESA	10.984.120,73	11.776.386,67		792.265,94
361	ÖDENECEK SOSYAL GÜVENLİK KES	19.991.415,20	20.252.384,19		260.968,99
362	FONLAR VEYA DİĞER KAMU İD ADIN	713.831,89	733.643,50		19.811,61
37	**BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI**	**107.532,52**	**107.532,52**	**0,00**	**0,00**
372	KIDEM TAZMINATI KARŞILIĞI HESABI	107.532,52	107.532,52	0,00	0,00
38	**GELECEK AYLARA AİT GELİRLER V**	**173.615,60**	**173.615,60**	**0,00**	**0,00**
380	GELECEK AYLARA AİT GELİRLER HE	173.615,60	173.615,60	0,00	0,00
39	**DİĞER KISA VADELİ YABANCI KAYN**	**0,00**	**10.973,90**		**10.973,90**
397	SAYIM FAZLALARI HESABI	0,00	10.973,90		10.973,90
4	**UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	**196.197,78**	**5.322.396,65**		**5.126.198,87**
43	**DİĞER BORÇLAR**	**86.343,70**	**224.332,02**		**137.988,32**
430	ALINAN DEPOZİTO VE TEMİNATLAR	86.343,70	224.332,02		137.988,32
47	**BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI**	**84.433,83**	**5.027.179,61**		**4.942.745,78**

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2019

(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	**A D I**	**BORÇ**	**ALACAK**	**BORÇ**	**ALACAK**
	PASİF HESAPLAR	**1.402.823.489,60**	**2.277.350.942,79**	**469.652.583,27**	**1.344.180.036,46**
4	**UZUN VADELİ YABANCI KAYNAKLAR**	**196.197,78**	**5.322.396,65**		**5.126.198,87**
47	**BORÇ VE GİDER KARŞILIKLARI**	**84.433,83**	**5.027.179,61**		**4.942.745,78**
472	KIDEM TAZMINATI KARŞILIĞI HESABI	84.433,83	5.027.179,61		4.942.745,78
48	**GELECEK YILLARA AİT GELİRLER V**	**25.420,25**	**70.885,02**		**45.464,77**
480	GELECEK YILLARA AİT GELİRLER H	25.420,25	70.885,02		45.464,77
5	**ÖZ KAYNAKLAR**	**1.362.658.580,50**	**2.230.717.886,34**	**469.652.583,27**	**1.337.711.889,11**
50	**NET DEĞER**	**3.091.426,69**	**859.385.284,03**		**856.293.857,34**
500	NET DEĞER HESABI	3.091.426,69	859.385.284,03		856.293.857,34
51	**DEĞER HAREKETLERİ**	**17.879.657,38**	**23.180.206,31**	**0,00**	**5.300.548,93**
511	BİRİMLER ARASI İŞLEMLER HESAB	6.447.290,01	6.447.290,01	0,00	0,00
519	DEĞER HAREKETLERİ SONUÇ HESA	11.432.367,37	16.732.916,30		5.300.548,93
57	**GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET**	**285.492.486,89**	**542.402.821,81**		**256.910.334,92**
570	GEÇMİŞ YILLAR OLUMLU FAALİYET	285.492.486,89	542.402.821,81		256.910.334,92
58	**GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYE**	**696.020.418,74**	**348.010.209,37**	**348.010.209,37**	
580	GEÇMİŞ YILLAR OLUMSUZ FAALİYE	696.020.418,74	348.010.209,37	348.010.209,37	
59	**DÖNEM FAALİYET SONUÇLARI**	**360.174.590,80**	**457.739.364,82**	**121.642.373,90**	**219.207.147,92**
590	DÖNEM OLUMLU FAALİYET SONUCU	116.243.987,85	335.451.135,77		219.207.147,92
591	DÖNEM OLUMSUZ FAALİYET SONUC	243.930.602,95	122.288.229,05	121.642.373,90	
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	**2.429.649.170,17**	**2.429.649.170,17**	**12.268.247,79**	**12.268.247,79**
6	**FAALİYET HESAPLARI**	**724.664.844,30**	**724.664.844,30**	**0,00**	**0,00**
60	**GELİR HESAPLARI**	**234.176.374,44**	**234.176.374,44**	**0,00**	**0,00**
600	GELİRLER HESABI	234.176.374,44	234.176.374,44	0,00	0,00
61	**İNDİRİM, İADE VE İSKONTO HESA**	**112.864,70**	**112.864,70**	**0,00**	**0,00**
610	İNDİRİM, İADE VE ISKONTOLAR HE	112.864,70	112.864,70	0,00	0,00
63	**GİDER HESAPLARI**	**135.754.213,51**	**135.754.213,51**	**0,00**	**0,00**
630	GİDERLER HESABI	135.754.213,51	135.754.213,51	0,00	0,00
69	**FAALİYET SONUÇLARI**	**354.621.391,65**	**354.621.391,65**	**0,00**	**0,00**
690	FAALİYET SONUÇLARI HESABI	354.621.391,65	354.621.391,65	0,00	0,00
8	**BÜTÇE HESAPLARI**	**790.761.989,18**	**790.761.989,18**	**0,00**	**0,00**
80	**BÜTÇE GELİR HESAPLARI**	**270.917.840,26**	**270.917.840,26**	**0,00**	**0,00**
800	BÜTÇE GELİRLERİ HESABI	140.198.965,63	140.198.965,63	0,00	0,00

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ **YILI : 2019**

(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	**A D I**	**BORÇ**	**ALACAK**	**BORÇ**	**ALACAK**
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	**2.429.649.170,17**	**2.429.649.170,17**	**12.268.247,79**	**12.268.247,79**
8	**BÜTÇE HESAPLARI**	**790.761.989,18**	**790.761.989,18**	**0,00**	**0,00**
80	**BÜTÇE GELİR HESAPLARI**	**270.917.840,26**	**270.917.840,26**	**0,00**	**0,00**
805	GELİR YANSITMA HESABI	130.718.874,63	130.718.874,63	0,00	0,00
81	**BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA**	**112.864,70**	**112.864,70**	**0,00**	**0,00**
810	BÜTÇE GELİRLERİNDEN RET VE İA	112.864,70	112.864,70	0,00	0,00
83	**BÜTÇE GİDER HESAPLARI**	**260.013.106,44**	**260.013.106,44**	**0,00**	**0,00**
830	BÜTÇE GİDERLERİ HESABI	130.006.553,22	130.006.553,22	0,00	0,00
835	GİDER YANSITMA HESAPLARI	130.006.553,22	130.006.553,22	0,00	0,00
89	**BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI**	**259.718.177,78**	**259.718.177,78**	**0,00**	**0,00**
895	BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI HES/	259.718.177,78	259.718.177,78	0,00	0,00
9	**NAZIM HESAPLAR**	**914.222.336,69**	**914.222.336,69**	**12.268.247,79**	**12.268.247,79**
90	**ÖDENEK HESAPLARI**	**811.489.966,21**	**811.489.966,21**	**0,00**	**0,00**
900	GÖNDERİLECEK BÜTÇE ÖDENEKLER	140.675.746,10	140.675.746,10	0,00	0,00
901	BÜTÇE ÖDENEKLERİ HESABI	148.537.574,63	148.537.574,63	0,00	0,00
902	BÜTÇE ÖDENEK HAREKETLERİ HESA	130.456.821,47	130.456.821,47	0,00	0,00
903	KULLANILACAK ÖDENEKLER HESABI	131.356.449,32	131.356.449,32	0,00	0,00
904	ÖDENEKLER HESABI	130.456.821,47	130.456.821,47	0,00	0,00
905	ÖDENEKLİ GİDERLER HESABI	130.006.553,22	130.006.553,22	0,00	0,00
91	**NAKİT DIŞI TEMİNAT VE KİŞİLERE**	**9.228.461,07**	**9.228.461,07**	**3.694.584,84**	**3.694.584,84**
910	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI HESA	6.450.577,61	2.755.992,77	3.694.584,84	
911	ALINAN TEMİNAT MEKTUPLARI EMAN	2.777.883,46	6.472.468,30		3.694.584,84
92	**TAAHHÜT HESAPLARI**	**15.292.177,64**	**15.292.177,64**	**1.236.208,56**	**1.236.208,56**
920	GİDER TAAHHÜTLERİ HESABI	7.128.442,54	5.892.233,98	1.236.208,56	
921	GİDER TAAHHÜTLERİ KARŞILIĞI HE	8.163.735,10	9.399.943,66		1.236.208,56
94	**DEĞERLİ KAĞIT VE ÖZEL TAHAKKUK**	**2.618.592,04**	**2.618.592,04**	**892.911,71**	**892.911,71**
948	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	1.139.307,72	246.396,01	892.911,71	
949	BAŞKA BİRİMLER ADINA İZLENEN A	1.479.284,32	2.372.196,03		892.911,71
96	**PROJELER VE DİĞER İŞLEMLERLE**	**2.640.402,08**	**2.640.402,08**	**329.325,32**	**329.325,32**
962	YÜKSEKÖĞRETİM KURUMLARI BİLİ	1.643.758,08	1.314.432,76	329.325,32	
963	BİLİMSEL PROJELER KARŞILIĞI HES	996.644,00	1.325.969,32		329.325,32
99	**DİĞER NAZIM HESAPLAR**	**72.952.737,65**	**72.952.737,65**	**6.115.217,36**	**6.115.217,36**
993	MADDİ DURAN VARLIKLARIN KİRA V	588.720,63	216.868,75	371.851,88	

KURUM KESİN MİZANI

KURUMU : 3890 GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ

YILI : 2019

(TL)

HESAPLARIN		TUTARI		KALANI	
K O D U	**A D I**	**BORÇ**	**ALACAK**	**BORÇ**	**ALACAK**
	FAALİYET VE BÜTÇE HESAPLARI	**2.429.649.170,17**	**2.429.649.170,17**	**12.268.247,79**	**12.268.247,79**
9	**NAZIM HESAPLAR**	**914.222.336,69**	**914.222.336,69**	**12.268.247,79**	**12.268.247,79**
99	**DİĞER NAZIM HESAPLAR**	**72.952.737,65**	**72.952.737,65**	**6.115.217,36**	**6.115.217,36**
998	DİĞER NAZIM HESAPLAR HESABI	6.203.048,28	459.682,80	5.743.365,48	
999	DİĞER NAZIM HESAPLAR KARŞILIĞI	66.160.968,74	72.276.186,10		6.115.217,36
	GENEL TOPLAM	**5.484.250.083,87**	**5.484.250.083,87**	**1.404.408.332,22**	**1.404.408.332,22**

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630					**GİDERLER HESABI**	**135.303.008,03**
630	**01**				**PERSONEL GİDERLERİ**	**94.610.353,22**
630	**01**	**01**			**MEMURLAR**	**83.233.467,79**
630	**01**	**01**	**01**		**Temel Maaşlar**	26.243.318,59
630	**01**	01	01	01	**Temel Maaşlar**	4.973.995,40
630	**01**	01	01	02	**Taban Aylığı**	21.269.323,19
630	**01**	**01**	**02**		**Zamlar ve Tazminatlar**	25.044.085,61
630	**01**	01	02	01	**Zamlar ve Tazminatlar**	25.044.085,61
630	**01**	**01**	**03**		**Ödenekler**	23.967.264,59
630	**01**	01	03	01	**Ödenekler**	23.967.264,59
630	**01**	**01**	**04**		**Sosyal Haklar**	1.396.163,89
630	**01**	01	04	01	**Sosyal Haklar**	1.396.163,89
630	**01**	**01**	**05**		**Ek Çalışma Karşılıkları**	6.582.635,11
630	**01**	01	05	01	**Ek Çalışma Karşılıkları**	270.589,48
630	**01**	01	05	02	**İş Sağlığı ve Güvenliği Hizmetleri Görevlendirme Ücretleri**	6.634,82
630	**01**	01	05	03	**Ek Ders Ücretleri**	6.305.410,81
630	**01**	**02**			**SÖZLEŞMELİ PERSONEL**	**1.443.922,69**
630	**01**	**02**	**01**		**Ücretler**	1.271.350,00
630	**01**	02	01	04	**Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ücretleri**	1.271.350,00
630	**01**	**02**	**03**		**Ödenekler**	27.000,22
630	**01**	02	03	04	**Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Ödenekleri**	27.000,22
630	**01**	**02**	**04**		**Sosyal Haklar**	37.607,64
630	**01**	02	04	04	**Yabancı Uyruklu Sözleşmeli Personelin Sosyal Hakları**	37.607,64
630	**01**	**02**	**06**		**Ödül ve İkramiyeler**	65.978,65

Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
600					**GELİRLER HESABI**	**232.979.017,75**
600	**03**				**Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**	**9.259.754,27**
600	**03**	**01**			**Mal ve Hizmet Satış Gelirleri**	**8.022.574,32**
600	**03**	**01**	**01**		**Mal Satış Gelirleri**	7.990,10
600	**03**	01	01	01	Şartname, Basılı Evrak, Form Satış Gelirleri	1.150,00
600	**03**	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	6.840,10
600	**03**	**01**	**02**		**Hizmet Gelirleri**	8.014.584,22
600	**03**	01	02	04	Kurs, Toplantı, Seminer, Eğitim vb. Faaliyet Gelirleri	3.051,80
600	**03**	01	02	05	Danışmanlık / Bilgilendirme Gelirleri	14.193,00
600	**03**	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	352.336,00
600	**03**	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	232.847,50
600	**03**	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	4.790.602,35
600	**03**	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	584.820,02
600	**03**	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	665.533,70
600	**03**	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	79.570,00
600	**03**	01	02	53	Eğitim Hizmetlerine İlişkin Gelirler	2.625,50
600	**03**	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	1.289.004,35
600	**03**	**06**			**Kira Gelirleri**	**1.237.179,95**
600	**03**	**06**	**01**		**Taşınmaz Kiraları**	1.237.179,95
600	**03**	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	828.248,50
600	**03**	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	2.645,75
600	**03**	06	01	04	Spor Tesisi Kira Gelirleri	0,00
600	**03**	06	01	99	Diğer Taşınmaz Kira Gelirleri	406.285,70
600	**04**				**Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler**	**120.171.935,78**
600	**04**	**01**			**Yurt Dışından Alınan Bağış ve Yardımlar**	**121.999,82**
600	**04**	**01**	**01**		**Cari**	121.999,82
600	**04**	01	01	01	AB' den Alınan Bağış ve Yardımlar	121.999,82

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	**01**	02	06	03	**Akademik Sözleşmeli Personelin Ödül ve İkramiyeleri**	65.978,65
630	**01**	**02**	**09**		**Diğer Giderler**	41.986,18
630	**01**	02	09	01	**657 S.K. 4/B Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri**	2.575,42
630	**01**	02	09	03	**Akademik Sözleşmeli Personelin Diğer Giderleri**	39.410,76
630	**01**	**03**			**İŞÇİLER**	**9.795.137,12**
630	**01**	**03**	**01**		**Ücretler**	7.222.658,36
630	**01**	03	01	03		7.138.120,73
630	**01**	03	01	04		84.537,63
630	**01**	**03**	**02**		**İhbar ve Kıdem Tazminatları**	12.280,50
630	**01**	03	02	01	**Sürekli İşçilerin İhbar ve Kıdem Tazminatları**	12.280,50
630	**01**	**03**	**03**		**Sosyal Haklar**	1.087.952,66
630	**01**	03	03	03		1.080.925,13
630	**01**	03	03	04		7.027,53
630	**01**	**03**	**04**		**Fazla Mesailer**	131.079,53
630	**01**	03	04	03		131.016,80
630	**01**	03	04	04		62,73
630	**01**	**03**	**05**		**Ödül ve İkramiyeler**	1.341.166,07
630	**01**	03	05	03		1.326.975,05
630	**01**	03	05	04		14.191,02
630	**01**	**04**			**GEÇİCİ PERSONEL**	**128.749,62**
630	**01**	**04**	**01**		**Ücretler**	128.749,62
630	**01**	04	01	05	**Kısmi Zamanlı Çalışan Öğrencilerin Ücretleri**	125.157,50
630	**01**	04	01	06	**Ders Ücreti Karşılığında Görevlendirilenlerin Ücretleri**	3.326,31
630	**01**	04	01	90	**Diğer Geçici Personele Yapılacak Ödemeler**	265,81
630	**01**	**05**			**Diğer Personel**	**9.076,00**

Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
600	**04**	**02**			**Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve**	**118.779.983,00**
600	**04**	**02**	**01**		**Cari**	110.534.983,00
600	**04**	02	01	01	Hazine yardımı	110.534.983,00
600	**04**	**02**	**02**		**Sermaye**	8.245.000,00
600	**04**	02	02	01	Hazine yardımı	8.245.000,00
600	**04**	**03**			**Diğer İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar**	**30.950,00**
600	**04**	**03**	**01**		**Cari**	30.950,00
600	**04**	03	01	03	Diğerlerinden Alınan Bağış ve Yardımlar	30.950,00
600	**04**	**04**			**Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Yardım ve Bağışlar**	**104.807,12**
600	**04**	**04**	**01**		**Cari**	78.307,12
600	**04**	04	01	01	Kurumlardan alınan Bağış ve Yadımlar	12.091,89
600	**04**	04	01	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yadımlar	66.215,23
600	**04**	04	01	03	Kurumlardan Alınan Şartlı Bağış ve Yardımlar	0,00
600	**04**	**04**	**02**		**Sermaye**	26.500,00
600	**04**	04	02	02	Kişilerden alınan Bağış ve Yadımlar	26.500,00
600	**04**	**05**			**Proje Yardımları**	**1.134.195,84**
600	**04**	**05**	**01**		**Cari**	1.130.022,32
600	**04**	05	01	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	1.120.022,32
600	**04**	05	01	10	YÖK Öğretim Üyesi Yetiştirme Programı Destekleri	10.000,00
600	**04**	**05**	**02**		**Sermaye**	4.173,52
600	**04**	05	02	02	Özel Bütçeli İdarelerden Alınan Proje Yardımları	4.173,52
600	**05**				**Diğer Gelirler**	**2.888.530,93**
600	**05**	**01**			**Faiz Gelirleri**	**568.496,97**

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	**01**	**05**	**01**		**Ücret ve Diğer Ödemeler**	9.076,00
630	**01**	05	01	04	**Öğrenci Harçlıkları**	8.450,00
630	**01**	05	01	05	**Yurtdışı Öğrenimde Ödenen Aylıklar**	626,00
630	**02**				**Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri**	**11.978.287,68**
630	**02**	**01**			**Memurlar**	**9.449.230,34**
630	**02**	**01**	**06**		**Sosyal Güvenlik Kurumuna**	9.449.230,34
630	**02**	01	06	01	**Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri**	5.704.739,95
630	**02**	01	06	02	**Sağlık Primi Ödemeleri**	3.744.490,39
630	**02**	**02**			**Sözleşmeli Personel**	**272.387,56**
630	**02**	**02**	**06**		**Sosyal Güvenlik Kurumuna**	272.387,56
630	**02**	02	06	01	**Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri**	250.298,85
630	**02**	02	06	02	**Sağlık Primi Ödemeleri**	22.088,71
630	**02**	**03**			**İşçiler**	**2.115.620,80**
630	**02**	**03**	**04**		**İşsizlik Sigortası Fonuna**	188.050,51
630	**02**	03	04	01	**İşsizlik Sigortası Fonuna**	188.050,51
630	**02**	**03**	**06**		**Sosyal Güvenlik Kurumuna**	1.927.570,29
630	**02**	03	06	01	**Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri**	1.222.361,68
630	**02**	03	06	02	**Sağlık Primi Ödemeleri**	705.208,61
630	**02**	**04**			**Geçici Personel**	**141.048,98**
630	**02**	**04**	**06**		**Sosyal Güvenlik Kurumuna**	141.048,98
630	**02**	04	06	01	**Sosyal Güvenlik Primi Ödemeleri**	141.048,98
630	**03**				**Mal ve Hizmet Alım Giderleri**	**12.337.044,23**
630	**03**	**01**			**Üretime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları**	**14.637,84**
630	**03**	**01**	**09**		**Diğer Mal ve Malzeme Alımları**	14.637,84

Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
600	**05**	**01**	**09**		**Diğer Faizler**	568.496,97
600	**05**	01	09	01	Kişilerden Alacaklar Faizleri	6.136,81
600	**05**	01	09	03	Mevduat Faizleri	555.177,60
600	**05**	01	09	99	Diğer Faizler	7.182,56
600	**05**	**02**			**Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar**	**15.567,38**
600	**05**	**02**	**06**		**Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar**	15.567,38
600	**05**	02	06	16	Araştırma Projeleri Gelirleri Payı	15.567,38
600	**05**	**03**			**Para Cezaları**	**12.169,68**
600	**05**	**03**	**02**		**İdari Para Cezaları**	11.401,07
600	**05**	03	02	99	Diğer İdari Para Cezaları	11.401,07
600	**05**	**03**	**09**		**Diğer Para Cezaları**	768,61
600	**05**	03	09	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Para Cezaları	768,61
600	**05**	**09**			**Diğer Çeşitli Gelirler**	**2.292.296,90**
600	**05**	**09**	**01**		**Diğer Çeşitli Gelirler**	2.292.296,90
600	**05**	09	01	03	İrat Kaydedilecek Teminat Mektupları	1.245,00
600	**05**	09	01	06	Kişilerden Alacaklar	341.192,56
600	**05**	09	01	19	Öğrenci Katkı Payı Telafi Gelirleri	1.032.231,00
600	**05**	09	01	99	Yukarıda Tanımlanmayan Diğer Çeşitli Gelirler	917.628,34
600	**11**				**Değer ve Miktar değişimleri Gelirleri**	**100.658.796,77**
600	**11**	**01**			**Döviz Mevcudunun Değerlemesinden Oluşan Olumlu Kur Farkları**	**17.452,94**
600	**11**	**01**	**99**		**Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar**	17.452,94
600	**11**	01	99	00	Diğer Döviz Mevcutlarından Kaynaklananlar	17.452,94
600	**11**	**02**			**Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu F**	**23.253,91**
600	**11**	**02**	**00**		**Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu F**	23.253,91

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	**03**	01	09	01	**Diğer Mal ve Malzeme Alımları**	14.637,84
630	**03**	**02**			**Tüketime Yönelik Mal ve Malzeme Alımları**	**8.653.907,27**
630	**03**	**02**	**01**		**Kırtasiye ve Büro Malzemesi Alımları**	380.162,72
630	**03**	02	01	01	**Kırtasiye Alımları**	359.708,72
630	**03**	02	01	03	**Periyodik Yayın Alımları**	16.471,50
630	**03**	02	01	05	**Baskı ve Cilt Giderleri**	3.982,50
630	**03**	**02**	**02**		**Su ve Temizlik Malzemesi Alımları**	263.316,82
630	**03**	02	02	01	**Su Alımları**	263.316,82
630	**03**	**02**	**03**		**Enerji Alımları**	5.085.480,23
630	**03**	02	03	01	**Yakacak Alımları**	2.513.129,62
630	**03**	02	03	02	**Akaryakıt ve Yağ Alımları**	102.448,86
630	**03**	02	03	03	**Elektrik Alımları**	2.469.901,75
630	**03**	**02**	**04**		**Yiyecek, İçecek ve Yem Alımları**	2.800.796,83
630	**03**	02	04	01	**Yiyecek Alımları (Bedelen İaşe Dahil)**	2.800.796,83
630	**03**	**02**	**06**		**Özel Malzeme Alımları**	2.360,00
630	**03**	02	06	90	**Diğer Özel Malzeme Alımları**	2.360,00
630	**03**	**02**	**09**		**Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları**	121.790,67
630	**03**	02	09	90	**Diğer Tüketim Mal ve Malzemesi Alımları**	121.790,67
630	**03**	**03**			**Yolluklar**	**410.989,95**
630	**03**	**03**	**01**		**Yurtiçi Geçici Görev Yollukları**	270.847,77
630	**03**	03	01	01	**Yurtiçi Geçici Görev Yollukları**	270.847,77
630	**03**	**03**	**02**		**Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları**	88.397,20
630	**03**	03	02	01	**Yurtiçi Sürekli Görev Yollukları**	88.397,20
630	**03**	**03**	**03**		**Yurtdışı Geçici Görev Yollukları**	51.744,98
630	**03**	03	03	01	**Yurtdışı Geçici Görev Yollukları**	51.744,98
630	**03**	**04**			**Görev Giderleri**	**91.979,82**

Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
600	**11**	02	00	00	Menkul Kıymet ve Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu F	23.253,91
600	**11**	**04**			**Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farkla**	**100.618.089,92**
600	**11**	**04**	**00**		**Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farkla**	100.618.089,92
600	**11**	04	00	00	Maddi Duran Varlıkların Değerlemesinden Oluşan Olumlu Farkla	100.618.089,92
610					**İNDİRİM, İADE VE ISKONTOLAR HESABI**	**111.235,70**
610	**03**				**Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri**	**108.716,02**
610	**03**	**01**			**Mal ve Hizmet Satış Gelirleri**	**106.769,90**
610	**03**	**01**	**01**		**Mal Satış Gelirleri**	215,20
610	**03**	01	01	99	Diğer Mal Satış Gelirleri	215,20
610	**03**	**01**	**02**		**Hizmet Gelirleri**	106.554,70
610	**03**	01	02	29	Örgün ve Yaygın Öğretimden Elde Edilen Gelirler	67.247,27
610	**03**	01	02	30	Sınav, Kayıt ve Bunlara İlişkin Diğer Hizmet Gelirleri	1.350,00
610	**03**	01	02	31	İkinci Öğretimden Elde Edilen Gelirler	27.820,37
610	**03**	01	02	32	Yaz Okulu Gelirleri	3.157,28
610	**03**	01	02	36	Sosyal Tesis İşletme Gelirleri	906,50
610	**03**	01	02	38	Yurt Yatak Ücreti Gelirleri	2.490,00
610	**03**	01	02	99	Diğer hizmet gelirleri	3.583,28
610	**03**	**06**			**Kira Gelirleri**	**1.946,12**
610	**03**	**06**	**01**		**Taşınmaz Kiraları**	1.946,12
610	**03**	06	01	01	Lojman Kira Gelirleri	1.946,12
610	**03**	06	01	03	Sosyal Tesis Kira Gelirleri	0,00
610	**04**					**2.350,00**
610	**04**	**04**				**2.350,00**

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	**03**	**04**	**02**		**Yasal Giderler**	9.998,34
630	**03**	04	02	04	**Mahkeme Harç ve Giderleri**	9.998,34
630	**03**	**04**	**03**		**Ödenecek Vergi, Resim, Harçlar ve Benzeri Giderler**	81.981,48
630	**03**	04	03	01	**Vergi Ödemeleri ve Benzeri Giderler**	72.071,66
630	**03**	04	03	02	**işletme Ruhsatı Ödemeleri ve Benzeri Giderler**	7.071,96
630	**03**	04	03	90	**Diğer Vergi, Resim ve Harçlar ve Benzeri Giderler**	2.837,86
630	**03**	**05**			**Hizmet Alımları**	**2.598.448,04**
630	**03**	**05**	**01**		**Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler**	1.473.075,71
630	**03**	05	01	01	**Etüt-Proje Bilirkişi Ekspertiz Giderleri**	41.549,76
630	**03**	05	01	02	**Araştırma ve Geliştirme Giderleri**	181.946,94
630	**03**	05	01	03	**Bilgisayar Hizmeti Alımları (Yazılım ve Donanım Hariç)**	11.092,00
630	**03**	05	01	04	**Müteahhitlik Hizmetleri (Temizlik Hizmet İhaleleri Dahil)**	25.752,60
630	**03**	05	01	08	**Temizlik Hizmeti Alım Giderleri**	566.808,71
630	**03**	05	01	09	**Özel Güvenlik Hizmeti Alım Giderleri**	645.925,70
630	**03**	**05**	**02**		**Haberleşme Giderleri**	36.084,69
630	**03**	05	02	01	**Posta ve Telgraf Giderleri**	10.800,00
630	**03**	05	02	02	**Telefon Abonelik ve Kullanım Ücretleri**	21.744,69
630	**03**	05	02	90	**Diğer Haberleşme Giderleri**	3.540,00
630	**03**	**05**	**03**		**Taşıma Giderleri**	15.845,43
630	**03**	05	03	02	**Yolcu Taşıma Giderleri**	14.295,43
630	**03**	05	03	04	**Geçiş Ücretleri**	1.550,00
630	**03**	**05**	**04**		**Tarifeye Bağlı Ödemeler**	109.861,06
630	**03**	05	04	01	**İlan Giderleri**	75.958,65
630	**03**	05	04	02	**Sigorta Giderleri**	33.902,41
630	**03**	**05**	**05**		**Kiralar**	214.244,72
630	**03**	05	05	02	**Taşıt Kiralaması Giderleri**	1.250,00
630	**03**	05	05	12	**Personel Servisi Kiralama Giderleri**	212.994,72
630	**03**	**05**	**09**		**Diğer Hizmet Alımları**	749.336,43

Ekonomik Kodlar					GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
610	**04**	**04**	**01**			2.350,00
610	**04**	04	01	00	Cari	2.350,00
610	**05**					**169,68**
610	**05**	**01**				**150,00**
610	**05**	**01**	**09**			150,00
610	**05**	01	09	00	Diğer Faizler	150,00
610	**05**	**02**				**19,68**
610	**05**	**02**	**06**			19,68
610	**05**	02	06	00	Özel Bütçeli İdarelere Ait Paylar	19,68

NET GELİR TOPLAMI : 232.867.782,05

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	**03**	05	09	02	**Yurtdışı Staj ve Öğrenim Giderleri**	249.471,72
630	**03**	05	09	10	**Lojman İşletme Maliyetlerine Katılım Giderleri**	983,04
630	**03**	05	09	90	**Diğer Hizmet Alımları**	498.881,67
630	**03**	**06**			**Temsil ve Tanıtma Giderleri**	**18.695,77**
630	**03**	**06**	**01**		**Temsil Giderleri**	15.061,57
630	**03**	06	01	01	**Temsil, Ağırlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri**	15.061,57
630	**03**	**06**	**02**		**Tanıtma Giderleri**	3.634,20
630	**03**	06	02	01	**Tanıtma, Ağırlama, Tören, Fuar, Organizasyon Giderleri**	3.634,20
630	**03**	**07**			**Menkul Mal, Gayrimaddi Hak Alım, Bakım ve Onarım Giderleri**	**358.774,57**
630	**03**	**07**	**01**		**Menkul Mal Alım Giderleri**	90.701,77
630	**03**	07	01	01	**Büro ve İşyeri Mal ve Malzeme Alımları**	82.000,00
630	**03**	07	01	02	**Büro ve İşyeri Makine ve Techizat Alımları**	0,00
630	**03**	07	01	03	**Avadanlık ve Yedek Parça Alımları (Bakım sözl.bağımsiz olara**	8.701,77
630	**03**	**07**	**02**		**Gayri Maddi Hak Alımları**	50.639,70
630	**03**	07	02	01	**Bilgisayar Yazılım Alımları ve Yapımları**	42.674,70
630	**03**	07	02	90	**Diğer Gayri Maddi Hak Alımları**	7.965,00
630	**03**	**07**	**03**		**Bakım ve Onarım Giderleri**	217.433,10
630	**03**	07	03	02	**Makine Teçhizat Bakım ve Onarım Giderleri**	64.524,50
630	**03**	07	03	03	**Taşıt Bakım ve Onarım Giderleri**	108.111,08
630	**03**	07	03	04	**İş Makinası Onarım Giderleri**	4.720,00
630	**03**	07	03	90	**Diğer Bakım ve Onarım Giderleri**	40.077,52
630	**03**	**08**			**Gayrimenkul Mal Bakım ve Onarım Giderleri**	**189.610,97**
630	**03**	**08**	**01**		**Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri**	146.878,44
630	**03**	08	01	01	**Büro Bakım ve Onarımı Giderleri**	30.640,74
630	**03**	08	01	02	**Okul Bakım ve Onarımı Giderleri**	17.331,84
630	**03**	08	01	90	**Diğer Hizmet Binası Bakım ve Onarım Giderleri**	98.905,86

Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	**03**	**08**	**02**		**Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri**	4.954,13
630	**03**	08	02	01	**Lojman Bakım ve Onarımı Giderleri**	4.954,13
630	**03**	**08**	**09**		**Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri**	37.778,40
630	**03**	08	09	01	**Diğer Taşınmaz Yapım, Bakım ve Onarım Giderleri**	37.778,40
630	**05**				**Cari Transferler**	**2.486.403,67**
630	**05**	**01**			**Görev Zararları**	**1.869.796,33**
630	**05**	**01**	**02**		**Sosyal Güvenlik Kurumlarına**	1.869.796,33
630	**05**	01	02	05	**Sosyal Güvenlik Kurumu'na**	1.869.796,33
630	**05**	**03**			**Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara Yapılan Transferler**	**299.576,40**
630	**05**	**03**	**01**		**Kar Amacı Gütmeyen Kuruluşlara**	299.576,40
630	**05**	03	01	05	**Memurların Öğle Yemeğine Yardım**	299.576,40
630	**05**	**04**			**Hane Halkına Yapılan Transferler**	**317.030,94**
630	**05**	**04**	**01**		**Burslar ve Harçlıklar**	317.030,94
630	**05**	04	01	01	**Yurtiçi Burslar ve Harçlıklar**	108.582,98
630	**05**	04	01	02	**Yurtdışı Burslar**	1.920,00
630	**05**	04	01	03	**Yabancı Uyruklu Kişilere Burslar ve Harçlıklar**	3.650,00
630	**05**	04	01	90	**Diğer Transferler**	202.877,96
630	**13**				**Amortisman Giderleri**	**11.431.399,32**
630	**13**	**01**			**Maddi Duran Varlıklar Amortisman Giderleri**	**11.243.563,20**
630	**13**	**01**	**01**		**Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri**	1.237.833,50
630	**13**	01	01	00	**Yeraltı ve Yerüstü Düzenlerinin Amortisman Giderleri**	1.237.833,50
630	**13**	**01**	**02**		**Binaların Amortisman Giderleri**	6.206.274,61
630	**13**	01	02	00	**Binaların Amortisman Giderleri**	6.206.274,61
630	**13**	**01**	**03**		**Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri**	712.064,42

Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	**13**	01	03	00	**Tesis, Makine ve Cihazların Amortisman Giderleri**	712.064,42
630	**13**	**01**	**04**		**Taşıtların Amortisman Giderleri**	155.931,45
630	**13**	01	04	00	**Taşıtların Amortisman Giderleri**	155.931,45
630	**13**	**01**	**05**		**Demirbaşların Amortisman Giderleri**	2.931.459,22
630	**13**	01	05	00	**Demirbaşların Amortisman Giderleri**	2.931.459,22
630	**13**	**02**			**Maddi Olmayan Duran Varlıklar Amortisman Giderleri**	**187.836,12**
630	**13**	**02**	**01**		**Hakların Amortisman Giderleri**	187.836,12
630	**13**	02	01	00	**Hakların Amortisman Giderleri**	187.836,12
630	**14**				**İlk Madde ve Malzeme Giderleri**	**2.077.188,03**
630	**14**	**01**			**Kırtasiye Malzemeleri**	**257.418,05**
630	**14**	**01**	**00**		**Kırtasiye Malzemeleri**	257.418,05
630	**14**	01	00	00	**Kırtasiye Malzemeleri**	257.418,05
630	**14**	**02**			**Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme**	**7.801,20**
630	**14**	**02**	**00**		**Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme**	7.801,20
630	**14**	02	00	00	**Beslenme, Gıda Amaçlı ve Mutfakta Kullanılan Tüketim Malzeme**	7.801,20
630	**14**	**03**			**Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri**	**114.362,40**
630	**14**	**03**	**00**		**Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri**	114.362,40
630	**14**	03	00	00	**Tıbbi ve Laboratuar Sarf Malzemeleri**	114.362,40
630	**14**	**04**			**Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar**	**245.859,63**
630	**14**	**04**	**00**		**Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar**	245.859,63
630	**14**	04	00	00	**Yakıtlar, Yakıt Katkıları ve Katkı Yağlar**	245.859,63
630	**14**	**05**			**Temizleme Ekipmanları**	**146.391,22**
630	**14**	**05**	**00**		**Temizleme Ekipmanları**	146.391,22

Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	14	05	00	00	Temizleme Ekipmanları	146.391,22
630	14	06			Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	197.679,08
630	14	06	00		Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	197.679,08
630	14	06	00	00	Giyecek, Mefruşat ve Tuhafiye Malzemeleri	197.679,08
630	14	07			Yiyecek	224.187,32
630	14	07	00		Yiyecek	224.187,32
630	14	07	00	00	Yiyecek	224.187,32
630	14	08			İçecek	24.799,08
630	14	08	00		İçecek	24.799,08
630	14	08	00	00	İçecek	24.799,08
630	14	10			Zirai Maddeler	44.155,10
630	14	10	00		Zirai Maddeler	44.155,10
630	14	10	00	00	Zirai Maddeler	44.155,10
630	14	12			Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	307.198,54
630	14	12	00		Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	307.198,54
630	14	12	00	00	Bakım Onarım ve Üretim Malzemeleri	307.198,54
630	14	13			Yedek Parçalar	141.900,84
630	14	13	00		Yedek Parçalar	141.900,84
630	14	13	00	00	Yedek Parçalar	141.900,84
630	14	15			Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	1.380,42
630	14	15	00		Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	1.380,42
630	14	15	00	00	Değişim, Bağış ve Satış Amaçlı Yayınlar	1.380,42
630	14	16			Spor Malzemeleri Grubu	11.064,64

Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	**14**	**16**	**00**		**Spor Malzemeleri Grubu**	11.064,64
630	**14**	16	00	00	**Spor Malzemeleri Grubu**	11.064,64
630	**14**	**17**			**Basınçlı Ekipmanlar**	**1.600,30**
630	**14**	**17**	**00**		**Basınçlı Ekipmanlar**	1.600,30
630	**14**	17	00	00	**Basınçlı Ekipmanlar**	1.600,30
630	**14**	**99**			**Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler**	**351.390,21**
630	**14**	**99**	**00**		**Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler**	351.390,21
630	**14**	99	00	00	**Diğer Tüketim Amaçlı Malzemeler**	351.390,21
630	**20**				**Silinen Alacaklardan Kaynaklanan Giderler**	**23.816,35**
630	**20**	**02**			**Kişilerden Alacaklardan Silinenler**	**23.816,35**
630	**20**	**02**	**09**		**Diğer Mevzuat Hükümleri Gereğince Silinenler**	23.816,35
630	**20**	02	09	98	**Mahkeme Kararı Uyarınca Silinen Alacaklar**	23.816,35
630	**25**				**Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Mali Olmayan Var KayGid**	**678,50**
630	**25**	**01**			**Gen Büt Kap Kamu İd Bedelsiz Olarak Devr Var Kaynaklanan Gid**	**678,50**
630	**25**	**01**	**07**		**Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar**	678,50
630	**25**	01	07	00	**Bedelsiz Olarak Devredilen Demirbaşlar**	678,50
630	**30**				**Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler**	**108.827,02**
630	**30**	**06**			**Proje Kapsamında Yapılan Cari Giderler**	**108.827,02**
630	**30**	**06**	**05**		**Gayrimenkul Sermaye Üretim Giderleri**	5.784,36
630	**30**	06	05	01	**Müşavir Firma ve Kişilere Ödemeler**	5.784,36
630	**30**	**06**	**07**		**Gayrimenkul Büyük Onarım Giderleri**	98.454,66
630	**30**	06	07	09	**Diğer Giderler**	98.454,66
630	**30**	**06**	**09**		**Diğer Sermaye Giderleri**	4.588,00

Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)

TABLO 1.2 FAALİYET SONUÇLARI TABLOSU

Kurum Kodu : 38.90 **Adı : GÜMÜŞHANE ÜNİVERSİTESİ** **Yılı :** 2019

Ekonomik Kodlar					GİDERİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)
630	**30**	06	09	02	**Yolluk Giderleri**	4.588,00
630	**99**				**Diğer Giderler**	**249.010,01**
630	**99**	**99**			**Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler**	**249.010,01**
630	**99**	**99**	**00**		**Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler**	249.010,01
630	**99**	99	00	00	**Yukarıda Tanımlanamayan Diğer Gideler**	249.010,01

GİDERLER TOPLAMI : 135.303.008,03

Ekonomik Kodlar	GELİRİN TÜRÜ	Cari Yıl (N)

GİDERLER TOPLAMI(A) **135.303.008,03**

GELİRLER TOPLAMI(B) **232.979.017,75**

İNDİRİM ;İADE;İSKONTO TOPLAMI (C) **111.235,70** **NET GELİR (D= B- C)** **232.867.782,05**

FAALİYET SONUCU D - A 97.564.774,02